

RINGKASAN

Mukhamad Fathoni, 2014. **Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik Desa (Studi di Desa Denok Kecamatan Lumajang Kabupaten Lumajang)**. Skripsi. Jurusan Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya. **Dosen Pembimbing: (1) Dr. Suryadi, MS. (2) Drs. Stefanus Pani Rengu, M.AP.** 105 Halaman.

Kepala desa merupakan kepala pemerintahan di tingkat desa diharapkan mampu menjalankan roda pemerintahan desa dengan baik dalam memberikan pelayanan terhadap masyarakat, sehingga apabila kepala desa menunjukkan kinerja yang bagus dalam penyelenggaraan pemerintahan desa, maka akan berpengaruh juga pada kinerja pemerintahan pada tingkat kabupaten, provinsi, hingga pusat. Kepala desa sebagai seorang pemimpin di lingkup desa memiliki aspek-aspek kepribadian khas/gaya kepemimpinan yang dapat menunjang usahanya dalam mewujudkan hubungan yang baik dengan anggota masyarakatnya. Gaya kepemimpinan kepala desa erat hubungannya dengan tujuan yang hendak dicapai oleh suatu pemerintahan desa. Oleh karena itu, gaya kepemimpinan kepala desa selalu dihubungkan dengan kegiatan kepala desa dalam mengarahkan, memotivasi, berkomunikasi, pengambilan keputusan, dan pengawasan anggotanya untuk mewujudkan tujuan pemerintahan desa. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui gaya kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan fisik desa.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif dan pendekatan yang dilakukan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dimana tujuannya adalah untuk memperoleh gambaran secara sistematis dan faktual atas fenomena dan permasalahan yang ada. Kemudian analisa data yang digunakan adalah model analisa interaktif dengan empat prosedur yaitu mengumpulkan data, mereduksi data, menyajikan data, lalu kemudian menarik kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan kepala desa Denok yang demokratis membuat masyarakatnya menyukai pemimpinnya tersebut dan pembangunan fisik di Desa Denok menjadi lebih berkembang dengan berbagai inovasi dan program yang dilakukan oleh kepala desa Denok. Gaya kepemimpinan demokratis kepala desa bisa diketahui dari berbagai macam gayanya yang kepala desa terapkan kepada bawahan seperti bagaimana kepala desa memberikan pengarahan, melakukan koordinasi dan komunikasi, bagaimana kepala desa mengambil keputusan serta bagaimana kepala desa melakukan pengawasan kepada bawahannya selalu melibatkan bawahannya untuk berpartisipasi, berdiskusi, dan memberikan saran maupun kritik.

Dari hasil penelitian ini, peneliti menyarankan bahwa seorang pemimpin harus memiliki gaya kepemimpinan yang khas agar para bawahannya dapat mengetahui dan memahami apa yang diinginkan pemimpin dalam organisasi tersebut, memiliki visi dan misi, serta tujuan yang jelas kemudian menyampaikan visi, misi dan tujuan tersebut kepada seluruh bawahannya agar bawahannya tersebut memiliki semangat yang sama untuk mencapai tujuan.

SUMMARY

Mukhamad Fathoni, 2014. **Head of Village's Leadership Style in Physical Development Village (The study in Denok village, Subdistrict of Lumajang, City of Lumajang)**. Thesis. Science of Public Administration Major, Faculty of Administration Science, Universitas Brawijaya. **Advisors : (1) Dr. Suryadi, MS. (2) Drs. Stefanus Pani Rengu, M.AP.** 105 Pages.

Head of village is the head government in a village who is expected can regulate village administration well in giving service to society. Thus if the head of village presents his good performance in holding village administration, it will affect to the government administration in city, province, until center government. Head of village as a leader in village has some aspects of characteristics / leadership style that can help him in making a good relationship with his society. Head of village's leadership style has a close relationship with the purpose to be achieved by the village government. Thus, head of village's behavior / leadership style is always connected with head his activities in directing, motivating, communicating, making decision, and controlling government apparatus to succeed the purpose of village government. This study aims to find out head of village's leadership style in physical village development.

This study used descriptive study method and approximation method used in this study is qualitative where the purpose is to get the description systematically and factual by the phenomenon and the problems. Moreover, data analysis used here is interactive analysis model with four procedures; collecting data, reducting data, presenting data, and making conclusion.

The result of this study shows that head of village's leadership style that is democratic makes the society likes their leader and the physical development in Denok village becomes more effective with various innovation and programs held by head of Denok village. Democratic leadership style of the head of village can be found in some varieties that he shows to his apparatus like how he gives direction, managing coordination and communication, how he making decision and control to the apparatus to always participate, discuss, and give suggestion or critics in government administration.

From the result of this study, the writer suggests that a leader must have a special leadership style in order his apparatus can get the instruction from their leader in an organization, have vision and mission, have a clear aims and tells those things to his apparatus in order they have the same spirit to get the goal.

