

DAFTAR ISI

	Halaman
RANGKUMAN	v
SUMMARY	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	4
E. Sistematika Pembahasan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Penelitian Terdahulu	7
B. Pelatihan	10
1. Pengertian Pelatihan	10
2. Tujuan Pelatihan	12
3. Metode Pelatihan	15
4. Manfaat Pelatihan	20
C. Kemampuan Kerja	21
1. Pengertian Kemampuan Kerja	21
2. Macam-macam Kemampuan Kerja	22
D. Kinerja Karyawan	23
1. Pengertian Kinerja Karyawan	23
2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan	24
3. Pengukuran Kinerja Karyawan	25
E. Hubungan <i>On The Job Training</i> dan <i>Off The Job Training</i> Terhadap Kemampuan Kerja dan Kinerja Karyawan	27
F. Hipotesis Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Jenis Penelitian	30
B. Lokasi Penelitian	31

C. Konsep dan Variabel, Definisi Operasional, dan Skala Pengukuran	31
1. Konsep dan Variabel.....	31
2. Definisi Operasional Variabel	33
3. Skala Pengukuran.....	37
D. Populasi dan Sampel.....	37
1. Populasi.....	37
2. Sampel	39
E. Pengumpulan Data.....	39
1. Sumber Data	40
2. Teknik Pengumpulan Data	40
F. Instrumen Penelitian.....	41
1. Daftar Kuesioner.....	41
2. Pedoman Dokumentasi	42
G. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	42
1. Uji Validitas.....	43
2. Uji Reliabilitas	46
H. Analisis Data	47
1. Analisis Deskriptif	47
2. Analisis Jalur	47

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 51

A. Gambaran Umum Perusahaan	51
1. Sejarah Berdirinya Perusahaan	51
2. Visi dan Misi Perusahaan	52
3. Lokasi Perusahaan	52
4. Personalia Perusahaan	53
5. Sistem Penggajian.....	54
6. Struktur Organisasi	54
7. Tujuan Perusahaan.....	60
8. Nilai-nilai Perusahaan.....	61
B. Gambaran Pelaksanaan Pelatihan.....	63
1. On the Job Training	63
2. Off the Job Training.....	63
C. Gambaran Umum Responden.....	64
1. Usia Responden	64
2. Jenis Kelamin Responden.....	65
3. Status Responden.....	65
4. Pendidikan Responden.....	66
5. Masa Kerja Responden.....	66
D. Analisis Data dan Implementasi.....	69
1. Analisis Deskriptif	69
2. Analisis Inferensial.....	80

a. Analisis Jalur	80
b. Pengaruh Secara Langsung dan Tak Langsung	81
c. Uji Hipotesis	88
E. Pembahasan	89
1. Pengaruh On The Job Training dan Off The Job Training Terhadap Kemampuan Kerja	89
2. Pengaruh On The Job Training dan Off The Job Training Terhadap Kinerja Karyawan	92
3. Pengaruh Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	94
4. Pengaruh Antara On The Job Training dan Off The Job Training Terhadap Kinerja Karyawan, Melalui Kemampuan Kerja Karyawan	94
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	96
A. Kesimpulan	96
B. Saran	98
DAFTAR PUSTAKA	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.....	9
Tabel 2. Definisi Operasional	37
Tabel 3. Skala Likert.....	35
Tabel 4. Populasi dan Sampel	38
Tabel 5. Ringkasan Hasil Test Validitas Variabel Penelitian.....	44
Tabel 6. Nilai Alpha Cronbach Masing-masing Variabel.....	46
Tabel 7. Jam Kerja	53
Tabel 8. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	63
Tabel 9. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	64
Tabel 10. Karakteristik Responden Berdasarkan Status	64
Tabel 11. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	65
Tabel 12. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	66
Tabel 13. Tabel Silang Antara Usia dan Status Perkawinan.....	66
Tabel 14. Tabel Silang Masa Kerja dan Tingkat Pendidikan.....	67
Tabel 15. Interpretasi Rata-rata Jawaban Responden	68
Tabel 16. Distribusi Frekuensi Variabel On the job training (X1)	69
Tabel 17. Distribusi Frekuensi Variabel Off the job training (X2).....	71
Tabel 18. Distribusi Frekuensi Variabel Kemampuan Kerja (Y1)	73
Tabel 19. Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan (Y2)	76
Tabel 20. Hasil Analisis Jalur Model Pertama.....	79
Tabel 21. Hasil Analisis Jalur Model Kedua	80
Tabel 22. Ringkasan Pengaruh Langsung, Tidak Langsung dan Total dari Analisis Jalur	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Teknik-teknik Pelatihan dan Pengembangan	17
Gambar 2. Model Konsep	28
Gambar 3. Model Hipotesis	28
Gambar 4. Pola Hubungan Antar Variabel Diagram Analisis Jalur	48
Gambar 5. Struktur Organisasi PT. Astra International	54
Gambar 6. Model Analisis Jalur Persamaan Pertama	81
Gambar 7. Model Analisis Jalur Persamaan Kedua	83
Gambar 8. Model Analisis Jalur Keseluruhan	86



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner.....	99
Lampiran 2. Tabulasi Data Hasil Penelitian	104
Lampiran 3. Uji Validitas.....	110
Lampiran 4. Uji Reliabilitas	113
Lampiran 5. Frequency Table	117
Lampiran 6. Analisis Jalur (X1,X2 terhadap Y1)	122
Lampiran 7. Analisis Jalur (X1,X2,Y1 terhadap Y2)	124

