Lampiran I Data Perusahaan

Data Aktual Perusahaan

DATA AKTUAL	2011		2012	
	SEMESTER 1	SEMESTER 2	SEMESTER 1	SEMESTER 2
Hasil Produksi (Batang)	411,646,460	418,899,092	400,844,200	451,960,880
Jumlah Pekerja (Orang)	65	67	50	75
Jam Kerja Karyawan (Jam)	1,817	1,692	2,342	1,492
Pemakaian Lisrik (Kwh)	190,000	200,000	183,700	230,000
Pemakaian Cengkeh (Kg)	803,069	1,107,048	750,075	833,310
Pemakaian Tembakau (Kg)	2,230,746	2,767,621	1,916,875	2,155,083
Pemakaian Saos (Liter)	33,461	41,514	30,753	34,571
Pemakaian Alkohol (Liter)	16,730	20,757	16,800	19,600
Pemakaian Ambri (Keping)	813,467,561	857,577,455	903,129,858	985,067,559
Pemakaian Etiket (Keping)	55,597,123	62,142,507	56,508,519	65,289,992
Pemakaian Opipi (Keping)	57,232,335	75,914,691	61,983,945	67,210,295
Pemakaian Slop (Buah)	5,559,713	6,129,486	5,501,852	6,161,220
Pemakaian Karton Box (Buah)	89,928	92,530	87,890	103,696
Pemakaian Filter (Buah)	63,607,744	70,473,854	68,143,514	75,523,349
Pemakaian Karton Bal (Buah)	874	878	945	1,035
Pemakaian Lem (Kg)	9,866	10,368	9,598	10,996
Breakdown Mesin (Jam)	223	245	293	345
Jam Aktual Mesin (Jam)	869	847	799	747

Data Target Perusahaan

DATA TARGET	2011		2012	
	SEMESTER 1	SEMESTER 2	SEMESTER 1	SEMESTER 2
Hasil Produksi (Batang)	420,000,000	425,000,000	410,000,000	463,000,000
Jumlah Pekerja (Orang)	95	95	95	95
Jam Kerja Karyawan (Jam)	1,092	1,092	1,092	1,092
Pemakaian Lisrik (Kwh)	200,000	200,000	185,000	210,000
Pemakaian Cengkeh (Kg)	800,000	800,000	690,000	850,000
Pemakaian Tembakau (Kg)	2,000,000	2,100,000	1,900,000	2,200,000
Pemakaian Saos (Liter)	30,000	31,000	29,000	35,000
Pemakaian Alkohol (Liter)	16,000	16,500	14,500	18,000
Pemakaian Ambri (Keping)	810,000,000	810,000,000	800,000,000	900,000,000
Pemakaian Etiket (Keping)	55,000,000	55,000,000	50,500,000	65,000,000
Pemakaian Opipi (Keping)	60,500,000	63,500,000	60,000,000	66,500,000
Pemakaian Slop (Buah)	5,600,000	6,100,000	5,500,000	6,300,000
Pemakaian Karton Box (Buah)	88,500	91,000	89,700	97,000
Pemakaian Filter (Buah)	63,500,000	65,000,000	60,500,000	77,000,000
Pemakaian Karton Bal (Buah)	850	870	840	960
Pemakaian Lem (Kg)	9,200	9,500	8,500	11,000
Target Jam Kerja Mesin (Jam)	1,092	1,092	1,092	1,092

Data Terendah Perusahaan

DATA TERENDAH	2011		2012	
	SEMESTER 1	SEMESTER 2	SEMESTER 1	SEMESTER 2
Hasil Produksi (Batang)	126,000,000	127,500,000	123,000,000	138,900,000
Jumlah Pekerja (Orang)	28	28	28	28
Jam Kerja Karyawan (Jam)	328	328	328	328
Pemakaian Lisrik (Kwh)	110,000	110,000	101,750	115,500
Pemakaian Cengkeh (Kg)	400,000	400,000	345,000	425,000
Pemakaian Tembakau (Kg)	900,000	945,000	855,000	990,000
Pemakaian Saos (Liter)	13,500	13,950	13,050	15,750
Pemakaian Alkohol (Liter)	7,200	7,425	6,525	8,100
Pemakaian Ambri (Keping)	324,000,000	324,000,000	320,000,000	360,000,000
Pemakaian Etiket (Keping)	20,350,000	20,350,000	18,685,000	24,050,000
Pemakaian Opipi (Keping)	24,200,000	25,400,000	24,000,000	26,600,000
Pemakaian Slop (Buah)	2,072,000	2,257,000	2,035,000	2,331,000
Pemakaian Karton Box (Buah)	30,975	31,850	31,395	33,950
Pemakaian Filter (Buah)	25,400,000	26,000,000	24,200,000	30,800,000
Pemakaian Karton Bal (Buah)	298	305	294	336
Pemakaian Lem (Kg)	3,404	3,515	3,145	4,070
Jam Aktual Mesin (Jam)	328	328	328	328

Lampiran II Kuisioner Validasi *Key Performance Indicator* Produktivitas

KUISIONER VALIDASI
KEY PERFORMANCE INDICATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Deskripsi Responden:

Nama : …….

Jabatan/Bagian : …….

Lama Bekerja : …….

Malang, 2014

( )

I. Ilustrasi penelitian

Kuisioner ini bertujuan untuk mengidentifikasi apakah masing-masing *key performance indicator* (Indikator Produktivitas) tepat sasaran untuk dijadikan indikator produktivitas yang dapat mewakili pencapaian visi, misi, sasaran, strategi, serta kebutuhan dan penggunaan sumber daya perusahaan dalam pengukuran produktivitas PT. Cakra Guna Cipta Malang.

II. Petunjuk Pengisian

Berilah tanda *check* (√) pada kolom jawaban yang sesuai. Isilah pada kolom jawaban yang sesuai, berdasarkan pertanyaan berikut: Apakah masing-masing *key performance indicator* sudah relevan untuk dijadikan tujuan indikator produktivitas masing-masing kriteria?

No.	*Key Performance Indicator* (Indikator Produktivitas)	Jawaban	
		Iya	Tidak
1.	Jumlah Produksi		
2.	Penggunaan Cengkeh		
3.	Penggunaan Tembakau		
4.	Penggunaan Saos		

No.	*Key Performance Indicator* (Indikator Produktivitas)	Jawaban	
		Iya	Tidak
5.	Penggunaan Alcohol		
6.	Penggunaan Ambri		
7.	Penggunaan Etiket		
8.	Penggunaan Opipi		
9.	Penggunaan Slop		
10.	Penggunaan Karton Box		
11.	Penggunaan Filter		
12.	Penggunaan Karton Bal		
13.	Penggunaan Lem		
14.	Listrik		
15.	Air		
16.	Jam Kerja Mesin		
17.	Jam Kerja Aktual		
18.	Jumlah Kecelakaan Kerja		
19.	Kuantitas Produk Cacat		
20.			
21.			
22.			

Keterangan:

Apabila ada penambahan-penambahan, dapat ditambahkan pada kolom yang kosong.

Terima kasih atas bantuan Bapak/Ibu.

repository.ub.ac.id
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

Hasil Kuisioner Validasi *Key Performance Indicator* Produktivitas PT. Cakra Guna Cipta

KUISIONER VALIDASI
KEY PERFORMANCE INDICATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Deskripsi Responden:
Nama : JUPRAYONO
Jabatan/Bagian : SKM
Lama Bekerja : .....

Malang, 10 MARET 2014

(JUPRIYONO)

I. Ilustrasi penelitian

Kuisioner ini bertujuan untuk mengidentifikasi apakah masing-masing *key performance indicator* (Indikator Produktivitas) tepat sasaran untuk dijadikan indikator produktivitas yang dapat mewakili pencapaian visi, misi, sasaran, strategi, serta kebutuhan dan penggunaan sumber daya perusahaan dalam pengukuran produktivitas PT. Cakra Guna Cipta Malang.

II. Petunjuk Pengisian

Berilah tanda *check* (√) pada kolom jawaban yang sesuai. Isilah pada kolom jawaban yang sesuai, berdasarkan pertanyaan berikut: Apakah masing-masing *key performance indicator* sudah relevan untuk dijadikan tujuan indikator produktivitas masing-masing kriteria?

No.	*Key Performance Indicator* (Indikator Produktivitas)	Jawaban	
		Iya	Tidak
1.	Jumlah Produksi		
2.	Penggunaan Cengkeh	√	
3.	Penggunaan Tembakau	√	
4.	Penggunaan Saos	√	
5.	Penggunaan Alcohol	√	
6.	Penggunaan Ambri	√	
7.	Penggunaan Etiket	√	

KUISIONER VALIDASI
KEY PERFORMANCE INDICATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

No.	*Key Performance Indicator* (Indikator Produktivitas)	Jawaban	
		Iya	Tidak
8.	Penggunaan Opipi	√	
9.	Penggunaan Slop	√	
10.	Penggunaan Karton Box	√	
11.	Penggunaan Filter	√	
12.	Penggunaan Karton Bal	√	
13.	Penggunaan Lem	√	
14.	Listrik	√	
15.	Air		√
16.	Jam Kerja Mesin	√	
17.	Jam Kerja Aktual	√	
18.	Jumlah Kecelakaan Kerja		√
19.	Kuantitas Produk Cacat		√
20.			
21.			
22.			

Keterangan:

Apabila ada penambahan-penambahan, dapat ditambahkan pada kolom yang kosong.

Terima kasih atas bantuan Bapak/Ibu.

Lampiran III Kuisioner Pembobotan Tingkat Kepentingan Indikator Produktivitas

KUISIONER PEMBOBOTAN TINGKAT KEPENTINGAN INDIKATOR PRODUKTIVITAS PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Deskripsi Responden:

Nama : …….

Jabatan/Bagian : …….

Lama Bekerja : …….

Malang, 2014

( )

I. Ilustrasi penelitian

Kuisioner ini bertujuan untuk membobotkan tingkat kepentingan masing-masing kriteria produktivitas yang akan dipakai dalam pengukuran. Skala yang digunakan untuk penilaian bobot kepentingan ini adalah skala perbandingan berpasangan sebagai berikut:

Nilai	Tingkat Kepentingan
1	Kriteria/Indikator A sama penting dibanding kriteria/Indikator B
3	Kriteria/ Indikator A sedikit lebih penting dibanding dengan Kriteria/ Indikator B
5	Kriteria/ Indikator A lebih penting dibanding dengan Kriteria/ Indikator B
7	Kriteria/ Indikator A sangat penting dibanding dengan Kriteria/ Indikator B
9	Kriteria/ Indikator A lebih penting dibanding Kriteria/ Indikator B
2, 4, 6, 8	Nilai-nilai tengah

Pengertian nilai tengah adalah jika Indikator A sedikit lebih penting daripada Indikator B maka diberikan nilai 3, namun jika nilai tersebut dianggap masih terlalu besar dan nilai 1 dianggap terlalu kecil, maka nilai 2 yang harus diberikan untuk prioritas antara Indikator A dan Indikator B tersebut.

II. Contoh Pengisian Kuisioner

Kriteria	Skala Penilaian																	Kriteria
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mesin

Artinya Material sedikit lebih penting (3) dibandingkan dengan Mesin

Kriteria	Skala Penilaian																	Kriteria
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mesin

Artinya Mesin lebih penting (5) dibandingkan dengan Material

III. Kuisioner Tingkat Kepentingan Kriteria Produktivitas

Kriteria	Skala Penilaian																	Kriteria
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mesin
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Energi
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Manusia
Mesin	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Energi
Mesin	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Manusia
Manusia	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Energi

IV. Kuisioner Tingkat Kepentingan Indikator Produktivitas

Indikator	Skala Penilaian																	Indikator
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Ambri
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Cengkeh
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Etiket
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Cengkeh
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Etiket
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Etiket
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter

Indikator	Skala Penilaian																	Indikator
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Sasos
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Opipi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Opipi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Opipi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Saos	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Saos	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Slop	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau

repository.ub.ac.id
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

Kuisioner Pembobotan Tingkat Kepentingan Indikator Produktivitas Responden 1

KUISIONER PEMBOBOTAN
TINGKAT KEPENTINGAN INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Deskripsi Responden:

Nama : JUPRIYONO

Jabatan/Bagian : EKM

Lama Bekerja : .....

Malang, 20 MARET 2014

(JUPRIYONO)

I. Ilustrasi penelitian

Kuisioner ini bertujuan untuk membobotkan tingkat kepentingan masing-masing kriteria produktivitas yang akan dipakai dalam pengukuran. Skala yang digunakan untuk penilaian bobot kepentingan ini adalah skala perbandingan berpasangan sebagai berikut:

Nilai	Tingkat Kepentingan
1	Kriteria/Indikator A sama penting dibanding kriteria/Indikator B
3	Kriteria/ Indikator A sedikit lebih penting dibanding dengan Kriteria/ Indikator B
5	Kriteria/ Indikator A lebih penting dibanding dengan Kriteria/ Indikator B
7	Kriteria/ Indikator A sangat penting dibanding dengan Kriteria/ Indikator B
9	Kriteria/ Indikator A lebih penting dibanding Kriteria/ Indikator B
2, 4, 6, 8	Nilai-nilai tengah

Pengertian nilai tengah adalah jika Indikator A sedikit lebih penting daripada Indikator B maka diberikan nilai 3, namun jika nilai tersebut dianggap masih terlalu besar dan nilai 1 dianggap terlalu kecil, maka nilai 2 yang harus diberikan untuk prioritas antara Indikator A dan Indikator B tersebut.

II. Contoh Pengisian Kuisioner

Indikator	Skala Penilaian																	Indikator
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mesin

Artinya Material sedikit lebih penting (3) dibandingkan dengan Mesin

Indikator	Skala Penilaian																	Indikator
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mesin

Artinya Mesin lebih penting (5) dibandingkan dengan Material

KUISIONER PEMBOBOTAN
TINGKAT KEPENTINGAN INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

III. Kuisioner Tingkat Kepentingan Kriteria Produktivitas

Kriteria	Skala Penilaian																	Kriteria
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mesin
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Energi
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Manusia
Mesin	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Energi
Mesin	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Manusia
Manusia	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Energi

IV. Kuisioner Tingkat Kepentingan Indikator Produktivitas

Indikator	Skala Penilaian																	Indikator
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Ambri
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Cengkeh
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Etiket
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Cengkeh
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Etiket
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Etiket
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos

KUISIONER PEMBOBOTAN
TINGKAT KEPENTINGAN INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Indikator	Skala Penilaian																	Indikator
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Opipi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Opipi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Opipi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Saos	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Saos	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Slop	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau

Kuisioner Pembobotan Tingkat Kepentingan Indikator Produktivitas Responden 2

KUISIONER PEMBOBOTAN
TINGKAT KEPENTINGAN INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Deskripsi Responden:

Nama : RIKA LESTARI

Jabatan/Bagian : PRODUKSI

Lama Bekerja : .....

Malang, 29 MARET 2014

(RIKA L)

I. Ilustrasi penelitian

Kuisioner ini bertujuan untuk membobotkan tingkat kepentingan masing-masing kriteria produktivitas yang akan dipakai dalam pengukuran. Skala yang digunakan untuk penilaian bobot kepentingan ini adalah skala perbandingan berpasangan sebagai berikut:

Nilai	Tingkat Kepentingan
1	Kriteria/Indikator A sama penting dibanding kriteria/Indikator B
3	Kriteria/ Indikator A sedikit lebih penting dibanding dengan Kriteria/ Indikator B
5	Kriteria/ Indikator A lebih penting dibanding dengan Kriteria/ Indikator B
7	Kriteria/ Indikator A sangat penting dibanding dengan Kriteria/ Indikator B
9	Kriteria/ Indikator A lebih penting dibanding Kriteria/ Indikator B
2, 4, 6, 8	Nilai-nilai tengah

Pengertian nilai tengah adalah jika Indikator A sedikit lebih penting daripada Indikator B maka diberikan nilai 3, namun jika nilai tersebut dianggap masih terlalu besar dan nilai 1 dianggap terlalu kecil, maka nilai 2 yang harus diberikan untuk prioritas antara Indikator A dan Indikator B tersebut.

II. Contoh Pengisian Kuisioner

Kriteria	Skala Penilaian																	Kriteria
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mesin

Artinya Material sedikit lebih penting (3) dibandingkan dengan Mesin

Kriteria	Skala Penilaian																	Kriteria
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mesin

Artinya Mesin lebih penting (5) dibandingkan dengan Material

KUISIONER PEMBOBOTAN
TINGKAT KEPENTINGAN INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

III. Kuisioner Tingkat Kepentingan Kriteria Produktivitas

Kriteria	Skala Penilaian																	Kriteria
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mesin
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Energi
Material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Manusia
Mesin	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Energi
Mesin	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Manusia
Manusia	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Energi

IV. Kuisioner Tingkat Kepentingan Indikator Produktivitas

Indikator	Skala Penilaian																	Indikator
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Ambri
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Cengkeh
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Etiket
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Alkohol	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Cengkeh
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Etiket
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Ambri	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Etiket
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Cengkeh	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Filter
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos

KUISIONER PEMBOBOTAN
TINGKAT KEPENTINGAN INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Indikator	Skala Penilaian																	Indikator
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Etiket	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Box
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Filter	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Karton Bal
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Karton Bal	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Lem
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Karton Box	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Opipi
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Lem	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Opipi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Saos
Opipi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Opipi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Saos	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Slop
Saos	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau
Slop	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tembakau

Lampiran IV Kuisioner Penilaian Risiko

Tingkat Dampak

KUISIONER PENILAIAN RISIKO
INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Deskripsi Responden:

Nama : …….

Jabatan/Bagian : …….

Malang, 2014

( )

I. Ilustrasi penelitian

Kuisioner ini bertujuan untuk mengetahui penilaian risiko pada setiap indikator produktivitas yang dapat menimbulkan risiko. Akan ada jenis risiko yang akan diberikan penilaian. Penilaian risiko ini hanya akan digunakan untuk kepentingan akademis. Atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih.

II. Petunjuk Pengisian

Risiko akan dinilai berdasarkan pendekatan manajemen risiko yaitu melihat seberapa besar dampak dari sebuah risiko *(consequences)*. Berikut merupakan skala penilaian dari *consequences:*

Tingkat Dampak	Keterangan Tingkat Dampak
1. *Insignificant*	Risiko yang dapat mempengaruhi produktivitas produksi namun **tidak sampai mengakibatkan pemborosan sumber daya**
2. *Minor*	Risiko yang apabila tidak segera ditangani dapat mengakibatkan **pemborosan sumber daya namun tidak mempengaruhi target**

Tingkat Dampak	Keterangan Tingkat Dampak
3. *Moderate*	Risiko yang apabila tidak segera ditangani dapat mengakibatkan **pemborosan sumber daya dan menimbulkan tidak tercapainya target**
4. *Major*	Risiko yang apabila tidak segera ditangani dapat menimbulkan **pemborosan sumber daya, tidak tercapainya target dan dapat berakibat ke periode berikutnya**
5. *Catastrope*	Risiko yang apabila tidak segera ditangani dapat menimbulkan **kegagalan suatu proses produksi**

Keterangan:

Pengisian kuisioner dengan cara memberikan nilai sesuai kategori tingkat dampak yang dijabarkan diatas.

No.	Produktivitas	Risiko	Dampak
Produktivitas Tenaga Kerja			
1.	Produktivitas Tenaga Kerja	Penurunan kinerja tenaga kerja	
Produktivitas Energi			
2.	Produktivitas pemakaian listrik	Konsumsi energi lebih banyak daripada target yang ditetapkan	
Produktivitas Material/Bahan Baku			
3.	Produktivitas pemakaian Tembakau	Pemakaian tembakau yang melebihi target	
4.	Produktivitas pemakaian Ambri	Pemakaian ambri yang melebihi target	
5.	Produktivitas pemakaian Saos	Pemakaian saos yang melebihi target	
6.	Produktivitas pemakaian Filter	Pemakaian filter yang melebihi target	

No.	Produktivitas	Risiko	Dampak
7.	Produktivitas pemakaian Etiket	Pemakaian etiket yang melebihi target	
8.	Produktivitas pemakaian Alkohol	Pemakaian alkohol yang melebihi target	
9.	Produktivitas pemakaian Opipi	Pemakaian opipi yang melebihi target	
10.	Produktivitas pemakaian Karton Box	Pemakaian karton box yang melebihi target	
11.	Produktivitas pemakaian Karton Bal	Pemakaian karton bal yang melebihi target	
12.	Produktivitas pemakaian Lem	Pemakaian lem yang melebihi target	
Produktivitas Mesin			
13.	Produktivitas pemakaian Mesin	Penurunan kapasitas produksi mesin	

repository.ub.ac.id
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

Hasil Kuisioner Penilaian Risiko Tingkat Dampak

KUISIONER PENILAIAN RISIKO
INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Deskripsi Responden:
Nama : JUPRIYONO
Jabatan/Bagian : SKM

Malang, 29 MARET 2014

(JUPRIYONO)

I. Ilustrasi penelitian

Kuisioner ini bertujuan untuk mengetahui penilaian risiko pada setiap indikator produktivitas yang dapat menimbulkan risiko. Akan ada jenis risiko yang akan diberikan penilaian. Penilaian risiko ini hanya akan digunakan untuk kepentingan akademis. Atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih.

II. Petunjuk Pengisian

Risiko akan dinilai berdasarkan pendekatan manajemen risiko yaitu melihat seberapa besar dampak dari sebuah risiko *(consequences)*. Berikut merupakan skala penilaian dari *consequences*:

Tingkat Dampak	Keterangan Tingkat Dampak
1. *Insignificant*	Risiko yang dapat mempengaruhi produktivitas produksi namun **tidak sampai mengakibatkan pemborosan sumber daya**
2. *Minor*	Risiko yang apabila tidak segera ditangani dapat mengakibatkan **pemborosan sumber daya namun tidak mempengaruhi target**
3. *Moderate*	Risiko yang apabila tidak segera ditangani dapat mengakibatkan **pemborosan sumber daya dan menimbulkan tidak tercapainya target**
4. *Major*	Risiko yang apabila tidak segera ditangani dapat menimbulkan **pemborosan sumber daya, tidak tercapainya target dan dapat berakibat ke periode berikutnya**

1

KUISIONER PENILAIAN RISIKO
INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Tingkat Dampak	Keterangan Tingkat Dampak
5. *Catastrophe*	Risiko yang apabila tidak segera ditangani dapat menimbulkan **kegagalan suatu proses produksi**

Keterangan:

Pengisian kuisioner dengan cara memberikan nilai sesuai kategori tingkat dampak yang dijabarkan diatas.

No.	Produktivitas	Risiko	Dampak
Produktivitas Tenaga Kerja			
1.	Produktivitas Tenaga Kerja	Penurunan kinerja tenaga kerja	5
Produktivitas Energi			
2.	Produktivitas pemakaian listrik	Konsumsi energi lebih banyak daripada target yang ditetapkan	2
Produktivitas Material/Bahan Baku			
3.	Produktivitas pemakaian Tembakau	Pemakaian tembakau yang melebihi target	4
4.	Produktivitas pemakaian Ambri	Pemakaian ambri yang melebihi target	4
5.	Produktivitas pemakaian Saos	Pemakaian saos yang melebihi target	4
6.	Produktivitas pemakaian Filter	Pemakaian filter yang melebihi target	3
7.	Produktivitas pemakaian Etiket	Pemakaian etiket yang melebihi target	3
8.	Produktivitas pemakaian Alkohol	Pemakaian alkohol yang melebihi target	3

2

KUISIONER PENILAIAN RISIKO
INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

No.	Produktivitas	Risiko	Dampak
9.	Produktivitas pemakaian Opipi	Pemakaian opipi yang melebihi target	3
10.	Produktivitas pemakaian Karton Box	Pemakaian karton box yang melebihi target	3
11.	Produktivitas pemakaian Karton Bal	Pemakaian karton bal yang melebihi target	3
12.	Produktivitas pemakaian Lem	Pemakaian lem yang melebihi target	3
Produktivitas Mesin			
13.	Produktivitas pemakaian Mesin	Penurunan kapasitas produksi mesin	5

3

Tingkat Peluang

KUISIONER PENILAIAN RISIKO INDIKATOR PRODUKTIVITAS PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Deskripsi Responden:

Nama : …….

Jabatan/Bagian : …….

Malang, 2014

( )

I. Ilustrasi penelitian

Kuisioner ini bertujuan untuk mengetahui penilaian risiko pada setiap indikator produktivitas yang dapat menimbulkan risiko. Akan ada jenis risiko yang akan diberikan penilaian. Penilaian risiko ini hanya akan digunakan untuk kepentingan akademis. Atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih.

II. Petunjuk Pengisian

Risiko akan dinilai berdasarkan pendekatan manajemen risiko yaitu melihat seberapa besar keseringan dari sebuah risiko tersebut muncul *(likelihood)*. Berikut merupakan skala penilaian dari *likelihood:*

Tingkat Peluang	Keterangan Tingkat Peluang
1. Rare	Risiko terjadi 1 tahun sekali
2. Unlikely	Risiko terjadi dalam 6 bulan sekali
3. Possible	Risiko terjadi dalam 1 bulan sekali
4. Likely	Risiko terjadi dalam 1 minggu sekali
5. Almost Certain	Risiko terjadi setiap hari

Keterangan:

Pengisian kuisioner dengan cara memberikan nilai sesuai kategori tingkat peluang yang dijabarkan diatas.

No.	Produktivitas	Risiko	Peluang
Produktivitas Tenaga Kerja			
1.	Produktivitas Tenaga Kerja	Penurunan kinerja tenaga kerja	
Produktivitas Energi			
2.	Produktivitas pemakaian listrik	Konsumsi energi lebih banyak daripada target yang ditetapkan	
Produktivitas Material/Bahan Baku			
3.	Produktivitas pemakaian Tembakau	Pemakaian tembakau yang melebihi target	
4.	Produktivitas pemakaian Ambri	Pemakaian ambri yang melebihi target	
5.	Produktivitas pemakaian Saos	Pemakaian saos yang melebihi target	
6.	Produktivitas pemakaian Filter	Pemakaian filter yang melebihi target	
7.	Produktivitas pemakaian Etiket	Pemakaian etiket yang melebihi target	
8.	Produktivitas pemakaian Alkohol	Pemakaian alkohol yang melebihi target	
9.	Produktivitas pemakaian Opipi	Pemakaian opipi yang melebihi target	
10.	Produktivitas pemakaian Karton Box	Pemakaian karton box yang melebihi target	
11.	Produktivitas pemakaian Karton Bal	Pemakaian karton bal yang melebihi target	
12.	Produktivitas pemakaian Lem	Pemakaian lem yang melebihi target	

repository.ub.ac.id
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

Produktivitas Mesin			
13.	Produktivitas pemakaian Mesin	Penurunan kapasitas produksi mesin	

Hasil Kuisioner Penilaian Risiko Tingkat Peluang

KUISIONER PENILAIAN RISIKO
INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Deskripsi Responden:
Nama : RIKA LESTARI
Jabatan/Bagian : PRODUKSI

Malang, 29 MARET 2014

(RIKA LESTARI)

I. Ilustrasi penelitian

Kuisioner ini bertujuan untuk mengetahui penilaian risiko pada setiap indikator produktivitas yang dapat menimbulkan risiko. Akan ada jenis risiko yang akan diberikan penilaian. Penilaian risiko ini hanya akan digunakan untuk kepentingan akademis. Atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih.

II. Petunjuk Pengisian

Risiko akan dinilai berdasarkan pendekatan manajemen risiko yaitu melihat seberapa besar keseringan dari sebuah risiko tersebut muncul *(likelihood)*. Berikut merupakan skala penilaian dari *likelihood:*

Tingkat Peluang	Keterangan Tingkat Peluang
1. Rare	Risiko terjadi 1 tahun sekali
2. Unlikely	Risiko terjadi dalam 6 bulan sekali
3. Possible	Risiko terjadi dalam 1 bulan sekali
4. Likely	Risiko terjadi dalam 1 minggu sekali
5. Almost Certain	Risiko terjadi setiap hari

Keterangan:

Pengisian kuisioner dengan cara memberikan nilai sesuai kategori tingkat peluang yang dijabarkan diatas.

1

KUISIONER PENILAIAN RISIKO
INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

No.	Produktivitas	Risiko	Peluang
Produktivitas Tenaga Kerja			
1.	Produktivitas Tenaga Kerja	Penurunan kinerja tenaga kerja	5
Produktivitas Energi			
2.	Produktivitas pemakaian listrik	Konsumsi energi lebih banyak daripada target yang ditetapkan	2
Produktivitas Material/Bahan Baku			
3.	Produktivitas pemakaian Tembakau	Pemakaian tembakau yang melebihi target	4
4.	Produktivitas pemakaian Ambri	Pemakaian ambri yang melebihi target	4
5.	Produktivitas pemakaian Saos	Pemakaian saos yang melebihi target	4
6.	Produktivitas pemakaian Filter	Pemakaian filter yang melebihi target	3
7.	Produktivitas pemakaian Etiket	Pemakaian etiket yang melebihi target	3
8.	Produktivitas pemakaian Alkohol	Pemakaian alkohol yang melebihi target	3
9.	Produktivitas pemakaian Oplipi	Pemakaian oplipi yang melebihi target	3
10.	Produktivitas pemakaian Karton Box	Pemakaian karton box yang melebihi target	2
11.	Produktivitas pemakaian Karton Bal	Pemakaian karton bal yang melebihi target	2
12.	Produktivitas pemakaian Lem	Pemakaian lem yang melebihi target	3

2

KUISIONER PENILAIAN RISIKO
INDIKATOR PRODUKTIVITAS
PT. CAKRA GUNA CIPTA MALANG

Produktivitas Mesin			
13.	Produktivitas pemakaian Mesin	Penurunan kapasitas produksi mesin	5

3

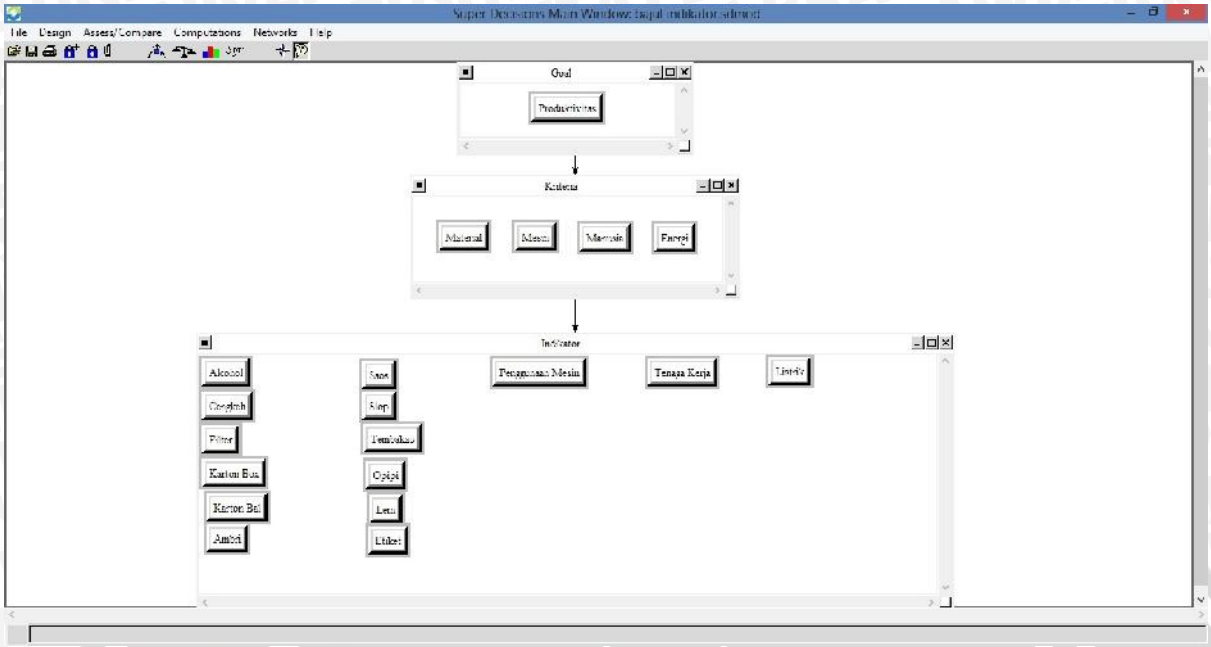
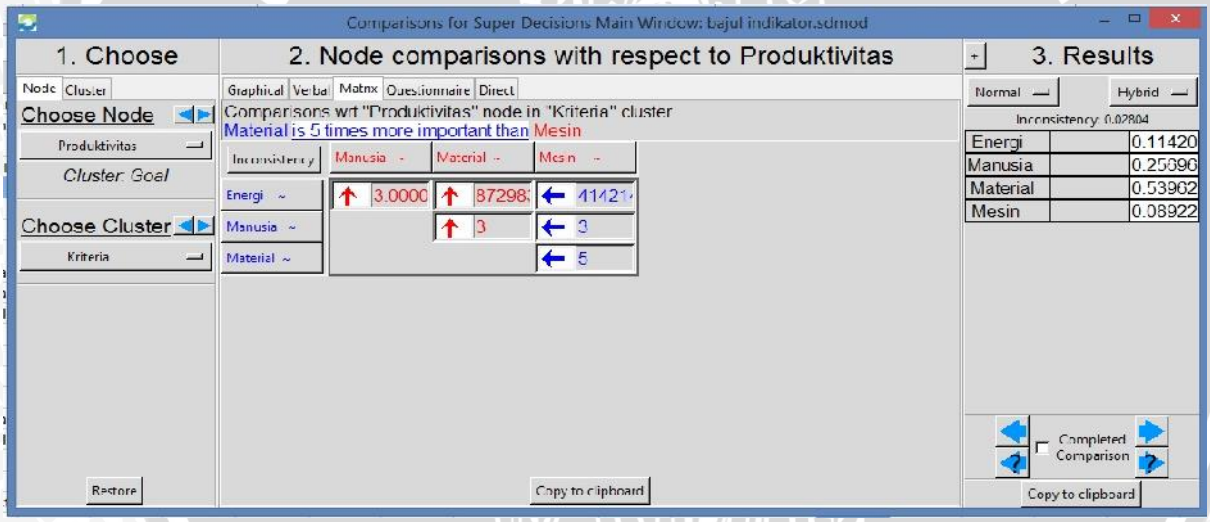
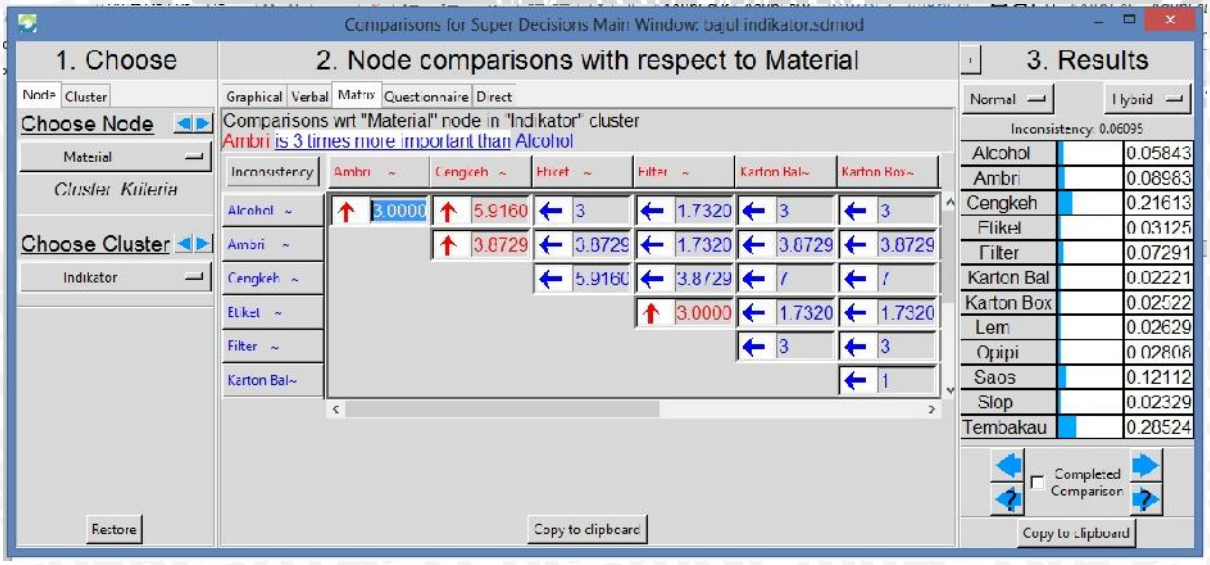
Lampiran V Hasil Rekapitulasi Kuisioner Pembobotan Indikator Produktivitas

Responden kuisioner pembobotan terdiri dari 2 orang, yaitu Kepala Bagian SKM (R1) dan Kepala Bagian *Processing* (R2). Berikut merupakan hasil rekapitulasi kuisioner tersebut.

Kriteria Produktivitas		R1	R2	Hasil
1	2			
Energi	Manusia	3	3	3
Energi	Material	5	3	3.872983
Energi	Mesin	1	2	1.414214
Manusia	Material	3	3	3
Manusia	Mesin	3	3	3
Mesin	Material	5	5	5

Indikator Produktivitas		R1	R2	Hasil
1	2			
Alcohol	Ambri	3	3	3
Alcohol	Cengkeh	7	5	5.91608
Alcohol	Etiket	3	3	3
Alcohol	Filter	3	1	1.732051
Alcohol	Karton Bal	3	3	3
Alcohol	Karton Box	3	3	3
Alcohol	Lem	3	1	1.732051
Alcohol	Opipi	3	3	3
Alcohol	Saos	7	3	4.582576
Alcohol	Slop	3	3	3
Alcohol	Tembakau	7	5	5.91608
Ambri	Cengkeh	5	3	3.872983
Ambri	Etiket	5	3	3.872983
Ambri	Filter	3	1	1.732051
Ambri	Karton Bal	5	3	3.872983
Ambri	Karton Box	5	3	3.872983
Ambri	Lem	5	5	5
Ambri	Opipi	5	3	3.872983
Ambri	Saos	5	3	3.872983
Ambri	slop	3	5	3.872983
Ambri	Tembakau	5	5	5
Cengkeh	Etiket	7	5	5.91608
Cengkeh	Filter	5	3	3.872983
Cengkeh	Karton Bal	7	7	7
Cengkeh	Karton Box	7	7	7
Cengkeh	Lem	7	7	7
Cengkeh	Opipi	7	7	7
Cengkeh	Saos	3	5	3.872983

Indikator Produktivitas		R1	R2	Hasil
1	2			
Cengkeh	Slop	7	7	7
Cengkeh	Tembakau	3	3	3
Etiket	Filter	3	3	3
Etiket	Karton Bal	1	3	1.732051
Etiket	Karton Box	3	1	1.732051
Etiket	Lem	3	1	1.732051
Etiket	Opipi	1	1	1
Etiket	Saos	5	3	3.872983
Etiket	Slop	1	1	1
Etiket	Tembakau	7	3	4.582576
Filter	Karton Bal	3	3	3
Filter	Karton Box	3	3	3
Filter	Lem	3	3	3
Filter	Opipi	3	3	3
Filter	Saos	3	1	1.732051
Filter	Slop	3	3	3
Filter	Tembakau	5	5	5
Karton Bal	Karton Box	1	1	1
Karton Bal	Lem	1	1	1
Karton Bal	Opipi	3	3	3
Karton Bal	Saos	7	3	4.582576
Karton Bal	Slop	1	1	1
Karton Bal	Tembakau	7	7	7
karton Box	Lem	1	1	1
karton Box	Opipi	3	1	1.732051
karton Box	Saos	7	3	4.582576
karton Box	Slop	1	1	1
karton Box	Tembakau	7	7	7
Lem	Opipi	3	1	1.732051
Lem	Saos	5	3	3.872983
Lem	Slop	1	1	1
Lem	Tembakau	7	7	7
Opipi	Saos	5	3	3.872983
Opipi	Slop	1	3	1.732051
Opipi	Tembakau	7	7	7
Saos	Slop	7	5	5.91608
Saos	Tembakau	5	5	5
Slop	Tembakau	7	7	7

repository.ub.ac.id
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

Lampiran VI Pengolahan Data Pembobotan Indikator Produktivitas