

# ANALISIS PENINGKATAN KEPATUHAN WAJIB PAJAK SEBELUM DAN SESUDAH PENERAPAN MODERNISASI ADMINISTRASI PERPAJAKAN

(Studi Pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Se Malang Raya)

SKRIPSI

Diajukan untuk menempuh ujian sarjana pada Fakultas Ilmu Administrasi

Universitas Brawijaya

RISKA NOER FAJARWATI

NIM 105030407111026



UNIVERSITAS BRAWIJAYA

FAKULTAS ILMU ADMNISTRASI

JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS

PROGRAM STUDI PERPAJAKAN

MALANG

2014

## MOTTO

*“Being normal is bored so I do what I want, and I love what I choose”*

**UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

*“You've got air coming through your nose. You've got heartbeat. That's means it's time to do something!!”*

*(kid president)*

**“...Don't stop believing. Unless your dream is Stupid....”**

*(Journey)*



**TANDA PENGESAHAN**

Telah dipertahankan di depan majelis penguji skripsi, Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 16 Juli 2014  
Jam : 09.00  
Skripsi atas nama : Riska Noer Fajarwati  
Judul : Analisis Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak Sebelum dan Sesudah Penerapan Modernisasi Administrasi Perpajakan (Studi Pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama se Malang Raya)

dan dinyatakan **LULUS**

**MAJELIS PENGUJI**

Ketua

Dr. Kertahadi, M.Com  
NIP. 19540917 198202 1 001

Anggota

Bondan Catur Kurniawan, SE., MM  
NIP 19710309 199703 1 001

Anggota

Yuniadi Mayowan, S.Sos.,MAB  
NIP. 19750614 2008121 002

Anggota

Fitri Candra Wardana, SE., M.Acc  
Nomor Induk 86061103120270



**PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 2014  
  
Riska Noer Fajarwati  
105030407111026

## RINGKASAN

Riska Noer Fajarwati, 2014, *Analisis Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak Sebelum dan Sesudah Penerapan Modernisasi Administrasi Perpajakan (Studi pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama se Malang Raya)*, Dr. Kertahadi, M.Com, dan Bondan Catur Kurniawan, SE., MM.

Modernisasi administrasi perpajakan merupakan produk dari adanya reformasi perpajakan yang telah, sedang dan terus bergulir. Adanya modernisasi administrasi perpajakan ini diharapkan dapat meningkatkan kepatuhan sukarela dari Wajib Pajak dikarenakan telah diberlakukannya *Self Assessment System* yang mengharuskan Wajib Pajak melakukan kewajiban perpajakannya sendiri. Kepatuhan Wajib Pajak merupakan isu penting dimana dengan adanya kepatuhan sukarela Wajib Pajak merupakan kunci utama berhasilnya *Self Assessment System*. Kepatuhan dapat dibagi menjadi dua yaitu kepatuhan formal dan kepatuhan material. Selain itu dengan adanya kepatuhan sukarela yang tinggi diharapkan bisa meningkatkan penerimaan negara dari sektor perpajakan serta meningkatkan kemandirian bangsa.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian eksplanasi. Teknik pengumpulan data yaitu dengan menyebar kuesioner kepada Wajib Pajak yang terdaftar di KPP Pratama se Malang Raya (KPP Pratama Malang Selatan, KPP Pratama Malang Utara, KPP Pratama Singosari, dan KPP Pratama Kepanjen). Sampel dipilih berdasarkan beberapa kriteria (*purposive sampling*) sehingga tidak semua Wajib Pajak dapat mengisi kuesioner. Analisis data menggunakan analisis deskriptif dan Uji t Berpasangan (*paired sample t test*).

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa 1) Terdapat perbedaan signifikan yang meningkat kepatuhan formal sebelum dan sesudah penerapan modernisasi administrasi perpajakan dengan nilai  $|t \text{ hitung}| > t \text{ tabel}$  ( $38,722 > 1,984$ ) atau nilai signifikansi  $<$  tingkat kesalahan ( $0,000 < 0,05$ ). 2) Terdapat perbedaan signifikan yang meningkat kepatuhan material sebelum dan sesudah penerapan modernisasi administrasi perpajakan dengan nilai  $|t \text{ hitung}| > t \text{ tabel}$  ( $18,740 > 1,984$ ) atau nilai signifikansi  $<$  tingkat kesalahan ( $0,000 < 0,05$ ). 3) Terdapat perbedaan signifikan yang meningkat variabel kepatuhan sebelum dan sesudah penerapan modernisasi administrasi perpajakan dengan nilai  $|t \text{ hitung}| > t \text{ tabel}$  ( $36,727 > 1,984$ ) atau nilai signifikansi  $<$  tingkat kesalahan ( $0,000 < 0,05$ ). Saran bagi peneliti selanjutnya dapat menambah variabel peningkatan penerimaan pajak, menambah tujuan penelitian untuk mengetahui pengaruh masing-masing elemen modernisasi yang dapat meningkatkan kepatuhan.

Kata kunci: Kepatuhan, Kepatuhan Formal, Kepatuhan Material, Modernisasi Administrasi Perpajakan, Uji T Berpasangan.

## SUMMARY

Riska Noer Fajarwati, 2014, *Analysis of Increasing Taxpayer Compliance Before and After Implementation of the Modernization Tax Administration. (Study at Small Taxpayers Office Malang Raya)* Dr. Kertahadi, M.Com, dan Bondan Catur Kurniawan, SE., MM.

The modernization of tax administration is the product of the existence of tax reform that has been, was being and keep rolling on. The modernization of the tax administration is expected to increase voluntary compliance of Taxpayers since the enactment of the Self Assessment System has been requiring the Taxpayers do their own tax obligations. Taxpayer compliance is a critical issue on which the existence of a voluntary Taxpayer compliance is a major key that can make successful the Self Assessment System. There are two kinds of tax compliance, formal and material. In addition, with the voluntary compliance, can increase high government revenue of the taxation sector and increase the independence of the nation.

This research used explanatory research. The technique of data collection by spreading questionnaire to the Taxpayers at KPP Pratama se Malang Raya (KPP Pratama Malang Selatan, KPP Pratama Malang Utara, KPP Pratama Singosari, dan KPP Pratama Kepanjen). The samples are chosen by purposive sampling. Data analysis using a descriptive analysis and the paired sample t test.

The result of the study showed 1) There are significant differences in formal compliance before and after implementation of the modernization tax administration,  $|t \text{ count}| > t \text{ table}$  ( $38,722 > 1,984$ ) or the significant value  $< \alpha$  ( $0,000 < 0,05$ ). 2) There are significant differences in material compliance before and after implementation of the modernization tax administration,  $|t \text{ count}| > t \text{ table}$  ( $18,740 > 1,984$ ) or the significant value  $< \alpha$  ( $0,000 < 0,05$ ). 3) There are significant differences in compliance variable before and after implementation of the modernization tax administration,  $|t \text{ count}| > t \text{ table}$  ( $36,727 > 1,984$ ) or the significant value  $< \alpha$  ( $0,000 < 0,05$ ). Suggestions for the next researcher can add variables such as the increased tax revenue, or add research purposes such as to know how each element of modernization could increase Taxpayers's compliance.

**Kewords:** Compliance, Formal Compliance, Material Compliance, Modernization of Tax Administration, Paired Sample t Test



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak Sebelum dan Sesudah Penerapan Modernisasi Administrasi Perpajakan (Studi pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama se Malang Raya)”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Perpajakan pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr Kertahadi, M.Com, selaku Ketua Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan dorongan, masukan dan kritik demi perbaikan skripsi ini.
2. Bapak Bondan Catur Kurniawan, SE.,MM selaku Anggota Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan dorongan, masukan dan kritik selama proses bimbingan hingga terselesaiannya penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Prof. Dr. Bambang Supriyono, M.S, selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
4. Ibu Prof. Dr. Endang Siti Astuti, M.Si, selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
5. Bapak Drs. Kadarisman Hidayat, M.Si, selaku Ketua Program Studi Perpajakan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
6. Bapak Yuniadi Mayowan, S.Sos, MAB, selaku Sekretaris Program Studi Perpajakan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang
7. Kedua Orang Tua, atas segala kasih sayang yang luar biasa, nasehat, dukungan, dan do'a yang tak henti-hentinya selalu diberikan kepada peneliti hingga saat ini.

8. Adik-adik tercinta dan keluarga besar yang telah memberikan motivasi kepada peneliti untuk segera dapat menyelesaikan skripsi ini dan berkarya dalam dunia kerja.
9. Bapak Bayu, Ibu Amenah, Bapak Ashari dan Bapak Eko, Ibu Novrisyar selaku Kepala Kantor dan Kepala Subbagian Umum KPP Pratama se Malang Raya yang telah banyak membantu dalam proses penelitian skripsi ini.
10. Bapak Ujang di Bagian Duktek Kanwil DJP III, Mas Adit staff Seksi PDI KPP Pratama Malang Selatan, dan staff Subbagian Umum seluruh KPP Pratama Malang Raya yang telah memberikan data dan informasi guna memperlancar peneliti dalam menulis skripsi ini.
11. Mbak Elly, Mbak Lisa, Mas Taufan, dan semua staff dan karyawan KPP Pratama di Malang Raya yang tak bisa disebutkan satu per satu atas segala bantuan, dukungan, dan doa kepada peneliti dalam menulis skripsi ini.
12. Sahabat-sahabat, Dian, Chika, Alfi, Nanda, Maya dan semua teman-teman perpajakan 2010 yang tak bisa disebutkan satu per satu atas segala kenangan, dukungan, dan doa kepada peneliti.
13. Mbak yunita sebagai mentor statistik dan metode penelitian saya.
14. Keluarga UNITANTRI UB, Odha, Ana, Ufik, Amel, Anggi, Oky, Sasmito dan semua alumni, pengurus harian, dan adik-adik anggota. Serta keluarga besar pengurus Majalah GARIS, dan teman-teman Klaseman 2010 yang memberikan motivasi dan doa.
15. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Demi kesempurnaan skripsi ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat peneliti harapkan. Semoga karya skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Malang, Juni 2014

Riska Noer Fajarwati

## DAFTAR ISI

MOTTO .....	i
TANDA PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....	iii
RINGKASAN .....	iv
SUMMARY .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv

<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
--------------------------------	---

A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kontribusi Penelitian.....	10
E. Sistematika Penelitian.....	11

<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	13
------------------------------------	----

A. Kajian Penelitian Terdahulu.....	13
B. Perpajakan .....	15
1. Definisi Pajak .....	15
2. Fungsi Pajak .....	16
3. Syarat Pemungutan Pajak .....	17
4. Sistem Pemungutan Pajak .....	17
5. Sumber Penerimaan Pajak .....	18
6. Reformasi Perpajakan.....	19
C. Wajib Pajak .....	21
1. Definisi Wajib Pajak .....	21



2. Syarat Menjadi Wajib Pajak .....	22
3. Kewajiban dan Hak-Hak Wajib Pajak.....	23
D. Reformasi Administrasi Perpajakan.....	25
1. Definisi Administrasi .....	25
2. Definisi Administrasi Perpajakan.....	26
3. Tujuan Reformasi Administrasi Perpajakan.....	27
4. Strategi Administrasi Perpajakan .....	28
E. Modernisasi Administrasi Perpajakan.....	30
F. Kepatuhan Pajak.....	32
Kerangka Pemikiran .....	38
G. Hipotesis.....	39
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	40
A. Jenis Penelitian.....	40
B. Lokasi Penelitian.....	41
C. Definisi Operasional Variabel Penelitian dan Skala Pengukuran .....	42
D. Populasi Dan Sampel .....	44
E. Teknik Pengumpulan Data.....	47
F. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	49
G. Analisis Data .....	50
 <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	53
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	53
1. Tugas Pokok dan Fungsi KPP Pratama .....	54
2. Sejarah Singkat KPP Pratama .....	55
B. Perubahan yang terjadi di KPP Pratama Malang Raya.....	58
C. Modernisasi Administrasi Perpajakan di KPP Pratama Malang Raya.....	66
D. Penyajian Data .....	73
1. Gambaran Umum Waktu dan Lokasi .....	73
2. Gambaran Umum Responden.....	74
3. Gambaran Distrbusi Jawaban Responden .....	76
E. Analisis Inferensial.....	84

1. Uji Validitas .....	85
2. Uji Realibilitas.....	86
3. Uji Normalitas .....	88
4. Uji Hipotesis.....	90
F. Pembahasan.....	99
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>107</b>
A. Kesimpulan .....	107
B. Saran.....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>111</b>



## DAFTAR TABEL

<b>No</b>	<b>Judul</b>	<b>Hlm.</b>
1	Perkembangan Penerimaan Pajak terhadap Penerimaan Negara secara Nasional (dalam Triliun Rupiah).....	2
2	Rasio Kepatuhan Penyampaian SPT Tahunan Pajak Penghasilan (PPh) skala Nasional.....	3
3	Kontribusi Per Sektor Perekonomian Kota Malang (dalam Rupiah)	6
4	Jumlah Wajib Pajak Non Karyawan se Malang Raya.....	8
5	Matriks Penelitian Terdahulu.....	13
6	Definisi Operasional.....	42
7	Skala Pengukuran Variabel Penelitian.....	44
8	Kriteria Penetapan Populasi	45
9	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi.....	50
10	Gambaran Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	74
11	Gambaran Responden Berdasarkan Usia.....	75
12	Gambaran Distribusi Penyebaran Kuesioner.....	76
13	Gambaran Responden Berdasarkan Tahun Terdaftar.....	76
14	Distribusi Jawaban tentang Pendaftaran Wajib Pajak.....	77
15	Distribusi Jawaban Tentang Ketepatan Waktu.....	78
16	Distribusi Jawaban tentang Kewajiban Perpajakan.....	80
17	Distribusi Jawaban tentang Hak Perpajakan.....	80
18	Distribusi Jawaban tentang Motivasi Membayar Pajak	82
19	Distribusi Jawaban tentang Pemahaman Bahasa Peraturan Perpajakan.....	82
20	Distribusi Jawaban Pengisian SPT Sesuai dengan Jiwa Undang-Undang Perpajakan.....	83
21	Distribusi Jawaban tentang Tunggakan Pajak.....	84

No	Judul	Hlm.
22	Hasil Uji Validitas Kepatuhan Sebelum Modernisasi.....	84
23	Hasil Uji Validitas Kepatuhan Sesudah Modernisasi.....	85
24	Hasil Uji Reliabilitas Sebelum Modernisasi.....	86
25	Hasil Uji Reliabilitas Sesudah Modernisasi.....	87
26	Hasil Uji Normalitas.....	89
27	Output <i>Paired Samples Statistic</i> Kepatuhan Formal.....	91
28	Output <i>Paired Samples Correlation</i> Kepatuhan Formal .....	92
29	Output <i>Paired Samples Test</i> Kepatuhan Formal .....	93
30	Output <i>Paired Samples Statistic</i> Kepatuhan Material.....	94
31	Output <i>Paired Samples Correlation</i> Kepatuhan Material.....	95
32	Output <i>Paired Samples Test</i> Kepatuhan Material .....	95
33	Output <i>Paired Samples Statistic</i> Variabel Kepatuhan .....	97
34	Output <i>Paired Samples Correlation</i> Variabel Kepatuhan .....	97
35	Output <i>Paired Samples Test</i> Variabel Kepatuhan .....	98
36	Perbandingan $t_{\text{hitung}}$ dengan $t_{\text{tabel}}$ .....	99



## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Hlm.
1	Model Kepatuhan Pajak.....	32
2	Kerangka Berikir .....	38
3	Struktur Organisasi KPP Pratama Sebelum Modern.....	61
4	Struktur Organisasi KPP Pratama Sesudah Modern.....	63



## DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul	Hlm.
1	Pemberian Izin Riset dari DJP.....	113
2	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Riset.....	114
3	Kuesioner Penelitian.....	118
4	Tabulasi Jawaban Responden.....	122
5	Output SPSS.....	142
6	Jumlah Wajib Pajak se Malang Raya.....	154

