

**ANALISIS IMPLEMENTASI KONSEP
JUST IN TIME
DALAM PERSEDIAAN BAHAN BAKU**
(STUDI KASUS PADA UD. ULTRA MAS MALANG)

SKRIPSI

**Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana
pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya**

**MUHAMAD FEPRIANTO
NIM. 115030200111109**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
MALANG
2018**

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Telah dipertahankan di depan majelis penguji skripsi, Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya, pada:

Hari : Senin
Tanggal : 15 Januari 2018
Jam : 11.00
Skripsi atas nama : Muhamad Feprianto
Judul : Analisis Implementasi Konsep *Just In Time* dalam Persediaan Bahan Baku (Studi Kasus pada UD Ultra Mas Malang)

dan dinyatakan

LULUS

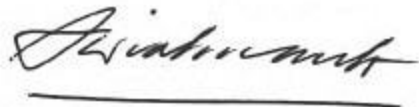
MAJELIS PENGUJI

Ketua,



Dr. Drs. Muhammad Saifi, M.Si
NIP. 19570712 198503 1 001

Anggota,




Drs. Dwiatmanto, M.Si
NIP. 19551102 198303 1 002

Anggota,



Devi Farah Azizah, S.Sos., M.AB
NIP. 19750627 199903 2 002

Anggota,



Dr. Ari Darmawan, M.AB
NIK. 201201800914 1 001



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

UNIVERSITAS BRAWIJAYA

FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI

Jl. MT. Haryono 163, Malang 65145, Indonesia

Telp. : +62-341-553737, 568914, 558226 Fax : +62-341-558227

<http://fia.ub.ac.id>

E-mail: fia@ub.ac.id

PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI

Dengan ini menyatakan menjadi **penguji** mahasiswa yang tertera sebagai berikut :

Nama : Muhamad Feprianto

NIM : 115030200111109

Program Studi : Administrasi Bisnis

Judul Skripsi : Analisis Implementasi Konsep *Just In Time* dalam Persediaan Bahan Baku (Studi Kasus pada UD. Ultra Mas Malang)

Akan Melaksanakan Ujian Skripsi pada:

Hari : Senin

Tanggal : 15 Januari 2018

Pukul : 11.00

Tempat : Ruang Ujian Lantai 6 Gedung B FIA UB

No.	Nama Komisi Penguji	Pembimbing	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Drs. Muhammad Saifi, M.Si	Ketua		
2.	Drs. Dwiatmanto, M.Si	Anggota		
3.	Devi Farah Azizah, S.Sos, M.AB	Anggota		
4.	Dr. Ari Darmawan, M.AB	Anggota		

Formulir dibuat rangkap 2 untuk :

1. *Mahasiswa*
2. *Jurusan/Program Studi*

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Malang, 4 Desember 2017



Muhamad Feprianto
NIM. 115030200111109

CURICULLUM VITAE

Biodata Diri

Nama : Muhamad Feprianto
Nomor Induk Mahasiswa : 115030200111109
Jenis Kelamin : Laki-laki
Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 20 Februari 1992
Status : Belum Kawin
Agama : Islam
Alamat : Dusun Krajan. RT. 011 RW. 001. Desa Sepanjang
Kecamatan Gondanglegi Kabupaten Malang
Nomor Telepon : 083835950057
E-mail : Febriianshaah.racerkids@gmail.com

Data Pendidikan Formal

1997 – 1999 : TK MAMBAUL ULUM SEPANJANG
1999 – 2005 : MI MAMBAUL ULUM SEPANJANG
2005 – 2008 : SMP NEGERI 1 TUREN
2008 – 2011 : SMA NEGERI 1 TUREN
2011 – 2017 : UNIVERSITAS BRAWIJAYA FAKULTAS ILMU
ADMINISTRASI JURUSAN ADMINISTRASI
BISNIS



LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah...

Terima kasih kepada Tuhan YME.

Karya tulis ini aku persembahkan kepada kedua orang tuaku,

Kakakku, keluargaku serta orang-orang terdekatku.

RINGKASAN

Muhamad Feprianto, 2018. **Analisis Implementasi Konsep *Just In Time* dalam Persediaan Bahan Baku (Studi Kasus pada UD Ultra Mas Malang)**. Dr. Drs. Muhammad Saifi, M.Si, Dr. Dwiatmanto, M.Si. 83 Hal + xi.

Setiap perusahaan baik itu perusahaan dagang, perusahaan manufaktur, maupun perusahaan jasa selalu mengadakan persediaan. Persediaan bahan baku dalam perusahaan bertujuan untuk menjamin kelangsungan proses produksi perusahaan. Terlalu sedikitnya persediaan bahan baku akan menyebabkan proses produksi pada suatu perusahaan terhambat, begitupun sebaliknya jika persediaan bahan baku terlalu banyak maka akan terjadi peningkatan biaya penyimpanan serta peningkatan angka kerusakan bahan baku. UD Ultra Mas merupakan industri rumah tangga yang bergerak dalam bidang industri kecil makanan ringan jenis keripik singkong. Produksi UD Ultra Mas ditentukan oleh jumlah ubi kayu yang dikirim oleh pemasok, tidak didasarkan atas jumlah bahan baku yang dibutuhkan untuk memenuhi permintaan pelanggan. Akibatnya jumlah produk jadi keripik singkong UD Ultra Mas melebihi dari jumlah permintaan. Jadi untuk menciptakan persediaan yang efektif dan efisien yang mampu memenuhi permintaan pelanggan maka dalam mengelola persediaan tersebut diperlukan sistem perencanaan *Just In Time*.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sistem perencanaan persediaan bahan baku dan analisis implementasi konsep *Just In Time* dalam persediaan bahan baku pada UD Ultra Mas Malang. Lokasi penelitian dilakukan di industri keripik singkong UD Ultra Mas dikarenakan dalam pengadaan bahan baku didatangkan ketika akan melakukan kegiatan produksi saja, sesuai dengan prinsip *Just In Time* bahwa UD Ultra Mas hanya membeli bahan baku pada saat dibutuhkan. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Sumber data yang digunakan adalah data sekunder. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa sistem perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku yang diterapkan oleh UD Ultra Mas mendekati dengan konsep produksi *Just In Time*, yaitu berproduksi pada saat yang tepat meski jumlahnya belum tepat. Konsep *Just In Time* dapat diimplementasikan pada persediaan bahan baku UD Ultra Mas dan dapat menekan biaya pembelian bahan baku dari sebelumnya dikarenakan biaya pemesanan lebih efisien dan jadwal rencana produksi telah dibuat sesuai dengan kebutuhan bahan baku untuk memenuhi pesanan pelanggan.

Kata Kunci: *Just In Time*, Persediaan Bahan Baku.

SUMMARY

Muhamad Feprianto, 2018. **Implementation Analysis of Just In Time Concept in Raw Material Inventory (Case Study in Ultra Mas Inc. Malang)**. Dr. Drs. Muhammad Saifi, M.Si, Dr. Dwiatmanto, M.Si. 83 page + xi.

Every company either a trading companies, a manufacturing companies, or a service companies always need inventory. Inventories of raw materials in the company aims to ensure the continuity of the company's production process. Too little supply of raw materials will lead to the production process in a company obstructed, including but if the raw materials inventory too much it will be an increase in storage costs and increase the number of damage raw materials. Ultra Mas Inc., is a households industry engaged in the sectors small industry snacks kind of cassava chips. The production of an Ultra Mas Inc., is determined by the amount of cassava supplied by the suppliers, is not based on the amount of raw materials need to meet customers. As a result amount of cassava chips products of Ultra Mas Inc., it exceeds the number of demand. So as to create effective and efficient inventory has been able to meet customer demand, so in managing the inventory, a Just In Time planning system is required.

This study aim to determine the raw material inventory planning system and analysis of the implementation of the concept Just In Time in raw material inventory at Ultra Mas Inc. Malang. The research location is done in cassava chips industry at Ultra Mas Inc. because in acquiring of raw materials imported when will do production activities only, in according with the principle of Just In Time system that Ultra Mas Inc., just buy raw materials in times of need. The type of this research is descriptive quantitative. The sources of data used is secondary data. The technique of the data collection was carried out by means of observation, interview, and documentation.

This result of this research indicate that the system of planning and controlling of raw materials inventory applied by Ultra Mas Inc. approach with the concept of production Just In Time, that is producing at the right time although the amount is not right yet. The Just In Time concept be able to be implemented on raw material inventory an Ultra Mas Inc., and can reduce the cost of purchasing raw materials from the previous because the cost of planning more efficient and schedule production plans have been made in accordance with their needs of raw materials to meet customer orders.

Keywords: *Just In Time*, Raw Materials Inventory.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ **Analisis Implementasi Konsep *Just In Time* dalam Persediaan Bahan Baku (Studi Kasus pada UD Ultra Mas Malang)** ”.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis (SAB) pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari peran dan dukungan beberapa pihak terkait yang telah banyak memberikan motivasi dan bantuan selama penyusunan ini berlangsung. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Supriyono, MS selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
2. Bapak Dr. Drs. Mochammad Al Musadieg, M.AB selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
3. Bapak Dr. Drs. Wilopo, M.AB selaku Ketua Prodi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
4. Bapak Mukhamad Kholid Mawardi, M.AB, Ph.D selaku Sekertaris Prodi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.

5. Bapak Dr. Drs. Muhammad Saifi, M.Si selaku Ketua Komisi Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, member semangat dan dorongan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Dwiatmanto, M.Si selaku Anggota Komisi Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, member semangat dan dorongan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Pengajar Administrasi Bisnis yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
8. Pimpinan dan karyawan UD Ultra Mas yang telah memberikan ijin dan bantuan selama penelitian berlangsung.
9. Kedua Orang Tua, Bapak Sujak dan Ibu Endang Riani yang telah memberikan dukungan dan doa selama proses penyusunan skripsi ini.
10. Kakak Dini Eka yang telah memberikan dukungan dan doa selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Seluruh teman-teman FIA Bisnis Angkatan 2011 yang memberikan semangat, saling membantu dan mendoakan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dengan kerendahan hati penulis harapkan saran dan kritik dari semua pihak. Semoga karya tulis ilmiah skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis ataupun pembacanya.

Malang, 4 Desember 2017

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
RINGKASAN	vi
SUMMARY	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kontribusi Penelitian	8
E. Sistematika Pembahasan	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Keripik Singkong	11
B. Persediaan	12
1. Pengertian Persediaan	12
2. Tujuan Persediaan	13
3. Fungsi Persediaan	13
4. Jenis Persediaan	14
5. Persediaan Bahan Baku	15
6. Biaya Persediaan	15
7. Perencanaan dan Pengendalian Persediaan	16
C. <i>Just In Time</i>	17
1. Pengertian <i>Just In Time</i>	17
2. Prinsip Dasar <i>Just In Time</i>	18
3. Tujuan Penerapan <i>Just In Time</i>	20
4. Manfaar Penerapan <i>Just In Time</i>	21
5. Sistem Kanban	22
6. Strategi Implementasi <i>Just In Time</i>	24
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	26
B. Fokus Penelitian	26
C. Lokasi Penelitian	27

D. Sumber Data.....	28
E. Teknik Pengumpulan Data.....	29
F. Instrumen Penelitian.....	30
G. Analisis Data	31

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	37
1. Sejarah Singkat Perusahaan	37
2. Struktur Organisasi	38
3. Waktu Kerja Perusahaan	40
4. Bahan Baku	40
5. Produksi	41
6. Penjualan	43
B. Analisis Data	44
1. Analisis Sistem Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku pada UD Ultra Mas.....	44
C. Pembahasan	49
1. Analisis Implementasi Konsep <i>Just In Time</i> dalam Persediaan Bahan Baku UD Ultra Mas.....	49
a. Menganalisa Delapan Kunci Implementasi <i>Just In Time</i>	49
1) Menghasilkan Produk Sesuai dengan Jadwal yang Didasarkan pada Permintaan Pelanggan	49
2) Memproduksi dalam Jumlah Kecil.....	52
3) Menghilangkan Pemborosan	55
4) Memperbaiki Aliran Produksi	55
5) Menyempurnakan Kualitas Produk	57
6) Orang-orang yang Tanggap.....	59
7) Menghilangkan Ketidakpastian	59
8) Penekanan pada Pemeliharaan Jangka Panjang	60
b. Perhitungan Persediaan Bahan Baku Perusahaan dengan Konsep <i>Just In Time</i>	61
c. Perbandingan Persediaan Bahan Baku Ubi Kayu Perusahaan dan Pendekatan <i>Just In Time</i>	76

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	80
B. Saran.....	81

DAFTAR PUSTAKA	82
-----------------------------	-----------

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
1	Produksi UD Ultra Mas Untuk Memenuhi Permintaan Pelanggan pada bulan September 2016.	5
2	Hasil Penjualan Keripik Singkong UD Ultra Mas	43
3	Jumlah Permintaan Keripik Singkong UD Ultra Mas.....	45
4	Total Biaya Pemesanan Bahan Baku Perusahaan	46
5	Total Biaya Pembelian Bahan Baku Perusahaan	47
6	Total Biaya Persediaan Bahan Baku Perusahaan.....	48
7	Permintaan Pelanggan UD Ultra Mas Periode September 2016.....	50
8	Produksi UD Ultra Mas Periode September 2016	51
9	Jumlah Produksi dan Permintaan Keripik Singkong UD Ultra Mas Periode Oktober 2015 – September 2016	52
10	Penjualan Keripik Singkong UD Ultra Mas Sisa Dari Permintaan Pelanggan Periode September 2016.....	54
11	Rencana Kebutuhan Bahan Baku Ubi Kayu	62
12	Rencana Produksi Harian dan Kebutuhan Bahan Baku Ubi Kayu	64
13	Frekuensi Pengiriman Bahan Baku	65
14	Siklus Pesan Bahan Baku	66
15	Waktu Pesanan Bahan Baku	68
16	Jumlah Kanban Pemasok	69
17	Jumlah Persediaan Bahan Baku Optimal	71
18	Total Biaya Pesan <i>Just In Time</i>	72
19	Total Biaya Pembelian <i>Just In Time</i>	74
20	Total Biaya Persediaan <i>Just In Time</i>	75
21	Perbandingan Total Biaya Persediaan Metode Perusahaan dan Metode <i>Just In Time</i>	76

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
1	Contoh Kanban	22
2	Struktur Organisasi UD Ultra Mas.....	38
3	Alur Proses Pembuatan Keripik Singkong.....	41
4	Tata Letak Pabrik UD Ultra Mas	56