

**IMPLEMENTASI PROGRAM SATU KECAMATAN
SATU DESA WISATA SEBAGAI UPAYA
PEMBANGUNAN SEKTOR PARIWISATA**

(Studi Pada Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang)

SKRIPSI

**Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana
pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya**

**AGUNG PRASETIYO
NIM. 135030101111092**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
MALANG
2018**

TANDA PENGESAHAN

Telah di pertahankan didepan Majelis Penguji Skripsi Fakultas Ilmu Administrasi
Universitas Brawijaya, pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 09 Januari 2018
Pukul : 08.00 – 09.00 WIB
Skripsi Atas Nama : Agung Prasetyo
Judul : Implementasi Program Satu Kecamatan Satu
Desa Wisata Sebagai Upaya Pembangunan Sektor
Pariwisata (Studi pada Dinas Pariwisata dan
Kebudayaan Kabupaten Lumajang)

Dan dinyatakan LULUS

Majelis Penguji

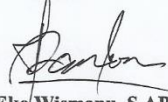
Ketua


Prof. Dr. Sjamsiar Sjamsuddin
NIP. 19450817 197412 2 001

Anggota


Dr. Tjahjanulin Domai, MS
NIP. 19531222 198010 1 001

Anggota


Rendra Eko Wismanu, S.AP, M.AP
NIP. 2011078512141001

IDENTITAS TIM PENGUJI

**Judul : IMPLEMENTASI PROGRAM SATU KECAMATAN SATU DESA WISATA SEBAGAI
UPAYA PEMBANGUNAN SEKTOR PARIWISATA
(Studi Pada Dinas Pariwisata Dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang)**

Nama : Agung Prasetyo

NIM : 135030101111092

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

PENGUJI PEMBIMBING :

Pembimbing : Prof. Dr. Sjamsiar Sjamsuddin

PENGUJI BUKAN PEMBIMBING :

Penguji 1 : Dr.Tjahjanulin Domai, MS

Penguji 2 : Rendra Eko Wismanu, SAP, MAP

Tanggal Ujian : 09 Januari 2018

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dinyatakan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 2 ayat 2 dan Pasal 70).

Malang, 21 November 2017



Agung Prasetyo

NIM 135030101111092

CURRICULUM VITAE

A. Identitas Diri

Nama : Agung Prasetyo
Tempat, Tanggal Lahir : Lumajang, 05 Februari 1995
Umur : 23
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Agama : Islam
Alamat di Malang : Jl. Simpang Candi Panggung No. 106
Alamat Asal : Desa Karanglo Kec. Kunir Kab. Lumajang
NIM : 135030101111092
Fakultas/ Jurusan : Ilmu Administrasi/ Ilmu Administrasi Publik
No. Telepon : 082217514884
Alamat E-mail : aggunpras@gmail.com



B. Riwayat Pendidikan Formal

No.	Pendidikan Formal	Tahun
1	SDN 1 Karanglo	2002-2007
2	SMPN 1 Kunir	2007-2010
3	SMAN 1 Lumajang	2010-2013
4	S-1 Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya	2013-2018

C. Data Kemampuan

No.	Spesifikasi	Deskripsi
1	Microsoft Word	<i>Word Processing</i>
2	Microsoft Excel	<i>Spreadsheet and Data Calculation</i>
3	Microsoft Power Point	<i>Lay Out of Presentation</i>
4	Bahasa Percakapan	Bahasa Indonesia

HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan Skripsiku

Kepada Keluargaku

Bapakku Bilal dan Ibuku Endang Pujiantari

Almamater Tercinta

Fakultas Ilmu Administrasi

Universitas Brawijaya

RINGKASAN

Agung Prasetyo, 2017, **Implementasi Program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata Sebagai Upaya Pembangunan Sektor Pariwisata (Studi pada Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang)**, Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Sjamsiar Sjamsuddin.

Desa wisata adalah suatu kawasan pedesaan yang menyajikan segala keunikan desa baik berupa wisata alam, wisata buatan, dan wisata budaya yang didukung dengan sarana dan prasarana yang ada di desa tersebut. Program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata ini dilaksanakan sebagai upaya pembangunan sektor pariwisata di Kabupaten Lumajang. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui dan mendeskripsikan bagaimana implementasi program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata dan untuk mendeskripsikan serta menganalisis apa saja faktor pendukung dan faktor penghambat dalam implementasi program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata di Kabupaten Lumajang.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Lokasi penelitian di Kabupaten Lumajang dan situs penelitian adalah Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang. Data primer yang diperoleh berdasarkan hasil wawancara. Sedangkan data sekunder diperoleh dari dokumen-dokumen yang berhubungan dengan tema penelitian. Teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Metode analisa data yang dilakukan mulai dari kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi program yang digunakan adalah model implementasi menurut Korten yang terdiri dari program (kesesuaian antara program dengan kelompok sasaran), organisasi pelaksana (kesesuaian antara program dengan organisasi pelaksana), dan kelompok sasaran (kesesuaian antara kelompok sasaran dengan organisasi pelaksana). Pada pelaksanaan program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata mendapat respon baik dan antusias yang tinggi dari masyarakat, sesuai peran Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang sebagai organisasi pelaksana dan berjalanya kerjasama antara Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang dengan Masyarakat Kabupaten Lumajang. Selain itu terdapat juga faktor pendukung dan penghambat dalam implementasi program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata sebagai upaya pembangua sektor pariwisata, faktor pendukungnya adalah adanya dana dan sumber daya alam, sedangkan faktor penghambatnya adalah kurangnya kesadaran masyarakat dan kurangnya sarana dan prasarana.

Saran yang diberikan antara lain yaitu, meningkatkan kesadaran masyarakat akan pentingnya pariwisata. Kemudian meningkatkan sarana dan prasarana yang ada di desa wisata. Selain itu, menambah kuota desa wisata yang diberi dana setiap tahunnya. Terakhir, melakukan pendampingan dan evaluasi program.

Kata kunci : Implementasi, desa wisata, pembangunan, pariwisata.

SUMMARY

Agung Prasetyo, 2017, **The Implementation of One Subdistrict One Tourist Village Program as an Effort to Develop the Tourism Sector (Study at Department of Tourism and Culture of Lumajang Regency)**, Advisor : Prof. Dr. Sjamsiar Sjamsuddin.

Tourist village is a rural area that presents all the uniqueness of the village either in the form of nature tourism, artificial tourism, and cultural tourism supported by facilities and infrastructure in the village. One Sub-district of One Tourist Village Program is implemented as an effort to develop the tourism sector in Lumajang District. The purpose of this study is to know and describe how the implementation of One Sub-district of One Tourist Village program and to describe and analyze what are the supporting factors and inhibiting factors in the implementation of One Sub-District of One Tourist Village program in Lumajang District.

This research uses descriptive research method with kualitatif approach. The research location in Lumajang Regency and the research sites is the Tourism and Culture Office of Lumajang Regency. Primary data obtained based on interview result. While the secondary data obtained from the documents related to the theme of research. Technique of collecting data by observation, interview, and documentation. Data analysis methods are performed from condensation data, presentation data, and conclusions.

The results of this study indicate that the implementation of the program used is the implementation model according to Korten consisting of the program (suitability between the program and the target group), the implementing organization (the suitability between the program and the implementing organization), and the target group (suitability between the target group and the implementing organization). In the implementation of One Sub-District One Tourist Village program received a good response and high enthusiasm from the community, according to the role of Tourism and Culture Office of Lumajang as an implementing organization and the cooperation between the Department of Tourism and Culture of Lumajang Regency with the Community of Lumajang Regency. In addition there are also supporting and inhibiting factors in the implementation of t One Sub-District One Tourist Village program as an effort to build the tourism sector, the supporting factor is the existence of funds and natural resources, while the inhibiting factors are lack of public awareness and lack of facilities and infrastructure.

Suggestion given among others that is, raising public awareness of the importance of tourism. Then improve the existing facilities and infrastructure in the tourist village. In addition, it adds the quota of tourist villages that are given funds each year. Finally, conduct program assistance and evaluation.

Keywords: Implementation, tourism village, development, tourism.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Implementasi Program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata Sebagai Upaya Pembangunan Sektor Pariwisata (Studi pada Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang)”**.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana Ilmu Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Supriyono, MS selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
2. Bapak Drs. Andy Fefta Wijaya, MDA, Ph.D selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Brawijaya Malang.
3. Ibu Dr. Lely Indah Mindarti, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas Brawijaya Malang.
4. Ibu Prof. Dr. Sjamsiar Sjamsuddin selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberi bimbingan, saran, arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ilmu Administrasi, khususnya Dosen Jurusan Administrasi Publik yang selama ini telah memberikan dan menularkan kajian keilmuannya kepada penulis selama proses perkuliahan.
6. Seluruh staff/pegawai Fakultas Ilmu Administrasi Publik Universitas Brawijaya Malang, yang telah membantu kelancaran segala urusan penelitian skripsi ini.
7. Kepala dan Sekertaris Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang beserta staff lainnya yang telah memberikan izin penelitian serta arahan dalam proses penyelesaian skripsi.
8. Para responden yang telah meluangkan waktu untuk berpartisipasi dalam penelitian ini.
9. Motivator Leli W Sukandar yang sudah membangunkan setiap pagi. Sahabat kontrakan Luqman Hakim, Sendi Prasetiawan, Bakhtiar Subrata, Zulfikar Rosidin, Yuniar Ilham, dan Diun yang sudah menjalani hidup bersama selama di Kota Malang. Teman yang juga membantu di akhir cerita Skripsi ini, Rizal Abdillah dan Abdul Wasik.

10. Sahabat seperjuangan Danan Kusuma Wijaya S.Ap, Arringga Diaz Akamida S.ap, Aldhimas Bima, Agus Suryaman, Deassy Nandarini S.Ap, Wulandari Rahmadinta S.Ap, Clara Dilla P S.Ap dan Pitri Irvia Arini yang telah memberikan bantuan, dukungan moril maupun materiil selama perkuliahan.
11. Teman-teman di Fakultas Ilmu Administrasi dan teman-teman seperjuangan publik 2013 yang telah memberikan masukan baik kritik maupun saran serta semangat untuk bersama-sama menyelesaikan skripsi.
12. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Demi kesempurnaan skripsi ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Malang, 11 Desember 2017

Agung Prasetyo

DAFTAR ISI

	Halaman
MOTTO	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
TANDA PENGESAHAN SRIPSI	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
RINGKASAN	vi
SUMMARY	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Tujuan penelitian	13
D. Kontribusi Penelitian	13
E. Sistematika penulisan	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Administrasi Publik.....	16
1. Pengertian Administrasi Publik.....	16
2. Ruang Lingkup Administrasi Publik.....	17
3. Peran Administrasi Publik.....	19
B. Kebijakan Publik.....	20
1. Pengertian Kebijakan Publik.....	20
2. Proses Kebijakan Publik.....	21
C. Implementasi Program.....	22
1. Pengertian Program.....	22
2. Pengertian Implementasi Program.....	23
3. Model Implementasi Program.....	25
1. Program (Kesesuaian Program dengan Kelompok Sasaran).....	26
2. Organisasi Pelaksana (Kesesuaian Program dengan Organisasi Pelaksanan).....	26
3. Kelompok Sasaran/Pemanfaat (Kesesuaian Pemanfaat dengan Organisasi Pelaksanana).....	26
4. Unsur-Unsur Implementasi Program.....	27
5. Proses Implementasi Program.....	29
D. Pariwisata.....	30
1. Pengertian Pariwisata.....	30
2. Bentuk Pariwisata.....	31

3. Jenis Pariwisata.....	33
E. Desa Wisata.....	36
F. Pembangunan Pariwisata.....	41
1. Pengertian Pembangunan.....	41
2. Pembangunan Pariwisata.....	43
BAB III	METODE PENELITIAN
A. Jenis Penelitian	49
B. Fokus Penelitian	50
C. Lokasi dan Situs Penelitian	51
D. Jenis dan Sumber Data.....	52
E. Teknik Pengumpulan Data.....	54
F. Instrumen Penelitian.....	56
G. Metode Analisis Data.....	57
H. Keabsahan Data.....	59
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN
A. Gambaran Umum Lokasi dan Situs Penelitian.....	60
1. Gambaran Umum Kabupaten Lumajang.....	60
2. Gambaran Umum Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang.....	69
B. Penyajian Data Penelitian.....	86
1. Implementasi Program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata Sebagai Upaya Pembangunan Sektor Pariwisata.....	86
a. Program (Kesesuaian Program dengan Kelompok Sasaran).....	89
b. Organisasi Pelaksana (Kesesuaian Program dengan Organisasi Pelaksana).....	98
c. Kelompok Sasaran (Kesesuaian Kelompok Sasaran dengan Organisasi Pelaksana).....	104
2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Implementasi Program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata Sebagai Upaya Pembangunan Sektor Pariwisata.....	110
a. Faktor Pendukung.....	110
b. Faktor Penghambat.....	115
C. Analisis Data Penelitian.....	121
1. Implementasi Program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata Sebagai Upaya Pembangunan Sektor Pariwisata.....	122
a. Program (Kesesuaian Program dengan Kelompok Sasaran).....	122
b. Organisasi Pelaksana (Kesesuaian Program dengan Organisasi Pelaksana).....	126

c. Kelompok Sasaran (Kesesuaian Kelompok Sasaran dengan Organisasi Pelaksana).....	130
2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Implementasi Program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata Sebagai Upaya Pembangunan Sektor Pariwisata..	136
a. Faktor Pendukung.....	136
b. Faktor Penghambat.....	141
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	148
B. Saran.....	151
DAFTAR PUSTAKA	153
LAMPIRAN.....	156

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Jumlah Wisatawan Sebelum Ada Program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata.....	6
Tabel 2 : Kunjungan Wisatawan Setelah dilaksanakan Program Satu Kecamatan Satu Desa Wisata.....	10
Tabel 3 : Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	77
Tabel 4 : Jumlah Pegawai yang Telah Mengikuti Diklat Penjenjangan	78
Tabel 5 : Jumlah Pegawai Berdasarkan Golongan.....	78
Tabel 6 : Jumlah Pegawai yang Menduduki Eselon dan Staf.....	79
Tabel 7 : Jumlah Wisatawan Obyek Wisata B-29 Desa Wisata Argosari Kabupaten Lumajang.....	93
Tabel 8 : Daftar Desa Wisata Kabupaten Lumajang.....	96
Tabel 9 : Data Pokdarwis di Desa Wisata Argosari.....	106
Tabel 10 : Daya Tarik Wisata Desa Wisata Argosari Kec. Senduro.....	114
Tabel 11 : Contoh Kurangnya Daya Tarik Wisata di Desa Wisata Ranuwung Kecamatan Randuagung.....	117
Tabel 12 : Daftar Fasilitas yang terdapat di Desa Wisata Argosari.....	119

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1: Obyek Wisata Puncak B-29 Desa Wisata Argosari.....	10
Gambar 2: Model Kesesuaian Implementasi Program.....	26
Gambar 3: Model Analisis Data Interaktif.....	58
Gambar 4: Peta Kabupaten Lumajang.....	60
Gambar 5: Struktur Organisasi Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Lumajang.....	70
Gambar 6: Obyek Wisata Ranu Kumbolo di Desa Wisata Argosari.....	91
Gambar 7: Air Terjun Tumpak Sewu di Desa Wisata Sido Mulyo.....	94
Gambar 8: Obyek Wisata Pemandian Waterpark Desa Wisata Wonorejo..	95
Gambar 9: Festival Kuda Kencak pada HUT Kabupaten Lumajang.....	100
Gambar 10: Logo ASITA.....	102
Gambar 11: Air Terjun Kapas Biru di Desa Wisata Sido Mulyo.....	105
Gambar 12: Obyek Wisata Hutan Bambu Desa Wisata Sumber Mujur...	107
Gambar 13: Obyek Wisata Ranu Klakah Desa Wisata Tegalrandu.....	111
Gambar 14: Obyek Wisata Kebun Teh Desa Wisata Gucialit.....	113