

**IMPLEMENTASI SISTEM INFORMASI MANAJEMEN KEUANGAN  
DAERAH UNTUK MEWUJUDKAN AKUNTABILITAS DI  
PEMERINTAHAN KOTA KEDIRI**

**(Studi Penelitian Pada Kantor Bagian Administrasi Kesejahteraan Rakyat  
Sekretariat Daerah Pemerintah Kota Kediri)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana  
pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya**

**oleh:**

**ARMAN DANANG KRISTIAN**

**105030107111028**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
MALANG  
2014**

## MOTTO

### "MAN JADDA WAJADA"

(Barang siapa bersungguh-sungguh pasti akan mendapatkan  
hasil)

“Barangsiapa bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhannya  
itu adalah untuk dirinya sendiri.”

(QS. Al-Ankabut: 29)



TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Implementasi Sistem Informasi Manajemen Keuangan  
 Daerah Untuk Mewujudkan Akuntabilitas Di  
 Pemerintahan Kota Kediri (Studi Pada Kantor Bagian  
 Administrasi Kesejahteraan Rakyat Sekretariat Daerah  
 Pemerintah Kota Kediri)

Disusun Oleh : Arman Danang Kristian

NIM : 105030107111028

Fakultas : Ilmu Administrasi

Jurusan : Administrasi Publik

Konsentrasi : -

Malang, 26 Juni 2014

Komisi Pembimbing

Ketua

Anggota



Prof. Dr. Abdul Hakim, M.Si  
 NIP. 19610202 198503 1 006



Drs. Muhammad Shobaruddin, MA  
 NIP. 19590219 198601 1 001



## TANDA PENGESAHAN

Telah dipertahankan di depan majelis penguji skripsi, Fakultas Ilmu  
Administrasi Universitas Brawijaya, pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 17 Juli 2014  
Jam : 11.00 – 12.00  
Skripsi atas nama : Arman Danang Kristian  
NIM : 105030107111028  
Judul : Implementasi Sistem Informasi Manajemen Keuangan  
Daerah Untuk Mewujudkan Akuntabilitas Di  
Pemerintahan Kota Kediri (Studi Pada Kantor Bagian  
Administrasi Kesejahteraan Rakyat Sekretariat Daerah  
Pemerintah Kota Kediri)

## MAJELIS PENGUJI

Ketua

Anggota



**Prof. Dr. Abdul Hakim, M.Si**  
NIP. 19610202198503 1 006



**Drs. Muhammad Shobaruddin, MA**  
NIP. 19590219 198601 1 001

Anggota

Anggota



**Survadi, MS**  
NIP. 19601103 198703 1 003



**Drs. Minto Hadi, M.Si**  
NIP. 19540127 198103 1 003

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan suatu gelar atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsure-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 23 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Malang, 2 Juli 2014



**ARMAN DANANG KRISTIAN,**  
NIM. 105030107111028

## HALAMAN PERSEMBAHAN

**ALHAMDULILLAH, Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas anugrah dan inspirasi yang sangat melimpah sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Akhirnya perjuanganku selama ini menemukan titik terang.**

**Ku Persembahkan Karyaku ini untuk**

Bapakku, Yatiman yang selalu member motivasi untuk mencapai kesuksesan demi masa depanku untuk meraih cita-citaku.

Ibukku, Juariyah, dengan kelembutan hatinya selalu mengingatkanku agar selalu untuk bersholawat dan berdo'a, dan juga mengingatkanku untuk tidak lupa menjalankan sholat 5 waktu serta tidak malas mengerjakan skripsi

Dina Mei Puspitasari, yang selalu memotivasi untuk menyelesaikan skripsi

Teman-teman FIA Publik 2010 terutama sahabat Kepompong kalian telah memberi warna dalam kehidupanku selama 4 tahun di Malang dan memberi suntikan semangat yang sangat besar

Seluruh teman-teman yang ada di kosan, yang mengisi kebosanan ketika mengerjakan skripsi dan selalu memberi semangat dalam mengerjakan skripsi.

## RINGKASAN

Arman Danang Kristian, 2014, **Implementasi Sistem Informasi Manajemen Keuangan Daerah Untuk Mewujudkan Akuntabilitas Di Pemerintahan Kota Kediri** (Studi Pada Kantor Bagian Administrasi Kesejahteraan Rakyat Sekretariat Daerah Pemerintah Kota Kediri).

Prof. Dr. Abdul Hakim, M. SiSebagai Pembimbing I, Drs. Muhammad Shobaruddin, MA, 120 Hal+xix.

Tuntutan pengelolaan keuangan daerah yang lebih efektif, efisien dan ekonomis memberikan dorongan pada pemerintah daerah untuk melaksanakan program dari pemerintah pusat dalam program SIMDA Keuangan yang berbasis *E-Government*. Pelaksanaan SIMDA pada Pemerintah Kota Kediri diharapkan mampu mewujudkan tercapainya transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan. Penelitian ini membahas tentang bagaimanakah implementasi sistem informasi manajemen keuangan daerah untuk mewujudkan akuntabilitas di pemerintahan Kota Kediri? Bagaimana akuntabilitas di pemerintahan Kota Kediri? Serta Faktor apa sajakah yang mendukung dan menghambat sistem informasi manajemen keuangan daerah untuk mewujudkan akuntabilitas di pemerintahan Kota Kediri?

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan metode deskriptif. Fokus penelitian yang pertama tentang dasar hukum pelaksanaan program SIMDA keuangan, Proses pelaksanaan program SIMDA keuangan. Fokus kedua menyangkut tentang akuntabilitas di pemerintahan Kota Kediri meliputi, Akuntabilitas administratif, akuntabilitas politik, akuntabilitas publik. Fokus penelitian yang ketiga mengenai faktor-faktor pendukung dan penghambat. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu model interaktif Miles dan Huberman.

Berdasarkan hasil penelitian ditemukan bahwa terdapat beberapa dasar hukum dalam pelaksanaan SIMDA, dimana peraturan perundang-undangan yang menyangkut tentang *e-government* dan pengelolaan keuangan. Proses pelaksanaan program SIMDA sendiri dalam pelaksanaan pengisian yang telah dilakukan dengan prosedur yang telah ditetapkan. Akuntabilitas di pemerintah Kota Kediri baik akuntabilitas administratif, politik, atau publik diujikan secara hierarkis serta prosedur dan struktur pertanggungjawaban dilaksanakan dengan cukup jelas. Namun di dalam pelaksanaan program SIMDA keuangan tersebut terdapat beberapa faktor pendukung dan penghambat yang muncul. Faktor pendukungnya adalah landasan hukum yang jelas, sarana dan prasarana yang memadai, dan dukungan dana dari APBD instansi yang terkait. Sedangkan faktor penghambatnya berupa jaringan internet, alam, dan sumber daya manusia.

Saran yang dapat peneliti ajukan adalah perlu adanya pengembangan aplikasi program SIMDA yang lebih kompleks dan penguatan koordinasi antar instansi terkait. Perlu adanya akuntabilitas yang dipublikasikan di internet. Serta pelatihan yang intensif bagi pegawai yang menjalankan program SIMDA.

Kata Kunci : Implementasi, Sistem Informasi Manajemen, SIMDA, Akuntabilitas.

## SUMMARY

Arman Danang Kristian, 2014, **The Implementation of Regional Finance Management Information System to Create Accountability in Kota Kediri Government** (Study in Public Welfare Administration Office Division Kota Kediri Secretariat Regional Government). Prof. Dr. Abdul Hakim, M. Si as the Supervisor, Drs. Muhammad Shobaruddin, MA, 120 pages+xix.

The demand of regional finance management that is more effective, efficient and economical gives encouragement to the regional government to carry on the central government's program *SIMDA*, a financial with E-Government basic. The implementation of *SIMDA* in Kota Kediri government is expected to be able to create the transparency and accountability in managing the finance. This research explains about how is the implementation of regional finance management information system to create accountability in Kota Kediri government? How is the accountability in Kota Kediri government? And what are the factors that support and obstruct the regional finance management information system to create accountability in Kota Kediri government?

This research uses qualitative descriptive method. The first focus is about the basic regulation of *SIMDA*'s financial program implementation, the process of *SIMDA*'s financial program implementation. The second focus relates with the accountability in Kota Kediri government that includes, administrative accountability, political accountability, and public accountability. This research third focus is about the supporting and obstructing factors. The data analysis that is used in this research is Miles and Huberman interactive model.

Based on the research result, it is found that there are some basic regulations in the implementation of *SIMDA*, where the law regulations are related with E-Government and financial management. The implementation process of *SIMDA* itself has done in settled procedure. The accountability in Kota Kediri government, whether administrative, politic or public accountability are done in hierarchically. The procedure and also the responsibility structure are carried on clearly. But, in the *SIMDA*'s financial program implementation there are some supporting and obstructing factors that appear. The supporting factors are clear basic regulation, sufficient structure and infrastructure, and the financial support from *APBD* related instance. While the obstructing factors are internet server, nature and human resources.

The suggestions that the researcher could give are, there should be more complex development in *SIMDA*'s program application and coordination reinforcement among the related instances. The accountability should be published in internet. Then, intensive training is also needed for the officer of *SIMDA*'s program.

Key words: Implementation, Management Information System, *SIMDA*, Accountability.



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Sistem Informasi Manajemen Keuangan Daerah Untuk Mewujudkan Akuntabilitas Di Pemerintahan Kota Kediri (Studi Pada Kantor Bagian Administrasi Kesejahteraan Rakyat Sekretariat Daerah Pemerintah Kota Kediri)”.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Supriyono, MS selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi.
2. Bapak Dr. Choirul Saleh, M.Si selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Publik.
3. Bapak Prof. Dr. Abdul Hakim, M.Si selaku Ketua Komisi Pembimbing yang telah memberi bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
4. Bapak Drs.Muhammad Shobaruddin, MA selaku Anggota Komisi Pembimbing yang telah memberikan memberi bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
5. Bapak Jumhar Selaku Kepala Sub Bagian Keagamaan dan Kebudayaan pada Bidang Administrasi Kesejahteraan Rakyat Sekretariat Kota Kediri yang bersedia membantu peneliti dalam melakukan penelitian.

6. Bapak Huda selaku staff sebagai operator SIMDA dan juga sebagai bendahara pada Bagian Administrasi Kesejahteraan Rakyat Sekretariat Kota Kediri yang bersedia membantu peneliti dalam melakukan penelitian.
9. Kedua Orangtua penulis yang selalu menjadi motivasi dan sebagai semangat dalam menjalani dan melewati kuliah hingga terselesaikannya skripsi ini.
10. Teman-teman mahasiswa Jurusan Ilmu Administrasi Publik yang telah banyak memberikan masukan kepada penulis baik selama dalam mengikuti perkuliahan maupun dalam penulisan skripsi ini.
11. Teman-teman sahabatku Kepompong yang juga selalu memberikan semangat.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Demi kesempurnaan skripsi ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Malang, 27 Juni 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
MOTTO .....	ii
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	iii
TANDA PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
RINGKASAN .....	vii
SUMMARY .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kontribusi Penelitian.....	9
E. Sistematika Pembahasan.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
A. Implementasi Kebijakan.....	12
1. Pengertian Implementasi Kebijakan.....	12
2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan dan Kegagalan Implementasi Kebijakan.....	14
B. Sistem Informasi Manajemen (SIM).....	16
1. Pengertian Sistem Informasi Manajemen .....	16
2. Unsur-unsur Pokok Pengoperasian Sisitem Informasi Manajemen.....	17
3. Manajemen Keuangan Publik.....	19
4. Unsur-unsur Sistem Keuangan Publik.....	20
C. <i>E-Government</i> .....	21
1. Definisi <i>E-Government</i> .....	21
2. Prinsip-prinsip <i>E-Government</i> .....	23
3. Manfaat <i>E-Government</i> .....	24
D. Pemerintah Daerah .....	25

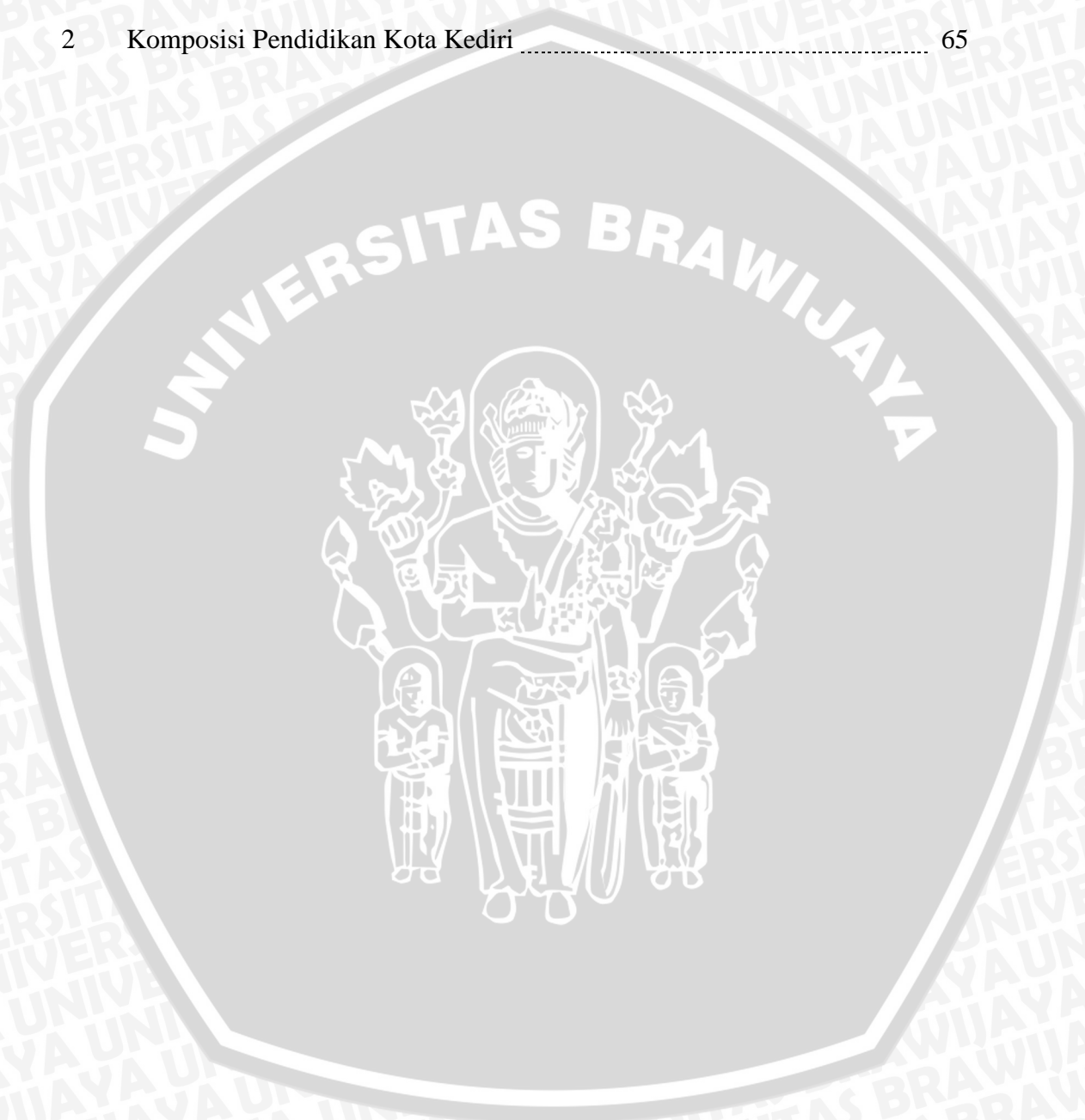


E. Keuangan Daerah.....	26
1. Pengertian keuangan daerah.....	26
2. Pengelolaan Keuangan Daerah.....	28
3. Sumber-sumber Keuangan Daerah.....	29
F. <i>Good Governance</i> .....	31
G. Akuntabilitas.....	33
1. Pengertian akuntabilitas.....	33
2. Prinsip-prinsip Akuntabilitas.....	35
3. Tujuan Penerapan Prinsip Akuntabilitas.....	36
4. Faktor-faktor Pendukung Penerapan Prinsip Akuntabilitas.....	36
5. Kendala dalam Akuntabilitas.....	37
6. Macam-macam Akuntabilitas.....	38
7. Akuntabilitas Administrasi.....	40
7.1 Pengertian Akuntabilitas Administrasi.....	40
7.2 Kegiatan Akuntabilitas Administrasi Keuangan Dearah.....	41
7.3 Kriteria Akuntabilitas dan pelaporan dapat dikatakan Akuntabel.....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>44</b>
A. Jenis Penelitian.....	44
B. Fokus Penelitian.....	45
C. Lokasi dan Situs Penelitian.....	47
D. Sumber Data.....	49
E. Teknik Pengumpulan Data.....	51
F. Instrumen Penelitian.....	52
G. Analisa Data.....	54
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>57</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	57
1. Kota Kediri.....	57
a. Sejarah Berdirinya kota Kediri.....	57
b. Keadaan Geografis kota Kediri.....	61
c. Demografi Kota Kediri.....	63
d. Posisi Wilayah Yang Strategis.....	67
d. Visi dan Misi Kota Kediri.....	68
f. E-government pengelolaan keuangan Kota Kediri.....	70
2. Kantor Bidang Administrasi Kesejahteraan rakyat Sekretariat Daerah Pemerintah Kota Kediri.....	74
a. Struktur Bagian Administrasi Kesejahteraan Rakyat.....	74
b. Fungsi.....	74

c. Tugas dan fungsi tiap-tiap unit Kerja.....	75
d. Visi dan Misi.....	77
B. Penyajian Data Fokus.....	78
1. Implementasi sistem informasi manajemen keuangan daerah untuk mewujudkan akuntabilitas di Pemerintahan Kota Kediri.....	78
a. Dasar Hukum pelaksanaan program SIMDA keuangan.....	78
b. Proses pelaksanaan program SIMDA keuangan.....	83
2. Akuntabilitas di Pemerintah Kota Kediri.....	96
a. Akuntabilitas Administratif.....	96
b. Akuntabilitas Politik.....	98
c. Akuntabilitas Publik.....	100
3. Faktor pendukung dan penghambat implementasi sistem informasi manajemen keuangan daerah untuk mewujudkan akuntabilitas di Pemerintahan Kota Kediri.....	101
a. Faktor Pendukung.....	101
b. Faktor Penghambat.....	104
B. Analisis Data.....	105
1. Implementasi sistem informasi manajemen keuangan daerah untuk mewujudkan akuntabilitas di Pemerintahan Kota Kediri .....	105
a. Dasar hukum pelaksanaan program SIMDA keuangan.....	105
b. Proses pelaksanaan program SIMDA keuangan.....	106
2. Akuntabilitas di Pemerintah Kota Kediri.....	109
a. Akuntabilitas Administratif.....	109
b. Akuntabilitas Politik.....	110
c. Akuntabilitas Publik.....	111
3. Faktor pendukung dan penghambat implementasi sistem informasi manajemen keuangan daerah untuk mewujudkan akuntabilitas di Pemerintahan Kota Kediri.....	113
a. Faktor Pendukung.....	113
b. Faktor Penghambat.....	115
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>116</b>
A. Kesimpulan.....	116
B. Saran.....	118
Daftar Pustaka	

## DAFTAR TABEL

No	Judul	Hlm.
1	Komposisi Penduduk Menurut Jenis Kelamin Kota Kediri	63
2	Komposisi Pendidikan Kota Kediri	65



## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Hlm.
1	Struktur Bagian Administrasi Kesejahteraan Rakyat .....	74
2	Pengisian <i>User Id</i> dan <i>Password</i> .....	87
3	Proses Pembuatan SPP .....	88
4	Surat Penerimaan Pembayaran – Tambah Uang (SPP-TU) .....	88
5	Rincian Penganggaran RKA dalam SPP-TU .....	89
6	Hasil SPP .....	89
7	Hasil Pembuatan SPP-TU .....	90
8	Pengisian Kas di Bank ke Kas tunai .....	90
9	Pengisian Kas di Bank ke Kas Tunai .....	91
10	Pembuatan Surat Pertanggungjawaban (SPJ) .....	91
11	Pembuatan Surat Pertanggungjawabn (SPJ) .....	92
12	Pembuatan Surat Pertanggungjawaban (SPJ) .....	92
13	Pembuatan Surat Pajak .....	93
14	Objek Pajak .....	94
15	Pembuatan Laporan .....	94

## LAMPIRAN

- 1 Surat Penelitian
- 2 CURRICULUM VITAE
- 3 Surat Keterangan Revisi

