

**PENERAPAN *RELIABILITY CENTERED MAINTENANCE*
(RCM) II SEBAGAI PENENTUAN KEBIJAKAN SISTEM
PERAWATAN MESIN *LEEPACK HOT FILLING*
(STUDI KASUS DI PT. HEINZ ABC INDONESIA PASURUAN)**

Oleh:
Aqil Imanullah Rosyadi
NIM 135100307111021

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Teknik**



**JURUSAN TEKNOLOGI INDUSTRI PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
UNIVERSITAS BRAWIJAYA
MALANG
2017**

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tugas Akhir : Penerapan *Reliability Centered Maintenance (RCM)*
II sebagai Penentuan Kebijakan Sistem Perawatan
Mesin *Leepack Hot Filling* (Studi kasus pada PT.
Heinz ABC Indonesia Pasuruan)

Nama Mahasiswa : Aqil Imanullah Rosyadi
NIM : 135100307111021

Jurusan : Teknologi Industri Pertanian

Fakultas : Teknologi Pertanian

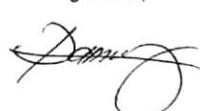
Pembimbing Pertama,


Dr. Retno Astuti, STP, MT.
NIP. 19700521 200212 2 001

Tanggal Persetujuan:

20 - 12 - 2017

Pembimbing Kedua,


Danang Triaqus S., ST, MT.
NIK. 201309 830805 1 001

Tanggal Persetujuan:

27 - 12 - 2017

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Penerapan *Reliability Centered Maintenance* (RCM) II sebagai Penentuan Kebijakan Sistem Perawatan Mesin *Leepack Hot Filling* (Studi kasus pada PT. Heinz ABC Indonesia Pasuruan)

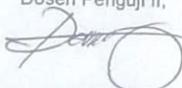
Nama Mahasiswa : Aqil Imanullah Rosyadi
NIM : 135100307111021
Jurusan : Teknologi Industri Pertanian
Fakultas : Teknologi Pertanian

Dosen Penguji I,



Ir. Usman Effendi, MS.
NIP. 19610727 198701 1 001

Dosen Penguji II,



Danang Triaqus S., ST, MT.
NIK. 201309 830805 1 001

Dosen Penguji III,



Dr. Retno Astuti, STP, MT.
NIP. 19700521 200212 2 001

Ketua Jurusan,



Dr. Sucipto STP, MP.
NIP. 19730602 199903 1 001

Tanggal Lulus TA:.....

RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Surabaya tanggal 20 Juni 1995 dari Ayah yang bernama Imam Rosadi dan Ibu bernama Alfiana. Penulis menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SDN Blimbing III Malang Tahun 2007, kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama di SMP Negeri 3 Malang dengan tahun lulus 2010, dan menyelesaikan Sekolah Menengah Umum di SMA Negeri 7 Malang pada tahun 2013. Pada tahun 2017 penulis telah berhasil menyelesaikan pendidikannya di Universitas Brawijaya Malang di Jurusan Teknologi Industri Pertanian, Fakultas Teknologi Pertanian. Pada masa pendidikannya, penulis aktif sebagai Asisten Praktikum Statistika Industri II serta aktif dalam organisasi sebagai Staf Ahli Himpunan Jurusan Teknologi Industri Pertanian (HIMATITAN) periode 2015 Bidang Teknologi, Informasi dan Komunikasi. Penulis juga aktif dalam kegiatan kepanitiaan yang diadakan oleh jurusan maupun fakultas yaitu sebagai Divisi Kesehatan Panitia PKM STULABO 2014, Steering Committee Divisi Kesehatan PKM STULABO 2015 dan Divisi Perlengkapan HI-GREAT 2015.

Alhamdulillah,

*Karya ini saya persembahkan kepada orang-orang yang
selalu memberikan dukungan dan doanya kepada saya yaitu
Orang tua, Adik, dan Teman - Teman*

PERNYATAAN KEASLIAN TA

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Aqil Imanullah Rosyadi
NIM : 135100307111021
Jurusan : Teknologi Industri Pertanian
Fakultas : Teknologi Pertanian
Judul TA : Penerapan *Reliability Centered Maintenance* (RCM) II sebagai Penentuan Kebijakan Sistem Perawatan Mesin *Leepack Hot Filling* (Studi kasus di PT. Heinz ABC Indonesia Pasuruan)

Menyatakan bahwa,

TA dengan judul di atas merupakan karya asli penulis tersebut di atas. Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar saya bersedia dituntut sesuai hukum yang berlaku.

Malang, 12 Desember 2017

Pembuat Pernyataan,

Aqil Imanullah Rosyadi
NIM 135100307111021

AQIL IMANULLAH ROSYADI. 135100307111021. Penerapan Reliability Centered Maintenance (RCM) II sebagai Penentuan Kebijakan Sistem Perawatan Mesin Leepack Hot Filling (Studi kasus di PT. Heinz ABC Indonesia Pasuruan)
TA. Pembimbing Dr. Retno Astuti STP, MT. dan Danang Triagus Setiyawan ST, MT.

RINGKASAN

PT Heinz ABC Indonesia Pasuruan merupakan salah satu perusahaan dibidang industri pangan dengan produk unggulan sirup dan kecap yang menerapkan sistem perawatan mesin dan peralatan produksi untuk meminimalisir kerusakan. *Downtime* di beberapa mesin yang ada di perusahaan masih tinggi karena sistem perawatan mesin yang kurang optimal. Permasalahan ini akan berdampak pada usia dan keandalan mesin sehingga biaya yang dikeluarkan untuk perawatan dan pergantian mesin dan komponen akan semakin meningkat. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui sistem manajemen perawatan mesin yang sedang diterapkan oleh perusahaan, mengetahui mesin dan komponen kritis yang paling sering mengalami *breakdown*, menentukan interval perawatan optimal dari komponen kritis dan menentukan kegiatan perawatan mesin dan komponen kritis yang efektif menggunakan pendekatan *Reliability Centered Maintenance (RCM) II*.

Metode perawatan dengan pendekatan *Reliability Centered Maintenance (RCM) II* digunakan untuk menentukan interval perawatan dan jenis tindakan perawatan. Metode ini dapat memberikan informasi kepada perusahaan untuk menentukan tindakan perawatan yang sesuai menggunakan RCM II *decision diagram* dan RCM II *decision worksheet*. Data yang digunakan adalah data historis kerusakan mesin periode produksi Januari – Desember 2016 dan data primer penyebab kerusakan dan efek kegagalan berdasarkan hasil wawancara *line leader* dan *supervisor*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen perawatan yang diterapkan perusahaan adalah *Total Productive Maintenance (TPM)*. Mesin dengan *downtime* tertinggi adalah mesin *leepack hot filling* dengan komponen kritis

yaitu *servo*, *heater*, dan *gripper* dengan downtime masing-masing 87,9 jam, 78,41 jam dan 74,93 jam. Data *Time to Failure* (TTF) dan *Time to Repair* (TTR) komponen berdistribusi *weibull*. Untuk mengurangi *downtime* dan meningkatkan keandalan komponen dilakukan perhitungan interval perawatan optimal (TM) dengan hasil TM untuk *servo* 562,18 jam, untuk *heater* 400,72 jam dan *gripper* 349,18 jam. Jenis tindakan perawatan untuk ketiga komponen berdasarkan RCM II *decision worksheet* yaitu *scheduled on-condition task* dengan cara melakukan pemeriksaan kegagalan potensial pada komponen setiap interval waktu perawatan optimal. Hal tersebut akan menghasilkan *Total Cost* (TC) yang lebih kecil dibandingkan sebelum penerapan interval perawatan optimal yaitu Rp.50.205.185,35 menjadi Rp.10.704.136,93 untuk *servo*, Rp.44.170.847,17 menjadi Rp.2.620.232,05 untuk *heater* dan Rp.39.165.110,65 menjadi Rp.9.430.000,02 untuk *gripper*. Perusahaan diharapkan lebih memperhatikan aspek komponen kritis dari mesin yang memiliki downtime tertinggi serta merekap secara jelas data kerusakan komponen. untuk mendapatkan produktivitas yang lebih baik dan memperkecil pengeluaran biaya.

Kata Kunci : Keandalan, Komponen, *Leepack Hot Filling*, RCM II

AQIL IMANULLAH ROSYADI. 135100307111021. Application of Reliability Centered Maintenance (RCM) II as Determination of Production Maintenance Policy Leepack Hot Filling (case study: at PT Heinz ABC Indonesia Pasuruan). Minor Thesis. Supervisor: Dr. Retno Astuti STP, MT. Co-Supervisor: Danang Triagus Setiyawan ST, MT.

SUMMARY

PT Heinz ABC Indonesia Pasuruan is one of food industry companies that produces syrup and soy sauce. The company is applying machine maintenance system and production equipment to minimize the engine failures. Downtime in some machines that exist in the company has a high value because the engine maintenance system is less than optimal. This problem will affect the age, reliability of the engine, increase costs for maintenance, machine replacement cost and components replacement cost. This research aimed to know the machine maintenance management system that is being applied by the company, to find the most critical machine and critical component breakdown, to determine the optimal maintenance interval from the critical component and to determine the maintenance activity of the machine and the critical components by using Reliability Centered Maintenance (RCM) II method.

Reliability Centered Maintenance (RCM) II method were used to determine maintenance intervals and types of treatment measures. This method can provide information to the company to establish appropriate maintenance measures using the RCM II decision diagram and RCM II decision worksheet. Data used in this research were historical data failure machine production period from January to December 2016 and primary data which includes failure mode and failure effect. The results showed that the maintenance management applied by the company was Total Productive Maintenance (TPM). The machine with the highest downtime is leepack hot filling machine with critical components servo, heater, and gripper which had downtime 87,9 hours, 78,41 hours and 74,93 hours. Time to Failure (TTF) and Time to Repair (TTR) components were weibull distributed. In

order to reduce downtime and improve component reliability, then the optimal maintenance interval (TM) was calculated. The result of TM calculations were 562,18 hours for servo, 400,72 hours for heater and 349,18 hours for gripper. Types of maintenance measures for all three components based on the RCM II decision worksheet was the scheduled on-condition task by performing potential failure checks on the components at each optimal maintenance interval. This will result in a smaller Total Cost (TC) than before the optimal maintenance interval from Rp.50.205.185,35 to Rp.10.704.136,93 for servo, Rp.44.170.847,17 to Rp.2.620.232, 05 for heater, and Rp.39.165.110,65 to Rp.9.430.000,02 for gripper. The company is expected to pay more attention to the critical component aspects of the machine that has the highest downtime and clearly reconcile the component failure data. to get better productivity and minimize expenses.

Key words: Component, Leepack Hot Filling, Reliability, RCM II

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan anugerah-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini. Tugas akhir ini berjudul “Penerapan *Reliability Centered Maintenance (RCM)* II sebagai Penentuan Kebijakan Sistem Perawatan Mesin *Leepack Hot Filling* (Studi kasus di PT. Heinz ABC Indonesia Pasuruan)”. Penyusunan tugas akhir ini merupakan salah satu syarat untuk mencapai untuk mencapai gelar Sarjana Teknik. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua Orang tua yaitu Bapak Imam Rosadi dan Ibu Alfiana serta Adik penulis yaitu Alvin Rahmatullah Rosyadi yang telah memberikan doa, motivasi dan dukungan penuh berupa moral dan materil selama ini.
2. Ibu Dr. Retno Astuti, STP. MT. selaku dosen pembimbing pertama Tugas Akhir yang telah meluangkan waktunya dan membimbing penulis.
3. Bapak Danang Triagus Setiyawan, ST. MT. selaku dosen pembimbing kedua Tugas Akhir yang telah meluangkan waktunya dan membimbing penulis.
4. Bapak Ir. Usman Effendi, MS. selaku dosen penguji Tugas Akhir yang telah memberikan kritik dan saran membangun.
5. Bapak Dr. Sucipto STP., MP. selaku ketua jurusan Teknologi Industri Pertanian, Fakultas Teknologi Pertanian, Universitas Brawijaya.
6. Bapak Agung, Bapak Agus, Bapak Sahid dan pihak PT. Heinz ABC Indonesia Pasuruan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian tugas akhir.
7. Teman seperjuangan selama kuliah yaitu Jundi, Amel, Farhan, Vian, Tito, Badar, Widhi, Dewi, Devid, Nanda, Levi, Angga, Aditya, Hendik, Adip, Fikri, Roziq, Galuh yang telah memberikan dukungan dan bantuannya selama ini.
8. Teman-teman bimbingan Tugas Akhir Bu Retno sebagai teman seperjuangan skripsi yang saling memberikan semangat.

9. Paramita Suci Maharani yang telah memberikan dukungan dan semangat dan seluruh teman-teman TIP 2013 yang tidak bisa disebutkan satu-persatu.

Akhirnya harapan penulis semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun semua pihak yang membutuhkan.

Malang, 12 Desember 2017
Penulis,

Aqil Imanullah Rosyadi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
RIWAYAT HIDUP	iv
HALAMAN PERUNTUKKAN	v
PERNYATAAN KEASLIAN TA	vi
RINGKASAN	vii
SUMMARY	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Kecap	5
2.2 Mesin dan Peralatan Produksi	5
2.3 Perawatan (<i>Maintenance</i>).....	6
2.4 Jenis-jenis <i>Maintenance</i>	7
2.5 <i>Reliability Centered Maintenance (RCM) II</i>	8
2.5.1 RCM II <i>Decision Worksheet</i>	10
2.5.2 <i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i>	16
2.6 <i>Functional Block Diagram (FBD)</i>	17
2.7 Konsep Keandalan	17
2.8 Model Distribusi Probabilitas untuk Keandalan	19
2.9 Model Matematis Perawatan	21
2.10 <i>Availability Rate</i>	22
2.11 <i>Opportunity Cost</i>	23
2.12 Penelitian Terdahulu.....	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	27
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	27
3.2 Batasan Masalah.....	27

3.3 Prosedur Penelitian	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	35
4.2 Manajemen Perawatan Perusahaan.....	36
4.3 Penentuan Mesin sebagai Objek Penelitian.....	37
4.4 Deskripsi Objek Penelitian	42
4.5 <i>Functional Block Diagram (FBD) Leepack Hot Filling</i> ...	46
4.6 Pengolahan Data Menggunakan RCM II	48
4.6.1 <i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i>	48
4.6.2 Pengujian Distribusi <i>Time to Failure</i> (TTF) dan Penentuan Parameter Komponen <i>Downtime Tertinggi</i>	50
4.6.3 Perhitungan <i>Mean Time to Failure (MTTF)</i> untuk <i>Time to Failure (TTF)</i> Komponen <i>Downtime Tertinggi</i>	52
4.6.4 Pengujian <i>Distribusi Time to Repair (TTR)</i> dan Penentuan Parameter Komponen <i>Downtime Tertinggi</i>	53
4.6.5 Perhitungan <i>Mean Time to Repair (MTTR)</i> untuk <i>Time to Repair (TTR)</i> Komponen <i>Downtime Tertinggi</i>	55
4.6.6 Perhitungan Total Biaya Perawatan.....	56
4.6.7 Perhitungan <i>Total Cost Maintenance (TC)</i> dan <i>Reliability (R)</i>	60
4.6.8 Perhitungan <i>Availability Rate</i>	71
4.6.9 <i>Opportunity Cost</i>	79
4.7 Rekomendasi Perbaikan.....	80
BAB V PENUTUP	85
5.1 Kesimpulan.....	85
5.2 Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	91

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 RCM II <i>Decision Worksheet</i>	10
Tabel 2.2 <i>Information Reference</i>	11
Tabel 2.3 <i>Consequence Reference</i>	12
Tabel 2.4 <i>Proactive Task and Default Action</i>	15
Tabel 2.5 <i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i>	16
Tabel 4.1 Data <i>Downtime</i> Berdasarkan <i>Line</i> Produksi Tahun 2016.....	38
Tabel 4.2 Data <i>Downtime</i> Mesin <i>Line D</i> Tahun 2016	39
Tabel 4.3 Downtime Komponen Mesin <i>Leepack Hot Filling</i>	39
Tabel 4.4 Data TTR dan TTF <i>Servo</i> Januari- Desember 2016	41
Tabel 4.5 Data TTR dan TTF <i>Heater</i> Januari- Desember 2016	41
Tabel 4.6 Data TTR dan TTF <i>Gripper</i> Januari- Desember 2016	42
Tabel 4.7 <i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i> <i>Leepack Hot Filling</i>	47
Tabel 4.8 Jenis Distribusi dan Parameter TTF Tiap Komponen.....	52
Tabel 4.9 Nilai MTTF Komponen <i>Downtime</i> Tertinggi	53
Tabel 4.10 Jenis Distribusi dan Parameter TTR Tiap Komponen	55
Tabel 4.11 Nilai MTTR Komponen <i>Downtime</i> Tertinggi.....	56
Tabel 4.12 Biaya Tenaga Kerja Perawatan Mesin <i>Leepack Hot Filling</i>	57
Tabel 4.13 Harga Komponen Mesin <i>Leepack Hot Filling</i>	57
Tabel 4.14 Hasil Perhitungan <i>Failure Cost (Cf)</i>	58
Tabel 4.15 Hasil Perhitungan <i>Preventive Cost (Cp)</i>	59
Tabel 4.16 Hasil Perhitungan Interval Perawatan.....	60
Tabel 4.17 <i>Total Cost Main tenance (TC_{MTTF})</i> <i>Servo</i> Januari- Desember 2016	61
Tabel 4.18 <i>Total Cost Maintenance (TC_{TM})</i> <i>Servo</i> Januari- Desember 2016	63
Tabel 4.19 <i>Total Cost Maintenance (TC_{MTTF})</i> <i>Heater</i> Januari- Desember 2016	64
Tabel 4.20 <i>Total Cost Maintenance (TC_{TM})</i> <i>Heater</i> Januari- Desember 2016	64

Desember 2016	65
Tabel 4.21 <i>Total Cost Maintenance (TC_{MTTF}) Gripper Januari-Desember 2016</i>	67
Tabel 4.22 <i>Total Cost Maintenance (TC_{TM}) Gripper Januari-Desember 2016</i>	68
Tabel 4.23 Perhitungan <i>Total Cost Maintenance (TC)</i> dan <i>Reliability (R)</i> Sebelum dan Sesudah Perawatan Optimal	70
Tabel 4.24 Hasil Perhitungan <i>Availability Rate</i> Komponen Servo Sebelum Interval Perawatan Optimal	72
Tabel 4.25 Hasil Perhitungan <i>Availability Rate</i> Komponen Heater Sebelum Interval Perawatan Optimal	73
Tabel 4.26 Hasil Perhitungan <i>Availability Rate</i> Komponen Gripper Sebelum Interval Perawatan Optimal	74
Tabel 4.27 Hasil Perhitungan <i>Availability Rate</i> Komponen Servo Setelah Interval Perawatan Optimal	75
Tabel 4.28 Hasil Perhitungan <i>Availability Rate</i> Komponen Heater Setelah Interval Perawatan Optimal	76
Tabel 4.29 Hasil Perhitungan <i>Availability Rate</i> Komponen Gripper Setelah Interval Perawatan Optimal	77
Tabel 4.30 <i>Availability Rate</i> Sebelum dan Setelah Penerapan Interval Perawatan	78
Tabel 4.31 <i>Opportunity Cost</i> dari <i>Availability Rate</i> MTTF dan TM	79
Tabel 4.32 RCM II <i>Decision Worksheet Leepack Hot Filling</i>	83
Tabel 4.33 Kegiatan Perawatan dan Interval Perawatan Optimal	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Prosedur Penelitian	28
Gambar 4.1 Diagram Pareto Downtime Komponen Mesin <i>Leepack Hot Filling</i>	40
Gambar 4.2 Mesin <i>Leepack Hot Filling</i>	43
Gambar 4.3 <i>Functional Block Diagram (FBD)</i> Mesin <i>Leepack Hot Filling</i>	46
Gambar 4.4 Hasil Uji Distribusi Data TTF Servo	51
Gambar 4.5 Hasil Penentuan Parameter Distribusi <i>Weibull</i> Data TTF Servo.....	51
Gambar 4.6 Hasil Uji Distribusi Data TTR Servo.....	54
Gambar 4.7 Hasil Penentuan Parameter Distribusi <i>Weibull</i> Data TTR Servo	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 RCM II Decision Diagram	91
Lampiran 2 <i>Machine Process View Leepack Hot Filling</i>	93
Lampiran 3 Langkah-langkah Uji Distribusi dan Parameter Data Menggunakan Software Minitab 17	95
Lampiran 4 Hasil Penentuan Distribusi dan Parameter TTF <i>Heater</i>	97
Lampiran 5 Hasil Penentuan Distribusi dan Parameter TTF <i>Gripper</i>	99
Lampiran 6 Penentuan MTTF Komponen <i>Heater</i> dan <i>Gripper</i>	101
Lampiran 7 Hasil Penentuan Distribusi dan Parameter TTR <i>Heater</i>	103
Lampiran 8 Hasil Penentuan Distribusi dan Parameter TTR <i>Gripper</i>	105
Lampiran 9 Perhitungan MTTR Komponen <i>Heater</i> dan <i>Gripper</i>	107