BAB V PENUTUP

Pada bab penutup ini akan dijabarkan kesimpulan dan saran dari penelitian yang dilakukan. Kesimpulan merupakan jawaban dari tujuan penelitian yang telah dirumuskan. Sedangkan saran ditulis untuk memberikan masukan berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, baik dari pihak perusahaan maupun untuk penelitian selanjutnya.

5.1 Kesimpulan

Dari penelitian yang telah dilakukan di PT. WIM Cycle dapat dibuat kesimpulan sebagai berikut:

- 1. Untuk melakukan evaluasi supplier pada PT. WIM Cycle dilakukan dengan beberapa tahapan. Pertama-tama dilakukan kuesioner kepada pihak yang mengerti benar segala hal mengenai supplier, dan pada penelitian ini, pihak yang dimaksud adalah purchasing manager. Setelah dilakukan kuesioner, maka didapat 15 VPI sebagai indikator pengukuran kinerja supplier pipa steel, yaitu:
 - a. Quality
 - Persentase ketepatan ketebalan pipa *steel* dengan spesifikasi.
 - Persentase ketepatan tingkat kehalusan pipa *steel* dengan spesifikasi.
 - Persentase ketepatan tingkat kekaratan pipa *steel* dengan spesifikasi.
 - Persentase ketepatan hasil pemotongan pipa *steel* sesuai dengan standar.
 - Persentase ketepatan panjang pipa *steel* sesuai spesifikasi.

b. Cost

- Harga pipa *steel* /batang.
- Biaya untuk satu kali pengiriman.
- Biaya untuk satu kali pemesanan.

c. Delivery

- Persentase ketepatan kuantitas pesanan.
- Persentase waktu pengiriman sesuai perjanjian.

d. Flexibility

- Persentase dipenuhinya perubahan kuantitas pemesanan.
- Persentase dipenuhinya perubahan jadwal pengiriman.

e. Responsiveness

- Persentase *supplier* merespon masalah.
- Persentase *supplier* merespon perubahan jumlah pemesanan.
- Persentase *supplier* merespon perubahan jadwal pengiriman.

Setelah VPI telah terbentuk, dilakukan pengumpulan data berhubungan dengan VPI-VPI yang telah ada. Setelah itu dilakukan perancangan aplikasi komputer yang dimana pada penelitian ini menggunakan *Microsoft Excel* 2007. Dalam aplikasi ini dilakukan pembobotan dari tiap VPI dengan menggunakan AHP, dan dilakukan pengukuran kinerja dengan metode OMAX.

- Dari hasil pengukuran kinerja yang dilakukan dengan metode OMAX, maka diperoleh total kinerja untuk PT. Naga Baru sebesar 7,721 dengan 5 VPI dalam kategori kuning dan CV. Jaya Logam sebesar 6,839 dengan 5 VPI kategori kuning dan 3 VPI kategori merah.
- 3. Penelitian ini menghasilkan suatu aplikasi evaluasi *supplier* berbasis *Microsoft Excel* yang dapat dijadikan sebuah acuan untuk melakukan pengukuran kinerja *supplier* dikemudian hari.

5.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan dalam penelitian ini adalah:

1. Saran akademik

- Dapat dilakukan penelitian lanjutan dengan menggunakan metode lain sebagai bahan pembanding hasil yang telah didapatkan.
- Dapat dilakukan penelitian lanjutan dengan pengambilan keputusan lain untuk mendapatkan hasil saran perbaikan yang lebih baik.

2. Saran aplikatif

- Evaluasi supplier dengan melakukan penyusunan VPI dan masuk kepada perhitungan OMAX pada penelitian ini sebaiknya dipertimbangkan untuk digunakan perusahaan secara periodik agar dapat mencapai target yang diinginkan.
- Dapat mempertimbangkan saran perbaikan yang telah diberikan sebagai upaya untuk meningkatkan kinerja *supplier* PT. WIM Cycle.

BRAWIIAY/

- Perusahaan perlu melakukan peningkatan target secara berkala apabila target yang diinginkan telah tercapai.
- Perusahaan dapat melakukan perbaikan kinerja terus menerus untuk mendapatkan kinerja yang optimal.

