

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul “**PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING (ABC) SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PELAKSANAAN PROYEK DI PERUSAHAAN KONTRUKSI**”.

Tugas akhir ini disusun sebagai bagian dari proses untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Brawijaya.

Setelah melewati berbagai kesulitan yang dihadapi, terutama keterbatasan kemampuan penulis, tugas akhir ini dapat diselesaikan berkat adanya bantuan dari banyak pihak.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini, terutama kepada :

1. Bapak Nasir Widha Setyanto, ST., MT. Ketua Program Studi Teknik Industri, Dosen Pembimbing Akademik, dan Dosen Pembimbing II atas kesabaran dalam membimbing penulis dan memberikan masukan yang berharga.
2. Bapak Arif Rahman, ST., MT. selaku Sekretaris Program Studi Teknik Industri dan Dosen Pengamat atas kesabaran dalam membimbing, memberikan masukan, arahan, serta ilmu yang sangat berharga bagi penulis.
3. Ibu Dra. Murti Astuti, MSIE. selaku Dosen Pembimbing I dan atas kesabaran dalam membimbing penulis, memberikan masukan, arahan, motivasi, serta ilmu yang sangat berharga.
4. Ibu Rahmi Yuniarti, ST., MT. Selaku Ketua Konsentrasi Manajemen Sistem Industri..
5. Rekan-rekan PT. X, Bpk Tomi, Bpk.Yunu atas bantuan data yang diberikan kepada penulis dan bimbingannya selama mengambil data.
6. Bpk. Zefry Darmawan ST., MT. , Ibu Wifqi Azlia ST., MT. dan selaku dosen pengamat terima kasih atas saran, masukan, dan ilmu yang diberikan.
7. Orang tuaku tercinta, Abah Icuk dan Ummi Etty, adikku Dian Aulia Fitri atas kasih sayang dan kesabaran yang tak terbatas, untuk pelajaran dan didikan yang telah



diberikan, dukungan materil, dan perjuangan yang tidak pernah kenal lelah demi memberikan pendidikan yang terbaik kepada penulis.

8. Bapak dan Ibu Dosen pengajar di Program Studi Teknik Industri dan Teknik Mesin yang telah dengan ikhlas memberikan ilmunya kepada penulis.
9. Bapak dan Ibu karyawan di Program Studi Teknik Industri khususnya bagian recording yang telah banyak membantu dalam proses administrasi selama masa studi.
10. Dimas Agung Permadi terima kasih atas kasih sayang, kesabaran, doa, nasehat dan motivasi yang tiada henti diberikan kepada penulis.
11. Seluruh saudaraku AUTIS di Teknik Industri 2008, Laboratorium Perancangan Kerja dan Ergonomi Teknik Industri UB, atas semangat, doa, motivasi yang diberikan kepada penulis.
12. Keluarga EXIST, my best friend Risma Herlinda Wanti, Che che Shanti dan rekan penulis Deny Eko Putra terima kasih atas kebaikan, motivasi, dan dukungan yang diberikan kepada penulis
13. Segenap pihak yang telah mendukung terselesaikannya skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Dalam setiap usaha tidak lepas dari kesalahan. Oleh sebab itu, segala kritik dan saran sangat diharapkan. Akhir kata, semoga tugas akhir ini dapat memenuhi sebagian kebutuhan referensi yang ada dan dapat memberikan manfaat. Kepada semua pihak yang terlibat secara langsung maupun tidak langsung semoga mendapat imbalan sepantasnya dari Tuhan YME. Amien.

Malang, 10 Agustus 2012

Penulis

**DAFTAR ISI**

<b>PENGANTAR .....</b>	i
<b>DAFTAR ISI .....</b>	iii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	vi
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	vii
<b>RINGKASAN .....</b>	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Rumusan Masalah .....	4
1.4 Batasan Masalah .....	4
1.5 Asumsi Penelitian .....	5
1.6 Tujuan Penelitian .....	5
1.7 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	6
2.1 Penelitian Terdahulu .....	6
2.2 Pengertian Proyek .....	7
2.2.1 Definisi Manajemen Proyek .....	8
2.2.2 Jenis Proyek Konstruksi .....	8
2.2.3 Unsur-Unsur Pembangun Proyek .....	9
2.3 Pengendalian Proyek .....	9
2.3.1 Pengendalian Biaya Proyek .....	9
2.3.2 Pengendalian Waktu atau Jadwal Proyek .....	10
2.3.3 Pengendalian Kinerja .....	10
2.4 Penggolongan Biaya .....	10
2.5 Distorsi Biaya Tradisional .....	13
2.6 Perhitungan Biaya Menggunakan ABC .....	15
2.6.1 Gambaran Umum ABC .....	15
2.6.2 Langkah-langkah Pembebanan Biaya Overhead dengan Sistem ABC.....	16

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	19
3.1 Metode Penelitian .....	19
3.2 Tempat Penelitian .....	19
3.3 Data yang Digunakan .....	19
3.4 Langkah-Langkah Penelitian .....	20
3.5 Diagram Alir Penelitian .....	22
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	23
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	23
4.2 Lokasi Perusahaan .....	24
4.3 Bidang Spesialisasi PT X .....	25
4.4 Struktur Organisasi.....	26
4.4.1 Uraian Jabatan PT X Wilayah I Malang .....	26
4.4.2 Ketenagakerjaan PT X Wilayah I Malang .....	28
4.5 Prosedur Pengendalian Proyek .....	29
4.5.1 Pihak-pihak yang Terlibat Dalam Prosedur.....	31
4.5.2 Data PendukungAnalisis.....	31
4.6 Proses Penyusunan Anggaran Proyek PT X.....	31
4.6.1 Rincian Biaya .....	32
4.7 Perhitungan Biaya Aktivitas Menggunakan Metode ABC .....	34
4.7.1 Pengklasifikasian Aktivitas Bulan Agustus 2011 .....	34
4.7.2 Pengklasifikasian Cost Driver Bulan Agustus 2011.....	34
4.7.3 Pembebanan Biaya ke Proyek Bendungan Bulan Agustus .....	39
4.8 Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB.....	70
4.8.1 Evaluasi Hasil Perhitungan Tiap Bulan.....	78
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	84
5.1 Kesimpulan .....	84
5.2 Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
Tabel 1.1	Contoh Data Biaya Proyek Sebelumnya.....	3
Tabel 4.1	Jumlah Karyawan.....	28
Tabel 4.2	Pendidikan Terakhir Karyawan.....	29
Tabel 4.3	Jam Kerja Karyawan.....	29
Tabel 4.4	Aktivitas Bulan Agustus.....	34
Tabel 4.5	Pengklasifikasian Cost Driver.....	36
Tabel 4.6	Pembebanan Biaya Ke Aktivitas Proyek Bulan Agustus 2011 .....	40
Tabel 4.7	Rekapitulasi Hasil Perhitungan Metode ABC Bulan Agustus 2011.....	69
Tabel 4.8	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB Bulan Agustus 2011.....	70
Tabel 4.9	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB Bulan September 2011.....	
Tabel 4.10	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB bulan Oktober 2011.....	72
Tabel 4.11	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB Bulan November 2011.....	
Tabel 4.12	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB Bulan Desember 2011.....	74
Tabel 4.13	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB Bulan Januari 2012.....	75
Tabel 4.14	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB Bulan Februari 2012.....	75
Tabel 4.15	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB Bulan Maret 2012.....	76
Tabel 4.16	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB bulan April 2012.....	76
Tabel 4.17	Perbandingan Biaya Antara Metode ABC dengan RAB Bulan Mei 2012.....	77

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
Gambar 2.1	Pihak yang Terlibat dalam Proyek Konstruksi.....	9
Gambar 2.2	Komponen Biaya Proyek .....	10
Gambar 3.1	Diagram Alir Penelitian.....	22
Gambar 4.1	Struktur Organisasi PT. X.....	34



## DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul
Lampiran 1	Daftar Aktivitas Per Bulan September 2011-Mei 2012 dan Harga Satuan Aktivitas Pembangunan Proyek Bendungan Bajulmati Tahap 2
Lampiran 2	Dokumentasi Pelaksanaan Proyek Pembangunan Bendungan Bajulmati



UNIVERSITAS BRAWIJAYA



## RINGKASAN

**Leila Andina**, Program Studi Teknik Industri, Universitas Brawijaya, Agustus 2012, Penerapan Metode *Activity Based Costing (ABC)* Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pelaksanaan Proyek Di Perusahaan Konstruksi - (Studi Kasus Pelaksanaan Proyek Konstruksi Bendungan Bajulmati, Banyuwangi-Jawa Timur), Dosen Pembimbing: Murti Astuti, Nasir Widha Setyanto.

Persaingan di dunia bisnis sekarang ini sudah sangat berkembang maka perusahaan harus mampu berkembang dan bersaing dengan perusahaan lain, baik dalam mutu maupun persaingan harga. Perusahaan harus mampu mengarahkan tujuan yang diharapkan untuk mencapai suatu tujuan yang efektif dan efisien. Oleh karena itu, perusahaan harus mampu memahami setiap keunikan dan sifat yang ada dari aktivitas yang dijalankan. ABC (*Activity Based Costing*) merupakan alat perencanaan dan pengendalian biaya yang lebih berkualitas, karena dalam melakukan penganggaran menggunakan ABC (*Activity Based Costing*) menyoroti peluang-peluang untuk mengurangi biaya dan penghapusan aktivitas yang dapat mengakibatkan pemborosan serta memperbaiki efisiensi aktivitas yang dipergunakan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perbandingan biaya yang menggunakan metode ABC (*Activity Based Costing*) dengan anggaran yang disusun oleh perusahaan RAB dan mengetahui aktivitas-aktivitas yang menyebabkan pembengkakan biaya biaya setelah dilakukannya analisis dengan metode ABC (*Activity Based Costing*). Data yang digunakan pada tahapan pengendalian biaya ialah rencana anggaran biaya (RAB) proyek yang nantinya dihitung ulang dengan menggunakan metode ABC. Selanjutnya dalam tahapan pengendalian proyek, data yang digunakan ialah data hasil evaluasi kemajuan proyek tiap bulan dari awal proyek berlangsung yakni awal Agustus 2011 hingga akhir Mei 2012.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perhitungan aktivitas dengan menggunakan Metode ABC menghasilkan nilai yang lebih efektif dan efisien apabila dibandingkan dengan nilai yang terdapat di RAB. Dilihat dengan adanya selisih antara perhitungan biaya berdasarkan RAB dengan Metode ABC yakni jumlah biaya yang dikeluarkan berdasarkan RAB sebesar Rp 85.232.049.217 dan jumlah biaya berdasarkan metode ABC sebesar Rp 79.794.491.657,37. Sehingga selisih antara keduanya adalah sebesar Rp 5.437.557.559,71, maka hasil tersebut menunjukkan bahwa kajian teoritis yang mendasari penelitian ini sangat relevan dan terbukti dengan hasil yang sepenuhnya didukung oleh data yang dimiliki.

Kata kunci: Proyek Bendungan Bajulmati, Pengendalian Biaya, *Activity Based Costing (ABC)*



## SUMMARY

**Leila Andina**, *Departement of Industrial Engineering, Faculty of Engineering, University of Brawijaya, August 2012, Implementation of Activity Based Costing (ABC) as a Tool Implementation Cost Control of Construction - (A Case Study Implementation of Dam Construction Project Bajulmati, Banyuwangi, East Java), Academic Supervisor: Murti Astuti and Nasir Widha Setyanto.*

Today, competition in the business world has grown very much, and the company should be able to develop and compete with other companies, either in quality as well as rivalry price. The company must be able to direct his expected purposes to reach the level of effective and efficient. Therefore, the company must be able to understand every uniqueness and properties that existed from an activity that is executed. ABC (Activity Based Costing) is a planning and control the cost is more qualified, because in budgeting use the ABC (activity based costing) highlights opportunities to cut costs and the removal of activity that can lead to extravagance and improve the efficiency of activity be used.

Methods used in this research was meant to find out comparison the cost of using a method of ABC(Activity Based Costing) with the budget drawn up by a corporation ( RAB) and knowing the activities that causes swellings cost after doing an analysis with the method of ABC (Activity Based Costing). The Data used in the cost control plan phases is budget cost of project (RAB) that will be recalculated using the ABC method. And then, in the stages of control projects, the data used is the results of the evaluation of progress projects every month from the beginning of the projects on first August 2011 until the end of may 2012.

The results of this research show that the calculation of activity by using the ABC Method produces a value that is more effective and efficient in comparison to the value contained in the RAB. Viewed by the difference between the calculation of costs based on RAB and ABC Method which is based on the amount of costs incurred amounted to Rp. 85.232.049.217 and RAB total cost based on the ABC method of Rp 79.794.491.657,37. So the difference between the two is Rp 5.437.557.559,71, then those results showed that the theoretical studies of the underlying research is highly relevant and proven with results that are fully supported by the data.

*Keywords: Bajul Mati's Dam Project, Cost Control, Activity Based Costing (ABC)*

