

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan karunia serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul "**Kajian Standar Kualitas Pelayanan Terminal Pemadu Moda di Bandara Pengumpul Tersier (Studi Kasus Bandara Abdurrahman Saleh, Malang)**". Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini dapat terselesaikan berkat bantuan, petunjuk, dan bimbingan dari berbagai pihak yang telah membantu proses penyelesaian tugas akhir ini, oleh karena itu tak lupa penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua yaitu Bapak Joko Mujiono dan Ibu Sunarsih Handayani serta Qonitah Qotrunnada dan seluruh keluarga yang selalu mendoakan dan memberi dukungan demi kelancaran penyusunan skripsi ini;
2. Bapak Dr. Ir. Agus Dwi Wicaksono, Lic.rer.Reg dan Ibu Dr. Septiana Hariyani, ST., MT. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan arahan untuk penyusunan skripsi ini;
3. Bapak Dr. Ir. Budi Sugiarto Waloejo, MSP. dan Ibu Imma Widyawati Agustin, ST., MT., Ph.D. selaku dosen penguji atas saran dan kritik untuk penyempurnaan skripsi ini;
4. Wildhan Raga, Sindiah Bagus, Arif Frediansyah, Ardi Kurniawan, Rakih Wicaksono, dan Nurief Agusta atas segala bantuan, dukungan, dan semangat yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini;
5. Teman-teman HIKER (*History Maker*) PWK 2011 atas segala bantuan dan dukungan yang diberikan;
6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, atas segala dukungan dan arahannya dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan demi menyempurnakan laporan ini. Semoga laporan ini bermanfaat bagi kita semua.

Malang, Juli 2016

Penulis

**DAFTAR ISI**

Halaman

<b>PENGANTAR .....</b>	i
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	ix
<b>BAB I.....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1    Latar belakang.....	1
1.2    Identifikasi masalah .....	3
1.3    Rumusan masalah .....	5
1.4    Batasan masalah.....	5
1.5    Tujuan penelitian .....	5
1.6    Ruang lingkup penelitian .....	5
1.7    Manfaat penelitian dan kontribusi terhadap bidang transportasi .....	6
1.8    Kerangka berfikir .....	7
<b>BAB II .....</b>	9
<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	9
2.1    Terminal pemandu moda .....	9
2.1.1    Pengertian terminal .....	9
2.1.2    Pengertian terminal pemandu moda.....	15
2.1.3    Aspek legalitas pelayanan angkutan bus bandara (pemandu moda) .....	16
2.1.4    Konsep pelayanan transportasi antar moda (Intermodality) .....	17
2.2    Konsep Dasar tentang Kualitas dan Kepuasan Pelanggan.....	19
2.2.1    Definisi Kualitas dan Kepuasan Pelanggan .....	19
2.2.2    Dimensi kualitas .....	20
2.2.3    Konsep kepuasan kelanganan .....	21
2.2.4    Konsep kepuasan masyarakat .....	26

2.3	Kebijakan pemerintah mengenai pemandu moda .....	27
2.3.1	UU no 22 tahun 2009 tentang Lalu lintas dan Angkutan Jalan.....	27
2.3.2	Peraturan Pemerintah No 8 Tahun 2011 tentang Angkutan Multimoda.....	28
2.3.3	Peraturan Pemerintah No 65 Tahun 2005 tentang pedoman SPM.....	28
2.3.4	Peraturan Menteri Perhubungan No. 49 Tahun 2012 Tentang Standar Pelayanan Penumpang Kelas Ekonomi Angkutan Udara Niaga Berjadwal Dalam Negeri .....	30
2.4	Standar pelayanan minimal.....	32
2.5	Metode analisis .....	33
2.6	Sintesa teori penelitian.....	53
2.7	Penelitian terdahulu .....	56
<b>BAB III</b> .....		63
<b>METODE PENELITIAN</b> .....		63
3.1.	Definisi operasional dan definisi konseptual .....	63
3.2.	Metode penelitian.....	66
3.3.	Variabel penelitian.....	67
3.4.	Metode pengumpulan data.....	69
3.5.	Metode analisis data.....	71
3.6.1.	Metode analisis IPA.....	71
3.6.2.	Metode analisis QFD .....	75
3.6.	Diagram Alir .....	82
3.7.	Desain Survei.....	83
<b>BAB IV</b> .....		93
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....		93
4.1.	Gambaran umum Bandara Abdurrahman Saleh Malang .....	87
4.1.1.	Batas dan kepemilikan lahan .....	87
4.1.2.	Pengelolaan Bandara Abdurrahman Saleh.....	87
4.1.3.	Fasilitas bandara .....	88
4.1.4.	Jumlah penumpang .....	96
4.2.	Hasil pengolahan data.....	97
4.2.1.	Proses reliabilitas kepentingan terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh.....	98

4.2.2.	Proses reliabilitas kepuasan terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh .....	98
4.2.3.	Proses reliabilitas harapan terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh .....	98
4.2.4.	Proses validitas kepentingan terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh .....	98
4.2.5.	Proses validitas kepuasan terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh.....	99
4.2.6.	Proses validitas harapan terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh.....	100
4.3.	Tingkat kepentingan dan kepuasan terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh	100
4.4.	Atribut prioritas di terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh Malang .....	102
4.5.	Kinerja prioritas dan perbaikan di terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh..	107
4.5.1.	Hasil analisis QFD pada terminal pemandu moda Bandara Abdurrahman Saleh Malang .....	107
4.5.2.	Pemenuhan Kebutuhan Pelanggan Terhadap Pelayanan Terminal Pemandu Moda.....	115
4.6.	Rekomendasi Standar Pelayanan Minimal .....	120
<b>BAB V</b>	.....	135
<b>PENUTUP</b> .....		135
5.1.	Kesimpulan .....	133
5.2.	Rekomendasi .....	133
5.3.	Saran .....	136
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		xi

**LAMPIRAN**

**DAFTAR TABEL**

Nomor	Judul	Halaman
Tabel 2. 1	Tipe –tipe kepuasan dan ketidakpuasan konsumen .....	23
Tabel 2. 2	Penelitian terdahulu .....	58
Tabel 3. 1	Metode penelitian .....	66
Tabel 3. 2	Variabel Penelitian.....	67
Tabel 3. 3	Jumlah Penumpang Bandara Abdurrahman Saleh Tahun 2013.....	69
Tabel 3. 4	Atribut pelayanan terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh.....	72
Tabel 3. 5	Voice of customer tahapan QFD.....	75
Tabel 3. 6	Simbol dan nilai numerik pada House of Quality .....	80
Tabel 3. 8	Desain Survei Penelitian .....	83
Tabel 4. 1	Data fasilitas sisi udara .....	89
Tabel 4. 2	Data Fasilitas Sisi Darat.....	89
Tabel 4. 3	Fasilitas alat bantu pendaratan visual Bandara Abdurrahman Saleh .....	94
Tabel 4. 4	Fasilitas komunikasi Bandara Abdurrahman Saleh .....	94
Tabel 4. 5	Fasilitas operasional Bandara Abdurrahman Saleh .....	95
Tabel 4. 6	Fasilitas keselamatan Bandara Abdurrahman Saleh .....	95
Tabel 4. 7	Fasilitas listrik Bandara Abdurrahman Saleh.....	95
Tabel 4. 8	Data penumpang Bandara Abdurrahman Saleh Tahun 2003-2013.....	96
Tabel 4. 9	Atribut Pelayanan Terminal Pemandu Moda di Bandara Abdurrahman Saleh .....	101
Tabel 4. 10	Hasil analisis IPA pada terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh .....	102
Tabel 4.11	Kesimpulan dari kuadran IPA terhadap terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh .....	105
Tabel 4. 12	Data Voice of Customer Terminal Pemandu Moda di Bandara Abdurrahman Saleh .....	108
Tabel 4. 13	Tabel Analisis Matriks Perencanaan.....	108
Tabel 4.14	Nilai customer satisfaction performance terminal pemandu moda Bandara Abdurrahman Saleh .....	109
Tabel 4. 15	Nilai Goal terminal pemandu moda Bandara Abdurrahman Saleh.....	109
Tabel 4.16	Submatriks perencanaan house of quality terminal pemandu moda Bandara Abdurrahman Saleh .....	110

Tabel 4.17 Data technical responses terminal pemandu moda Bandara Abdurrahman Saleh Malang .....	111
Tabel 4.18 Technical matriks terminal pemandu moda Bandara Abdurrahman Saleh.....	113
Tabel 4.19 Arahan pengembangan perbaikan kualitas pelayanan di Terminal Pemandu Moda Bandara Abdurrahman Saleh .....	116
Tabel 4.20 Rekomendasi Standar Pelayanan Minimal Terminal Pemandu Moda di Bandara Abdurrahman Saleh .....	121



## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
Gambar 1.1	Perbandingan jumlah penumpang bandara dengan penumpang pemandu moda di Bandara Adi Sutjipto Jogjakarta Periode Januari – Juni 2013 .....	1
Gambar 1. 2	Rekapitulasi jumlah penumpang Bandara Abdurrahman Saleh.....	4
Gambar 1. 3	Kerangka berfikir penelitian .....	7
Gambar 2. 1	Klasifikasi penyelenggaraan pelayanan angkutan orang.....	17
Gambar 2. 2	Konsep kepuasan konsumen .....	22
Gambar 2. 3	Customer satisfaction model .....	27
Gambar 2. 4	Diagram Kartesius Dalam IPA.....	36
Gambar 2. 5	Tahapan analisis QFD .....	53
Gambar 2. 6	Kerangka Teori Penelitian.....	55
Gambar 3. 1	Diagram Kartesius Dalam IPA.....	74
Gambar 3. 2	House of Quality .....	79
Gambar 3. 3	Matriks House of Quality (HOQ).....	79
Gambar 3. 4	Diagram Alir Penelitian .....	82
Gambar 4. 1	Denah tampak atas Bandara Abdurrahman Saleh .....	90
Gambar 4. 2	Denah lantai 1 Bandara Abdurrahman Saleh .....	91
Gambar 4. 3	Denah lantai 2 Bandara Abdurrahman Saleh tahun 2009 .....	92
Gambar 4. 4	Peta Lokasi Bandara Abdurrahman Saleh.....	93
Gambar 4. 5	Fasilitas Peribadatan	
Gambar 4. 6	Fasilitas Parkir Kendaraan .....	95
Gambar 4. 7	Fasilitas Jalur Penghubung Umum.....	96
Gambar 4. 8	Grafik jumlah penumpang di Bandara Abdurrahman Saleh tahun 2003 - 2013 .....	97
Gambar 4. 9	Hasil kuadran analisis IPA terminal pemandu moda di Bandara Abdurrahman Saleh ....	104
Gambar 4. 10	Penentuan Respon Teknis dengan pengelola .....	112
Gambar 4. 11	Proses diskusi tim peneliti dengan pihak pengelola Bandara Abdurrahman Saleh.....	112
Gambar 4. 12	Gambar House of Quality Terminal Pemandu Moda di Bandara Abdurrahman Saleh .	115
Gambar 4.13	Arahan pengembangan Terminal Kedatangan di Bandara Abdurrahman Saleh, Malang .....	118

Gambar 4.14 Arahan pengembangan Terminal Keberangkatan di Bandara Abdurrahman Saleh, Malang..... 19



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
Lampiran 1	Realibilitas dan Validitas .....	L-1
Lampiran 2	Kuesioner .....	L-13
Lampiran 3	Desain 3D .....	L-23



