

**DAFTAR ISI****Halaman**

<b>MOTTO .....</b>	
<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	
<b>RINGKASAN.....</b>	i
<b>SUMMARY .....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii

<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kontribusi Penelitian .....	6
E. Sistematika Pembahasan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	9
A. Penelitian Terdahulu .....	9
B. Pelatihan .....	13
1. Pengertian Pelatihan .....	13
2. Tujuan Pelatihan .....	14
3. Langkah-langkah Pelaksanaan Pelatihan .....	16
4. Unsur-unsur Pelatihan.....	17
5. Metode Pelatihan .....	18
6. Materi Pelatihan .....	21
C. Kompetensi.....	22
1. Pengertian Kompetensi .....	22
2. Standar Kompetensi.....	23
3. Penggunaan Kompetensi.....	24
4. Konsep Kompetensi.....	26
D. Kinerja .....	26
1. Pengertian Kinerja .....	26
2. Tujuan Penilaian Kinerja .....	28
3. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	29
4. Pengukuran Kinerja .....	29



E. Pengaruh Pelatihan terhadap Kompetensi Karyawan dan Kinerja Karyawan.....	30
F. Model Konsep dan Model Hipotesis .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Jenis Penelitian.....	34
B. Lokasi Penelitian .....	35
C. Populasi dan Sampel.....	35
1. Populasi.....	35
2. Sampel.....	35
D. Konsep, Variabel, Definisi Operasional, dan Skala Pengukuran	36
1. Konsep.....	36
2. Variabel.....	37
3. Definisi Operasional .....	38
4. Skala Pengukuran .....	41
E. Pengumpulan Data .....	43
1. Sumber Data.....	43
2. Metode Pengumpulan Data.....	45
3. Instrumen Penelitian .....	46
F. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	46
1. Uji Validitas .....	47
2. Uji Reliabilitas.....	48
G. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	49
1. Uji Validitas .....	49
2. Uji Reliabilitas.....	52
H. Metode Analisis Data .....	53
1. Analisis Statistik Deskriptif .....	53
2. Analisis Jalur .....	53
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>58</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	58
1. Sejarah PT. Gatra Mapan Malang .....	58
2. Struktur Organisasi Perusahaan .....	61
3. Uraian, wewenang, dan tanggung jawab .....	64
4. Sumber Daya Manusia Perusahaan .....	82
5. Proses Produksi dan Distribusi Produk .....	85
6. Kesejahteraan Karyawan .....	88
B. Gambaran Umum Responden.....	90
1. Usia Responden.....	90
2. Jenis Kelamin Responden.....	91
3. Pendidikan Responden .....	92
4. Masa Kerja Responden .....	93
C. Analisis Data dan Pembahasan .....	96
1. Analisis Deskriptif.....	96

a. Metode Pelatihan <i>On The Job Training</i> ( $X_1$ ) .....	97
b. Materi Pelatihan ( $X_2$ ).....	100
c. Kompetensi Karyawan ( $Y_1$ ) .....	103
d. Kinerja Karyawan ( $Y_2$ ) .....	107
2. Analisis Inferensial.....	112
a. Hasil Regresi Analisis Jalur .....	112
1) Analisis Jalur Persamaan Regresi Model Pertama ( $X_1$ , $X_2$ terhadap $Y_1$ ).....	112
2) Analisis Jalur Persamaan Regresi Model kedua ( $X_1$ , $X_2$ , $Y_1$ terhadap $Y_2$ ).....	114
3) Pengaruh Secara Tak Langsung .....	116
3. Pembahasan.....	119
a. Pengaruh Metode Pelatihan <i>On The Job Training</i> terhadap ( $X_1$ ) terhadap Kompetensi Karyawan ( $Y_1$ ).....	119
b. Pengaruh Materi Pelatihan ( $X_2$ ) terhadap Kompetensi Karyawan ( $Y_1$ ) .....	121
c. Pengaruh Metode Pelatihan <i>On The Job Training</i> ( $Y_1$ ) terhadap Kinerja Karyawan ( $Y_2$ ).....	123
d. Pengaruh Materi Pelatihan ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Karyawan Kinerja Karyawan ( $Y_2$ ) .....	125
e. Pengaruh Kompetensi Karyawan ( $Y_1$ ) terhadap Kinerja Karyawan .....	126
 <b>BAB V PENUTUP</b> .....	128
A. Kesimpulan.....	128
B. Saran.....	129
 <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	128

