

**Analisis *Capital Budgeting* Untuk Evaluasi Kelayakan  
Investasi Aktiva Tetap  
(Studi Kasus Pada PT. Prima Duta Cargo Balikpapan)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Menempuh Ujian Sarjana  
Pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya**

**Disusun oleh :**

**Nindya Khirana Wulandari  
0410323098**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
2009**

## MOTTO

*Berpikir adalah pekerjaan terberat, karena itulah sedikit sekali orang yang mau menggunakan otaknya. (Henry Ford, Pendiri Ford Motor)*

*Saya tidak suka dengan perkelahian. Bila saya memiliki musuh, saya akan memaafkannya, mengajaknya ke tempat yang tenang, baru menghabiskan di sana. (Mark Twain, Penulis)*

*Kita tidak bisa menjadi bijaksana dengan kebijaksanaan orang lain, tapi kita bisa berpengetahuan dengan pengetahuan orang lain. (Michel De Montaigne)*

*Yang terpenting dari kehidupan bukanlah kemenangan namun bagaimana bertanding dengan baik. (Baron Pierre De Coubertin)*

*Genius adalah 1% inspirasi dan 99% keringat. (Thomas A. Edison)*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul

**”Analisis *Capital Budgeting* Atas Kelayakan Investasi Aktiva Tetap (Studi Pada PT. Prima Duta Cargo Balikpapan)”**.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu administrasi Bisnis pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. Sumartono, M.S, selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
2. Bapak Dr. Kusdi Raharjo, D.E.A, selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
3. Bapak Drs. R. Rustam Hidayat, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
4. Ibu Dr. Siti Ragil Handayani, selaku dosen pembimbing ketua.
5. Bapak Drs. Topowijono, M.Si, selaku dosen pembimbing anggota.
6. Bapak Soetadji Soetawirno, MBA, selaku pimpinan PT. Prima Duta Cargo Balikpapan.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Administrasi Bisnis, selaku pengajar di Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.

Demi kesempurnaan skripsi ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Malang, Juli 2009  
Penulis

## ABSTRAKSI

Nindya Khirana Wulandari, 2009, "Analisis *Capital Budgeting* Atas Kelayakan Investasi Aktiva Tetap (Studi Pada PT. Prima Duta Cargo Balikpapan)", Dr. Siti Ragil Handayani, Drs. Topowijono, M.Si. , 165 Hal + xix

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui layak atau tidaknya penambahan aktiva tetap berupa 2 unit armada tronton pada PT. Prima Duta Cargo pada tahun 2008, dimana perencanaan penambahan armada dilakukan berdasarkan adanya order yang tidak dapat tertangani akibat armada yang terbatas.

Metode yang digunakan adalah analisis *capital budgeting* dimana dihitung beberapa komponen penilaian yang akan menekankan keputusan investasi perusahaan apakah layak untuk dilaksanakan atau tidak. Metode tersebut antara lain: (1) *Average Rate of Return* (2) *Payback Period* (3) *Net Present Value* (4) *Benefit Cost Ratio / Profitability Index* dan (5) *Internal Rate of Return*.

Berdasarkan hasil pengamatan dan analisa penulis, diketahui bahwa PT Prima Duta Cargo dalam perencanaan investasinya tidak melakukan suatu analisis yang tepat dalam meyakinkan keputusan maupun untuk peramalan investasi nantinya tetapi hanya melalui studi aspek peluang pasar saja dimana keputusan tersebut sepenuhnya dibuat oleh kebijakan direktur utama yaitu pemilik perusahaan. Keputusan investasi sebelumnya dibuat berdasarkan tahun-tahun sebelumnya dimana sama sekali tidak memperhitungkan kemungkinan biaya yang akan terjadi dalam investasi ataupun penilaian lain. Hal ini membuat perusahaan tidak dapat meramalkan biaya yang dapat terjadi sewaktu-waktu akibat penambahan investasi maupun adanya kenaikan biaya akibat inflasi dan sebagainya. Dengan bantuan analisis *capital budgeting* yang tepat diharapkan dapat memberikan gambaran yang tepat bagi perusahaan sebelum melakukan investasi dengan memperhitungkan segala kemungkinan dilihat dari aspek keuangan. Analisis ini memperhitungkan beberapa komponen keuangan misalnya *initial investment*, lama proyek/ investasi diharapkan akan kembali modal, estimasi pendapatan, estimasi biaya dan peramalan lain yang dapat memberikan gambaran bagi perusahaan untuk pengambilan keputusan investasi.

## DAFTAR ISI

<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	i
<b>TANDA PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI</b> .....	ii
<b>MOTTO</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>ABSTRAKSI</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR/ BAGAN</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kontribusi Penelitian .....	7
E. Sistematika Pembahasan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Investasi .....	9
1. Pengertian Investasi .....	9
2. Jenis-Jenis Investasi .....	10
3. Motif-Motif Dilakukannya Investasi .....	11
4. Faktor-Faktor Yang Perlu Dipertimbangkan Dalam Pengambilan Keputusan Investasi .....	12
5. Sumber Pendanaan Investasi .....	13
B. Aktiva Tetap .....	15
1. Pengertian Aktiva Tetap .....	15
2. Penggolongan Aktiva Tetap .....	16

C. Depresiasi .....	16
1. Pengertian Depresiasi .....	16
2. Metode Depresiasi .....	17
D. Analisis Laporan Keuangan Perusahaan .....	19
1. Pengukuran Tingkat Likuiditas .....	20
2. Debt Ratio .....	21
3. Pengukuran Tingkat Profitabilitas .....	21
4. Return On Investment (ROI) .....	22
E. <i>Cost Of Capital</i> .....	23
1. Definisi <i>Cost Of Capital</i> .....	23
2. Macam <i>Cost Of Capital</i> .....	23
F. Konsep Nilai Waktu Uang .....	26
G. <i>Initial Investment</i> .....	28
H. Metode Pengukuran Dan Peramalan .....	29
I. <i>Cash Flow</i> .....	31
1. Pengertian <i>Cash Flow</i> .....	31
2. Jenis <i>Cash Flow</i> .....	31
J. Penilaian Kelayakan Investasi Dengan Teknik <i>Capital Budgeting</i> .....	33

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	35
B. Fokus Penelitian .....	35
C. Pemilihan Lokasi Dan Situs Penelitian .....	36
D. Sumber Data .....	36
E. Pengumpulan Data .....	36
F. Instrumen Penelitian .....	37
G. Metode Analisis .....	38

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Penyajian Data .....	41
1. Gambaran Umum Perusahaan .....	41

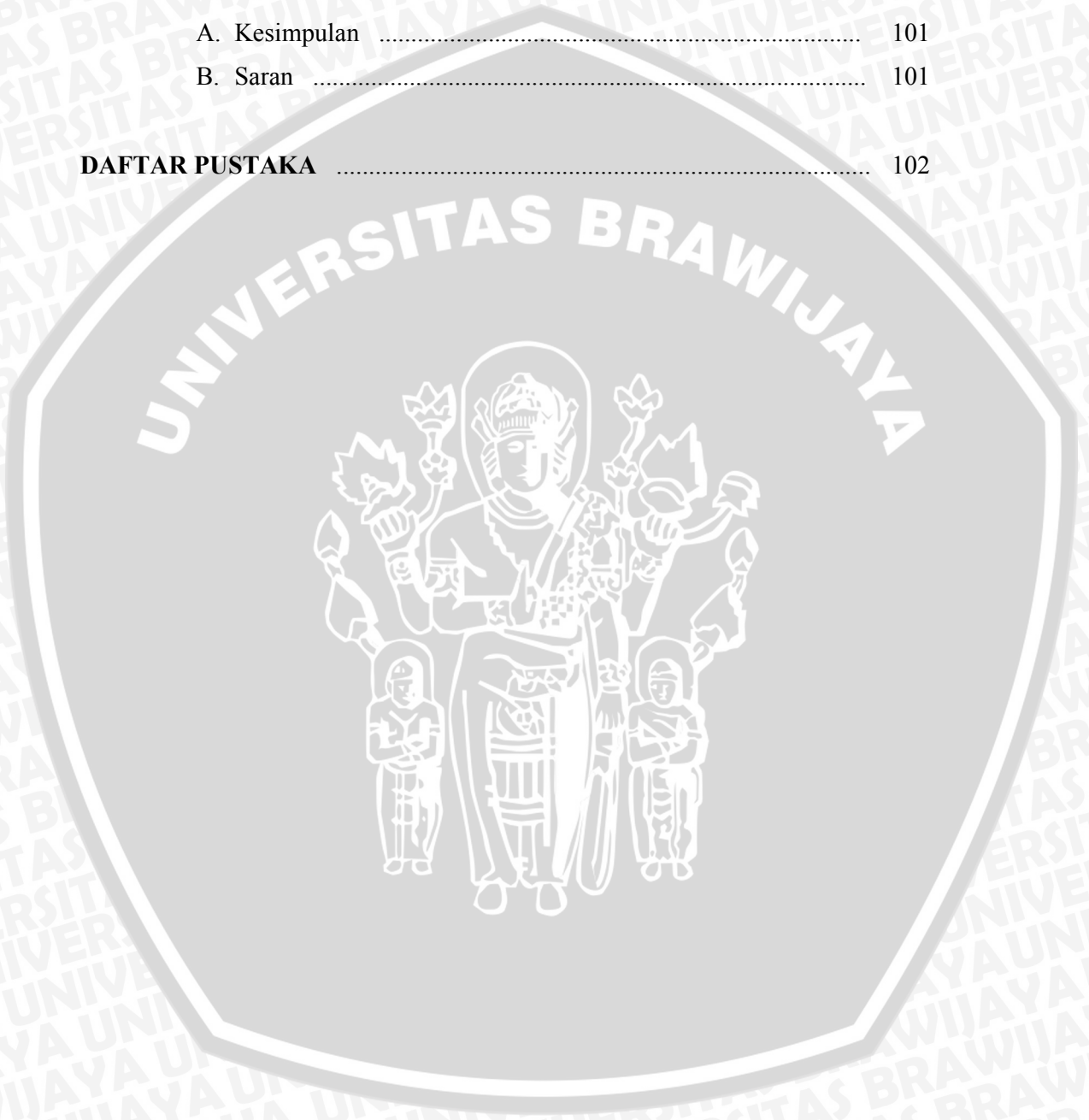
2. Lokasi Perusahaan .....	42
3. Struktur Organisasi Perusahaan .....	43
4. Personalia Perusahaan .....	45
a. Jumlah Tenaga Kerja .....	45
b. Jam Kerja Karyawan .....	46
c. Upah dan Sistem Penggajian .....	46
d. Kesejahteraan Karyawan .....	47
5. Sistem dan Prosedur Transaksi .....	47
6. Pemasaran dan Pesaing .....	49
7. Tarif Cargo dan Kebijakan Pembayaran .....	50
8. Data Order Yang Ditolak .....	53
9. Sosial Ekonomi .....	54
10. Data Keuangan .....	54
<b>B. Analisis Data dan Interpretasi</b>	
1. Analisis Laporan Keuangan .....	57
a. Analisis Rasio Keuangan .....	57
1. Likuiditas .....	57
a) <i>Net Working Capital</i> .....	57
b) <i>Current Ratio</i> .....	57
c) <i>Acid Test Ratio</i> .....	57
2. Debt Ratio .....	58
3. Profitabilitas .....	59
a) <i>Gross Profit Margin</i> .....	59
b) <i>Operating Profit Margin</i> .....	59
c) <i>Net Profit Margin</i> .....	59
d) <i>Return On Investment</i> .....	60
e) <i>Return On Equity</i> .....	61
b. Analisis Order Yang Ditolak .....	62
c. Estimasi Initial Investment .....	65
d. Estimasi Arus Kas .....	65
1. Estimasi Pendapatan .....	65
2. Estimasi Biaya Operasional .....	67

e. Penilaian Arus Kas (Capital Budgeting) ..... 93  
2. Interpretasi Hasil Penelitian ..... 98

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan ..... 101  
B. Saran ..... 101

**DAFTAR PUSTAKA** ..... 102





## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Jumlah Permintaan dan Jumlah Pengangkutan Cargo PT. Prima Duta Cargo .....	5
Tabel 2.	Perincian Jenis dan Harga Perolehan Armada PT. PDC .....	41
Tabel 3.	Distribusi Tenaga Kerja PT. PDC Balikpapan .....	45
Tabel 4.	Uraian Daftar Gaji Pegawai PT. PDC Balikpapan .....	46
Tabel 5.	Data Muatan PT. PDC Balikpapan .....	51
Tabel 6.	Daftar Order Per-ring Masing-masing Kendaraan PT. PDC .....	52
Tabel 7.	Daftar Harga Per-ring Masing-masing Kendaraan PT. PDC Balikpapan (Dalam Rupiah) .....	52
Tabel 8.	Data Order Yang Ditolak Masing-masing Kendaraan PT. PDC Balikpapan .....	53
Tabel 9.	PT. PDC Laporan Laba Rugi Periode 31 Desember Tahun 2003-2007 (Dalam Rupiah) .....	55
Tabel 10.	PT. PDC Neraca Periode 31 Desember Tahun 2003-2007 .....	56
Tabel 11.	Net Working Capital (NWC) PT. PDC Balikpapan .....	57
Tabel 12.	Debt Ratio (DR) PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	58
Tabel 13.	Operating Profit Margin (OPM) PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	59
Tabel 14.	Net Profit Margin (NPM) PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	60
Tabel 15.	Return On Investment (ROI) PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	60
Tabel 16.	Return On Equity (ROE) PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	61
Tabel 17.	Data Order Yang Ditolak PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	62
Tabel 18.	Estimasi Penerimaan Order PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	63

Tabel 19.	Estimasi Harga Cargo Per-ring, Per-jenis kendaraan PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	65
Tabel 20.	Estimasi Pendapatan Cargo PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	66
Tabel 21.	Estimasi Gaji Kepala Bagian Operasional PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	66
Tabel 22.	Estimasi Gaji Koordinator Lapangan PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	67
Tabel 23.	Estimasi Gaji Supir PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	67
Tabel 24.	Estimasi Gaji Buruh Lepas PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	68
Tabel 25.	Estimasi Ongkos Trucking PT. PDC Tahun 2008-2015 .....	68
Tabel 26.	Estimasi Biaya Pengawalan Aparat Kepolisian PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	69
Tabel 27.	Rata-rata Perbandingan Penggunaan Solar dengan Order PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	69
Tabel 28.	Estimasi Biaya Solar PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	70
Tabel 29.	Prosentase Heregistrasi Per-triwulan PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	70
Tabel 30.	Estimasi Jumlah Heregistrasi PT. PDC Tahun 2008-2015 .....	71
Tabel 31.	Estimasi Biaya Ganti Oli PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	72
Tabel 32.	Jadwal Penggantian Ban PT. PDC .....	72
Tabel 33.	Estimasi Biaya Ganti Ban PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	73
Tabel 34.	Estimasi Biaya Filter Solar PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	73
Tabel 35.	Estimasi Biaya Tambal Ban PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	74
Tabel 36.	Estimasi Biaya Servis Lain-lain PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	74

Tabel 37.	Perkiraan Rata-rata Biaya Ongkos Servis PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	75
Tabel 38.	Estimasi Ongkos Servis PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	75
Tabel 39.	Perhitungan Perbandingan Biaya Retribusi dengan Order PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	76
Tabel 40.	Estimasi Biaya Retribusi PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	76
Tabel 41.	Estimasi Biaya Sewa Kantor Pelabuhan PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	77
Tabel 42.	Estimasi Biaya Penyusutan Armada PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	77
Tabel 43.	Perhitungan Rata-rata Prosentasi Kenaikan Gaji Pegawai Kantor PT. PDC Tahun 2003-2007 .....	78
Tabel 44.	Estimasi Biaya Gaji Pegawai Kantor PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	78
Tabel 45.	Perhitungan Prosentase Kenaikan Gaji Manajer PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	79
Tabel 46.	Estimasi Gaji Manajer PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	79
Tabel 47.	Estimasi Biaya Telefon PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	80
Tabel 48.	Estimasi Biaya Listrik PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	80
Tabel 49.	Estimasi Biaya Keamanan dan Kebersihan PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	81
Tabel 50.	Estimasi Biaya Alat Tulis Kantor PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	81
Tabel 51.	Estimasi Biaya Pengiriman Dokumen Invoice PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	82
Tabel 52.	Estimasi Biaya Fotocopy Dll PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	82

Tabel 53. Estimasi Tunjangan Hari Raya PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	83
Tabel 54. Perkiraan Prosentase Kenaikan Biaya Makan Karyawan PT. PDC Balikpapan Tahun 2003-2007 .....	83
Tabel 55. Estimasi Uang Makan Karyawan PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	84
Tabel 56. Perkiraan Pajak PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	84
Tabel 57. PT. PDC Balikpapan Prediksi Laporan Laba Rugi Periode 31 Desember Tahun 2008-2015 .....	85
Tabel 58. Estimasi Aliran Kas Masuk (Cash Inflow) PT. PDC Balikpapan Tahun 2008-2015 .....	87
Tabel 59. Perhitungan Biaya Modal PT. PDC .....	88
Tabel 60. Interpretasi Hasil Analisis .....	92



**DAFTAR GAMBAR & BAGAN**

Gambar 1. Bagan Struktur Perusahaan PT. PDC Balikpapan ..... 43  
Gambar 2. Alur Prosedur Pengeluaran Barang ..... 47  
Gambar 3. Alur Prosedur Pencatatan dan Pembayaran Transaksi ..... 48  
Gambar 4. Rasio Likuditas PT. PDC Balikpapan ..... 58  
Gambar 5. Perbandingan Rasio Profitabilitas PT. PDC Balikpapan ..... 61



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Surat Keterangan Riset PT. PDC Balikpapan .....	103
Lampiran 2. Pedoman Wawancara .....	104
Lampiran 3. Lampiran Perhitungan .....	105
3.1. Perkiraan Order Tronton .....	106
3.2. Perkiraan Order Trailer .....	107
3.3. Perkiraan Order Truk .....	108
3.4. Perkiraan Order Forklift .....	109
3.5. Perkiraan Tambahan Order Dari Order Yang Ditolak .....	110
3.6. Perhitungan Rata-rata Order Per-ring .....	111
3.7. Perkiraan Harga Ring Untuk Tronton .....	111
3.8. Perhitungan Ring Trailer .....	114
3.9. Perhitungan Harga Ring Untuk Trailer .....	114
3.10. Perhitungan Ring Truk .....	117
3.11. Perhitungan Harga Ring Untuk Truk .....	117
3.12. Perhitungan Ring Forklift .....	120
3.13. Perhitungan Harga Ring Forklift .....	120
3.14. Perhitungan Prosentase Kenaikan Gaji Kepala Bagian Operasional .....	122
3.15. Perhitungan Prosentase Kenaikan Gaji Koordinator Lapangan .....	122
3.16. Perkiraan Kontainer Yang Butuh Buruh Lepas .....	123
3.17. Perkiraan Harga Buruh Lepas Kontainer .....	124
3.18. Perkiraan Biaya Trucking .....	125
3.19. Perkiraan Biaya Pengawasan Polisi .....	126
3.20. Data Penggunaan Solar .....	127
3.21. Data Harga Solar .....	127
3.22. Perkiraan Harga Solar .....	128
3.23. Data Heregistrasi Kendaraan .....	128
3.24. Perhitungan Ganti Oli .....	129

3.25. Estimasi Harga Oli .....	132
3.26. Estimasi Harga Ban .....	133
a. Ban Luar Tronton, Trailer, Truk .....	133
b. Ban Forklift .....	134
c. Filter Solar .....	135
d. Tambal Ban .....	136
e. Servis Lain .....	137
3.27. Data Rata-rata Ongkos Servis .....	138
3.28. Data Rata-rata Retribusi .....	138
3.29. Estimasi Harga Karcis Retribusi .....	139
3.30. Estimasi Sewa Kantor Pelabuhan .....	140
3.31. Perhitungan Penyusutan Armada .....	141
3.32. Data Gaji Karyawan .....	143
3.33. Penyusutan Gedung .....	143
3.34. Estimasi Biaya Telefon .....	144
3.35. Estimasi Biaya Listrik .....	145
3.36. Estimasi Biaya Keamanan dan Kebersihan .....	146
3.37. Estimasi Biaya Alat Tulis Kantor .....	147
3.38. Estimasi Biaya Dokumen Invoice .....	148
3.39. Estimasi Biaya Fotocopy .....	149
3.40. Data Uang Makan .....	150
3.41. Biaya gaji sopir tambahan untuk penambahan Armada .....	151
3.42. Ongkos buruh lepas penambahan armada .....	152
3.43. Ongkos trucking untuk penambahan armada .....	153
3.44. biaya pengawalan aparat kepolisian untuk penambahan armada .....	154
3.45. perkiraan biaya solar untuk penambahan armada .....	155
3.46. biaya heregistrasi armada untuk penambahan Armada .....	156
3.47. biaya perawatan (ganti oli) untuk penambahan Armada .....	157

3.48. biaya perawatan (ganti ban) .....	159
3.49. biaya perawatan (filter solar) .....	160
3.50. biaya perawatan (tambal ban) .....	161
3.51. biaya perawatan lain-lain (dynamo, accu, bearing velg) .....	162
3.52. biaya ongkos servis .....	163
3.53. biaya retribusi untuk penambahan armada .....	164
Lampiran 4. Curriculum Vitae .....	165

