

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBANGUNAN  
RUMAH SUSUN SEWA DALAM MENGURANGI  
PERMASALAHAN PERMUKIMAN KUMUH  
PERKOTAAN DI DKI JAKARTA**

(Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI  
Jakarta)

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana  
pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya

**MUHAMMAD LUTHFI**  
**NIM. 135030601111018**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA**  
**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**  
**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK**  
**MINAT PERENCANAAN PEMBANGUNAN**  
**MALANG**

**2018**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBANGUNAN  
RUMAH SUSUN SEWA DALAM MENGURANGI  
PERMASALAHAN PERMUKIMAN KUMUH  
PERKOTAAN DI DKI JAKARTA**

(Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI  
Jakarta)

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana  
pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya

**MUHAMMAD LUTHFI**  
**NIM. 135030601111018**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA**  
**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**  
**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK**  
**MINAT PERENCANAAN PEMBANGUNAN**  
**MALANG**

**2018**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBANGUNAN  
RUMAH SUSUN SEWA DALAM MENGURANGI  
PERMASALAHAN PERMUKIMAN KUMUH  
PERKOTAAN DI DKI JAKARTA**

(Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI  
Jakarta)

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana  
pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya

**MUHAMMAD LUTHFI**

**NIM. 135030601111018**



**Dosen Pembimbing:**

**Drs. Minto Hadi, M.Si**

**Rendra Eko Wismanu, S.AP, M.AP**

**UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
MINAT PERENCANAAN PEMBANGUNAN  
MALANG**

**2018**

## MOTTO

Jika kita bisa melihat kelemahan diri sejelas melihat  
kelemahan orang lain dan melihat kelebihan diri  
sejelas melihat kelebihan orang lain, maka kita adalah  
“manusia pembelajar”

Andrie Wongso - Motivator

Petunjuk tidak bisa dicapai kecuali dengan  
pengetahuan, dan arah yang benar tidak bisa dituju  
kecuali dengan kesabaran

Ibnu Taimiyah - seorang pemikir dan ulama Islam

## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Telah dipertahankan di depan majelis penguji skripsi, Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya, pada:

hari : Kamis  
tanggal : 8 Maret 2018  
jam : 08.00-09.00 WIB  
skripsi atas nama : Muhammad Luthfi  
judul : Implementasi Kebijakan Pembangunan Rumah Susun Sewa dalam Mengurangi Permasalahan Permukiman Kumuh Perkotaan di DKI Jakarta (Studi pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI Jakarta)

dan dinyatakan LULUS

MAJELIS PENGUJI

Ketua



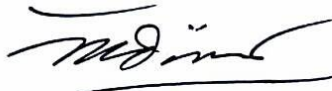
**Drs. Minto Hadi, M.Si**  
NIP. 19540127 198103 1 003

Anggota



**Rendra Eko Wismanu, S.AP, M.AP**  
NIP. 2011078512141001

Anggota



**Dr. Mardivono, MPA**  
NIP. 19520523 197903 1 001



**KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**

**UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jl. MT. Haryono 163, Malang 65145, Indonesia

Telp. : +62-341-553737, 568914, 558226 Fax : +62-341-558227

http://fia.ub.ac.id

E-mail: fia@ub.ac.id

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : Implementasi Kebijakan Pembangunan Rumah Susun Sewa dalam Mengurangi Permasalahan Permukiman Kumuh Perkotaan di DKI Jakarta (Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI Jakarta)

Disusun oleh : Muhammad Luthfi

NIM : 135030601111018

Fakultas : Ilmu Administrasi

Jurusan : Administrasi Publik

Minat : Perencanaan Pembangunan

Malang, 31 Januari 2018

**Komisi Pembimbing**

Ketua,

**Drs. Minto Hadi, M.Si**  
NIP. 19540127 198103 1 003

Anggota,

**Rendra Eko Wismanu, S.AP, M.AP**  
NIP. 2011078512141001

\* laporan ini dibuat 2 lembar :

1. Program Studi
2. Mahasiswa

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini yang berjudul **Implementasi Kebijakan Pembangunan Rumah Susun Sewa dalam Mengurangi Permasalahan Permukiman Kumuh Perkotaan di DKI Jakarta** tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta di proses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Malang, 12 Februari 2018



**Muhammad Luthfi**  
NIM. 135030601111018

## CURRICULUM VITAE PENULIS

### A. Identitas Diri

Nama : Muhammad Luthfi

Tempat, Tgl Lahir : Bekasi, 22 Februari 1995

Jenis Kelamin : Laki-laki

Agama : Islam

Alamat di Malang : Jl Cengger Ayam Dalam 1 No 100

Alamat Asal : Perumahan Taman Wisma Asri II Blok BB 32/22 Bekasi  
Utara

NIM : 135030601111018

Fakultas / Jurusan : Fakultas Ilmu Administrasi/ Administrasi Publik

Universitas : Universitas Brawijaya

No. Telepon : 081280013559

Alamat E-mail : [luthfimuhammad02@gmail.com](mailto:luthfimuhammad02@gmail.com)



### B. Riwayat Pendidikan Formal

No	Pendidikan Formal	Tahun
1	TA Nurus Sa'adah Bekasi Utara	2000-2001
2	SDN Teluk Pucung VII Bekasi Utara	2001-2007
3	SMP Mutiara 17 Agustus Bekasi Utara	2007-2010
4	SMA Negeri 4 Bekasi Utara	2010-2013
5	S-1 Minat Perencanaan Pembangunan Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya	2013-2018



## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Saya persembahkan karya tulis ini untuk kedua orang tua saya tercinta Bapak Wakimin dan Ibu Sri Rahayu, saudara kandung saya Rafli Nurul Huda, yang selalu menjadi motivasi saya untuk terus berusaha dan bermanfaat bagi orang lain. Dan saya persembahkan Karya Tulis ini untuk Almamater FIA Universitas Brawijaya

## RINGKASAN

Muhammad Luthfi, 2017, **Implementasi Kebijakan Pembangunan Rumah Susun Sewa dalam Mengurangi Permasalahan Permukiman Kumuh Perkotaan Di DKI Jakarta** (Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI Jakarta) Dosen Pembimbing: Drs. Minto Hadi, M.Si dan Rendra Eko Wismanu, S.AP, M.AP.

---

Permukiman kumuh merupakan salah satu dampak dari ketidakmerataan pembangunan, yang mengakibatkan timbulnya persebaran permukiman yang tidak layak huni. Solusi penanganan masalah perumahan dan permukiman terutama di daerah padat penduduk dengan ketersediaan tanah sangat terbatas adalah dengan membangun perumahan sederhana sewa secara vertikal atau yang biasa kita sebut dengan rumah susun sewa (rusunawa). Pembangunan rumah susun sewa di DKI Jakarta diharapkan mampu memenuhi kebutuhan masyarakat berpenghasilan menengah kebawah atas perumahan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi kebijakan pembangunan rumah susun sewa dalam mengurangi permukiman kumuh serta faktor pendukung dan penghambatnya. Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kualitatif. Sumber data dalam penelitian ini terdiri dari data primer dan data sekunder. Sedangkan analisis data yang digunakan adalah analisis data deskriptif dengan melalui proses data *collection*, data *condensation*, data *display*, dan *conclusion*.

Penelitian ini menemukan bahwa, implementasi pembangunan rumah susun sewa ini sudah sesuai dengan teori implementasi kebijakan Donald Van Metter dan Carl Van Horn dalam Leo Agustino. Implementasi pembangunan rumah susun sewa ini di maksudkan untuk memenuhi kebutuhan perumahan untuk masyarakat terprogram, penertiban pembangunan dan masyarakat berpenghasilan Rendah. Selain itu pula dengan pembangunan rusunawa mampu mengurangi luasan permukiman kumuh yang ada di Provinsi DKI Jakarta. Tetapi dalam melakukan implementasi kebijakan pembangunan rumah susun ini masih ditemukan kurangnya pendekatan kepada masyarakat sehingga menimbulkan kesalahpahaman yang cukup mengganggu dalam jalannya kebijakan ini. Pendekatan langsung kepada masyarakat sangat diperlukan, supaya masyarakat mengerti tujuan dari implementasi kebijakan pembangunan rumah susun sewa ini. Faktor pendukung adalah memenuhi kebutuhan sosial dan ekonomi yang menunjang kehidupan masyarakat dengan tetap mengutamakan tujuan pemenuhan kebutuhan perumahan dan permukiman. Selain itu mengurangi luasan dan mencegah timbulnya perumahan dan permukiman kumuh. Faktor penghambat antara lain ketersediaan lahan yang sedikit di DKI Jakarta, dukungan publik terhadap kebijakan, dan perizinan yang rumit dalam membangun rusunawa.

**Kata kunci: Implementasi kebijakan, Rumah Susun Sewa, Permukiman Kumuh**

## SUMMARY

Muhammad Luthfi, 2017, **Implementation of Rental Flats Development Policy in Reducing Urban Slums Problems In Jakarta** (Studies in the Department of Housing and Settlement Region of Jakarta) Supervisor: Drs. Minto Hadi, M.Si and Rendra Eko Wismanu, S.AP, M.AP.

---

Slums are one of the impacts of development inequality, resulting in the spread of unfit settlements. Solutions for handling housing and settlement problems, especially in densely populated areas with very limited land availability, are to build simple housing for rent vertically or what we usually call leasing flats (*rusunawa*). The development of leasing flats in DKI Jakarta is expected to be able to meet the needs of middle-income society down housing.

This study aims to determine the implementation of the policy of leasing flats development in reducing slums and their supporting and inhibiting factors. This research uses qualitative descriptive research. Data source in this research consist of primary data and secondary data. While the data analysis used is descriptive data analysis began through data collection process, data condensation, display data, and conclusion.

This study found that the implementation of the leased rental project is in accordance with the theory of implementation of policy Donald Van Metter and Carl Van Horn in Leo Agustino. Implementation of the leased apartment development is intended to meet the housing needs for programmed communities, controlling development and Low Income Communities. In addition, with the construction of *rusunawa* able to reduce the extent of slums in the Province of DKI Jakarta. But in implementing the development policy of this apartment is still found lack of approach to the community causing misunderstandings are quite disturbing in the course of this policy. A direct approach to the community is needed, so that the community understands the purpose of the implementation of the development policy of this leasing flats. Supporting factors are meeting the social and economic needs that support people's lives while maintaining the goal of fulfilling housing and settlement needs. In addition to reducing the extent and prevent the emergence of housing and slums. Inhibiting factors include poor land availability in DKI Jakarta, public support for policies, and complicated licensing in developing leasing flats (*rusunawa*)

**Keywords: Development Policy, Leasing Flats, Urban Slums**

## **KATA PENGANTAR**

Ucapan Syukur Alhamdulillah penulis haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat nikmat sehat dan hidayah nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Kebijakan Pembangunan Rumah Susun Sewa dalam Mengurangi Permasalahan Permukiman Kumuh Perkotaan di DKI Jakarta (Studi Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI Jakarta)”.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam merengkuh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang. Penulis menyadari penyusunan skripsi ini tidak akan luput dari dukungan moril maupun materiil dari berbagai pihak yang terlibat. Oleh karena nya penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Supriyono, MS selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
2. Bapak Drs. Andy Fefta Wijaya, MDA, Ph.D selaku Ketua Jurusan Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
3. Bapak Hermawan Dr, S,IP, M.Si selaku Ketua Koordinator Minat Perencanaan Pembangunan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
4. Bapak Drs. Minto Hadi, M.Si selaku Ketua Komisi Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar membimbing dan memberikan arahan-arahan yang

konstruktif bagi penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Bapak Rendra Eko Wismanu, S.AP, M.AP selaku Anggota Komisi Pembimbing Skripsi yang telah memberikan berbagai macam masukan dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dalam jangka waktu yang tepat.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ilmu Administrasi yang telah menanamkan benih-benih ilmu praktis didalam perkuliahan dan menjadikan modal penulis dalam mencapai kesuksesan dimasa depan.
7. Keluarga besar Embassy Brawijaya Malang angkatan 2013 khususnya Tri Selli, Ikrar Hakiki, Eka Putra, Zahrina, Safira, Elfira, Hadi yang telah memberikan dorongan untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Keluarga Kosan Cengger Ayam Dalam 1 No 100 khususnya Bapak Sukardi, Dany Rahmana, Diyan, Naufal, Ulhaq, Hatta Dewantara, dan Ihsan yang telah membantu baik memberikan dukungan moril maupun finansial dalam terselesaikannya skripsi ini.
9. Keluarga kosan Candi Mendut khususnya Rafi Darmawan, Dimas Prama Putra, Kiki, Fauzi, Firda yang terus memberikan dorongan dan masukan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
10. Dimas Aryo Pinandito yang telah banyak memberikan penulis masukan, memberikan saya buku-buku yang berkaitan dengan skripsi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.

11. Sahabat seperjuangan yaitu Renaldo Akbar Paradi, Geo Lambang Agape, Sinergy Aditya, Muhammad Fahrurrozy, Rendra Wijaya, Andhika Raynadi, Damarjati Wiroprojo, Muhammad Rezky Ramadhan, Muhammad Fandi Fauzi, dan Roberto Albertinus.
12. Sahabat SMA Negeri 4 Bekasi khususnya Afriyansyah Saleh, Natasha Adinda dan Firza Fiolina yang telah membantu penulis dalam memberikan masukan dan menemani saya dalam mengerjakan skripsi ini.
13. Seluruh teman-teman Perencanaan Pembangunan 2013 terutama Roberto Albertinus, Muhammad Fandi Fauzi, Dimas Aryo Pinandito, Rebecca Sinaga, Jessica Pramudhita, Rani Dwi V, Geo Lambang, Renaldo Akbar, Andhika Raynadi, Muhammad Rezky, Reza Pahlavi, Titis Amien, Titik Widianti, Bagus Prasetyo, Muhammad Fahrurozy, Riri, Amanda, Arindra, Puput, Ulya.
14. Seluruh Pejabat dan Staf Bidang Pembinaan dan Peran Serta Masyarakat DPRKP Provinsi DKI Jakarta, Bidang Pembangunan Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman DPRKP Provinsi DKI Jakarta, dan Bidang Perencanaan Teknis DPRKP Provinsi DKI Jakarta atas bantuan dan kerjasamanya dalam pemberian informasi dan data-data yang dibutuhkan penulis.
15. Seluruh pihak yang telah terlibat membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas dengan pahala yang berlipat ganda.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis menyadari masih terapat banyak kekurangan-kekurangan, sehingga penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang bersifat membangun untuk kesempurnaan skripsi ini.semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang bersangkutan.

Malang, Februari 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Hal</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>i</b>
<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>v</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>vi</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah .....	14
C. Tujuan Penelitian .....	14
D. Kontribusi Penelitian .....	14
E. Sistematika Penulisan .....	16
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>18</b>
A. Kebijakan Publik .....	18
1. Pengertian Kebijakan Publik.....	18
2. Tahap-tahap Kebijakan .....	19
3. Masalah-masalah Kebijakan Publik.....	22
4. Perencanaan Kebijakan Publik .....	24
a. Isu Kebijakan Publik .....	24



b. Agenda Kebijakan .....	26
5. Implementasi Kebijakan Publik .....	27
6. Implementasi Kebijakan Publik Model Donald Van Metter dan Carl Van Horn .....	29
7. Implementasi Kebijakan Publik Model Merile S. Grindle.....	32
8. Implementasi Kebijakan Publik Model George Edward .....	33
B. Koordinasi.....	36
1. Pengertian Koordinasi.....	36
2. Jenis-Jenis Koordinasi .....	37
3. Prinsip-Prinsip Koordinasi.....	38
4. Syarat Koordinasi.....	40
C. Pembangunan Perkotaan.....	41
1. Pengertian Pembangunan Perkotaan.....	41
2. Kebijakan Pembangunan Perkotaan .....	43
3. Permasalahan dan Tantangan Pembangunan Perkotaan .....	45
4. Pengertian Kumuh .....	46
D. Rumah Susun .....	48
1. Pengertian Rumah Susun .....	48
2. Jenis – Jenis Rumah Susun .....	50
3. Klasifikasi Asas-Asas Pembangunan Rumah Susun .....	52
E. Implementasi Kebijakan Pembangunan Rumah Susun Sewa dalam Mengurangi Permukiman Kumuh di Provinsi DKI Jakarta .....	54
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
A. Jenis Penelitian .....	59
B. Fokus Penelitian.....	60
C. Lokasi dan Situs Penelitian.....	61
D. Jenis dan Sumber Data.....	62
E. Teknik Pengumpulan Data .....	62
F. Instrumen Penelitian .....	64
G. Analisis Data.....	65

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>69</b>
A. Gambaran Umum Provinsi DKI Jakarta.....	69
B. Gambaran Umum Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI Jakarta .....	74
C. Gambaran Umum Kebijakan .....	83
D. Penyajian Data.....	85
1. Implemetasi Kebijakan Pembangunan Rumah Susun Sewa Provinsi DKI Jakarta .....	85
a. Standar dan Sasaran Kebijakan .....	86
b. Sumber Daya .....	103
c. Karakteristik Agen Pelaksana .....	110
d. Komunikasi Antarorganisasi .....	115
e. Sikap Pelaksana Implementasi Kebijakan .....	119
f. Implementasi Kebijakan.....	122
2. Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Pembangunan Rusunawa di Provinsi DKI Jakarta .....	133
a. Faktor Pendukung .....	133
b. Faktor Penghambat.....	139
D. Pembahasan dan Analisis Data.....	142
1. Implementasi Kebijakan Pembangunan Rusunawa Provinsi DKI Jakarta 142	
a. Standar dan Sasaran Kebijakan .....	142
b. Sumber Daya .....	145
c. Karakteristik Agen Pelaksana .....	149
d. Komunikasi Antar Organisasi .....	153
e. Sikap Pelaksana Implementasi Kebijakan .....	157
f. Implementasi Kebijakan.....	160
2. Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Pembangunan Rusunawa di Provinsi DKI Jakarta .....	163
a. Faktor Pendukung .....	163
b. Faktor Penghambat.....	165

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>169</b>
A. Kesimpulan.....	169
B. Saran .....	171
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>173</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>176</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Presentase penduduk, Jumlah Penduduk dan Kepadatan Penduduk Provinsi DKI Jakarta di Lima Kota Administrasi Tahun 2015.....	8
Tabel 2. Jumlah Penduduk Provinsi DKI Jakarta di Lima Kota Administrasi Tahun 2011-2015 .....	9
Tabel 3. Rumah Susun Sederhana Provinsi DKI Jakarta.....	11
Tabel 4. Presentase Penduduk, Jumlah Penduduk dan Kepadatan Penduduk Provinsi DKI Jakarta di Lima Kota Administrasi pada Tahun 2016 .....	70
Tabel 5. Tujuan dan Sasaran Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI Jakarta .....	77
Tabel 6. Standar Program Kerja Perumahan dan Gedung Pemerintah Daerah DKI Jakarta .....	88
Tabel 7. Persentase RW Kumuh Tahun 2013 .....	96
Tabel 8. Jumlah RW Kumuh Tahun 2013 .....	97
Tabel 9. Perbandingan Kondisi RW Kumuh 2011 dengan 2013 .....	97
Tabel 10. Jumlah Rusunawa yang Tebangun.....	99
Tabel 11. Rekapitulasi Pegawai Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi DKI Jakarta .....	105
Tabel 12. Lokasi Rusunawa yang Terbangun 2013-2017.....	108

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model Implementasi Kebijakan Menurut Donald Van Metter dan Carl Van Horn .....	29
Gambar 2. Conceptual Framework .....	58
Gambar 3. Komponen Analisis Data Model Interaktif .....	66
Gambar 4. Peta Administratif Provinsi DKI Jakarta.....	69
Gambar 5. Lambang Kota Jakarta.....	73
Gambar 6. Struktur Organisasi DPRKP Provinsi DKI Jakarta.....	82
Gambar 7. Relokasi di Sekitar Sungai Ciliwung .....	93
Gambar 8. Bantaran Kali Ciliwung Setelah Pelebaran .....	94
Gambar 9. Peraturan Gubernur Provinsi DKI Jakarta, 2016 .....	110
Gambar 10. RPTRA Rusunawa Pulogebang .....	128