



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia  
Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 Fax. +62-341-558227  
E-mail: fia@ub.ac.id Website: <http://fia.ub.ac.id>

**Program Studi:** • Sarjana: - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan - Ilmu Administrasi Bisnis - Perpajakan  
- Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata  
• Magister: - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

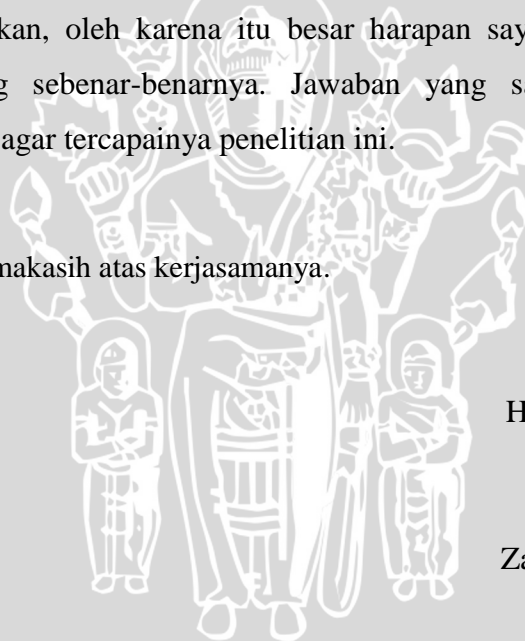
Dengan hormat

Saya Zairina Afrida NIM 0610320188 mahasiswa Fakultas Ilmu Administrasi Jurusan Bisnis Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia Universitas Brawijaya. Sehubungan dengan penelitian yang sedang saya lakukan tentang **“Pengaruh Kompensasi Finansial dan Kompensasi Non Finansial Terhadap Motivasi Kerja dan Kinerja Karyawan ( Studi Pada Karyawan Divisi Produksi PT. Ekamas Fortuna Malang )** saya memohon dengan hormat kesediaan saudara untuk menjawab pernyataan-pernyataan yang diberikan. Saya menjamin kerahasiaan jawaban yang saudara berikan, oleh karena itu besar harapan saya agar saudara memberikan jawaban yang sebenar-benarnya. Jawaban yang saudara berikan merupakan bantuan terbesar agar tercapainya penelitian ini.

Demikian , saya ucapkan terimakasih atas kerjasamanya.

Hormat Saya,

Zairina Afrida





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia  
Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 Fax. +62-341-558227  
E-mail: fia@ub.ac.id Website: http://fia.ub.ac.id

**Program Studi:** • Sarjana: - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan - Ilmu Administrasi Bisnis - Perpajakan  
- Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata  
• Magister: - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

**KUESIONER**

**Identitas Responden**

1. Nama : .....
2. Usia : ..... tahun
3. Jenis kelamin : Laki-laki/ Perempuan \*)
4. Tingkat pendidikan terakhir : SD/ SLTP/ SLTA/ D1/ D2/ D3/ S1/ S2 \*\*)
5. Lama Bekerja : ..... tahun

ket: \*) coret yang tidak perlu  
\*\*) lingkari yang sesuai

**Petunjuk Pengisian**

Mohon anda mengisi pernyataan berikut. Pilihlah salah satu jawaban dari pernyataan dibawah ini dengan memberikan tanda “√” (cek) berdasarkan kesesuaian pernyataan dengan pendapat saudara.

**Keterangan pilihan jawaban:**

Jawaban	Notasi	Score
Sangat Setuju	SS	5
Setuju	S	4
Cukup Setuju	CS	3
Tidak Setuju	TS	2
Sangat Tidak Setuju	STS	1

**A. KOMPENSASI FINANSIAL (X<sub>1</sub>)**

**1. Upah :**

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Upah yang diterima selama ini sesuai dengan standar kelayakan kerja.					
2	Besarnya upah yang diterima sesuai dengan yang diharapkan.					
3	Upah yang diterima selama ini dapat memenuhi kebutuhan sehari-hari.					
4	Upah yang diterima selama ini sudah sesuai dengan kesepakatan perusahaan dengan karyawan.					







**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**  
**UNIVERSITAS BRAWIJAYA**  
**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia  
Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 Fax. +62-341-558227  
E-mail: fia@ub.ac.id Website: http://fia.ub.ac.id

**Program Studi:** • Sarjana: - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan - Ilmu Administrasi Bisnis - Perpajakan  
- Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata  
• Magister: - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

**2. Insentif :**

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Pemberian insentif yang diterima sesuai dengan standar perusahaan.					
2	Karyawan menerima insentif bila ada kelebihan jam kerja atau lembur.					
3	Keadilan pemberian insentif selama ini sudah sesuai dengan yang anda terima.					

**B. Kompensasi Non Finansial**

**1. Pekerjaan :**

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Anda merasa selama ini tugas-tugas yang dibebankan menarik.					
2	Anda diberikan tanggungjawab penuh dalam melaksanakan pekerjaan.					
3	Perusahaan mengakui hasil pekerjaan anda.					
4	Adanya perasaan puas atas hasil pekerjaan yang dihasilkan.					

**2. Lingkungan Kerja :**

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Kondisi ruangan yang terjaga kebersihannya.					
2	Adanya kerabat kerja yang menyenangkan.					
3	Lingkungan kerja yang terjaga keamanannya.					
4	Adanya rekan kerja yang memberikan dukungan.					





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia

Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 Fax. +62-341-558227

E-mail: fia@ub.ac.id Website: http://fia.ub.ac.id

**Program Studi:** • Sarjana: - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan - Ilmu Administrasi Bisnis - Perpajakan  
- Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata  
• Magister: - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

**3. Fasilitas**

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Perusahaan memberikan fasilitas sesuai dengan jabatan.					
2	Fasilitas yang diberikan perusahaan masih layak untuk dipakai.					
3	Fasilitas yang diberikan perusahaan bisa mendukung karyawan dalam bekerja.					

**C. Motivasi Kerja**

**1. Eksistensi :**

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Upah yang diberikan perusahaan selama ini mampu memenuhi kebutuhan karyawan.					
2	Adanya rasa aman pada situasi dan kondisi dilingkungan kerja.					
3	Perusahaan memberikan perlindungan terhadap resiko kerja (Jamsostek).					

**2. Afiliasi :**

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Adanya hubungan yang baik antara karyawan dengan atasan.					
2	Adanya hubungan yang baik antar karyawan.					

**3. Pertumbuhan :**

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Adanya kesempatan pengembangan potensi diri melalui pelatihan dan kursus.					
2	Adanya peluang mengembangkan karir melalui promosi jabatan.					







**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia  
Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 Fax. +62-341-558227  
E-mail: fia@ub.ac.id Website: http://fia.ub.ac.id

**Program Studi:** • Sarjana: - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan - Ilmu Administrasi Bisnis - Perpajakan  
- Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata  
• Magister: - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

**D. Kinerja Karyawan**

**1. Kuantitas Hasil Kerja :**

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Hasil kerja yang anda hasilkan sesuai dengan target perusahaan.					
2	Hasil kerja anda selalu konsisten sesuai dengan standar perusahaan.					

**2. Kualitas Hasil Kerja :**

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Anda selalu teliti dalam menyelesaikan pekerjaan.					
2	Standar kualitas pekerjaan yang anda hasilkan selalu lebih baik dibandingkan hasil kerja sebelumnya.					

**3. Ketepatan Waktu :**

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	CS	TS	STS
1	Anda selalu tepat waktu dalam menyelesaikan tugas/pekerjaan.					
2	Anda selalu tepat waktu dalam menyelesaikan tugas/pekerjaan dari waktu sebelumnya.					

TTD

(.....)

**Terimakasih atas partisipasinya**

