

**BIROKRASI ENTREPRENEUR  
DALAM MEMPROMOSIKAN POTENSI DAERAH**

(Studi pada Festival *Banyuwangi Ethno Carnival* oleh Dinas Kebudayaan  
dan Pariwisata Kabupaten Banyuwangi)

**SKRIPSI**

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada Fakultas Ilmu Administrasi  
Universitas Brawijaya

**Disusun Oleh:**

**Feby Elvira Hefani**

**NIM. 105030101111138**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK**

**MALANG**

**2014**

	Halaman
<b>COVER</b>	i
<b>MOTTO</b>	ii
<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</b>	iii
<b>TANDA PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI</b>	iv
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b>	v
<b>RINGKASAN</b>	vi
<b>SUMMARY</b>	vii
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR</b>	ix
<b>DAFTAR ISI</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL</b>	xvi
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Tujuan Penelitian	13
D. Manfaat Penelitian	14
E. Sistematika Penulisan	15
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Administrasi Pembangunan dalam Administrasi Publik	
1. Administrasi Publik	17
a. Definisi Administrasi Publik	17
b. Paradigma Administrasi Publik	19
2. Administrasi Pembangunan	23
a. Definisi Administrasi Pembangunan	23
B. Pembangunan Daerah Berbasis Pengembangan Ekonomi Lokal	
1. Pembangunan Daerah	24
a. Definisi Pembangunan Daerah	24
2. Pengembangan Ekonomi Lokal	26

a. Definisi Pengembangan Ekonomi Lokal.....	26
b. Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal .....	27
C. Birokrasi <i>Entrepreneur</i> dalam Pengembangan Potensi Daerah	
1. Pengembangan Potensi Daerah berbasis Pariwisata .....	29
a. Definisi Pariwisata.....	29
b. Pengembangan Pariwisata .....	30
c. Upaya Pengembangan Pariwisata.....	33
2. Birokrasi <i>Entrepreneur</i> .....	35
a. Definisi Birokrasi .....	35
b. Konsep Birokrasi .....	36
c. Definisi Birokrasi <i>Entrepreneur</i> .....	37
d. Prinsip Birokrasi <i>Entrepreneur</i> .....	39
D. Promosi dalam Pemasaran Pariwisata	
1. Promosi dalam Pemasaran .....	44
a. Definisi Pemasaran.....	44
b. Definisi Promosi.....	45
c. Strategi Promosi .....	46
d. Bentuk Promosi .....	47
2. Promosi Pariwisata.....	49
a. Definisi Promosi Pariwisata .....	49
b. Tujuan Promosi Pariwisata.....	50
c. Sasaran Promosi Pariwisata.....	51
E. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Promosi .....	52
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian.....	55
B. Fokus Penelitian .....	56
C. Lokasi dan Situs Penelitian .....	57
D. Sumber Data .....	59
E. Teknik Pengumpulan Data.....	60
F. Instrumen Penelitian.....	63
G. Metode Analisis Data .....	64

H. Keabsahan Data.....	67
------------------------	----

## BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

### A. Gambaran Umum Lokasi dan Situs Penelitian

1. Gambaran Umum Kabupaten Banyuwangi .....	69
a. Sejarah Kabupaten Banyuwangi .....	69
b. Asal Usul Nama Banyuwangi .....	71
c. Kondisi Geografi.....	73
d. Kondisi Geologi .....	74
e. Kondisi Demografi dan Sosiologi .....	75
f. Kondisi Perekonomian.....	77
g. Peta Pariwisata .....	79

2. Profil Dinas Kebudayaan dan Pariwisata.....	83
a. Gambaran Umum .....	83
b. Visi dan Misi .....	84
c. Struktur Organisasi .....	86
d. Tugas Pokok dan Fungsi .....	87
e. Komposisi dan Jumlah Pegawai .....	93
f. Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi.....	94
g. Program Kerja dan Kegiatan.....	96

### B. Penyajian Data Fokus Penelitian

1. Birokrasi <i>Entrepreneur</i> dalam Mempromosikan Potensi Daerah melalui Festival <i>Banyuwangi Ethno Carnival (BEC)</i>	
---	--

a. Strategi Promosi dalam Festival <i>BEC</i> .....	121
b. Bentuk Promosi dalam Festival <i>BEC</i> .....	144
c. Sasaran Promosi dalam Festival <i>BEC</i> .....	159

2. Faktor yang Dihadapi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dalam Mempromosikan Potensi Daerah melalui Festival <i>Banyuwangi Ethno Carnival (BEC)</i>	
--	--

a. Faktor Pendukung .....	164
b. Faktor Penghambat .....	165

**BAB V**

A. Kesimpulan .....	184
B. Saran .....	188

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN****C. Analisis dan Interpretasi Data**

1. Birokrasi <i>Entrepreneur</i> dalam Mempromosikan Potensi Daerah melalui Festival <i>Banyuwangi Ethno Carnival (BEC)</i>	
a. Strategi Promosi dalam Festival <i>BEC</i> .....	167
b. Bentuk Promosi dalam Festival <i>BEC</i> .....	173
c. Sasaran Promosi dalam Festival <i>BEC</i> .....	176
2. Faktor yang Dihadapi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dalam Mempromosikan Potensi Daerah melalui Festival <i>Banyuwangi Ethno Carnival (BEC)</i>	
a. Faktor Pendukung .....	181
b. Faktor Penghambat .....	182

## DAFTAR TABEL

No	Judul Tabel	Halaman
1.	Luas Wilayah dan Jumlah Penduduk Hasil Proyeksi Penduduk Akhir Tahun Menurut Kecamatan Tahun 2011	75
2.	Jumlah Pegawai Sesuai Jenjang Jabatan	93
3.	Laporan Kunjungan Daya Tarik Wisata Tahun 2010-2013	163
4.	Laporan Hunian Hotel Tahun 2010-2013	163



**DAFTAR GAMBAR**

No	Judul Gambar	Halaman
1.	Analisis data Miles dan Hubberman	67
2.	Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Banyuwangi	78
3.	Peta Pariwisata Kabupaten Banyuwangi	79
4.	Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	86
5.	Foto Kesenian Gandrung	99
6.	Foto Modifikasi Kesenian Gandrung	100
7.	Foto Kesenian Damarwulan	103
8.	Foto Modifikasi Kesenian Damarwulan	103
9.	Foto Kesenian Kundaran	106
10.	Foto Modifikasi Kesenian Kundaran	107
11.	Foto Kesenian Barong	109
12.	Foto Modifikasi Kesenian Barong	110
13.	Foto Budaya Adat Kebo-Keboan	112
14.	Foto Modifikasi Kebo-Keboan	113
15.	Foto Tarian Ritual adat Seblang	115
16.	Foto Sosialisasi sebelum Pelaksanaan BEC	127
17.	Foto Pembuatan Undangan untuk Para Tamu	128
18.	Foto Undangan BEC	128
19.	Foto Audisi Calon Peserta BEC	129
20.	Foto Interview Calon Peserta BEC	129

21.	Foto Karantina Calon Peserta <i>BEC</i>	131
22.	Foto Latihan Koreografi Peserta <i>BEC</i>	131
23.	Foto Latihan Arasemen Musik	132
24.	Foto Seniman Budayawan yang hadir dalam kegiatan karantina	132
25.	Foto Presentasi Kostum <i>BEC</i>	133
26.	Foto Dinas Kebersihan dan Pertamanan yang membersihkan jalan protokol <i>BEC</i>	136
27.	Foto Kepolisian yang berjaga disepanjang jalan protokol	137
28.	Foto Para Fotografer yang bersiap menunggu peserta <i>BEC</i>	138
29.	Foto Penampilan Asli Kesenian Gandrung	143
30.	Foto Kirab Modifikasi Kesenian Gandrung	144
31.	Foto Pertunjukan Tarian dari Banyuwangi pada saat kegiatan <i>Gathering</i>	146
32.	Foto Pertemuan antar <i>Stakeholder</i> pada saat kegiatan <i>Gathering</i>	147
33.	Foto Kegiatan Pameran	148
34.	Foto Kegiatan <i>Family Trip</i>	150
35.	Foto Jadwal Banyuwangi Festival	151
36.	Foto <i>In-flight Magazine</i> yang memuat artikel <i>BEC</i>	155
37.	Foto Majalah khusus <i>BEC</i>	155



38.	Foto Baliho Kegiatan Festival <i>BEC</i>	156
39.	Foto Budaya Adat asli Kebo-Keboan	157
40.	Foto Modifikasi Budaya Kebo-keboan yang dikemas dalam <i>BEC</i>	158
41.	Foto Parade Kegiatan Festival <i>BEC</i>	158

## UNIVERSITAS BRAWIJAYA

