

DAFTAR ISI

	halaman
PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
DAFTAR ISTILAH	x
RINGKASAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Batasan Masalah	6
1.7 Asumsi	6
BAB II TINJAUAN PUSTKA	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Kualitas	8
2.3 Pengendalian Kualitas	8
2.3.1 Pengertian Pengendalian Kualitas	8
2.3.2 Maksud dan Tujuan Pengendalian Kualitas	10
2.4 Konsep <i>Lean</i>	10
2.4.1 Pengertian <i>Lean</i>	10
2.4.2 Prinsip Dasar <i>Lean</i>	10
2.5 <i>Six Sigma</i>	11
2.6 <i>Lean Six Sigma</i>	12
2.7 Tahap Implementasi Pengendalian Kualitas dengan <i>Lean Six Sigma</i>	12
2.7.1 <i>Define</i>	12
2.7.2 <i>Measure</i>	13

2.7.2.1 Defect Per Million Opportunities (DPMO).....	14
2.7.3 Analyze	15
2.7.4 Improve.....	15
2.7.5 Control.....	16
2.8 Waste.....	16
2.8.1 Pengertian Waste	16
2.8.2 Jenis-jenis Pemborosan (Waste).....	16
2.8.3 Konsep Seven Waste.....	17
2.9 Failure Mode and Effect Analysis (FMEA).....	18
2.10 Pемindahan Bahan.....	21
2.11 Strategi Pemilihan Supplier	23
2.12 Perawatan (Maintenance)	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1 Metode Penelitian	26
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	26
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	26
3.4 Langkah-langkah Penelitian.....	27
3.5 Diagram Alir Penelitian	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	31
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	31
4.1.2 Visi dan Misi	32
4.1.3 Struktur Organisasi.....	32
4.2 Proses Produksi <i>Brown Paper</i>	33
4.2.1 Tahapan Proses Produksi.....	33
4.2.2 Aliran Material	37
4.3 Define.....	37
4.3.1 Flow Process Mapping.....	37
4.3.2 Identifikasi Waste pada Flow Process Mapping	39
4.4 Measure.....	42
4.4.1 Pengukuran Seven Waste pada Proses Produksi <i>Brown Paper</i>	42
4.4.2 Penentuan Waste Paling Signifikan/Critical Waste	48



4.5	Analyze	55
4.6	Improve	74
4.6.1	Failure Mode and Effect Analysis (FMEA).....	74
4.6.2	Pemilihan Prioritas Rekomendasi.....	79
4.6.3	Rekomendasi Perbaikan	79
4.6.3.1	Rekomendasi Perbaikan Waste Excess Transportation	80
4.6.3.2	Rekomendasi Perbaikan Waste Defect	83
4.6.3.3	Rekomendasi Perbaikan Waste Inventory	85
4.6.3.4	Prediksi Nilai RPN Setelah Rekomendasi.....	89
BAB V PENUTUP		90
5.1	Kesimpulan	90
5.2	Saran	92

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

