

BAB IV

HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Objek Penelitian dan Responden

Objek yang digunakan pada penelitian ini adalah penyedia jasa dengan *grade* 2, 3, 4, 5, 6, dan 7 yang pernah mengikuti pengadaan pekerjaan konstruksi dengan nilai ≥ 10 M secara elektronik di wilayah Kota Malang pada periode tahun 2010 sampai 2012 dengan pengguna jasa yang menjabat pada tahun tersebut atau PPK (Pejabat Pembuat Komitmen) pada periode tahun tersebut.

Berdasarkan hasil data yang dihimpun dari data LPSE (Layanan Pengadaan Secara Elektronik) kota Malang dapat diketahui bahwa pengadaan pekerjaan konstruksi dengan nilai ≥ 10 M secara elektronik yang dilaksanakan di Kota Malang banyak melibatkan instansi terkait, dan banyak pengguna jasa terutama yang berasal dari kota Malang. Berikut adalah tabel jumlah kuisisioner yang dapat dihimpun dari masing masing pengguna jasa maupun penyedia jasa di kota Malang.

Tabel 4.1 Tabel Rekap Pekerjaan Konstruksi Dikota Malang

No	Nama Instansi	Jumlah Kuisisioner
1.	Pengguna Jasa (PPK)	21
2.	Penyedia Jasa (Direktur)	16

Dari kuisisioner yang dibagikan total ada 37 kuisisioner yang terdiri dari 21 untuk pengguna jasa, dan 16 untuk penyedia jasa. Untuk masing-masing kuisisioner yang telah dibagikan secara keseluruhan, terdiri dari 2 bagian yaitu kontrak lump sum dan kontrak harga satuan. Dengan variabel dan item yang bersumber pada peraturan dan komponen dari SDP atau Standar Dokumen Pengadaan dari Dinas Pekerjaan Umum (PU).

4.2.1 Uji Validitas

Uji Validitas dimaksudkan untuk mengetahui apakah pertanyaan-pertanyaan dalam kuisioner cukup representatif. Suatu instrumen dianggap valid apabila mampu mengukur apa yang diinginkan. Uji validitas dilakukan pada masing-masing item pertanyaan pada kuisioner dengan cara menghitung *corrected item-total correlation* dari tiap-tiap pertanyaan dengan skor total yang diperoleh. Syarat minimum yang dianggap memenuhi agar suatu pertanyaan dianggap valid adalah jika nilai *corrected item-total correlation* lebih besar dari $r = 0,325$. Validitas menunjukkan sejauh mana alat pengukur untuk mengukur apa yang diukur *Valid* tidaknya suatu item instrumen dapat diketahui dengan membandingkan indeks korelasi *product moment* Pearson dengan level signifikansi 5% dengan nilai kritisnya, di mana r dapat digunakan rumus:

$$r_{xy} = \frac{N \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{(N \sum X^2 - (\sum X)^2)(N \sum Y^2 - (\sum Y)^2)}}$$

$$= \frac{(37 \times 15318) - (129 \times 4328)}{\sqrt{((37 \times 471 - 129^2) \times (37 \times 513152 - 4328^2))}} = 0,597 \text{ (X1.1)}$$

Keterangan :

r	= Koefisien korelasi	$\sum X$	= Jumlah Pengamatan Variabel X
n	= Banyaknya sampel	$\sum Y$	= Jumlah Pengamatan Variabel Y
X	= Skor item X		
Y	= Skor item Y		

Bila hasil korelasi lebih besar dari r tabel maka dinyatakan valid dan sebaliknya dinyatakan tidak *valid*.

Berikut merupakan tabel dari hasil perhitungan *valid* atau tidaknya data kuisioner yang dapat dihimpun dari 37 kuisioner yang dibagikan.

4.2.1.1 Lump Sum

Tabel 4.2. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Variabel Awal Pekerjaan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Awal Pekerjaan (X1)	SPMK diterbitkan paling lambat 14 hari setelah penandatanganan kontrak. (X1.1)	0,597	<i>Valid</i>
	Mobilisasi dilaksanakan dalam 30 hari sejak diterbitkan SPMK. (X1.2)	0,544	<i>Valid</i>
	Rapat persiapan dilakukan paling lambat 7 hari setelah diterbitkannya SPMK. (X1.3)	0,56	<i>Valid</i>
	Penyedia menyerahkan Program Mutu pada rapat persiapan. (X1.4)	0,532	<i>Valid</i>
	Pekerjaan utama pada kontrak tidak disubkontrakan oleh penyedia. (X1.5)	0,628	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.2 Pada variabel awal pekerjaan (X1) yang memiliki 5 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.3. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Pelaksanaan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Pelaksanaan	Diadakan rapat pemantauan untuk membahas perkembangan pekerjaan. (X2.1)	0,583	<i>Valid</i>
	Dilakukan pemeriksaan bersama pihak	0,703	<i>Valid</i>

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
(X2)	PPK dan penyedia. (X2.2)		
	Sampai pekerjaan selesai, tidak ada pekerjaan tambah dan kurang. (X2.3)	0,551	<i>Valid</i>
	Dibuat laporan hasil pekerjaan selama pelaksanaannya berlangsung. (X2.4)	0,719	<i>Valid</i>
	Dibuat perhitungan prestasi pekerjaan. (X2.5)	0,624	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.3, Pada variabel Pelaksanaan (X2) yang memiliki 5 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.4. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Biaya

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Biaya (X3)	PPK wajib membayar kepada penyedia sesuai dengan ketentuan dalam kontrak. (X3.1)	0,3950	<i>Valid</i>
	Jika diberikan uang muka, kegunaanya untuk mobilisasi peralatan, personil, material dan persiapan teknis, menggunakan uang muka. (X3.2)	0,3988	<i>Valid</i>
	Terdapat biaya ganti rugi akibat wanprestasi atau kesalahan penyedia diperhitungkan. (X3.3)	0,6842	<i>Valid</i>
	Pembayaran dilakukan pada termin atas prestasi pekerjaan yang telah	0,4510	<i>Valid</i>

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
	dilaksanakan berdasar termin sesuai yang tercantum dalam kontrak. (X3.4)		

Berdasarkan Tabel 4.4, Pada variabel Biaya (X3) yang memiliki 4 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.5 Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Waktu

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Waktu (X4)	Mulai pelaksanaan sesuai yang tercantum dalam SPMK. (X4.1)	0,6377	<i>Valid</i>
	Penyelesaian pekerjaan sesuai jadwal yang ditentukan pada kontrak. (X4.2)	0,7229	<i>Valid</i>
	Denda diberikan jika penyedia tidak dapat menyelesaikan pekerjaan dikarenakan kesalahan dan kelalaian penyedia. (X4.3)	0,7851	<i>Valid</i>
	Jika terjadi keterlambatan pelaksanaan Sehingga diberikan peringatan I, II, dilakukan pemutusan kontrak. (X4.4)	0,79771	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.5, Pada variabel Waktu (X4) yang memiliki 4 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.6. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Perubahan-Perubahan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Perubahan-Perubahan (X5)	Tidak ada perubahan harga kontrak melalui addendum. (X5.1)	0,6321	<i>Valid</i>
	Perubahan dalam pelaksanaan bukan dalam hal tambah dan kurang. (X5.2)	0,6554	<i>Valid</i>
	Tidak terjadi pekerjaan tambah dan kurang, baik dari pelaksanaan maupun perubahan pada Mutual Check. (X5.3)	0,6321	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.6, Pada variabel Perubahan-Perubahan (X5) yang memiliki 3 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel4.7.Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Variabel Jaminan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Jaminan (X6)	Ada jaminan pelaksanaan senilai 5% dari harga kontrak dengan masa berlaku jaminan sampai dengan serah terima pertama. (X6.1)	0,5940	<i>Valid</i>
	Jaminan pelaksanaan akan dicairkan jika penyedia melakukan wanprestasi atau cedera janji dengan dikeluarkan SP I diikuti SP II dan pemutusan kontrak. (X6.2)	0,4601	<i>Valid</i>
	Ada jaminan pemeliharaan senilai 5% kontrak, sampai dengan serah terima ke 2. (X6.3)	0,6553	<i>Valid</i>
	Jika terjadi kerusakan atau cacat hasil	0,5667	<i>Valid</i>

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
	pekerjaan, dan penyedia tidak bertanggung jawab, maka jaminan pemeliharaan dicairkan. (X6.4)		
	Ada jaminan uang muka maksimal sebesar 20% dari harga kontrak jika uang muka diadakan. (X6.5)	0,6366	<i>Valid</i>
	Nilai uang muka yang telah dibayarkan dikurangi terhadap nilai pembayaran sesuai ketentuan dalam kontrak. (X6.6)	0,6854	<i>Valid</i>
	Penyedia dan peleksana, berkewajiban menjamin keselamatan pekerja melalui asuransi dan penerapan K3. (X6.7)	0,5743	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.7, Pada variabel Jaminan (X6) yang memiliki 7 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.8. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Hal Tidak Terduga

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Hal Tidak Terduga (X7)	Adanya antisipasi pada saat terjadi Keadaan Kahar pada saat proyek berjalan. (X7.1)	0,5920	<i>Valid</i>
	Penghentian dapat dilakukan jika terjadi keadaan kahar. (X7.2)	0,6478	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.8, Pada variabel Hal Tidak Terduga (X7) yang memiliki 2 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel4.9.Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Variabel Akhir Pekerjaan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Akhir Pekerjaan (X8)	Pemeliharaan hasil pekerjaan masih menjadi tanggung jawab penyedia sesuai isi kontrak, selama masa pemeliharaan. (X8.1)	0,5764	<i>Valid</i>
	PPK mengambil alih hasil pekerjaan proyek, setelah proyek selesai. (X8.2)	0,7142	<i>Valid</i>
	Para pihak berkewajiban untuk menyelesaikan perselisihan yang terjadi pada proses pelaksanaan pekerjaan sesuai ketentuan dalam kontrak. (X8.3)	0,7078	<i>Valid</i>
	Pemeriksaan hasil pekerjaan, meliputi checklist pada serah terima I dan serah terima II. (X8.4)	0,6308	<i>Valid</i>
	Dilakukan Serah Terima I setelah pekerjaan selesai 100% dan Serah Terima II setelah masa pemeliharaan selesai. (X8.5)	0,5364	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.9, Pada variabel Akhir Pekerjaan (X8) yang memiliki 5 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

4.2.1.2 Harga Satuan

Tabel 4.10. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Variabel Awal Pekerjaan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Awal Pekerjaan (X1)	SPMK diterbitkan paling lambat 14 hari setelah penandatanganan kontrak. (X1.1)	0,6707	<i>Valid</i>
	Mobilisasi dilaksanakan dalam 30 hari sejak diterbitkan SPMK. (X1.2)	0,5871	<i>Valid</i>
	Rapat persiapan dilakukan paling lambat 7 hari setelah diterbitkannya SPMK. (X1.3)	0,6310	<i>Valid</i>
	Penyedia menyerahkan Program Mutu pada rapat persiapan. (X1.4)	0,6356	<i>Valid</i>
	Pekerjaan utama pada kontrak tidak disubkontrakan oleh penyedia. (X1.5)	0,6293	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.10, Pada variabel awal pekerjaan (X1) yang memiliki 5 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.11. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Pelaksanaan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Pelaksanaan (X2)	Diadakan rapat pemantauan untuk membahas perkembangan pekerjaan. (X2.1)	0,5394	<i>Valid</i>
	Dilakukan pemeriksaan bersama pihak PPK dan penyedia. (X2.2)	0,6356	<i>Valid</i>
	Jika diperlukan, bisa terjadi pekerjaan	0,3909	<i>Valid</i>

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
	tambah dan kurang. (X2.3)		
	Dibuat laporan hasil pekerjaan selama pelaksanaannya berlangsung. (X2.4)	0,5021	<i>Valid</i>
	Dibuat perhitungan prestasi pekerjaan. (X2.5)	0,5021	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.11, Pada variabel Pelaksanaan (X2) yang memiliki 5 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.12. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Biaya

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Biaya (X3)	PPK wajib membayar kepada penyedia sesuai dengan ketentuan dalam kontrak. (X3.1)	0,3991	<i>Valid</i>
	Ada rincian harga kontrak dari penyedia sesuai yang tercantum. (X3.2)	0,5636	<i>Valid</i>
	Jika diberikan uang muka, kegunaanya untuk mobilisasi peralatan, personil, material dan persiapan teknis, menggunakan uang muka. (X3.3)	0,6556	<i>Valid</i>
	Terdapat biaya ganti rugi akibat wanprestasi atau kesalahan penyedia diperhitungkan. (X3.4)	0,7932	<i>Valid</i>
	Pembayaran sesuai dengan prestasi yang telah dilaksanakan. (X3.5)	0,6224	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.12, Pada variabel Biaya (X3) yang memiliki 5 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.13. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Waktu

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Waktu (X4)	Mulai pelaksanaan sesuai yang tercantum dalam SPMK. (X4.1)	0,3659	<i>Valid</i>
	Penyelesaian pekerjaan sesuai jadwal yang ditentukan pada kontrak. (X4.2)	0,3659	<i>Valid</i>
	Denda diberikan jika penyedia tidak dapat menyelesaikan pekerjaan dikarenakan kesalahan dan kelalaian penyedia. (X4.3)	0,5507	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.13 Pada variabel Waktu (X4) yang memiliki 3 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.14. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Perubahan-Perubahan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Perubahan-Perubahan (X5)	Jika ada perubahan pada saat pelaksanaan, dibuat pembahasan kontrak melalui addendum. (X5.1)	0,4030	<i>Valid</i>
	Perubahan dalam pelaksanaan dapat terjadi hal tambah dan kurang. (X5.2)	0,4197	<i>Valid</i>
	Dapat terjadi pekerjaan tambah dan kurang, baik dari pelaksanaan maupun perubahan pada Mutual Check. (X5.3)	0,3932	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.14, Pada variabel Perubahan-Perubahan (X5) yang memiliki 3 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.15. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Variabel Jaminan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Jaminan (X6)	Ada jaminan pelaksanaan senilai 5% dari harga kontrak dengan masa berlaku jaminan sampai dengan serah terima pertama. (X6.1)	0,7186	<i>Valid</i>
	Jaminan pelaksanaan akan dicairkan jika penyedia melakukan wanprestasi atau cedera janji dengan dikeluarkan SP I diikuti SP II dan pemutusan kontrak. (X6.2)	0,4575	<i>Valid</i>
	Ada jaminan pemeliharaan senilai 5% kontrak, sampai dengan serah terima ke 2. (X6.3)	0,7187	<i>Valid</i>
	Jika terjadi kerusakan atau cacat hasil pekerjaan, dan penyedia tidak bertanggung jawab, maka jaminan pemeliharaan dicairkan. (X6.4)	0,4349	<i>Valid</i>
	Ada jaminan uang muka maksimal sebesar 20% dari harga kontrak jika uang muka diadakan. (X6.5)	0,7045	<i>Valid</i>
	Nilai uang muka yang telah dibayarkan dikurangi terhadap nilai pembayaran sesuai ketentuan dalam kontrak. (X6.6)	0,7077	<i>Valid</i>
	Penyedia dan peleksana, berkewajiban menjamin keselamatan pekerja melalui asuransi dan penerapan K3. (X6.7)	0,5304	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.15, Pada variabel Jaminan (X6) yang memiliki 7 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.16. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Hal Tidak Terduga

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Hal Tidak Terduga (X7)	Adanya antisipasi pada saat terjadi Keadaan Kahar pada saat proyek berjalan. (X7.1)	0,5998	<i>Valid</i>
	Penghentian dapat dilakukan jika terjadi keadaan kahar. (X7.2)	0,4579	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 4.16, Pada variabel Hal Tidak Terduga (X7) yang memiliki 2 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

Tabel 4.17. Uji Validitas Instrumen/Pertanyaan Variabel Akhir Pekerjaan

Variabel	Indikator / Pertanyaan	Nilai Kolerasi	Keterangan
Akhir Pekerjaan (X8)	Pemeliharaan hasil pekerjaan masih menjadi tanggung jawab penyedia sesuai isi kontrak, selama masa pemeliharaan. (X8.1)	0,5693	<i>Valid</i>
	PPK mengambil alih hasil pekerjaan proyek, setelah proyek selesai. (X8.2)	0,5519	<i>Valid</i>
	Para pihak berkewajiban untuk menyelesaikan perselisihan yang terjadi pada proses pelaksanaan pekerjaan sesuai ketentuan dalam kontrak. (X8.3)	0,6772	<i>Valid</i>
	Pemeriksaan hasil pekerjaan, meliputi checklist pada serah terima I dan serah terima II. (X8.4)	0,5415	<i>Valid</i>

Berdasarkan Tabel 17, Pada variabel Akhir Pekerjaan (X8) yang memiliki 4 indikator. Dan keseluruhan indikator dikatakan valid, karena r hitung lebih besar pada r tabel yang dapat dilihat pada lampiran 3.

4.2.2 Uji Reliabilitas

Reliabilitas adalah indeks yang menunjukkan sejauh mana suatu alat pengukur dapat dipercaya atau dapat diandalkan. Untuk menguji digunakan Alpha Cronbach dengan rumus:

$$r_{11} = \left(\frac{k}{k-1} \right) \left(1 - \frac{\sum \sigma_b^2}{\sigma_t^2} \right)$$

Contoh Uji Reliabilitas Pada Awal Pekerjaan (X1)

$$= r_{11} = \left(\frac{5}{5-1} \right) \left(1 - \frac{3,00129}{10,16946676} \right) = 0,8809$$

= 0,8809 Koefisien Alpha X1 (Awal Pekerjaan)

Di mana :

r_{11} = reliabilitas instrumen

k = banyaknya butir pertanyaan atau banyaknya soal

σ_b^2 = jumlah varians butir

σ_t^2 = varians total

Uji reliabilitas yang digunakan adalah dengan Alpha Cronbach. Bila alpha lebih kecil dari 0,6 maka dinyatakan tidak reliabel dan sebaliknya dinyatakan reliabel. Hasil pengujian reliabilitas terhadap semua variabel ditunjukkan tabel di bawah ini :

Tabel 4.18. Uji Reliabilitas Item Pertanyaan Kuesioner Pada Lump Sum

Variabel	Koefisien Alpha	Keterangan
Awal pekerjaan	0,8809	<i>Reliabel</i>

Pelaksanaan	0,8291	<i>Reliabel</i>
Biaya	0,6611	<i>Reliabel</i>
Waktu	0,9194	<i>Reliabel</i>
Perubahan	0,9903	<i>Reliabel</i>
Jaminan	0,8402	<i>Reliabel</i>
Hal tidak Terduga	0,8934	<i>Reliabel</i>
Akhir pekerjaan	0,8757	<i>Reliabel</i>

Berdasarkan tabel 4.18 dapat diketahui bahwa item kuesioner pada Lump Sum dapat dikatakan Reliabel karena memiliki nilai koefisien Alpha Cronbach lebih besar dari 0,6 yang dapat dilihat pada Lampiran 3, sehingga dapat dikatakan instrumen pertanyaan yang digunakan dalam penelitian ini sudah reliabel atau dapat diandalkan.

Tabel 4.19. Uji Reliabilitas Item Pertanyaan Kuesioner Pada Harga Satuan

Variabel	Koefisien Alpha	Keterangan
Awal pekerjaan	0,8528	<i>Reliabel</i>
Pelaksanaan	0,8406	<i>Reliabel</i>
Biaya	0,7783	<i>Reliabel</i>
Waktu	0,8819	<i>Reliabel</i>
Perubahan	0,9626	<i>Reliabel</i>
Jaminan	0,8129	<i>Reliabel</i>
Hal tidak Terduga	0,7872	<i>Reliabel</i>
Akhir pekerjaan	0,9067	<i>Reliabel</i>

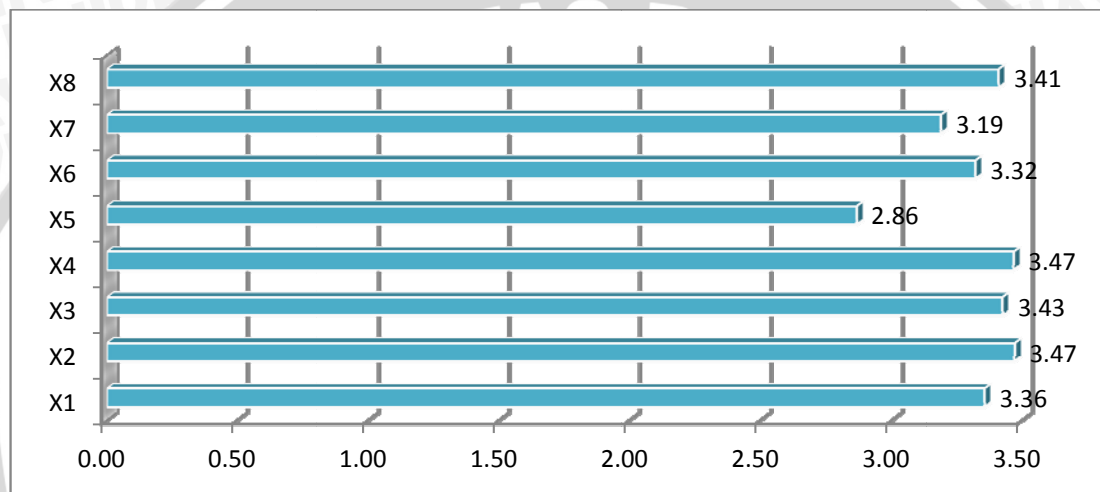
Berdasarkan tabel 4.19 dapat diketahui bahwa item kuesioner pada Harga Satuan dapat dikatakan Reliabel karena memiliki nilai koefisien Alpha Cronbach lebih besar dari 0,6 yang dapat dilihat pada Lampiran 3, sehingga dapat dikatakan

instrumen pertanyaan yang digunakan dalam penelitian ini sudah reliabel atau dapat diandalkan.

4.3 Analisis Deskriptif

4.3.1 Analisis Deskriptif Variabel-Variabel pada Lump Sum Secara Total

Berikut adalah grafik batang mengenai rata-rata jawaban responden pada variabel-variabel yang ada pada lump sum.



Gambar 4.1. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Variabel pada Lump Sum

Berdasarkan Gambar 4.1, dapat diketahui bahwa rata-rata tertinggi jawaban responden adalah pada variabel X₂ (Pelaksanaan) dan X₄(Waktu) dengan jumlah 3.47. Hal ini dapat dikatakan secara keseluruhan responden memiliki kinerja baik pada variabel pelaksanaan dan waktu.

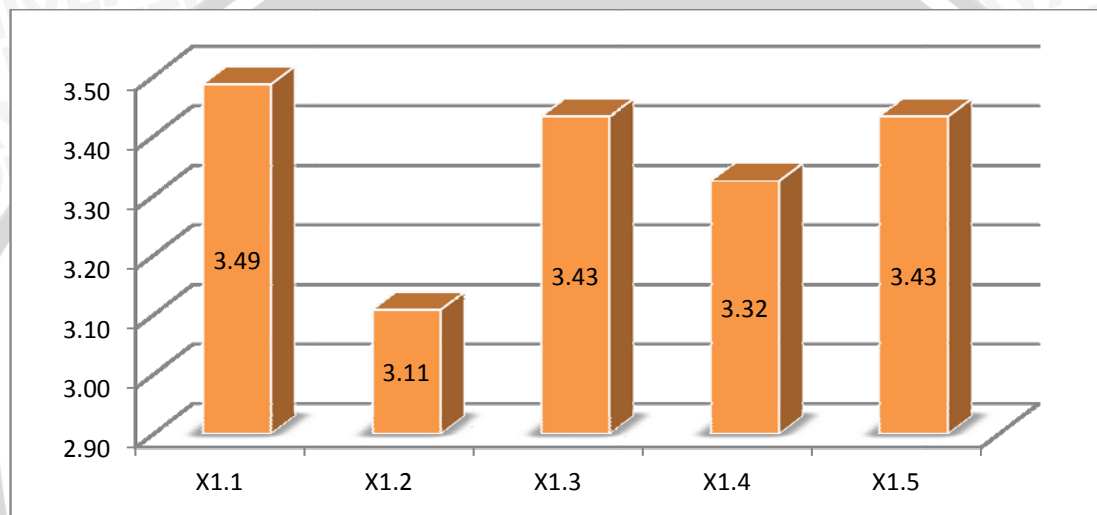
Nilai rata-rata didapat dari penjumlahan nilai masing-masing variabel dan juga masing-masing indikator. Nilai didapat dari konversi berupa skor, berikut merupakan tabel dari skor standar dengan norma relative skala empat:

No.	Rentang Skor	Kualifikasi
1.	4	Sangat Baik

2.	3	Baik
3.	2	Kurang Baik
4.	1	Tidak Baik

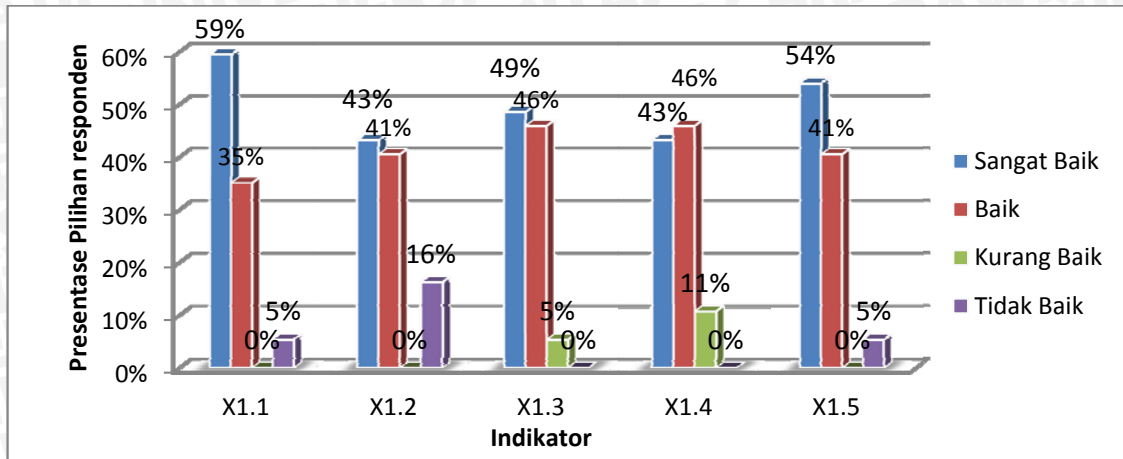
4.3.3.1 Analisis Deskriptif Tiap Variabel pada Lump Sum

1. Variabel Awal Pekerjaan



Gambar 4.2. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

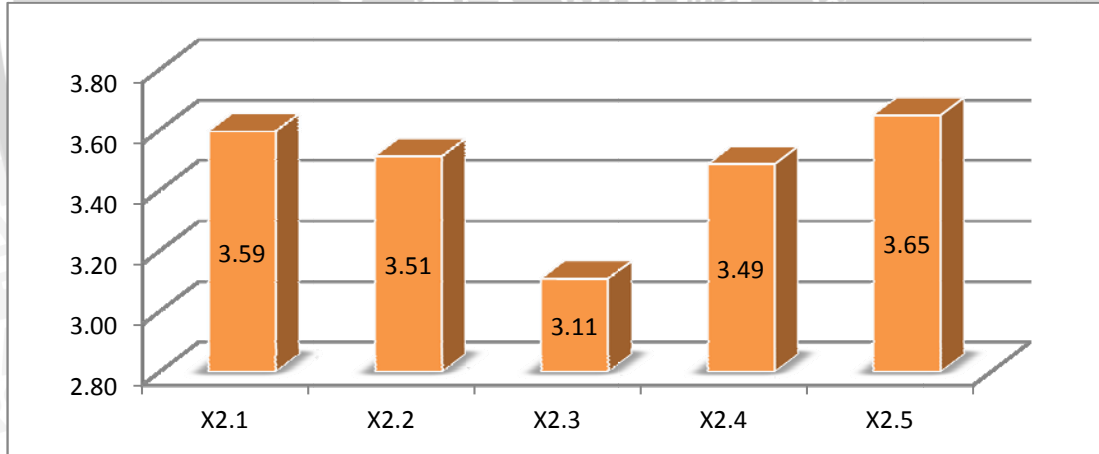
Pada variabel awal pekerjaan terdiri dari 5 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item 1 dengan jumlah sama yaitu 3,49. Hal ini menunjukkan bahwa pada awal pekerjaan responden telah memiliki kinerja yang baik untuk pertanyaan “SPMK diterbitkan paling lambat 14 hari setelah penandatanganan kontrak”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan.



Gambar 4.3. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Awal Pekerjaan

Berdasarkan Gambar 4.3, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab sangat baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel awal pekerjaan. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

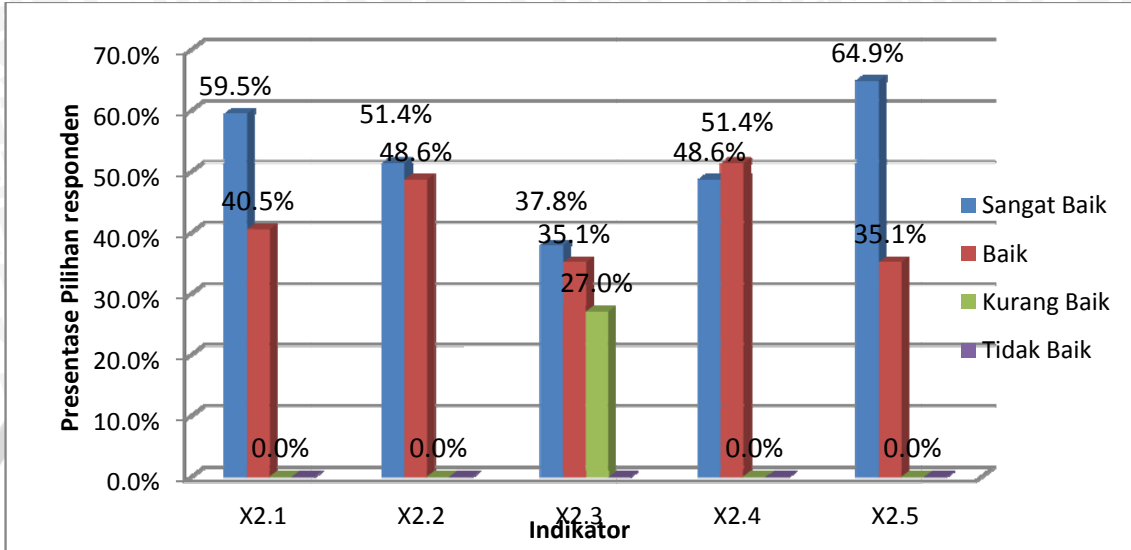
2. Pelaksanaan



Gambar 4.4 Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

Pada variabel pelaksanaan terdiri dari 5 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item pertanyaan 5 dengan jumlah 3.65. Hal ini menunjukkan bahwa pada pelaksanaan responden telah memiliki kinerja yang sangat

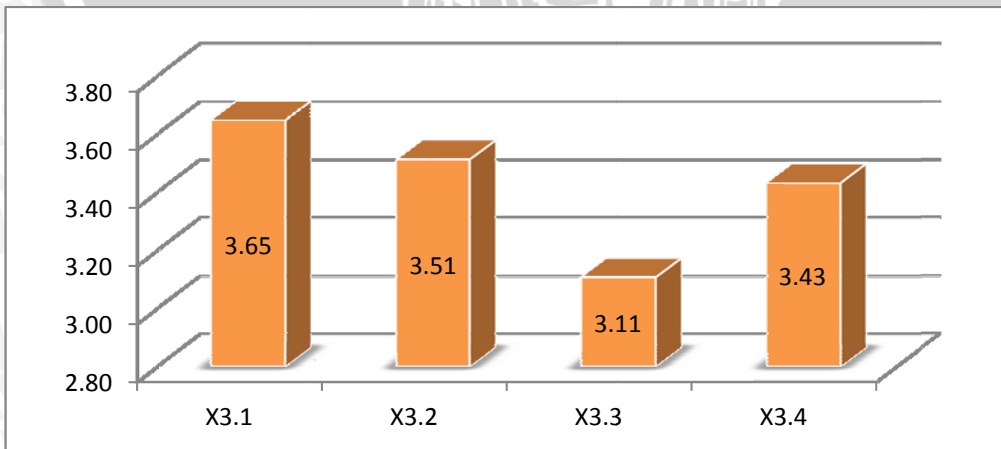
baik untuk “Dibuat perhitungan prestasi pekerjaan”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan



Gambar 4.5. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Pelaksanaan

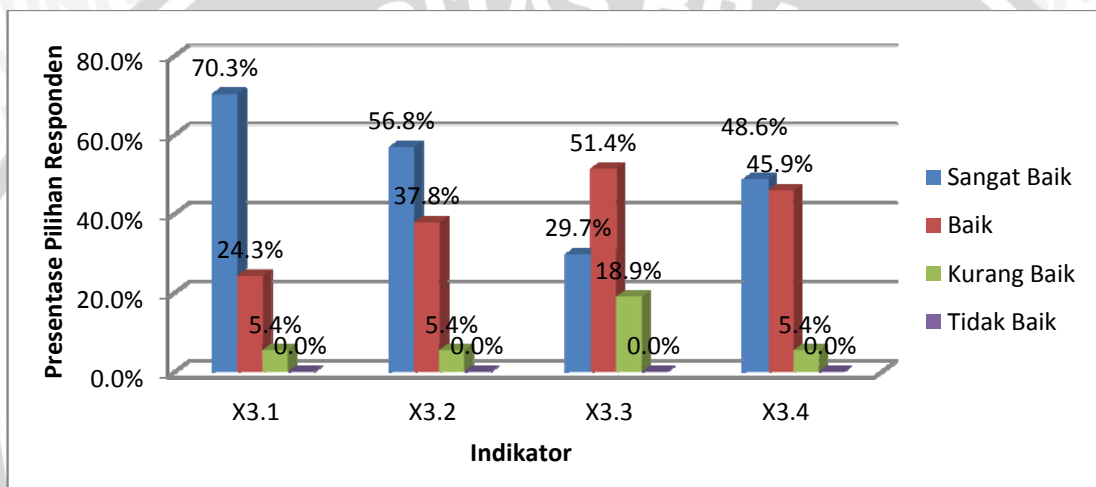
Berdasarkan Gambar 4.5, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab sangat baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel pelaksanaan. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

3. Biaya



Gambar 4.6. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

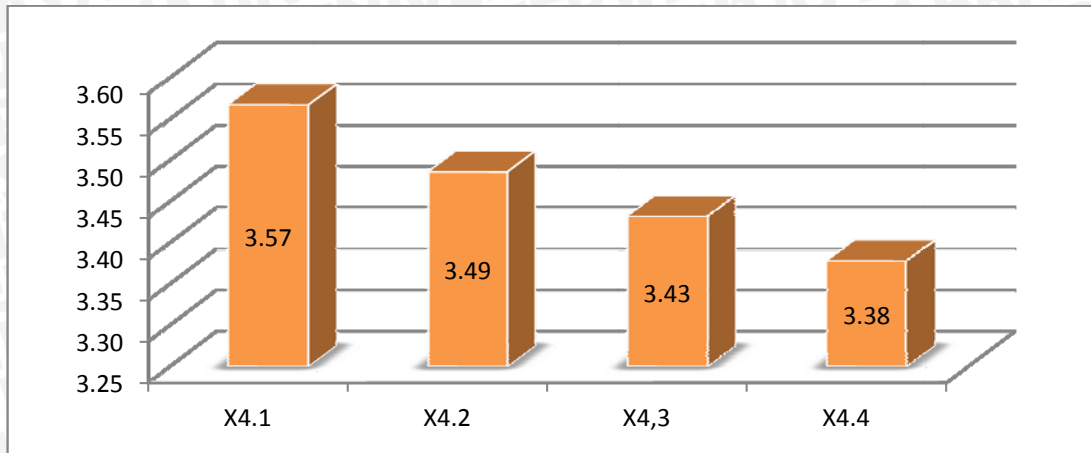
Pada variabel biaya terdiri dari 4 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item pertanyaan 1 dengan jumlah 3.65. Hal ini menunjukkan bahwa pada biaya responden telah memiliki kinerja yang sangat baik untuk pertanyaan “PKK wajib membayar kepada penyedia sesuai dengan ketentuan dalam kontrak”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan.



Gambar 4.7. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Biaya

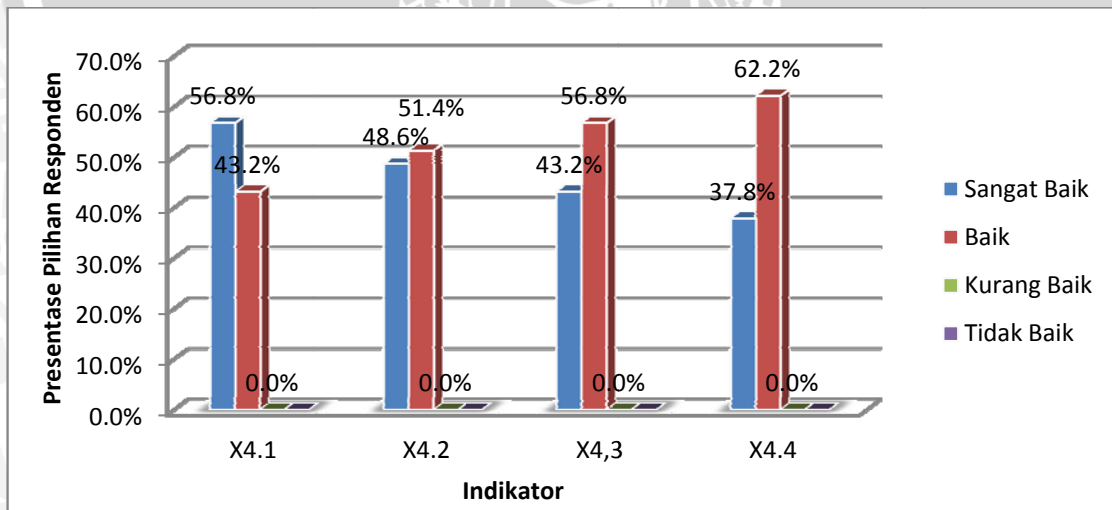
Berdasarkan Gambar 7, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab sangat baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel biaya. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

4. Waktu



Gambar 4.8. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

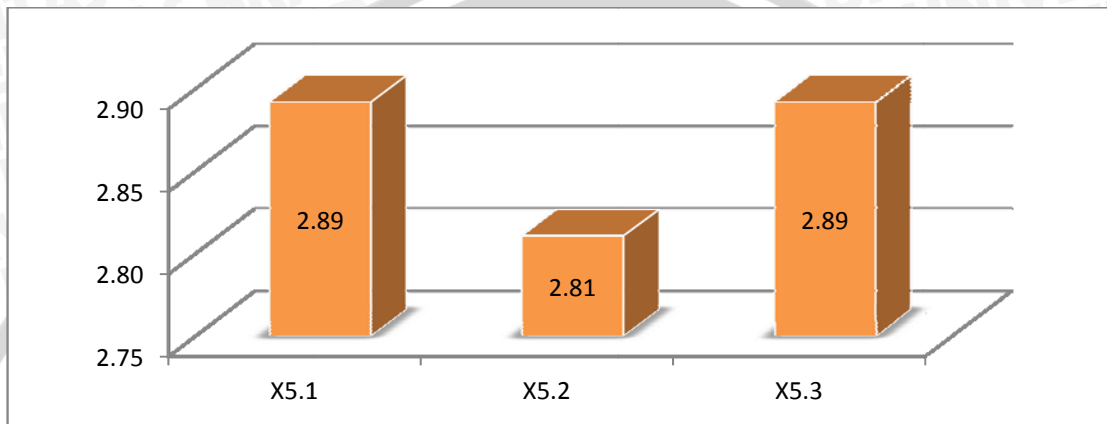
Pada variabel waktu terdiri dari 3 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item pertanyaan1 dengan jumlah sama yaitu 3.57. Hal ini menunjukkan bahwa pada waktu responden telah memiliki kinerja yang baik untuk pertanyaan “Mulai pelaksanaan sesuai yang tercantum dalam SPMK”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan.



Gambar 4.9. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Waktu

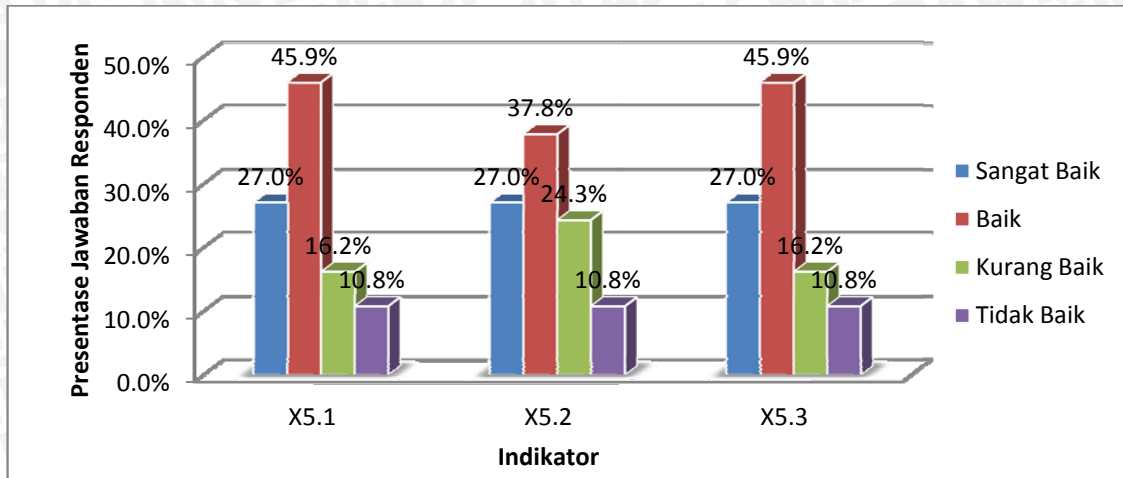
Berdasarkan Gambar 4.9, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel waktu. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

5. Perubahan-Perubahan



Gambar 4.10. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

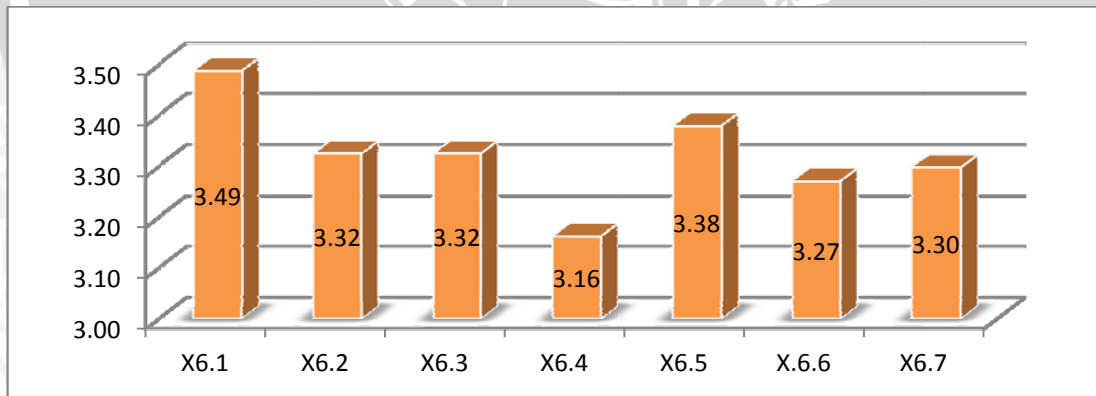
Pada variabel perubahan-perubahan terdiri dari 3 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item pertanyaan 1 dan 3 dengan jumlah 2.89. Hal ini menunjukkan bahwa pada waktu responden telah memiliki kinerja yang baik untuk pertanyaan “Tidak ada perubahan harga kontrak melalui addendum” dan “Tidak terjadi pekerjaan tambah dan kurang baik dari pelaksanaan maupun perubahan pada Mutual Check”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan



Gambar 4.11. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Perubahan-Perubahan

Berdasarkan Gambar 4.11, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel perubahan-perubahan. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

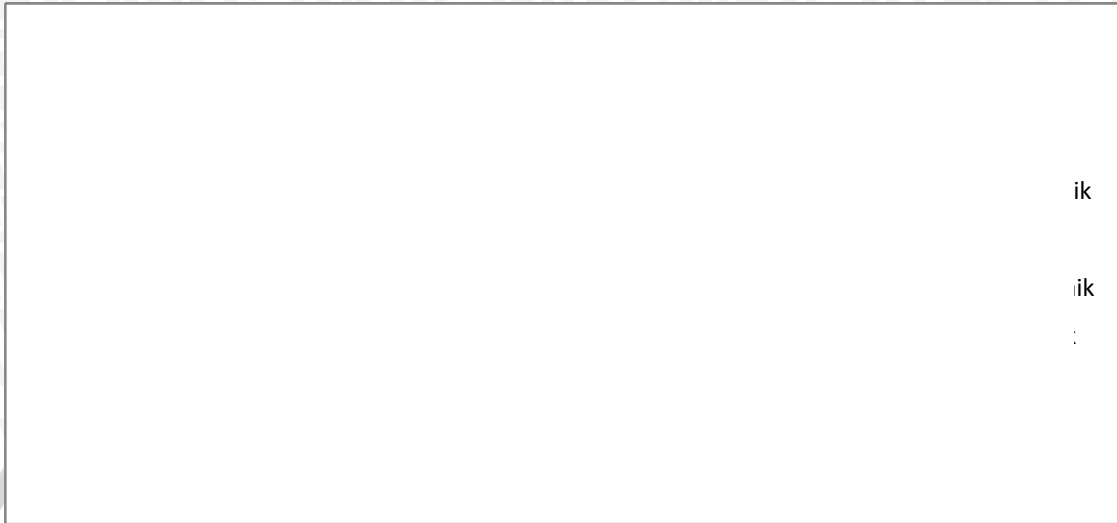
6. Jaminan



Gambar 4.12. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

Pada variabel jaminan terdiri dari 6 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item pertanyaan 1 dengan jumlah 3.49. Hal ini menunjukkan bahwa pada jaminan responden telah memiliki kinerja yang baik untuk pertanyaan “Ada jaminan pelaksanaan senilai 5% dari harga kontrak dengan masa berlaku

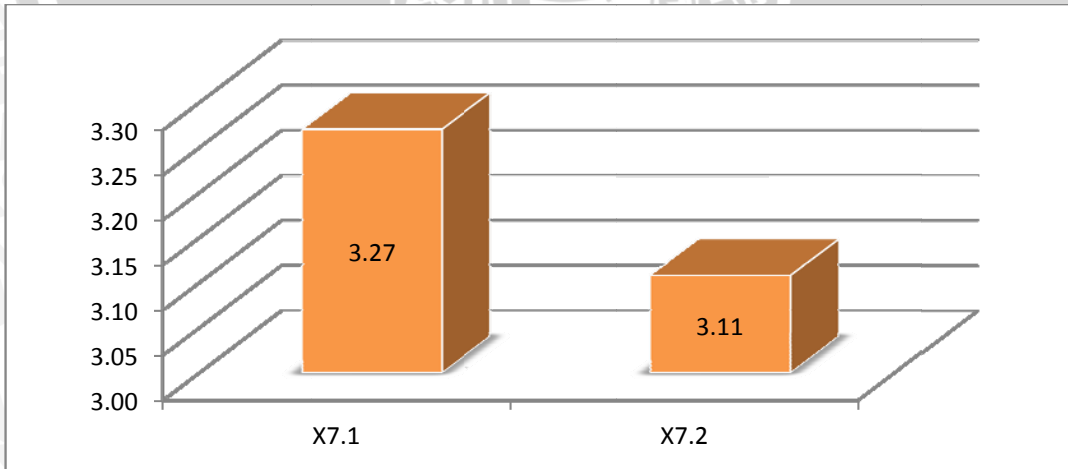
jaminan sampai dengan serah terima pertama”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan.



Gambar 4.13. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Jaminan

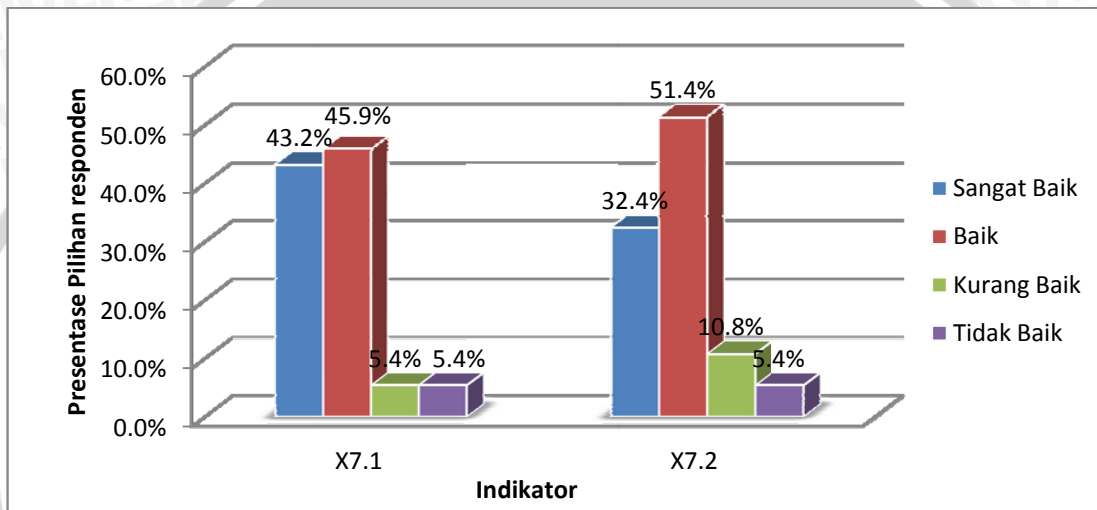
Berdasarkan Gambar 4.13, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel jaminan. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

7. Hal Tidak Terduga



Gambar 4.14. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

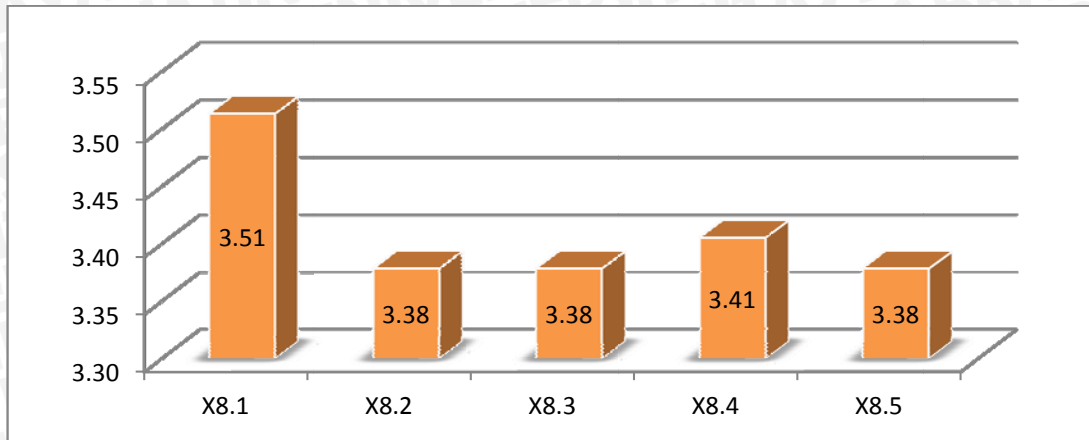
Pada variabel jaminan terdiri dari 2 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item pertanyaan 1 dengan jumlah sama 3.27. Hal ini menunjukkan bahwa pada hal tidak terduga responden telah memiliki kinerja yang baik untuk pertanyaan “ Adanya antisipasi pada saat terjadi keadaan kahar pada saat proyek berjalan”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan.



Gambar 4.15. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Hal Tidak Terduga

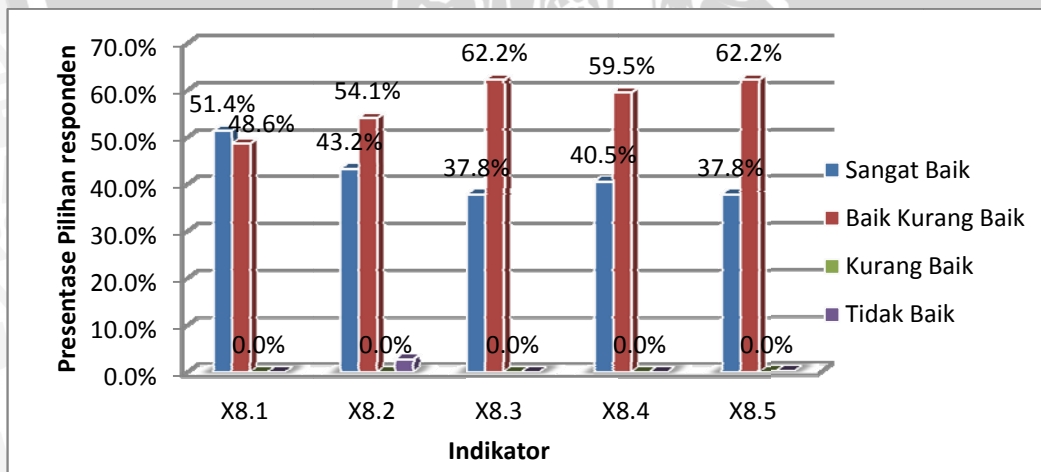
Berdasarkan Gambar 4.15, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel hal tidak terduga. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

8. Akhir Pekerjaan



Gambar 4.16. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

Pada variabel akhir pekerjaan terdiri dari 5 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item pertanyaan 1 dengan jumlah 3.51. Hal ini menunjukkan bahwa pada akhir pekerjaan responden telah memiliki kinerja yang baik untuk pertanyaan “Pemeliharaan hasil pekerjaan masih menjadi tanggung jawab penyedia sesuai isi kontrak, selama masa pemeliharaan”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan.

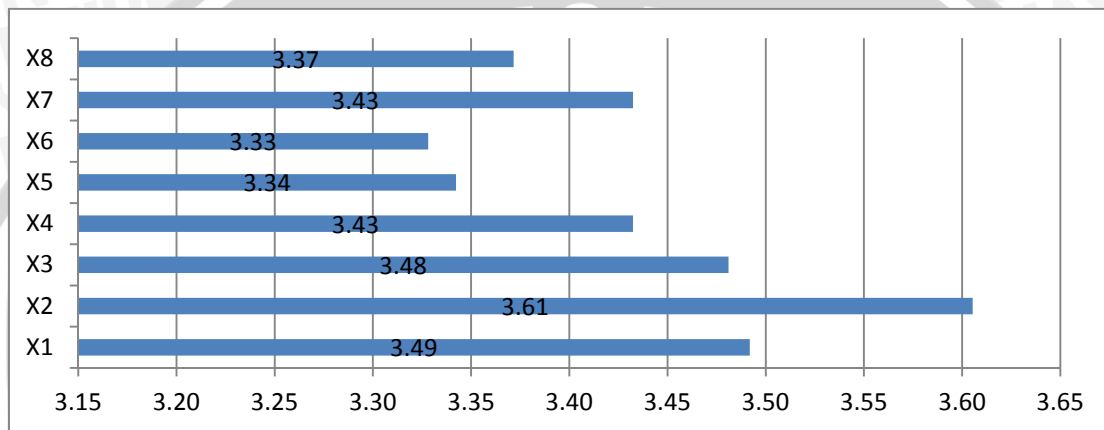


Gambar 4.17. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Hal Tidak Terduga

Berdasarkan Gambar 4.17, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel akhir pekerjaan. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

4.3.2 Analisis Deskriptif Variabel-Variabel pada Harga Satuan Secara Total

Berikut adalah grafik batang mengenai rata-rata jawaban responden pada variabel-variabel yang ada pada harga satuan.

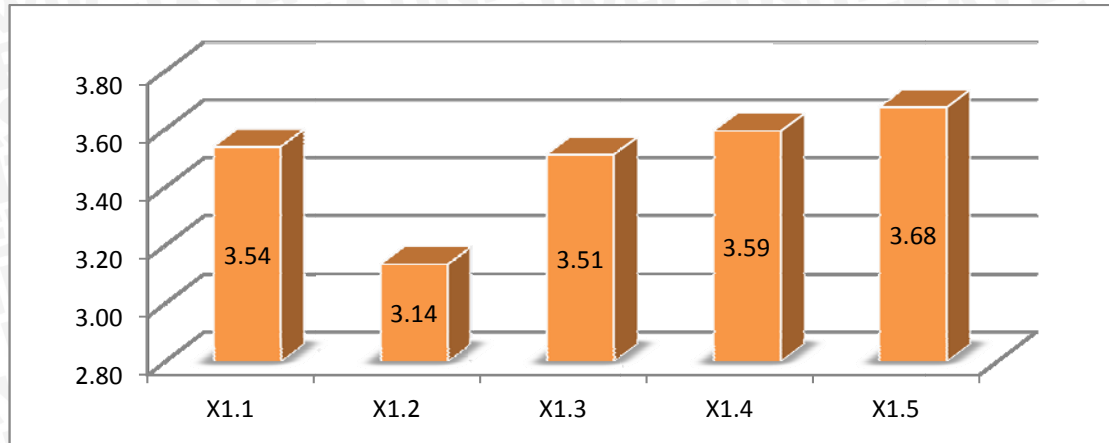


Gambar 4.18. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Variabel pada Harga Satuan

Berdasarkan Gambar 4.18, dapat diketahui bahwa rata-rata tertinggi jawaban responden adalah pada variabel X_2 (Pelaksanaan) dengan jumlah 3.61. Hal ini dapat dikatakan sebagian besar responden memiliki kinerja sangat baik pada variabel pelaksanaan.

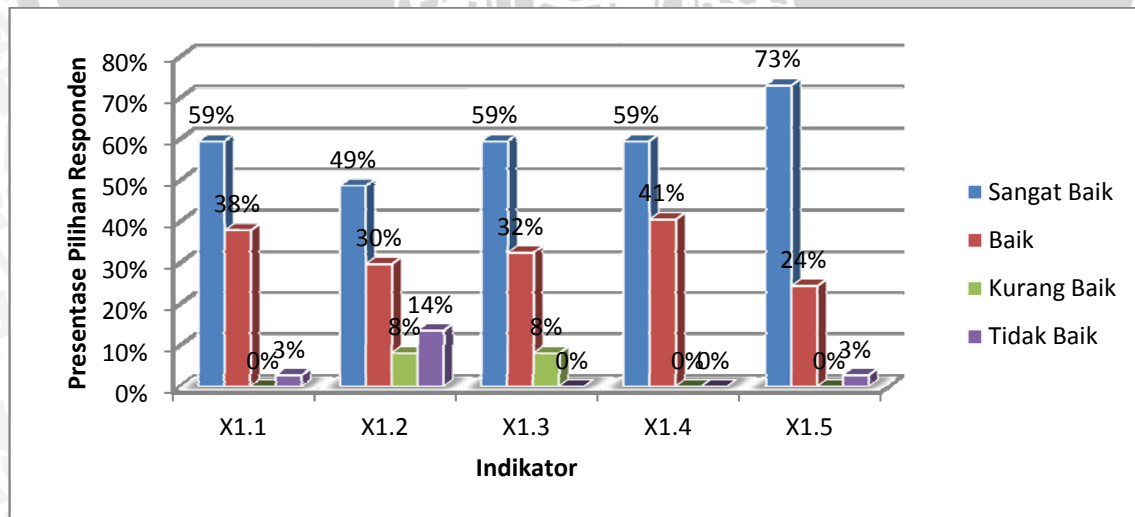
4.3.2.1 Analisis Deskriptif Tiap Variabel pada Harga Satuan

1. Variabel Awal Pekerjaan



Gambar 4.19. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

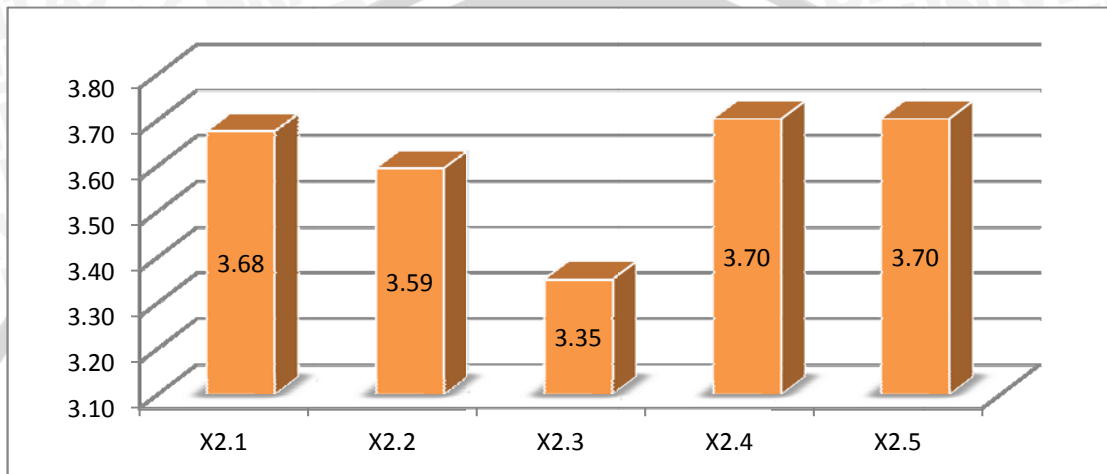
Pada variabel awal pekerjaan terdiri dari 5 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item 5 dengan jumlah 3,68. Hal ini menunjukkan bahwa pada awal pekerjaan responden telah memiliki kinerja yang sangat baik untuk pertanyaan “Pekerjaan utama pada kontrak tidak disubkontrakan oleh penyedia”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan.



Gambar 4.20. Persentase skor jawaban tiap item pertanyaan pada awal pekerjaan

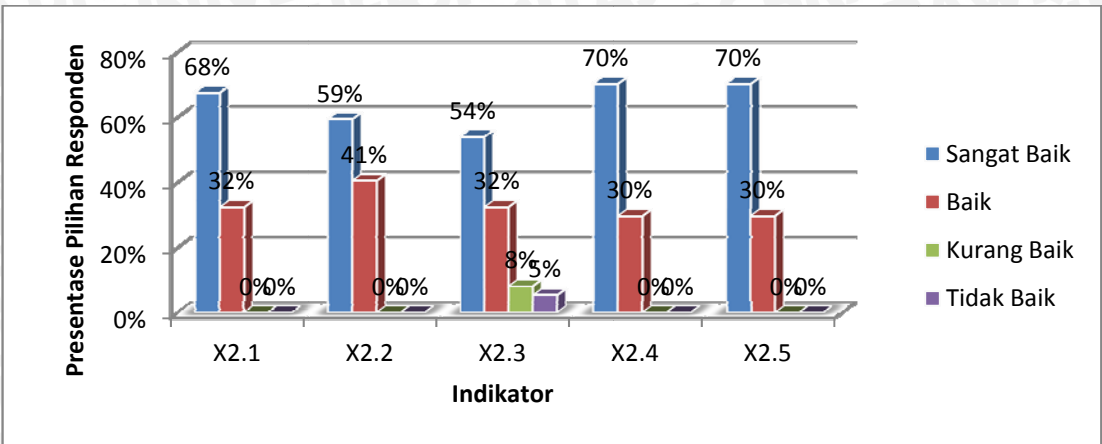
Berdasarkan Gambar 4.20, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab sangat baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel awal pekerjaan. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

2. Pelaksanaan



Gambar 4.21. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

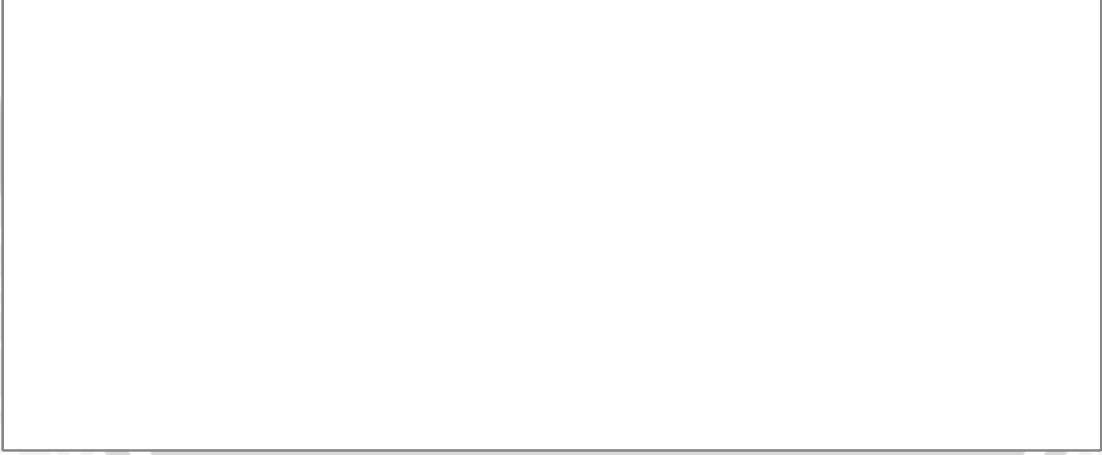
Pada variabel pelaksanaan terdiri dari 5 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item pertanyaan 4 dan 5 dengan jumlah 3.70. Hal ini menunjukkan bahwa pada pelaksanaan responden telah memiliki kinerja yang sangat baik untuk pertanyaan “Dibuat laporan hasil pekerjaan selama pelaksanaannya berlangsung” dan pada pertanyaan “Dibuat perhitungan prestasi pekerjaan”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan



Gambar 4.22. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Pelaksanaan

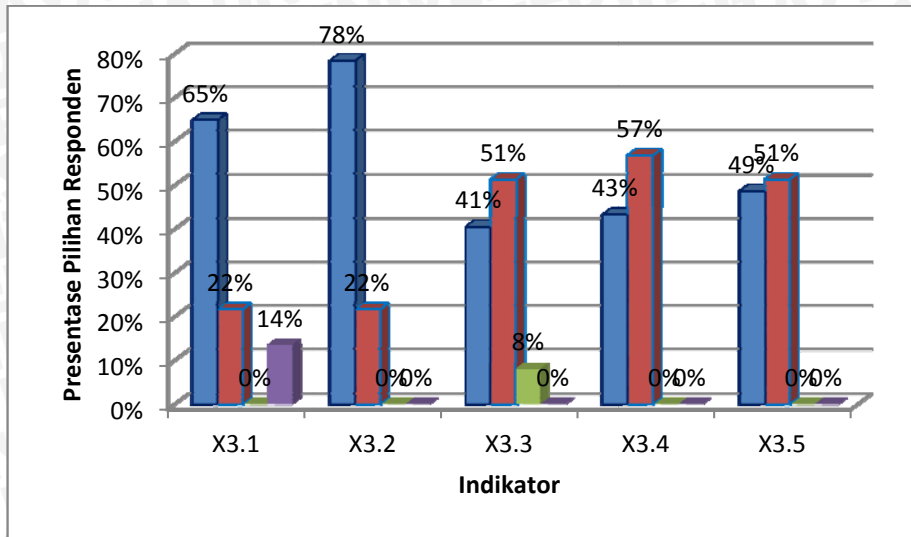
Berdasarkan Gambar 4.22, dapat diketahui bahwa sebagian besar responden menjawab sangat baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel pelaksanaan. Nilai Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

3. Biaya



Gambar 4.23. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

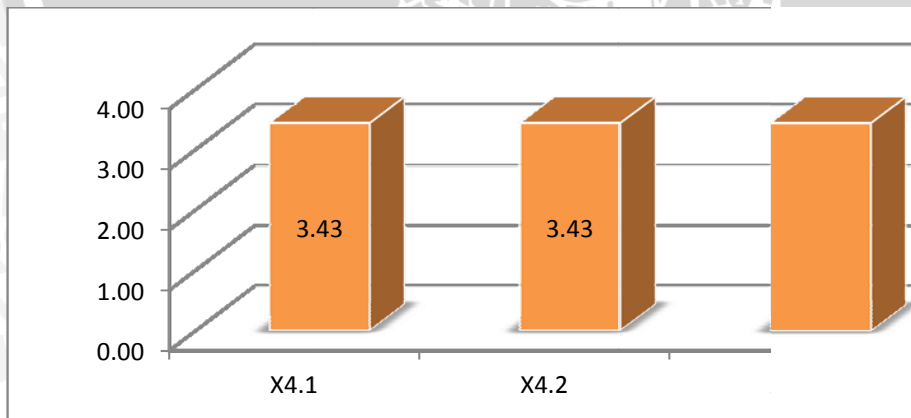
Pada variabel biaya terdiri dari 5 item pertanyaan, di mana rata-rata paling tinggi terletak pada item pertanyaan 2 dengan jumlah 3.78. Hal ini menunjukkan bahwa pada biaya responden telah memiliki kinerja yang sangat baik untuk pertanyaan “Ada rincian harga kontrak dari penyedia sesuai yang tercantum”. Untuk lebih jelasnya berikut adalah persentase tiap skor jawaban responden pada tiap item pertanyaan.



Gambar 4.24. Persentase Skor Jawaban Tiap Item Pertanyaan Pada Biaya

Berdasarkan Gambar 4.24, dapat diketahui bahwa sebagian besar menjawab baik pada tiap item pertanyaan yang ada pada variabel Distribusi Frekuensi dapat dilihat pada lampiran.

4. Waktu



Gambar 4.25. Rata-Rata Jawaban Responden Tiap Item Pertanyaan

Pada variabel waktu terdiri dari 3 item pertanyaan, di mana rata-rata tertinggi terletak pada semua item pertanyaan dengan jumlah sama yaitu 3.43.