Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universita 50 % Have Workersitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Universitas Brawijaya
Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijay** Universitas Brawijaya Universitas Bravijalani jadi murid kehidupan / sesame hidup, niversitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya kehidupan itulah sang Guru, karena kehidupan itu juga niversitas Brawijaya rawijaya niversitas Brawijaya rawijaya mengajarkan kepada kita". (Prs. R. M. P. Sosrokartono) liversitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya niversitas Brawijaya rawijaya HINGAiversitas Brawijaya "ALLAH IS EVERYT Universit rawijaya rawijaya **Universita** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya ijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Irawijaya

	OTHER DIGITION	OTTO TOTAL DIGITALIA	O I I I V O I O I LOIO		OTHITOTORGO	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	pahkan Karyaku Kepada	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya						
rawijaya	Universitas Brawijaya	<mark>rang Tuaku Ibu</mark> Sugiyan	uningsin gar	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Byawijaya	Universitas Brawijaya k <mark>akku Novi, Yayan, N</mark> o	vi Sumiasih.	Adekku Di	an dan Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitasia a Mpaha	Kung Mbah Ti, dan Sege	enap Keluarg	a Besarku y	<mark>⁄angi</mark> kursitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Univer		Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Sayangi dan H	ormati. as	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijav			rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya		tuk Kekasih Pendampin	g Hidupku N	Mas Feri.ya	Universitas	
rawijaya	Universitas Br	05111	14/2	va	Universitas	
rawijaya	Universitas	erta Segenap Sahabat dar	n Teman-ten	nanku.	Universitas	
rawijaya	Universita		Max C		Universitas	
rawijaya	Universi		1	7,	niversitas	
rawijaya	Universi		Very The			Brawijay
rawijaya	Universit				hiversitas	
rawijaya	Universit	A WINDY			hiversitas	
	Universit		77		niversitas	
rawijaya	Universita	SH SIELL			Universitas	
rawijaya	Universitas Universitas		الك	//	Universitas	
rawijaya	Universitas L		1		Universitas	
rawijaya	Universitas Bl				Universitas Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas Bra		4.6	a	Universitas	
rawijaya	Universitas Braw	4 1		aya Ajaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawija			wijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay			rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Litaria,	omversitas		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay

101111101701	OTH COLUMN	Diamijaya	OTHER DISTRICT			2101111101101	011110101440	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awijaya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra				Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awijaya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awijaya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awijaya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awijaya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra				Universitas	
rawijaya	Universitas		TANDA Universitas Bra	PENGESAHAN SK Wijaya Uni	RIPSI versitas l	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra dipertahankan di depan maj					
rawijaya		Telah Brawijaya	dipertahankan di depan maj	elis penguji skripsi, F	akultas Ilmu Ad versitas	ministrasi Universi Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas	Brawijaya, pa	10 11 10 10			Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		: Rabu			Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		: 15 Mei 2013			Kawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		: 09.00 – 10.00 WI	B D A		ijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		Pricky Amalia Ma	erike Cendera Kasih	1,	va	Universitas	
rawijaya	Universitas		21/2		1/1/		Universitas	
rawijaya	Universita	Judul	: Pengaruh Karakto	eristik Biografis dan I	Karakteristik Pel	kerjaan terhadap	Universitas	
rawijaya	Universi		Kinerja (Studi pa	da Pegawai bagian <i>Ba</i>	ack Office PT. B	ank Mandiri (Perse		
rawijaya	Universi		Tbk Kantor Area	Jember).		4	hiversitas	
rawijaya	Universi	5					hiversitas	
rawijaya	Universit	dan dinyatak	an lulus		2		hiversitas	
rawijaya	Universit	uan umyatak	all Iulus.	Majelis Penguji	7		niversitas	
rawijaya	Universita	Ketua	(31)	Triagono i ongaji	Anggota	- /	<b>J</b> niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita	Txottu			1/	/	Universitas	
rawijaya	Universitas		1				Universitas	
rawijaya	Universitas				/////	my -	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	B Prof. Dr. Ba	mbang Swasto S, ME		Dr. Kusdi	Rahardjo, DEA	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Bra. NIP. 194504	08 197302 1 002	2 1 4 5	NIP. 19570	127 1984031 001	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Braw		O Shr		<b>Ijaya</b>	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Bra Anggota			Anggota	wijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawija				, rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universities	July a OIII	versitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		V .	awijaya Uni	/	/	Universitas	Brawijay
rawijaya			h Nayati U. S.Sos, M.Si					
rawijaya	Universitas	Brawlijaya 11	17,199802,2001as Bra	awijaya Uni	ver <b>Sita 1949</b>	717 197903 1 002	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra				Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awij <b>a</b> ya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awijaya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awijaya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra	<del>iwijaya Uni</del>	<del>versitas l</del>	B <del>rawijaya</del>	<del>Univer</del> sitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra	awijaya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awijaya Uni	versitas l	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Bra</b>	awij <mark>aya Uni</mark>	versitas l	Brawijaya	Universitas	Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Rrawijava, Universitas Rrawijava Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Univerpernyataan orisinalitas skripsi rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, Universitas Brawijaya rawijaya dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yang pernah ditulis atau Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan Universitas Brawijay Universitas Brawijaya rawijaya disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Universitas Br Universitas Brawijaya Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsurrawijaya Universitas Brawijaya University Iniversitas Brawijaya unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah rawijaya hiversitas Brawijaya saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundanghiversitas Brawijaya undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70) hiversitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universit niversitas Brawijaya Malang, 3 Mei 2013 rawijaya **Universita** rawijaya <sup>,</sup>Universitas Brawijaya , Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Braw** rawijaya Universitas Brawijaya Nama: Prisky Amalia rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijay rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Irawijaya

101111101701	emireretae Brannjaya emireretae Brannjaya emireretae Brannjaya	0111110101010	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Br Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui adanya pengaruh kar	akteristik	Brawijay
rawijaya	Universi biografis dan karakteristik pekerjaan terhadap kinerja pada pegewai bag	gian <i>Back</i> sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit Office PT. Bank Madiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember, baik seca		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Prawijaya maupun simultan. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian puniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas enjelasan	Brawijay
rawijaya			
rawijaya 	Universi (explanatory research) dengan pendekatan kuantitatif. Dari hasil penelit		
rawijaya	Universitas Brawijay <sub>Universit</sub> disimpulkan bahwa untuk uji parsial, semua variabel bebas mempunyai	Universitas nilai Sigaitas	
rawijaya rawijaya		011110101000	Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universitas Bradibawah alpha 0,05 dimana hal tersebut membuktikan bahwa adanya Universitas	pengaruh Universitas	Brawijay
rawijaya Brawijaya	Universit karakteristik biografis pegawai $(X_1)$ terhadap kinerja pegawai $(Y)$ , da		
rawijaya	Universi	niversitas	
rawijaya	Universi pengaruh karakteristik pekerjaan pegawai (X <sub>2</sub> ) terhadap kinerja pegawai	(37)	Brawijay
rawijaya	Universi Sedangkan untuk uji simultan terdapat pengaruh yang signifikan secara		
rawijaya	Universit	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universiterhadap kinerja karyawan dengan nilai F <sub>Hitung</sub> sebesar 29,633 dim		
rawijaya	Universität tersebut lebih besar dari nilai F <sub>Tabel</sub> 3,219 sehingga menghasilkan k	Iniversitas	Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi bahwa ada pengaruh positif yang signifikan antara karakteristik biografis	pegawaisitas	Brawijay
rawijaya	Universitas L	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit $(X_1)$ dan karakteristik pekerjaan pegawai $(X_2)$ terhadap kinerja pegawai $(X_2)$		
rawijaya	Universitas Bra	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi Kata kunci: pengaruh karakteristik biografis, pengaruh karakteristik p	•	
rawijaya	Universitas Brawija wijaya	Universitas	
rawijaya	Universiterhadap kinerja pegawai.	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Drawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawija This Ustudy saims to a figure out ithe simpact of wija biographical sitas Brawijaya rawijaya rawijaya University characteristics and job characteristics to performance of Back Office empolyees that Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Univers PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk. Area Office Jember, whether it is partially it as Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya orsimultaneously. The type of this research is explanatory research. From this Universitas Brawijaya rawijaya University study, the researcher concludes for the partial test, variable independent have sig. Sitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawija** kawijaya Universitas Brawijaya Universi under alpha 0,05 which mean there are some effects of biographical stas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya characteristics  $(X_1)$  to performance of the empolyees (Y), and there are some rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya University effects of job characteristics  $(X_2)$  to performance of the staffs (Y). Whereas that sit as Brawijaya niversitas Brawijaya rawijaya there are some significant effects showed up simultaneously to performance of the Brawijaya rawijaya Universi empolyees with the result of  $F_{Hitung}$  is in the amount of 29,633 which the result is sitas Brawijaya rawijaya I hiversitas Brawijaya rawijaya Universi bigger than  $F_{Tabel}$  3,219. It shows that there are some positive effects which is it as Brawijaya rawijaya University significant biographical characteristics  $(X_1)$  and job characteristics  $(X_2)$  to rawijaya Jniversitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya University performance of the empolyees (Y). rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universit KATA PENGANTAR sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Alhamdulillahi robbil 'alamin. Puji syukur penulis haturkan atas kehadirat Universit Allah SWT karena berkat Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitakhir/skripsi dengan judul "Pengaruh Karakteristik Biografis dan Karakteristiksitas Brawijaya Pekerjaan terhadap Kinerja (Studi pada Pegawai bagian Back Office PT. Bank Universi Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember)" Selama proses penyusunan tugas akhir/skripsi ini penyusun banyak mendapat Universitas Br, arahan, bimbingan, bantuan, dukungan dan semangat dari berbagai pihak. Oleh Universi karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada: sitas Brawijaya 1. Prof. Dr. Sumartono, M.S, selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya. 2. Dr. Srikandi Kumadji, MS, selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Universit Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya. Devi Farah Azizah, S. Sos, MAB, selaku Sekretaris Jurusan Administrasis kas Brawijaya Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya. Universitas Brawijaya Universitas 4. Prof. Dr. Bambang Swasto Sunuharyo, ME selaku dosen pembimbing Sitas Brawijaya Brautama yang telah memberikan berbagai bimbingan, saran, serta ilmu dan Brawijaya pengetahuan kepada penulis. rawijaya 5. Dr. Kusdi Rahardjo, DEA selaku dosen pembimbing kedua dalam Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bramembantu penulisan skripsi ini yang telah memberikan bimbingan, Universitas Brawijaya masukan positif dan pembelajaran kepada penulis. Universitas 6. Seluruh dosen dan segenap staff Fakultas Ilmu Administrasi Bisnis atassitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya ilmu dan bantuan yang telah diberikan. Universitas Brawijaya rawijaya

	OTHER DESIGNATION OF THE PERSON OF THE PERSO	PIGNINATO PINTOTORGO PIGNINATO PINTOTORGO PIGNINATO PINTOTORGO PIG	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	wijay
rawijaya	Universitas		
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya	Universitas	7. Bapak Herman Latif Hetami selaku Operation Manager Bank Mandiri	wijay
rawijaya	Universitas		wijay
rawijaya	Universitas	BraKantor Area Jember yang telah memberikan izin untuk melaksanakan itas Brav	wijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya	Universitas	penelitian. Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	wijay
rawijaya	Universitas	8. PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk. Kantor Area Jember yang menjadi las Brav	wijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya	Universitas	tempat penelitian skripsi, serta seluruh pegawai PT. Bank Mandiri	wijay
rawijaya	Universitas	Br (Persero) Tbk. Kantor Area Jember yang telah membantu dan ikut serta	wijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Braw	wijay
rawijaya		Bramenjadi bagian dari skripsi ini. rawijaya Universitas Brav	
rawijaya	Universitas	9. Orang tuaku tercinta Bapak Edy Privanto (Alm), Ayahku Bapak Drs.	
rawijaya	Universitas		wijay 
rawijaya	Universitas	Wight Wiyono, dan louku Sugiyantiningsin. Terimakasin atas kasin atas	wijay
rawijaya	Universita Universita	kasih saying, segala doa dan motivasinya.  Viniversitas Brav	
rawijaya	Universi		
rawijaya rawijaya	Universit	10. Mbah Kung dan Mbah Uti yang sangat saya hormati dan sayangi,	
rawijaya rawijaya	Universit	Volcoldry Novi Mas Voyen den Mhelz Novi Symiosib serte edildry Dien sit as Bray	-
rawijaya	Universit	Kakakku Novi, Mas Yayan, dan Mbak Novi Sumiasih, serta adikku Dian, Sitas Bray	
rawijaya	Universita	terimakasih atas doa dan bimbingan yang selalu engkau berikan.  Iniversitas Bray	
rawijaya		11. Mas Feri Dwi Hartanto yang selalu menemani saya dalam menyusun Bra	
rawijaya	Universitas		
rawijaya	Universitas		wiiav
rawijaya	Universitas	P. Universitas Bray	
rawijaya	Universitas	berbagai masaian, serta doa yang selalu engkau berikan.	
rawijaya	Universitas	12. Bapak Mudjiono beserta Ibu, terima kasih atas doa, ilmu dan bimbingans tas Brav	
rawijaya	Universitas	Brawija Universitas Bray	wijay
rawijaya	Universitas	Brayang selalu engkau berikan. awijaya Universitas Bray	wijay
rawijaya	Universitas	13. Sahabat-sahabatku, Anggi, Anggun, Ni Made, Ayu, Anggita, dan Ica,	wijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brav	wijay
rawijaya		Brakenangan bersama kalian akan akan mejadi kenangan manis di masasitas Brav	
rawijaya	Universitas	kuliah, serta teman-teman FIA Bisnis angkatan 2009, dan utamanya	wijay
rawijaya			
rawijaya		Briteman-teman mahasiswa 1 konsentrasi (MSDM) terima kasih atas semua Bra	
rawijaya	Universitas		
rawijaya		Brawaktu yang pernah kita lalui bersama. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas		
rawijaya	Universitas	V111	
rawijaya	Universitas		
rawijaya	Universitas		
rawijaya	Universitas		
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	wijay

10,111,0110	OTHER DIGITION OF THE PROPERTY	OTHER DIGITION OF	011110101000	DIGWING	OTHER DISTRICT	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brayvijava,	man kosku Andong Ray	Universitas	Brawijaya	doa dan dan	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya		nnya, serta waktu yang banya				
rawijaya						
rawijaya	Universitas Brawijaya	pihak yang tidak dapat d	isebutkan sati Universitas	i persatu ya Brawijaya	ng telah Universitas	Brawijay
rawijaya		kan bantuan, dan dukungan				
rawijaya		Universitas Brawijaya	•		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya				Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Univer		Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	U		Brawijaya	Universitas	
rawijaya		menyadari bahwa dalam p				
rawijaya						
rawijaya	Universitäs kekurangan nam	nun penulis berharap semog	ga skripsi ini	bermanfaat d	an dapat	Brawijay
rawijaya		ai tambahan informasi bagi <sub>l</sub>			Universitas	
rawijaya	Universita		rang jang		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi			7	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universi			1/4	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit		146	V	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit				hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit				niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita			Malang, 3 l	Mei 2013	Brawijay
rawijaya	Universitas			//	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	展長行	NET.		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas L	/월 / <u> </u>		///	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bl	11 12 1		a	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bra		4.6	aya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Braw	46 8**		Prisk	y Amaliasitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija			wijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay			rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitus Limitary			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijav

	SINTOTORGO BIGITIJATA SINTOTORGO BIGITIJATA SINTOTORGO BIGITIJATA	OTHER DISTRICT
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	UniversitHALAMAN PERSEMBAHAN rawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	UniversitTANDA PENGESAHAN itas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unimersitas Brawijay
rawijaya	Universit PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI niversitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Univer ersitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	"Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Unixersitas Brawijay
rawijaya	Universi DAFTAR ISI iiaya	Unixersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brar TABEL va	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas DAFTAR CAMBAR	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit DAFTAR ISI Universit DAFTAR TABEL Universit DAFTAR GAMBAR Universit DAFTAR LAMPIRAN Universit BAB I PENDAHULUAN	Tiniversitas Brawijay
rawijaya	Universi DAFTAK LAWPIKAN	XVIsitas Brawijay
rawijaya		niversitas Brawijay
rawijaya	A Later Relakang	hiversitas Brawijay
rawijaya	Oniversity 2 American Company of the	niversitas Brawijay
	O III VOISIL	n6versitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E. Sistematika Penulisan	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Bab II TINJAUAN PUSTAKA	Universitas Brawijay
rawijaya Irawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bravai — jaya.	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bravija Tinjauan Teoritis Wijaya Universitas Brawijaya  1. Karakteristis Biografis Wijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya a Ur Usiarsitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unil@rsitas Brawiia
rawijaya	Universitas Brawijaya bUrMasa Kerja Brawijaya. Universitas Brawijaya.	
rawijaya	Universitas Brawija 2 Karakteristik Pekerjaania va Universitas Brawija va	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawiia
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Io Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya bullentitas Tugas Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya cu Signifikasi Tugas ijaya Universitas Brawijaya	Unil/ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya dUrOtoromas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya <sub>c</sub> Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya <sup>a</sup> U Pengertian Kinerja jaya Universitas Brawijaya	····Uni <sup>2</sup> ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya burUkuran Kinerja Perusahaan iversitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya c.U.Karakteristik Ukuran Kinerja versitas Brawijaya.	
rawijaya	Universitas Brawijaya duniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Uniyersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Model Konsep dan Hipotesis	····Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijal. Model Konsep	
rawijaya	Universitas Braw 2. Hipotesis	
rawijaya	Universitas Br	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit BAB III METODE PENELITIAN	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi A. Jenis Penelitian	i <sup>2</sup> Zrsitas Brawijay
rawijaya	Universi B. Lokasi Penelitian	ii27rsitas Brawijay
rawijaya	Universi  C. Konsep, Variabel, Definisi Operasional dan Skala Pengukur	ran. hi28rsitas Brawijay
rawijaya	Universit 1. Konsep	hiversitas Brawijay
	Universita  2. Variabel	niversitas Brawijay
rawijaya		I Dniversitas Brawijay
rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas 4. Skala Pengukuran	
rawijaya	Universitas B. D. Populasi dan Sampel	Uni35rSitas Brawijay
rawijaya rawijaya	1. Podulasi	33
rawijaya	Universitas Braw 2. Sampel A Sampel Aya	tini36 reitae Brawijay
rawijaya	Universitas Bray E. Teknik Pengumpulan Data	
rawijaya	Universitas BrawEj. Teknik Pengumpulan Data	Unizarsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya b. Data Sekunder. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Metode Pengumpulan Data. Universitas Brawijaya	Uni38 rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya aUrKuesioners Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya burbokumentas Prawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya <sup>a</sup> Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	

	OTTO OTTO B		OTHER DESIGNATION OF THE OFFICE OFFIC	OTHER DIGITION
rawijaya	Universitas B	Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	rawijaya <sub>i</sub>	b. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unixersitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	rawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	Brawijaya	Validitas dan Reliabilitas	"Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Uji Validitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<sup></sup> Uni <sup>40</sup> ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	Brawija <del>2</del> a	Uji Reliabilitas rawijayaUniversitas Brawijaya.	Uni4brsitas Brawijay
rawijaya	<b>Universitas B</b>	Brav <b>G</b> ja <b>H</b> asi	l Uji Validitas dan Reliabilitas niversitas. Brawijaya.	
rawijaya	Universitas B	Brawijaya	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Stas Brawijaya	Uniyersitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	Brawijaya H Ana	Universitas P 9 Universitas Brawijaya lisis Data Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		1	Univer ersitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Analisis Deskriptif	"Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Analisis Regresi Linier Berganda	Uni <del>14</del> ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	Braw' 3.	Uji Asumsi Klasik	Uni45 rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		a. Uji Multikolinieritas	universitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas I		b. Uji Heteroskedastisitas	46
rawijaya rawijaya	Universita Universita		c. Uji Normalitas	47 reites Brawijay
Irawijaya Irawijaya	Universi Universi	T 1122 1	Hipotesis	id reitae Prawijay
rawijaya Irawijaya	Universit	1. UJI I		
rawijaya Brawijaya	Universit	1.	Uji Simultan (Uji F)	hiversitas Brawijay
	Universit	2.	Uji Parsial (Uji t)	niversitas Brawijay
rawijaya				Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universita.	IV HASIL	DAN PEMBAHASAN	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	A. Gan	nbaran Umum Obyek Penelitian	
rawijaya	Universitas L	1.	Sejarah Umum Bank Mandiri	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B			Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	Sra 2.	V ISI UAII IVIISI DAIIK IVIAIIUIII	55
rawijaya	Universitas B	Sraw 3.	Struktur Organisasi	"Uni <sup>54</sup> rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	rawij. 4.	Ringkasan Pekerjaan / Job Summary	Uni5€rsitas Brawijay
rawijaya			nbaran Umum Respondenawijaya	
rawijaya	Universitas B	1.	Gambaran Responden Berdasarkan Usia Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	2	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Gambaran Responden Berdasarkan Gender	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	•	Gambaran Responden Berdasarkan Gender	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Gambaran Responden Berdasarkan Masa Kerja	
rawijaya	Universitas B		Gambaran Responden Berdasarkan Tingkat Pendidik	
rawijaya	Universitas B		Gambaran Responden Berdasarkan Ras	
rawijaya	Universitas B	C. Ana	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	1	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya UAnalisis Deskriptif UNIVERSITAS Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B			
rawijaya	Universitas B		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B	rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

10,11110,110,	emineral element	OTHER DESIGNATION OF			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	a. Usia Pegawai	Universitas Brawijaya	Uniyersitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijava	<b>Universitas Brawijava</b>	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	b. Masa Kerja Pegawai Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	"Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija <sup>2</sup> a <sup>1</sup>	Hasil Uji Asumsi Klasik Regi			
rawijaya	Universitas Brawijaya	a. Hasil Uji Asumsi Normali	itas iversitas Brawijaya	Uni85rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	b. Hasil Uji Asumsi Heterok	edastisitas Las Brawijaya	Uni85 rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	c. Hasil Uji Asumsi Multiko	liniversitas Brawijaya	Unigersitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Analisis Persamaan Regresi I	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	ersitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya		ngujian Hipotesis			
rawijaya	Universitas Brawijay	a. Uji Hipotesis 1	rawijaya	Uni89rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi	<ul><li>b. Uji Hipotesis 2</li><li>c. Uji Hipotesis 3</li></ul>	ijaya	Uni89 rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Br	c. Uji Hipotesis 3	Va	90	Brawijay
rawijaya	E Day	nbahasan	<b>爱</b> 宗	Universitas 91 Universitas	Diawijay
rawijaya	Universit	7 (1 T)			
rawijaya rawijaya	Universi BAB V PE	NUTUP	YA YA	niversitas	
rawijaya rawijaya	Universi	100	Ma)	niversitas	
rawijaya Irawijaya	Universit A. I	Kesimpulan	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		Brawijay Brawijay
	Universit: B. :	Saran		98 niversitas	Brawijay Brawijay
rawijaya				Iniversitas	
rawijaya	Universita Universita	TAKA		Universitas	
rawijaya	Universitas		DE S	Universitas	
rawijaya	Universitas L			Universitas	
rawijaya	Universitas Bl		W //a	Universitas	
rawijaya	Universitas Bra		aya	Universitas	
rawijaya	Universitas Braw	49 10	<b>J</b> ijaya		
rawijaya	Universitas Brawija		wijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay		awijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Etampa,			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya 	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
- CAMPAGE CAMP	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	universitas Brawijaya	Universitas	<b>b</b> rawijay
rawijaya		Universites Describer	Haivaraltas Dussellassa	High value it	Duamilla
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Uni Halaman Brawijaya Universit Tabel awijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni33 rsitas Brawijaya rawijaya Universit1. Konsep, Variabel, Indikator, dan Itemaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Karakteristik Biografis Pegawai Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya
Universitas Brawi
Universitas Brawi
Universitas Brawi
4. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kinerja Pegawai
Iniversitas

Tonnden Berdasarkan Usia Universitas Brawijaya Universi 3. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Karakteristik Pekerjaan Pegawai Uni42rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya hi63 rsitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universi 6. Karakteristik Responden Berdasarkan Gender hiyersitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya niversitas Brawijaya rawijaya Universit 7. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja Ini<sup>66</sup>rsitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Unigresitas Brawijaya Universit 8. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Universitas Brawijaya rawijaya 9. Karakteristik Responden Berdasarkan Ras Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universi 10. Tabulasi Silang Antara Usia, Masa Jabatan, dan Tingkat Pendidikan Uni70 rsitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawa Univer Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universi 12. Karakateristik Biografis Pegawai Berdasarkan Masa Kerja awijaya Uni74rsitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universit14. Gambaran Jawaban Variabel Kinerja Pegawai versitas Brawijaya Uni82rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Irawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universit 16. Hasil Uji Asumsi Heteroskedastisitas ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Uni86rsitas Brawijaya Universit<sub>17</sub>. Hasil Uji Asumsi Multikolinieritas ijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 18. Rekapitulasi Analisis Regresi Linier Berganda Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya Universit niversitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universita** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Irawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universita DAFTAR GAMBAR rsitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni Halaman Brawijaya Universit Gambar wijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universita Model Karakteristik Pekerjaan Prawijaya Universitas Brawijaya Uni20 rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 2. Model Konsep Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit3. Model Hipotesis Uni25 rsitas Brawijaya rawijaya Universitas Br. 4. Struktur Organisasi Bank Mandiri Area Jember Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya niversitas Brawijaya rawijaya Universi hiversitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya Universit niversitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universita** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijay **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Irawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit<sup>1</sup>. Kuesioner rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit2. Rekapitulasi Hasil Data Kuesioner Vijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas P 3. Lampiran Frekuensi Jawaban Responden Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya ersitas Brawijaya Universit4. Lampiran Uji Validitas dan Reliabilitas **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Br 5. Lampiran Asumsi Klasik Regresi Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Iniversitas Brawijaya Universi 6. Lampiran Analisis Regresi hiversitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya niversitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universita** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Irawijaya

rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
		s Brawijay
		s Brawijay
rawijaya		s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya		s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universita Enduring Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	,_ ,_ ,_ ,_ , , , , , , , , , , ,	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	UniversitA: BraLatar/Belakang rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Prawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Puniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit	s Brawijay
	Universit suatu perusahaan merupakan salah satu potensi yang harus dipikirkan dan sita	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universi kemudian dikembangkan utamanya pada era persaingan global yang yang sita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Br semakin ketat dan penuh dengan ketidak pastian saat ini SDM perlu mendapatkan	s Brawijay
rawijaya	Universitas Br semakin ketat dan penuh dengan ketidakpastian saat ini. SDM perlu mendapatkan Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universit perhatian dan pengkajian lebih tajam dan diberi bobot yang lebih besar, karena Sita	
	Universi	s Brawijay
	Universi manusialah pemegang kunci dalam kegiatan perusahaan, yang memprediksikan sita	
rawijaya	Universi dan menentukan kesuksesan serta kemunduran perusahaan. Sebagai aset penting	s Brawijay
rawijaya	Ulliversita	5 Diawijay
	Universitbagi perusahaan, SDM memegang peranan utama dalam mencapai hasil agarsita	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Universita sesuai dengan tujuan perusahaan, tanpa adanya SDM maka perusahaan tidak Universitat	s Brawijay
rawijaya		
	Universit dapat melaksanakan kegiatan untuk mencapai tujuannya. Tujuan perusahaan dapat sita	
	Universitas L Universitadicapai melalui berbagai kegiatan, dengan mengerahkan semua sumber daya yang sita	s Brawijay
rawijaya rawijaya	Universi dibutuhkan perusahaan untuk mencapai tujuannya. Tujuan yang diharapkan	o Drawijay
		s Brawijay s Brawijay
	Universitas Brawijay. Universita	
rawijaya	Universitas Bra "Kinerja adalah tentang melakukan pekerjaan dan hasil yang dicapai dari	s Brawiiav
	Universit pekerjaan tersebut. Kinerja adalah tentang apa yang dimasa kerjakan dan dan	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawiiav
	Universitbagaimana acara mengerjakannya (Wibowo, 12011:2). "Pelaksanaan kinerjasita	
rawijaya	Universitas Brawijaya	s Brawijay
	Universi Pegawai dan perusahaan tentu memiliki/karakteristik tersendiri. Secara bahasasita	
rawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universita	s Brawijav
rawijaya	Universi pengertian karakteristik adalah sifat yang khas, yang mana karakteristik pada	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	c Prowiiov

10,111101101	STREET OF STREET	1017
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universi pegawai akan membedakannya dengan pegawai lain, demikian juga dengan Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universi perusahaan, yang akan menjadikannya berbeda dengan perusahaan lain. Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya	jay
rawijaya		
rawijaya	Universityang berbeda. Perbedaan ini akan terbawa dalam dunia kerja, sehingga hasil kerjasitas Brawi	_
rawijaya 	Universitas Brawijaya	jay
rawijaya		
rawijaya 	"Karakteristik biografis adalah karakteristik perseorangan seperti usia, gender, sitas Brawl	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universi ras, dan masa kerja, yang mudah diperoleh secara mudah dan obyektif dari arsipsitas Brawi	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi	
rawijaya		jay iav
rawijaya	Universita melekat pada tiap individu dan menjadi identitas atas dirinya. Individu pada suatu Brawi Universitas Brawi	iav
rawijaya	Universi perusahaan akan menetapkan kebijakan strategi maupun langkah-langkah kegiatan Brawi	
rawijaya		
rawijaya	Universi operasional, sehingga apa yang dikerjakan individu pada akhirnya akan liversitas Brawi	jay
rawijaya	Universit mempengaruhi optimalisasi keberhasilan perusahaan. niversitas Brawi	jay
rawijaya	Universit	
rawijaya rawijaya	Universitation of the state of	
rawijaya Irawijaya	Universit keragaman keterampilan, identitas tugas, signifikasi tugas, otonomi, dan umpansitas Brawi Universitas	
rawijaya Brawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawi	
rawijaya		
rawijaya	Universitas B "Karakteristik pekerjaan atau <i>job characteristic</i> adalah atribut dari tugas Universitas Brawi Universitas Bragungjawab, variasi tugas, dan sejauh Brawi	iav
rawijaya	Universitas Br mana pekerjaan itu sendiri memberikan kepuasan. Kiranya, pekerjaan yang itas Brawi	iav
rawijaya	Universitas Resecara intrinsik memberikan kepuasan akan lebih memotivasi bagi banyaksitas Rrawi	iav
rawijaya	Universitas Braorang daripada pekerjaan yang tidak seperti itu." (Stoner, 1986:87) Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Bravijas karakteristik, nekeriaan, danat, dipergunakan negawai untuk memahami sitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universi secara mendalam mengenai besarnya tanggung jawab yang berbeda dari suatusitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi pekerjaan serta pengetahuan akan hasil masa kerjanya. Karakteristik pekerjaan Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universit penting guna memberikan motivasi terhadap pegawai berdasar pada kebutuhan Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universi yang ada dalam diri seseorang untuk dituangkan dalam bentuk isi dari pekerjaan. Sitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	_
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Menurut Robbins dan Coulter (2010:119), "Bagian tersulit dari memotivasi Universi pegawai adalah manajer tidak dapat membuat seorang pegawai menjadisitas termotivasi, manajer hanya dapat menciptakan lingkungan yang mendukung hal Universi itu. Pegawailah yang akan menentukan apakah ia akan termotivasi". "Motivasisitas B Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B membentuk kinerja (Kreitner dan Kinicki, 2011:205)". Dengan mempelajari dan Universi menganalisis secara mendalam mengenai karakteristik pekerjaan, maka akansitas as Braw memudahkan pegawai untuk meningkatkan kinerjanya, karena kinerja tidak hanya menyangkut prestasi masa kerja, melainkan juga proses atau kegiatan kerja Universi perusahaan. Pada akhirnya jika kinerja pegawai meningkat, bukan hanya perusahaan yang diuntungkan, melainkan juga pegawai. Berdasarkan pemikiran dan teori tersebut, peneliti akan menggunakan perbankan sebagai kajian penelitian. Dunia perbankan semakin berkembang dari Universitahun ke tahun. Persaingan antar bank pun semakin sengit dengan tawaran sitas Brawijaya berbagai produk dan layanan. Hal demikian menjadi sangat menarik untuk dilakukan penelitian karena tantangan terbesar bagi bank adalah membangun Universit sebuah bank dengan layanan terbaik, dan itu dimulai dari SDM. Perananan SDM memang menjadi sangat penting. Survei Bank 2011 yang dilakukan Price Waterhouse Coopers yang dimuat dalam majalah tahunan Bank Mandiri tahun ersitas Brawijaya \* Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya \* Universi 2012 menyimpulkan, salah satu dari tiga kendala utama yang dihadapi industrisitas ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univer perbankan Indonesia adalah pencarian pegawai-pegawai berbakat disamping masalah peraturan dan situasi politik. Sinyalemen Bank Indonesia pada 2011 juga Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit Universi menegaskan, untuk menghadapi Masyarakat Ekonomi ASEAN pada 2020, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	kalangan perbankan harus menghadapi kompetisi perbankan negara lain, terutama	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit sumber daya manusianya, SDM yang handal, bankir berkualitas dunia yangsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit produk yang inovatif sangat dibutuhkan untuk menunjang kegiatan perbankan. Versitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Braheliti menggunakan PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk sebagai salah satu	Brawijay
rawijaya	Universi BUMN yang bergerak dibidang perbankan sebagai obyek penelitian. Kegiatan	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi penelitian ini akan dilaksanakan di Bank Mandiri Kantor Area Jember yangsitas	
rawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Univer	Brawijay
Irawijaya		Brawijay
Irawijaya Irawijaya	Universit menganalisis pengaruh karakteristik biografis dan karakteristik pekerjaan terhadap sitas	Brawijay
Irawijaya Irawijaya	Universitas Universi kinerja pegawai PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk.  Vniversitas	
Irawijaya Irawijaya		
rawijaya Brawijaya	Universi Universi Universi PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk merupakan salah satu Bank Nasional inversitas	Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universiterbesar di Indonesia. Dengan alamat Kantor Pusat Bank Mandiri Jalan Jenderalsitas	
rawijaya	Universita	Brawijava
rawijaya	Universit Gatot Subroto Kav. 36-38 Jakarta Indonesia. Alasan pemilihan tempat penelitian	Brawijay
rawijaya	Universitini didasarkan pada capaian hasil kinerja Bank Mandiri yang sangat baik, terbukti sitas	
rawijaya	Universitas Universitas Universitas	Brawijaya
rawijaya	Universi dengan adanya survei Marketing Research Indonesia (MRI) bertajuk Banksitas	
rawijaya	Universitas B. Service Excellence Monitor (BSME) 20011/2012, Bank Mandiri berhasil	
rawijaya	Universitas Brau Jaya Universitas	
rawijaya	Universi mempertahankan posisinya sebagai bank dengan skor tertinggi selama lima tahunsitas	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawija Universitas berturut-turut menjadi legenda pelayanan prima (service excellence). Penghargaan sitas	Brawijay
Irawijaya Irawijaya		
rawijaya Brawijaya	ini menjadikan Bank Mandiri sebagai bank yang berhasil menjadikan service Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universi excellence sebagai bagian dari budaya perusahaan yang diterapkan secarasitas	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya konsisten dan berkelanjutan. Dengan prestasi Bank Mandiri sebagai bank terbaik	Brawijay
rawijaya	Universi di Indonesia maka peneliti sangat tertarik untuk melakukan penelitian di PT. Bank	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universi Mandiri (Persero) Tbk. Diharapkan dengan melakukan penelitian pada Banksitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi Mandiri akan memberikan banyak masukan yang bermanfaat bagi peneliti serta Universi dapat memberikan informasi positif kepada masyarakat mengenai prestasi dan tas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kinerja Bank Mandiri yang sangat membanggakan. tas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br Peneliti memilih S Bank B Mandiri a juga V didasarkan pada V terdapatnya Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br Berdasarkan wawancara yang dilaksanakan peneliti bersama Operational tas Brawijay Universi Manajer PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember, bahwa terdapatsitas keragaman karakteristik biografis, contohnya usia, ras, dan masa kerja pegawai yang tentu berbeda antar tiap pegawai. Karakteristik pekerjaan juga terdapat di Bank Mandiri, seperti keragaman bakat dan keterampilan, umpan balik dari pegawai terhadap atasan, serta jenis kegiatan pekerjaan yang beragam. Alasan Universi terakhir pemilihan tempat adalah karena peneliti pernah melaksanakan magangsitas selama satu setengah bulan di Bank Mandiri, sehingga peneliti telah memperoleh Universit pengalaman kerja, beragam informasi dan pengetahuan mengenai Bank Mandiri Sitas Bra Universi yang dapat memudahkan peneliti dalam mengolah dan menyelesaikan penelitian Universitas Br Karakteristik biografis dan karakteristik pekerjaan menjadi masalah yang sangat menarik untuk dikaji, baik untuk kepentingan individu dan perusahaan, maupun masyarakat. Bagi individu, penelitian mengenai karakteristik biografis ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi dan Bkarakteristik Upekerjaan akan memudahkan menempatkan dirinya padasitas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas pekerjaan sesuai dengan karakteristiknya, serta memudahkan dirinya dalam mengembangan karir. Bagi perusahaan, penelitian tentang karakteristik biografis rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi dan karakteristik pekerjaan dilakukan guna mengefektifkan kegiatan perusahaan, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

101111101701	OTILITOTOTOGO DIGITILIANO OTILITOTOTOGO DIGITILIANO OTILITOTOGO DIGITILIANO DIGITILIANO DIGITILIAN
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi karena dengan memahami karakteristik biografis pegawai dan karakteristik las Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi pekerjaan, perusahaan dapat menempatkan pegawai sesuai dengan karakteristik itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pekerjaan yang tepat. "Bagi masyarakat tentu akan menikmati hasil kapasitas Universitas Brawijaya Universitas
rawijaya	
rawijaya	Universit maksimum dari industri serta naiknya nilai manusia dalam memandang pekerjaansitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universitas Br Berdasarkan uraian latar belakang, peneliti tertarik untuk melaksanakan itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universit pegawai bagian back office PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Brawijay
rawijaya	Universita Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Jember).
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita Iniversitas Brawijay
rawijaya	1. Apakah karakteristik biografis berpengaruh terhadap kinerja pegawai bagian Brawijay
rawijaya	Universita back office PT. Bank Mandiri Persero (Tbk) Kantor Area Jember? Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universi 2.5 Apakah karakteristik pekerjaan berpengaruh terhadap kinerja pegawai bagian Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay back office PT. Bank Mandiri Persero (Tbk) Kantor Area Jember?
rawijaya	Universitas Brawijay  Universitas Brawijay
rawijaya	Universi 3.s Apakah secara simultan karakteristik biografis dan karakteristik pekerjaansitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas berpengaruh terhadap kinerja pegawai bagian back office PT. Bank Mandirisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

101111101701	011110101100	PIGITIFICA STITUTION DIGITIFICA STITUTION DIGITIFICATION DIGITICATION DIGITIFICATION DIGITIFICATION DIGITIFICATION DIGITIFICAT
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Untuk mengetahui pengaruh karakteristik biografis terhadap kinerja pegawaisitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya bagian back office PT. Bank Mandiri Persero (Tbk) Kantor Area Jember.
rawijaya		
rawijaya		Untuk mengetahui pengaruh karakteristik pekerjaan terhadap kinerja pegawaisitas Brawijay
rawijaya		Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya bagian back office PT. Bank Mandiri Persero (Tbk) Kantor Area Jember.
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Untuk mengetahui pengaruh secara simultan karakteristik biografis dan Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universitas Universitas	Mandiri Persero (Tbk) Kantor Area Jember. Vijaya Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya Brawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya Brawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi <b>D.</b>	Kontribusi Penelitian iiversitas Brawijay
rawijaya	Universit	iversitas Brawijay
rawijaya	Universit 1.	Kontribusi Praktis iversitas Brawijay
rawijaya	Universit	a. Sebagai masukan bagi perusahaan dalam pengambilan keputusan dan Brawijay
rawijaya	Universit	niversites Pravilla
rawijaya	Universita	penentuan arah kebijakan dalam usaha untuk meningkatkan kinerja.
rawijaya	Universitas	b. Masyarakat dapat melihat penelitian ini sebagai bagian dari perusahaan Brawijay
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	(1/4) 1/1/2/2
rawijaya	Universitas	lain, sehingga PT. Bank Mandiri (Persero) Tok memiliki nilai tambah
rawijaya	Universitas	
rawijaya Irawijaya	Universitas	Bravdimata masyarakat. Ijaya Universitas Brawijay Brawija Universitas Brawijay
rawijaya	Universit <sup>2</sup> 's	Kontribusi Akademis rawijaya Universitas Brawijay
rawijaya		a. Sebagai tamabahan informasi dan pengetahuan ilmu administrasi bisnis,
rawijaya	Universitas	a. Sebagai tamabahan informasi dan pengetahuan ilmu administrasi bisnis, Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya		Brakhususnya manajemen sumberidaya manusiasitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya b. Sebagai acuan akademis serta sebagai inovasi mahasiswa dalam brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya		Bravmengembangkan ilmu didunia pekerjaan versitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

101111101101	emirerendo biantigara emirerendo biantigara emirerendo biantigara	- UTITIO TOTAL	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas c. Sebagai persyaratan tugas akhir dan pengaplikasian teor	i Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Bra kenyataan serta sebagai pembelajaran dan pelatihan dalam me	nghadapisitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dan menangani permasalahan juga mencari solusinya. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bruntuk memberikan gambaran yang jelas mengenai peneliti	an yang sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi dilaksanakan, maka penulisan skripsi dibagi menjadi beberapa bab. Sis	stematikasitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Braw' Penulisan Skripsi ini adalah sebagai berikut :	Universitas	
rawijaya		Universitas	
rawijaya	Universit BAB I PENDAHULUAN	Universitas	
rawijaya	Universita	Universitas	Brawijay
rawijaya 	Universi Bab ini membahas mengenai latar belakang masalah yang me		
rawijaya 	Universi landasan pemikiran secara garis besar yang menimbulkan minat untuk m	elakukan	Brawijay
rawijaya			
rawijaya	Universi penelitian. Dalam bab ini juga dibahas mengani tujuan , kontribusi peneli	/	
rawijaya	Universita Universit sistematika penilisan.	niversitas	
rawijaya	Universita STATE	Universitas	
rawijaya	Universitas Universitas	Universitas Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas Bab ini membahas landasan teori yang mengemukakan berbag	gai rteori, citae	Brawijay
rawijaya	Universitas B	Universitas	Rrawijay
rawijaya	Universitas Braumentasi untuk membantu memecahkan masalah penelit Universitas Bra	ian yang	Brawijay
rawijaya	Universitelah dirumuskan.	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawiik	Universitas	
rawijaya	Universit BAB III METODE PENELITIAN awijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brayii aya Bab ini mengemukakan metode penelitian yang digunakan oleh	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi lokasi penelitian, jumlah populasi dan sampel, serta membahas menge	nainjenissitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	yelesaian Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit penelitian, serta mengungkapkan teknik penelitian yang dipergunakan.	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay

101111101101	OTHER DIGITION	DITITOTOTONO DIGITITA PA	Omitorollao Diamijaya	OTHER DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit BAB IV HASIL D			Universitas Brawijay
rawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas BraBab ini aka			
rawijaya				
rawijaya	Universitas Brawijaya umum perusahaan Universitas Brawijaya	, gambaran umum respond	den, selanjutnya diuraikan	mengenai Universitas Brawijav
rawijaya	UniversithasiBpenelitian ser			Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	3 6 7 1	1	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit BAB V PENUTUI	Universitas P	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya ir			
rawijaya	Universitas Brawijaya	п шрарагкан кезипригап (	aari nasii penelitian, serta s as Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi ditujukan kepada j	perusahaan berdasarkan ha		
rawijaya				Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Universitas Braw	ositif dan bahan pertimban	gan bagi perusahaan.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas /	**	# 1/	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	LEVA AL	·	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi	33.11	T.	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi		1	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit			hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit	THE STATE OF THE S		hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit			niversitas Brawijay
rawijaya	Universita			<b>D</b> niversitas Brawijay
rawijaya	Universitas			Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	E E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas I			Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bl		a	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra		aya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw	46 80	<b>/ j</b> aya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija		wijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay		rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya U	Universitas International	Omversitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya U	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya U	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya U	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya U	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya U	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Jniversitas Brawijąya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya U	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya U	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

	OTHER DESCRIPTION OF A STREET
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	UniversitAs Brainjauan Empirisrsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Prawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universitempiris dari hasil penelitian terdahulu sebagai berikut : as Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay  Vashita Febri A (2012)
rawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Penelitian terdahulu yang pertama dengan judul pengaruh karakteristik
rawijaya Irawijaya	Sinversitus Brannjus
rawijaya	Universi individu dan karakteristik pekerjaan terhadap motivasi masa kerja (Studi tentangsitas Brawija) Universi
rawijaya	Universi persepsi pegawai PT. Bank Jatim (Persero) Area Malang). Penelitian tersebut Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi melibatkan seluruh pegawai PT. Bank Jatim Area Malang yang berjumlah 94 <sup>sitas</sup> Brawijay Universit
	Universitorang sebagai populasi. Selanjutnya dalam teknik pengambilan sampel peneliti tas Brawija
rawijaya	Universita menggunakan <i>Proportional random sampling</i> . Pada skripsi tersebut terdapat dua
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universit variabel bebas, yaitu $X_1$ adalah karakteristik individu dan $X_2$ adalah karakteristiksitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit pekerjaan. Sedangkan variabel terikat berjumlah satu, yaitu motivasi pegawai. versitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brasil penelitian secara simultan variabel bebas karakteristik individu (X <sub>1</sub> ) sitas Brawija)
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi dan karakteristik pekerjaan (X <sub>2</sub> ) berpengaruh signifikan terhadap variabel terikat Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay yaitu motivasi masa kerja (Y) yang dapat dilihat dari nilai uji F dengan nilai (sig) Universitas Brawijay
rawijaya Irawijaya	
rawijaya	Universit F < α yaitu 0,000 < 0,05 serta nilai R <i>Square</i> menunjukkan angka 0,568 yang sitas Brawijay Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi berarti bahwa variabel tersebut memberikan kontribusi sebesar 56,8% terhadap <sub>sitas Brawija</sub>
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya motivasi masa kerja. Secara parsial dapat dilihat dari hasil uji t bahwa variabel Universitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi karakteristik individu (X <sub>1</sub> ) memiliki/tingkat signifikasi sebesar 0,000 < 0,05.sitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava
rawijaya	Variabel karakteristik pekerjaan (X2) juga memiliki pengaruh signifikasi sebesar Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	The state of the s	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universit 0,001 < 0,05. Variabel karakteristik individu (X <sub>1</sub> ) lebih dominan dibanding litas Bl	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universit variabel karakteristik pekerjaan $(X_2)$ , hal ini dibuktikan dengan nilai $Standardized$ sit as Bi	rawijay
rawijaya Irawijaya	Universitas Bravilas (β) dari variabel karakteristik individu sebesar 0,451 lebih besar Universitas Br	rawijay rawijay
rawijaya	daripada daripada Standardized Coeficients ( $\beta$ ) variabel karakteristik pekerjaan is B	
rawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Braskripsi tersebut berjudul pengaruh antara karakteristik pekerjaan dansitas Br	
rawijaya	Universitas Brawi	
rawijaya	Universit motivasi masa kerja terhadap prestasi masa kerja pegawai. Tempat penelitian yang	rawijay
rawijaya	Universit digunakan adalah J'rot Gallery Furniture di Trucuk Klaten, dengan melibatkan Sitas Bi	rawijay
rawijaya	Universitas Br	
rawijaya	Universi seluruh karyawan J'rot Gallery Furniture di Trucuk Klaten sebagai populasinya. Sitas Bi	rawijay
rawijaya	Universi Universi Peneliti pada skripsi tersebut menggunakan seluruh populasi sebagai sampel,	rawijay
rawijaya	Universi	rawijay
rawijaya	Universitsehingga penelitian yang dilaksanakannya disebut sebagai penelitian populasi.Sitas Bi	rawijay
rawijaya	Universitä	rawijay
rawijaya	Universitas Skripsi tersebut terdiri dari dua variabel bebas yaitu Karakteristik pekerjaan	rawijay
rawijaya	Universit karyawan (X1) dan Motivasi masa kerja karyawan (X2), serta satu variabel terikat BI	
rawijaya	Universitas Br	
rawijaya 	Universityaitu Prestasi masa kerja karyawan (Y).  Universitas Bi	
rawijaya 	Universitas Bi Hasil penelitian tersebut yang pertama adalah Karakteristik pekerjaan	rawijay:
rawijaya	Universitas Bra	
rawijaya	Universi karyawan (X <sub>1</sub> ) berpengaruh signifikan terhadap Prestasi masa kerja karyawan (Y)sitas B	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawija Universitas Brunitus Hal ini ditunjukkan oleh nilai signifikasi $X_1$ sebesar $0.000 < S_{11} < S_{12}$	rawijay: rawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas $0.05$ . Variabel Motivasi masa kerja karyawan ( $\mathbf{X}_2$ ) juga memiliki pengaruh yang Universitas Brawijaya	rawijay
rawijaya	Universi signifikan terhadap Prestasi masa kerja karyawan (Y). Hal ini ditunjukkan olehsitas Bi	
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas Br Hasil penelitian secara simultan variabel Karakteristik pekerjaan karyawan sitas Bi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universit(X1) dan Motivasi masa kerja karyawan (X2) berpengaruh signifikan terhadap itas Bi	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	

Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi Prestasi masa kerja karyawan (Y), yang dapat dilihat dari nilai uji F dengan nilai Universit (sig F)  $< \alpha$  yaitu 0.000 < 0.05, serta nilai R square menunjukkan angka 0.467 yang sigas berarti bahwa variabel karakteristik pekerjaan karyawan dan motivasi masa kerja Universi karyawan tersebut memberikan kontribusi sebesar 46,7% terhadap prestasi masasitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kerja karyawan. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya University 3. Khairunnisa (2010) Universitas Br Jurnal penelitian tersebut berjudul Analisis Pengaruh Faktor-faktorsitas Karakteristik Biografis terhadap Produktivitas Pegawai Negeri Sipil pada Dinas Koperasi dan UKM Kota Banjarmasin. Penelitian ini terdiri atas 4 variabel bebas Universi yaitu karakteristik biografis pada faktor umur  $(X_1)$ , karakteristik biografis pada $_{\text{Sitas}}$ faktor jenis kelamin (X2), karakteristik biografis pada faktor status perkawinan Universit(X<sub>3</sub>), dan karakteristik biografis pada faktor masa kerja (X<sub>4</sub>), serta 1 variabelsitas Brawi terikat (Y) adalah produktivitas pegawai negeri sipil. Penelitian ini menggunakan Universit seluruh sampel yang ada sebagai populasi, yaitu seluruh PNS yang berada pada Sitas Brawijaya Universi Dinas Koperasi dan UKM kota Banjarmasin yang berjumlah 35 orang. Universitas B Hasil penelitian membuktikan bahwa umur (X<sub>1</sub>) tidak berpengaruh Universitsignifikan terhadap produktivitas PNS (Y) pada Dinas Koperasi dan UKMsitas Brawijaya Banjarmasin, dibuktikan dengan membandingkan nilai Sig sebesar 0.885 > 0.05. Hasil selanjutnya bahwa jenis kelamin  $(X_2)$  berpengaruh signifikan terhadap ersitas Brawijaya Universitas Br Universi produktivitas PNS pada Dinas Koperasi dan UKM Banjarmasin. Hasil tersebutsitas Brawijaya dibuktikan dengan membandingkan nilai Sig sebesar 0,026 < 0,05. Hasil ketiga bahwa variabel status perkawinan ( $X_3$ ) memiliki nilai Sig sebesar 0,356 > 0,05, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universi kesimpulannya adalah status perkawinan (X<sub>3</sub>) tidak berpengaruh signifikan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	emitorolido Biantiforal emitorolido Biantifora emitorolido Biantiforal emitorolido B	71 01 11 11 11 11
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	3rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	3rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universi terhadap produktivitas PNS pada Dinas Koperasi dan UKM Banjarmasin. Hasil	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitkeempat adalah pada variabel masa kerja (X <sub>4</sub> ) memiliki nilai Sig sebesar 0,017 <sitas b<="" th=""><th>Brawijay</th></sitas>	Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	Brawijay Brawijay
rawijaya	Universit produktivitas PNS pada Dinas Koperasi dan UKM Banjarmasin. Wijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brasil penelitian secara simultan menunjukkan bahwa variabel bebas umur	rawijay Rrawijay
rawijaya		
rawijaya	Universit $(X_1)$ , jenis kelamin $(X_2)$ , status perkawinan $(X_3)$ , dan masa kerja $(X_4)$ memiliki Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universi nilai Sig f sebesar 0,019 $\square$ 0,05, kesimpulannya adalah bahwa umur $(X_1)$ , jenis $\square$	
rawijaya		
rawijaya	kelamin (X <sub>2</sub> ) status nerkawinan (X <sub>2</sub> ) dan masa keria (X <sub>1</sub> ) secara simultan	Brawijay
rawijaya	Universi berpengaruh signifikan terhadap produktivitas PNS pada Dinas Koperasi dan la B	Brawijay
rawijaya	Universitas B	3rawijay
rawijaya	Universi UKM Banjarmasin.	3rawijay
rawijaya	Universit as B	3rawijay
rawijaya	Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas B. Tinjauan Teoritis hiversitas B	3rawijay
rawijaya	Universita   Iniversitas B	<b>Srawijay</b>
rawijaya	Universita Karakteristik Biografis Universitas B	
rawijaya	Universitas Menurut kamus besar bahasa Indonesia, biografis berasal dari kata B	<i><b>Irawijay</b></i>
rawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universit biografi, yang artinya riwayat hidup (seseorang) yang ditulis oleh orang lain. niversitas B	
rawijaya	Universitas B "Karakteristik biografis adalah karakteristik perseorangan seperti usia,"	rawijay 
rawijaya	Universitas Bray Daya Universitas B	<b>srawijay</b>
rawijaya	Universit gender, ras, dan masa kerja, yang mudah diperoleh secara mudah dan obyektifsitas B	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawij Universitas B	łrawijay Rrawijay
rawijaya		
rawijaya	Universit biografis yaitu sifat pribadi tiap individu yang obyektif dan mudah diperoleh dari Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijay Brawijay
rawijaya	Universitataan pribadi individu (http://wulandariong.blogspot.com/)3rawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Br Usia atau dalam kamus bahasa Indonesia disebut dengan umur adalah lamasitas B	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawija Brawija

Universitas Brawijaya Universitas Bradenurut Robbins (2008), "Hubungan antara usia dan kinerja pekerjaan Universitas Br kemungkinan akan menjadi masalah yang lebih penting selama dekadesitas Brawijaya Universitas Br mendatang alasannya, pertama, terdapat kepercayaan yang luas bahwasitas Brawijaya kinerja pekerjaan menurun seiring pertambahan usia. Kedua, kenyataan bahwa angkatan kerja menua". Universitas Br "Pekerja yang berusia lanjut memiliki sejumlah kualitas positif yang rawijaya dibawa dalam pekerjaan, khususnya pengalaman, penilaian, etika masa las Brawijay kerja yang kuat, dan komitmen terhadap kualitas, namun para pekerja kerjasitas Brawijaya yang lebih tua dipandang kurang memiliki fleksibilitas dan sering menolak teknologi baru. Selain itu, para pekerja kerja yang lebih tua memiliki Universitas Britingkat ketidakhadiran lebih tinggi yang tidak dapat dihindari, mungkin sit karena kondisi kesehatan yang lebih buruk terkait usia, dan periodes las Brawijaya pemulihan lebih lama yang dibutuhkan oleh para pekerja yang lebih tuasitas Brawijaya bila sakit (Robbins:2008)". Usia juga mempengaruhi siklus karir seeorang, seperti dinyatakan oleh UniversitDessler bahwa: "Terdapat lima tahapan utama dalam siklus karir seseorang, yaitu tahap pertumbuhan, tahap penjelajahan, tahap penetapan, tahap pemeliharaan, dan tahap kemerosotan. Pada tahap kemerosotan banyak orang menghadapi prospek harus menerima berkurangnya level kekuasaan dansitas Brawijaya tanggung jawab serta belajar untuk menerima dan mengembangkan perangian baru sebagai mentor dan mempercayakan tugas-tugas sebelumnya kepada orang yang lebih muda (Dessler, 1997:48)". Berdarakan pendapat tersebut dapat dijelaskan bahwa pegawai yang mengalami pertambahan usia atau masuk dalam tahap kemerosotan, dan pada Universi tahap tersebut pegawai akan memiliki berbagai pengalaman masa kerja, etika sertasitas Brawijaya komitmen yang baik, namun juga terdapat kelemahan diantaranya penolakan terhadap teknologi baru. Berdasar hal tersebut usia dapat dijadikan satu indikator rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi yang patut diteliti sebagai salah satu hal yang mempengaruhi kinerja. Usia dapatsitas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dimungkinkan mempengaruhi kinerja karena umumnya pegawai yang telah Universit memiliki usia tinggi memiliki kemampuan dalam mengerjakan pekerjaannya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit karena memiliki intensitas waktu yang tinggi, sehingga bisa dianggap lebih Brawijaya Universitterbiasa dan ahli dalam menyelesaikan pekerjaannya. sitas Brawijaya Universit**b.**s Masaikerja Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya "Masa kerja adalah sebuah variabel yang kuat dalam menjelaskan perputaran Universit pegawai. Semakin lama seseorang berada dalam satu pekerjaan, lebih kecil sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi kemungkinannya untuk mengundurkan diri (Robbins, 2010:68)". Masa kerjasitas mencerminkan lamanya pegawai menjabat atau menduduki suatu pekerjaan. Semakin lama masa kerja, maka semakin banyak pengalaman yang dimiliki oleh Universi pegawai. Selain itu pegawai juga lebih memiliki banyak rekan kerja serta pengetahuan akan pekerjaan yang ditekuni. Dengan demikian masa kerja dapat Universi dijadikan satu indikator untuk menilai kinerja seseorang. Karakteristik Pekerjaan Robert Kreitner memparkan bahwa "Model karakteristik pekerjaan adalah suatu pendekatan yang lebih mutakhir dari merancang pekerjaan." Universitas Bra'Karakteristik pekerjaan merupakan "adalah atribut dari tugas pegawaisitas Brawijaya dan meliputi besarnya tanggungjawab, variasi tugas, dan sejauh mana pekerjaan itu sendiri memberikan kepuasan. Kiranya, pekerjaan yang secara intrinsik memberikan kepuasan akan lebih memotivasi bagi banyak orang daripada pekerjaan yang tidak seperti itu (Stoner, 1986:87)." Bra"Model karakteristik pekerjaan mengidentifikasi lima dimensi pekerjaan Brawijaya Universitas Br inti, keterkaitannya, dan dampaknya terhadap produktivitas, motivasi, dansitas Brawijaya kepuasan pegawai. Kelima dimensi tersebut adalah keragaman keterampilan, identitas tugas, signifikasi tugas, otonomi dan umpan balik (Robbins, 2010:119)." Bra Menurut teori karakteristik pekerjaan ini, sebuah pekerjaan dapat las Brawijaya Universitas Br melahirkan tiga keadaan psikologis dalam diri seorang pegawai yaknisitas Brawijaya mengalami makna kerja, memikul tanggung jawab akan hasil kerja, dan pengetahuan akan hasil kerja. Akhirnya, ketiga kondisi psikologis ini akan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bramempengaruhi motivasi kerja secara internal, kualitas kinerja, kepuasan Universitas Br kerja, ketidakhadiran dan perputaran pegawai. Keadaan psikologis kritissitas Brawijaya Universitas Br ini dipengaruhi oleh dimensi inti dari sebuah pekerjaan yang terdiri dari sitas keragaman keahlian, identitas tugas, signifikansi tugas, otonomi tugas dan umpan balik (Munandar, 2001:359)". ýa Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Br Berdasarkan pemaparan dari para ahli tersebut, maka dapat disimpulkansitas Brawijaya bahwa karakteristik pekerjaan terdiri dari keragaman keterampilan, identitas Universi tugas, signifikasi tugas, otonomi, dan umpan balik. Universitas Keragaman Keterampilan Definisi keragaman keterampilan disampaikan Robbins (2010) adalah itas Brawijaya "Tingkat dimana sebuah pekerjaan memerlukan keragaman aktivitas sehingga Universi seorang pegawai dapat menggunakan sejumlah keterampilan dan bakat yang sitas Universi berbeda". Dengan adanya keragaman keterampilan, maka pekerja akan dengan iras mudah menuangkan ide, kreativitas, dan inovasinya, yang pada akhirnya dapat Universit mengoptimalkan capaian output yang dikeluarkan sehingga secara langsungsitas Brawijaya berdampak pada motivasi kerja karyawan. Hal tersebut sesuai dengan salah satu Universiteori motivasi, yaitu teori X dan Y Mcgregor, teori Y yang berasumsi bahwasitas Brawijaya Universi "Karyawan kreatif, menikmati pekerjaan, mencari tanggung jawab, dan berlatih mengarahkan diri, dan teori Y merupakan salah satu cara untuk memotivasi Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Identitas Tugas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra'Identitas tugas merupakan tingkat dimana sebuah pekerjaan memerlukansitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	The state of the s	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit pekerjaan" (Robbins, 2010:119). Identitas tugas bermanfaat untuk menjelaskan sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitdan Bmemaparkan Udetail-detail pekerjaan yang akan dijalani loleh pegawai, sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas sehingga akan memudahkan pegawai dalam menyelesaikan pekerjaannya, dengan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 'Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi demikian pegawai akan lebih memaknai pekerjaanya yang pada akhirnya dapatsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit memotivasi serta menghasilkan kinerja dengan kualitas yang tinggi. Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universites   Signifikasi Tugas   rawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawi Universitas	
rawijaya	Universitas Branda Universitas	Brawijay
rawijaya 	Universitampak yang besar pada kehidupan atau pekerjaan orang lain (Robbins, Sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Universi 2010:119). Signifikasi tugas dapat digunakan karyawan untuk memaknai <sub>sitas</sub>	
rawijaya		
rawijaya	Universi pekerjaan yang dikerjaannya serta mengetahui interaksi yang dilakukannya	Brawijay
rawijaya	offiversita's	Diawijay
rawijaya	Universiterhadap pegawai lain, sehingga implikasi kienerja dapat terlihat berupa kepuasanSitas	
rawijaya	Universit  Universit  kerja yang kemudian memperkuat komitmen terhadap perusahaan.  niversitas	
rawijaya Kawijaya		
rawijaya Kawijaya	Universitas Universitas Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas Universitds Otonomi Universitas	
rawijaya rawijaya	1/1/2/	
rawijaya rawijaya	Universitas Bra "Otonomi adalah tingkat dimana sebuah pekerjaan memberikan universitas Bra Universitas	Drawijay
rawijaya rawijaya		
Irawijaya Irawijaya	Universitkebebasan, kemerdekaan, dan kebijaksanaan yang substansial kepada individusitas Universitas Brawija Universitas	
rawijaya	Universi dalam menjadwalkan pekerjaan dan menetukan prosedur yang akan digunakan sitas	Brawijay
rawijaya	Universitation untuk melaksanakannya" (Robbins, 2010:120). "Otonomi akan memperkuat	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitkomitmen dari suatu organisasi karena dengan otonomi akan diketahui sejauhsitas	
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas	Brawijav
rawijaya	Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universitsehingga karyawan merasa dilibatkan" (Steers: 1985). Sitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijayan melibatkan pekerja dalam pengambilan keputusan yang sitas Brawijaya Universi mempengaruhi mereka dan meningkatkan Jotonomi dan pengawasan atas itas pekerjaan mereka, pekerja kerja menjadi lebih termotivasi, lebih mempunyai rawijaya rawijaya Universi komitmen pada organisasi, lebih produktif, dan lebih puas dengan pekerjaannya"sitas Brawijay Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya (Wibowo, 2011:402-403). Universitas Br Berdasarkan pendapat beberapa ahli tersebut maka dapat disimpulkansitas Brawijaya awijaya Universitas bahwa otonomi merupakan tingkat dimana sebuah pekerjaan memberikan kebebasan, kemerdekaan, dan kebijaksanaan kepada individu yang dapat Universit memperkuat komitmen dari suatu organisasi lebih produktif, dan lebih puassitas Brawijaya dengan pekerjaannya. **Umpan Balik** "Umpan balik adalah tingkat dimana dalam melakukan aktivitas kerja yang Universi diperlukan untuk mencapai hasil pekerjaan individu, diperlukan informasi yangsitas Brawijaya langsung dan jelas mengenai efektivitas kerjanya" (Robbins, 2010:120). Universit"Pandangan lain mengemukakan bahwa umpan balik merupakan informasi objektif tentang kinerja individual atau kolektif. Kinerja setiap orang dimonitor, didata, dan dilaporkan kepada atasan sebagai umpan balik (Kreitner dan Kinicki, rawijaya Universit 2001:273)". "Pada dasarnya, umpan balik adalah informasi tentang prosessitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi pelaksanaan kinerja individu, kelompok, atau organisasi dalam rangka pencapaian tujuan" (Wibowo, 2011:166). Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra'Fungsi umpan balik adalah fungsi instruksional dan motivasional. Umpansitas Brawijaya Universitas Brabalik bersifat instruksional apabila mengklarifikasi atau memperjelas perangit atau mengajarkan perilaku baru. Misalnya manajer memberikan petunjuk Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brakepada bawahan tentang bagaimana memperbaiki kinerjanya. Sebaliknya, sitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brumpan balik bersifat memotivasi apabila digunakan sebagai alat untuksitas Brawijaya Universitas Br memberikan reward atau menjadikan reward" (Riniwati: 2011). rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Berdasarkan pendapat-pendapat tersebut maka dapat disimpulkan bahwa Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universitumpan balik merupakan informasi objektif tentang kinerja individu, kelompok, sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitatau organisasi dalam rangka pencapaian tujuan yang memiliki ufungsi sitas Brawijaya rawijaya Universitinstruksional dan motivasional. rawijaya ersitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijay Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya rawijaya niversitas Brawijaya rawijaya **Universita** rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya tas Brawijaya rawijaya <mark>/ija Hasil masa rsit</mark>as Brawijaya rawijaya Universi Dimensi / a Keadaan Psikologis ykerja danarsitas Brawijaya rawijaya Universi Brawi Kritis Universit Pekerjaan/a as Brantijava rawijaya **Brawijaya Universit**as Brav Motivasi rawijaya masa kerja rawijaya Universi as Keragaman BravMengalamilvers internal yang keterampilan kebermaknaan ers rawijaya Universi niversit as Brawijaya pekerjaan Kinerja Identitas tugas rawijaya Universi as Brawijaya pekerjaan as Signifikasi <sup>aya</sup>dengan<sup>vers</sup> as Brtugas rawijaya Universi as Brawijaya kualitas yang as Brawijaya Universi as Br rawijaya inggi versi rawijaya Universi as Brawijaya Kepuasan rawijaya as Brawijaya Bertanggung jawab terhadapers Otonomi as Brawijaya rawijaya terhadap hasil kinerja yang as Brawijaya pekerjaan tinggi as Brawijaya rawijaya rawijaya Univers Ketidakhadirawijaya Universi Pengetahuan Umpan balik ran dan rawijaya tentang hasil aktual as Brawijaya perputaran dari aktivitas rawijaya as Brawijaya yang rendah rawijaya Universitas Brawijaya <mark>Universit</mark>as Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universi Universitas rawijaya iversitas Brawijaya awijaya **Universitas Brawijaya** Gambar 1 mversitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Unive Model Karakteristik Pekerjaans Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universi Sumber: Stephen P Robbins dan Coulter Mary. 2010. Manajemen. Jakarta: Erlangga Versitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Irawijaya

101111101101	TILLY OF OTENS DESCRIPTION OF THE OTHER OF OTHER OF OTHER OT
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Pengertian Kinerjarsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija "Kinerja adalah hasil akhir dari sebuah aktivitas (Robbins, 2010:188)". Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit"Kinerja vadalah sejauh mana seseorang telah vmemainkan bagiannya Jalamsitas Brawija
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit pekerjaan yang mempunyai hubungan kuat dengan tujuan strategis organisasi, sitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universi kepuasan konsumen dan memberikan kontribusi ekonomi (Amstrong dan Baron, sitas Brawija
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija
rawijaya	Universit bagaimana cara mengerjakannya (Wibowo, 2011:2)". Berdasarkan definisi yang sitas Brawija
rawijaya	Universita Universitas Brawija
rawijaya	Universi dipaparkan oleh para ahli tersebut, dapat disimpulkan bahwa definisi kinerjasitas Brawija
rawijaya	Universi adalah cara dan hasil dari aktivitas yang dikerjakan dalam melaksanakan tujuan liversitas Brawija
rawijaya	Universit dali liasii dali lia
rawijaya	Universitstrategis organisasi. hiversitas Brawija
rawijaya	Universita Iniversitas Brawija
rawijaya	Universita Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawija  Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Tiga pengukuran kinerja perusahaan yang umum digunakan adalah Brawija produktivitas, efektivitas, dan peringkat industri (Robbins, 2010:189):
rawijaya	a. Produktivitas, adalah output barang atau jasa yang diproduksi dibagiah
rawijaya	Universitas Bra input yang dibutuhkan untuk menghasilkan output.
rawijaya	Universitas Brob. Efektivitas, yaitu pengukuran kesesuaian tujuan perusahaan dan apakahsitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawtujuan telah dicapai.  Universitas Braw tujuan telah dicapai.  Universitas Braw tujuan telah dicapai.  Wijaya Universitas Brawija
rawijaya	highig Daringkot noringkot targabut mambarikan indikatar bagi manajar
rawijaya	dalam menilai kinerja perusahaan dan perbandingannya terhadap
rawijaya	Universitas Brawijava
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija Universitas BraThor, mengemukakan adanya, tiga dasar, pengembangan, ukuran kinerja <sub>sitas</sub> Brawija
rawijaya	cehagai alat untuk meningkatkan efektivitas organisasi (Δrmstrong dan
rawijaya	Daion, 1770.270 daiam wildowoj, yana sedagai denkat.
rawijaya	Universitas BraavijApa yang erdiukur Brsemata-mata i ditentukan roleh yapa Jnyangsitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijdipertimbangkan penting oleh pelanggan rsitas Brawijaya Universitas Brabijas Brawija Universitas Brabijas Brawija
rawijaya	rangona atratagia mangindikagikan ang yang harus diukur
rawijaya rawijaya	
	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija

rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya c. Memberikan perbaikan kepada tim dengan mengukur hasil dari basil dari basi Universitas Brawi prioritas strategis, memberi kontribusi untuk perbaikan lebih lanjutsitas Brawijaya Universitas Brawi dengan mengusahakan motivasi tim, dan informasi tentang apa yangsitas Brawijaya Universitas Brawi berjalan dan tidak berjalan. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Karakteristik Ukuran Kinerjawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Menurut (Wibowo, 2011:233-234) "Karakteristik ukuran kinerja antara lain adalah secara akurat mengukur variabel kunci kinerja, termasuk basis Universitas Brawijaya komparasi untuk membantu pemahaman yang lebih baik yang ditunjukkan sitas Brawijaya tingkat kinerja, dikumpulkan dan didistribusikan berdasar waktu, dapat itas Brawijay r dianalisis secara makro dan mikro, dan tidak mudah dimanipulasi untuksitas Brawijaya mencapai hasil yang diinginkan". Dengan demikian, sebagai pedoman untuk mendefinisikan ukuran kinerja adalah sebagai berikut, (Armstrong dan Baron, 1998:28 dalam Wibowo) rsitas Brawijaya a. Ukuran harus berhubungan dengan hasil dan perilaku yang dapatsitas Brawijaya diamati. b. Hasilnya harus dalam jangkauan pengawasan tim atau individu, dan berdasarkan target yang disepakati. c. Kompetensi yang merupakan persyaratan perilaku harus didefinisikan dan disepakati. d. Data harus tersedia auntuk pengukuran. e. Ukuran harus obyektif. Universitd. Penilaian Kinerja "Pada prinsipnya penilaian kinerja adalah merupakan cara pengukuran Universitkontribusi-kontribusi dari individu dalam instansi yang dilakukan terhadap Brawijaya Universi organisasi (Riniwati, 2011:52)". Nilai penting dari penilaian kinerja adalah tas Brawijaya wijaya Univer u kinerja yang menyangkut penentuan tingkat kontribusi individu atau rawijaya Universit diekspresikan dalam penyelesaian tugas-tugas yang menjadi tanggung jawabnya Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra"Penilaian kinerja intinya adalah untuk mengetahui seberapa produktif Brawijaya Universit seorang karyawan dan apakah ia bisa berkinerja sama atau lebih efektif pada masa rawijaya Universi yang akan datang, sehingga karyawan, organisasi, dan masyarakat semuanyasitas Brawijaya memperoleh manfaat (Sulistiyani dan Rosidah, 2003 dalam Wibowo)". rawijaya Universitas Brawijaya rawijava

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br Sedangkan menurut Mondy (2008), "Penilaian kinerja adalah sistem Brawijaya Universi formal untuk menilai dan mngevaluasi kinerja individu atau tim."wijava Menurut George and Jones (2002) dalam Wibowo bahwa "Kinerja dapat Universitas Bradinilai dari kuantitas, kualitas kerja yang dihasilkan dari SDM dan levelsitas Brawijaya rawijaya Universitas Br dari pelayanan pelanggan. Kuantitas kerja yang dimaksud adalah jumlahsitas Brawijaya Universitas Br pekerjaan yang terselesaikan, sedangkan kualitas kerja yang dimaksud Brawijaya adalah mutu dari pekerjaan". Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universite.s Kriteria Kinerja 'Kriteria kinerja adalah dimensi-dimensi pengevaluasian kinerja seorang Universitas Brand jabatan, suatu tim, suatu unit masa kerja. Secara bersama-sama dimensi Universititu merupakan harapan kinerja yang berusaha dipenuhi individu dan tim gunasitas Brawijaya mencapai strategi organisasi (Riniwati, 2011:54)". "Menurut Schuler and Jackson (2004) dalam Wibowo bahwa ada tiga dasar kriteria kinerja, yaitu: Kriteria berdasarkan sifat memusatkan diri pada karakteristik pribadi seorang pegawai. Jenis kriteria ini memusatkan diri pada bagaimana seseorang, bukan apa yang dicapai atau tidak dicapai seseorang dalam pekerjaannya. Universitas Kriteria berdasarkan perilaku terfokus pada bagaimana pekerjaansitas Brawijaya dilaksanakan. Sebagai contoh, apakah SDMN nya ramah atausitas Brawijaya rawijaya menyenangkan. Kriteria berdasarkan hasil, kriteria ini berfokus pada apa yang telah dicapai atau dihasilkan ketimbang bagaimana sesuatu dicapai atau sitas Brawijaya dihasilkan. Universit C. Model Konsep dan Hipotesis **Emversitas Brawijaya Model Konsep** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI), konsep merupakansitas Brawijaya gambaran mental dari objek, proses, atau apapun yang ada diluar bahasa yang Universitas Brawijaya Universitas Universi digunakan oleh akal budi untuk memahami hal-hal lain (2007:588). Sedangkan sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya menurut Nazir (2005), "konsep adalah abstraksi yang perlu diukur". ava rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Br Konsep yang digunakan pada penelitian ini adalah konsep karakteristik Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitbiografis, karakteristik pekerjaan, dan kinerja pegawai. Model konsep padasitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya penelitian ini adalah sebagai berikut :
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijay **Biografis** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** <del>Uni</del>versitas Brawijaya Kinerja Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya niversitas Brawijaya rawijaya Karakteristik Universitas Brawijaya rawijaya Pekerjaan Universit Įniversitas Brawijaya rawijaya rawijaya Gambar 2 rawijaya **Model Konsep** rawijaya rawijaya Universita: **Hipotesis** "Hipotesis merupakan jawaban sementara terhadap rumusan masalah Brawijaya penelitian, dimana rumusan masalah penelitian telah dinyatakan dalam bentuk Universitas Brawijaya rawijaya Universi kalimat pertanyaan. Dikatakan sementara, karena jawaban yang diberikan barusitas Brawijaya rawijaya didasarkan pada teori yang relevan, belum didasarkan pada fakta-fakta empiris itas Brawijaya yang diperoleh melalui pengumpulan data. Jadi hipotesis juga dapat dinyatakan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitsebagai jawaban teoritis terhadap rumusan masalah penelitian, belum jawabansitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Bramaka pada suatu hipotesis masih perlu dibuktikan dalam suatu prosessitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universi penelitian. Dengan cara mencocokkan dengan suatu keadaan ataupun kondisisitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universityang nyata seperti maksud dari kata-kata yang dinyatakan sebagai hipotesis Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universittersebut. Pada penelitian ini dirumuskan hipotesis sebagai berikut:/java rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawkjarakteristik ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Univers tas Br Biografis Pegawai sitas Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya (X1) Universitas Brawijaya (X1) Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijas** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Kinerja Pegawai (Y) rawijaya rawijaya Brawijaya as Brawijaya rawijaya liversitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya Karakteristik rawijaya Univers/ Pekerjaan Pegawai rawijaya  $(X_2)$ rawijaya Universita **Universita** Universitas Brawijaya rawijaya Gambar 3 Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Model Hipotesis Universitas Bra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Berdasar pada hipotesis tersebut, dapat dijelaskan sebagai berikut; Universitas Brawijaya rawijaya Universitäs Hipotesis I: diduga terdapat pengaruh yang signifikan karakteristik biografis rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas pegawai (X<sub>1</sub>) terhadap kinerja pegawai (Y). niversitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 2. Hipotesis II: diduga terdapat pengaruh yang signifikan karakteristik pekerjaan Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universitas pegawai (X<sub>2</sub>) terhadap kinerja pegawai (Y). Niversitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya

		DIGITION	011110101100	DIGITION OF	0111101011010		01111010101000	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya			Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya			Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Rrawijayan.	Universitas	Brawijaya,	lniversites	koroktoristik	biografis	
rawijaya	Universitas	Brawijava	Universitas	at pengarun y Brawijaya	Universitas	Brawijava	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas				rjaanpegawais		simultansitas	
	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Universitas	terhadap kine	rja pegawai (Y	Brawijava	Universitas	Brawijava	Universitas	
	Universitas				Universitas		Universitas	
	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas		Univer			Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas				25	_	Universitas	
rawijaya	Universitas					rawijaya	Universitas	
	Universitas			AS D		vijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		26/1/	NU D	Ma.	va	Universitas	
rawijaya	Universitas		(A)		# 1/		Universitas	
rawijaya	Universita			A. 18	F-		Universitas	
rawijaya	Universi		335				niversitas	
rawijaya	Universi				/ 300	1	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit	5			16/	V	hiversitas	Brawijay
	Universit						hiversitas	
rawijaya	Universit						niversitas	
rawijaya	Universita		(3.1)				niversitas	
rawijaya	Universitas	\					Universitas	
	Universitas		TE		THE PARTY OF THE P		Universitas	
rawijaya	Universitas			\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		///	Universitas	
	Universitas	В	11/4		W. Carlotte	a	Universitas	
rawijaya	Universitas	Bra	4.6		4 6	aya	Universitas	
	Universitas			49 80		ijaya	Universitas	
	Universitas					wijaya	Universitas	
	Universitas					rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas		omversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya		20	Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
	Universitas				Universitas		Universitas	

	OTHER DESIGNATION OF THE OTHER DESIGNATION OF	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
rawijaya		as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universita Universita Brawijaya Universita	as Brawijay
rawijaya		as Brawijay
rawijaya	UniversitAs Bilenis Penelitian/ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	as Brawijay
rawijaya	Universi research atau penelitian penjelasan. Penelitian penjelasan menyoroti hubungan	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	as Brawijay
rawijaya	Universi antara variabel-variabel penelitian dan menguji hipotesis yang telah dirumuskan	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas sebelumnya, oleh karenanya penelitian ini juga dinamakan penelitian pengujian Universitas Braw	as Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universi hipotesis atau testing research. Alasan utama penggunaan jenis penelitian ita	
rawijaya	Universitas Univer	as Brawijay
rawijaya	Universiteksplanatori ini karena peneliti akan melakukan suatu pengujian terhadap	
rawijaya 	Universi hipotesis yang telah dirumuskan, sehingga akan mendapatkan gambaran mengenai	as Brawijay
rawijaya	oniversity and a second	15 Diawijay
rawijaya		as Brawijay
rawijaya	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	as Brawijay
		as Brawijay
rawijaya rawijaya		as Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas  Lokasi penelitian adalah tempat dimana penelitian dilaksanakan yang juga	as Brawijay as Brawijay
rawijaya Irawijaya		
rawijaya	Universitas merupakan tempat dimana terdapat sumber data. Pada penelitian ini yang menjadi Universitas B	as Brawijay as Brawijay
rawijaya	Universit tempat penelitian adalah PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember	
rawijaya	Universitas Braw	as Rrawiiav
rawijaya	dengan alamat Jalan Ahmad Yani No. 3 Jember. Bank Mandiri sebagai salah satu	as Brawiiav
rawijaya	Universit bank terbesar di Indonesia memiliki capaian prestasi yang sudah tidak diragukan	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Lampa, and Salas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Brawijaya Unive	as Brawijay
rawijaya	Universitlagi didunia perbankan. Hal tersebut terbukti bahwa Bank Mandiri menempatisita	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	as Brawijay
rawijaya	posisi teratas sebagai Bank dengan service excellence selama lima tahun berturut-	as Brawijay
rawijaya	Universi turut. Capaian prestasi yang diraih Bank Mandiri tentu tidak terlepas dari ita	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
rawijaya	Universi keberhasilan manajemen Bank Mandiri yang mampu mengelola dan	
rawijaya	Universitas meningkatkan kualitas dan prestasi SDM yang dimilikinya. Selain itu, Bank	as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	as Brawijay
rawijaya		as Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	as Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universi Mandiri memiliki kegiatan perbankan yang sangat beragam, sehingga tepat untuk Universi dipilih sebagai tempat penelitian, karena dengan adanya keragaman kegiatan itas perbankan berarti terdapat banyak keragaman keterampilan dan pekerjaan. Contoh Universitkegiatan perbankan di Bank Mandiri adalah operasional keuangan sepertisitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit kredit serta sekuritas. Hal tersebut selaras dengan topik penelitian ini yaitu sitas Brawijaya Brawijava Universit Universi pengaruh karakteristik biografis dan karakteristik pekerjaan terhadap kinerjasitas Brawijaya RAW, Iniversitas Brawijaya Konsep, Variabel, Definisi Operasional, dan Skala Pengukuran Universi C. Konsep merupakan dasar bagi pemikiran dan komunikasi. Penelitian yang sitas Brawijaya dilakukan harus dapat menyampaikan informasi mengenai obyek-obyek, sehingga Universit diperlukan dasar yang umum untuk itu. "Suatu konsep merupakan sejumlah sitas Brawijaya Universi pengertian atau ciri yang berkaitan dengan berbagai peristiwa, objek, kondisi, situasi, dan hal lain yang sejenis (Cooper dan Emory:1997)". Pendapat lain Universit menyatakan bahwa "Konsep menunjuk pada istilah definisi yang digunakan untuksitas Brawijaya menggambarkan secara abstrak: kejadian, keadaan, kelompok atau individu yang Universitas perhatian ilmu sosial (Martono, 2011:41)". "Konsep mempengaruhi Universitas Brawijaya Universitas Universi keberhasilan penelitian, yang pertama konsep harus dirumuskan secara jelas, sitas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit kedua adalah sejauh mana orang lain mengerti konsep-konsep yang kita ajukan Universit (Cooper dan Emory, 1997:53)". Pada penelitian ini konsep yang diteliti adalah : ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

101111101101		Diamijaya e		2101111101701	011110101010	DIGITION	0111101010100	
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Iniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Iniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Jniversitas <b>J</b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Jniversitas <b>J</b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Jniversitas <b>J</b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Jniversitas <b>J</b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Karakteristik B	lniversitas liografis	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Karakteristik b	iografis adal	ah karakterist	ik perseorang	an seperti usia	, gender,sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya ras, dan masa Brawijaya	hiversitas kerja, yang	mudah diperd	oleh secara m	udah dan oby	Universitas ektif dari	Brawijay
rawijaya								
rawijaya		arsip pribadi se	_				Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Karakteristik P	Pekerjaan	Diawijaya	Universitas		Universitas	
rawijaya							Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas	Karakteristik 1	pekerjaan ad	lalah atribut	dari tugas	pegawai dan	meliputi <sup>sitas</sup> Universitas	Brawijay
rawijaya Srawijaya	Universitas Universitas	besarnya tangg	ungiawah v	ariasi tugas d	lan seiauh ma	Brawijaya na pekeriaan i		
rawijaya					an sejaan ma	ijaya	Universitas	
rawijaya Irawijaya	Universitas	Braw memberikan ke	epuasan.	HO B	RA.	va	Universitas	
rawijaya	Universitas	Kinerja	23		班 1/		Universitas	
rawijaya	Universita /	Killerja		AAR	萨		Universitas	
rawijaya	Universi	Kinerja adalal	h cara dan	hasil dari	aktivitas ya	ng dikerjaka		
rawijaya	Universi					1	hiversitas	
rawijaya	Universi	melaksanakan	tujuan strateg	gis organisasi.	16	V	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit						hiversitas	
rawijaya	Universit						niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita 2	Variabel	(31)				niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita	"Variabel a	dalah obvek	penelitian at	au apa vang	meniadi titik	perhatian <sup>sitas</sup>	Brawijay
rawijaya	Universitas	\\	TIET.	12 11	1157	//	<b>Universitas</b>	Brawijay
rawijaya	Universitsua	tu penelitian (A	Arikunto, 200	)2:96)". Seda	ıngkan menui	rut Cooper da	n Emorysitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	97), "Variabel 1	merunakan si	imbol vang d	iheri anoka a	tan nilai" Rei	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Bra	iner apakan si	imbor yang a	ioori ungku u	aya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitpen	gertian variabel	tersebut, ma	ka variabel pa	ada penelitian	ini adalah ; a	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawija Vorigbal babas	adalah Izara	Istoriatile biog	rofic pocovo	wijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya		Variabel bebas						
rawijaya	Universitas	pekerjaan pega	wai $(X_2)$ .	D	omversitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya		Brawijaya U					Universitas	
rawijaya		Variabel terika					Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas Universitas	
	Universitas			/	Universitas Universitas		Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas							
rawijaya					Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	prawijaya U	miversitas	brawijaya	Universitas	<b>b</b> rawijaya	Universitas	prawijay

101111101701	OTILITOTORIGIO DIGITITIATA OTILITOTORIGIO DIGITITIATA OTILITOTORIGIO DIGITITATA	OTHER DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas BraDefinisi operasionaladalah definisi yang dinyatakan dalam istil	ah-istilahsitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dengan kriteria spesifik untuk pengujian atau pengukuran. Sehingga	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitoperasional variabel pada penelitian ini adalah: niversitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitä. Variabel X <sub>1</sub> adalah karakteristik biografis pegawai. Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Karakteristik biografis pegawai adalah karakteristik perseorang	an yangsitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas diperoleh secara mudah dan obyektif dari arsip pribadi seseorang./a	Universitas Brawija
rawijaya rawijaya	Universitas Brawi Universitas	pegawai pegawai
rawijaya Irawijaya	Universities	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas (X <sub>1</sub> ) adalah usia dan masa kerja.	Universitas Brawija
rawijaya	Universi - Indikator usia terdiri dari satu item, yaitu usia pegawai.	niversitas Brawija
rawijaya	Universit	niversitas Brawija
rawijaya	- Indikator masa kerja adalah lama masa kerja pegawai.	hiversitas Brawija
rawijaya	Universitb. Variabel X <sub>2</sub> adalah karakteristik pekerjaan pegawai.	niversitas Brawija
	Universit 1	Privoroitos Provilos
rawijaya	Universita Karakteristik pekerjaan pegawai adalah atribut dari tugas pega	wai dan Dhiversitas Brawija
rawijaya	Universita meliputi besarnya tanggungjawab, variasi tugas, dan sejauh mana p	
rawijaya	Universitas	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas itu sendiri memberikan kepuasan.	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas B. Indikator yang digunakan dalam karakteristik pekerjaan pegar	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Bra	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Bradalah keragaman keterampilan, identitas tugas, signifikasi tugas,	
rawijaya	Universitas Brawija wijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Bradan umpan balik.	
rawijaya	Universitas Brandikator dari keragaman keterampilan terdiri dari tiga item yaitu	sejumlah Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Braketerampilan dan sbakat Byang digunakan pegawai dalam mer	
rawijaya	Universitas Brawijaya	si dalam
rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijas Universitas Brawijas
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijas
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
awijaya	oniversitas brawijaya oniversitas brawijaya oniversitas brawijaya	omversitas Diawija

10,111,0110	OTHIODORGIO L	<u> Diamijara - Omitologao Biamijara Omitologao Biamijara - Omitologao Biam</u>	11017
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E		
rawijaya	Universitas E		
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E		
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E	- Indikator identitas tugas terdiri dari tiga item, yaitu ketelitian dalam	ijay
rawijaya	Universitas E		ijay
rawijaya	Universitas E	Bramenyelesaikan tugas, pemahaman pegawai dalam melaksanakan tugas, sitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi dan kemampuan pegawai untuk menyelesaikan pekerjaan hingga akhir. Brawijaya	ijay
rawijaya		Indikator signifikasi tugas terdiri dari tiga item, yaitu manfaat suatus tas Brawi	
rawijaya	Universitas E		ijay
rawijaya	Universitas E	Brokerjaan terhadap pekerjaan lain, manfaat suatu pekerjaan terhadap bekerjaan lain, manfaat suatu pekerjaan terhadap bekerjaan lain, manfaat suatu pekerjaan terhadap	ijay
rawijaya	Universitas E	Brawijawai lain, dan manfaat suatu pekerjaan bagi perusahaan jaya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas E	Brandikator otonomi terdiri dari tiga item, yaitu kebijakan yang dapatsitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E	ditetankan secara prihadi oleh pegawai untuk menentukan pelaksanaan	jay
rawijaya	Universitas E		
rawijaya	Universitas	pekerjaan, tingkat kebebasan untuk menetapkan prosedur dalam Braw	
rawijaya	Universita	Universitas Brawi	
rawijaya 	Universi	menyelesaikan pekerjaan, dan tingkat pemberian tambahan kewenangan Brawi	_
rawijaya 	Universi	pada pekerjaan baru yang lebih sulit.	
rawijaya	Universit	hiversitas Brawi	
rawijaya	Universit	- Indikator umpan balik terdiri dari tiga item, yaitu informasi tentang prosessitas Brawi	
	Universit	pelaksanaan kinerja, masukan yang dipergunakan untuk mengukur Brawi	jay
rawijaya	Universita	Visite Provides Provides	
rawijaya	Universitas	kemajuan kinerja, dan memberi respon kepada atasan.  Universitas Brawi	
rawijaya rawijaya	Universitas Universitas L	Variabel Y adalah kinerja pegawai.  Universitas Brawi Universitas Brawi	
rawijaya Irawijaya	Omvorsitus L	The state of the s	
rawijaya Brawijaya	Universitas E	Kinerja pegawai adalah cara dan hasil dari aktivitas yang dikerjakan dalam Bra	ijay iiav
rawijaya		melaksanakan tujuan strategis organisasi. jaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas E		
rawijaya	Universitas E	Indikator pada variabel kinerja pegawai (Y) adalah ketepatan waktu, sitas Braw	ijay
rawijaya		Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas E	I Idikator ketepatan waktu terdiri dari dua item, yaitu ketepatan waktusitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi dalam menyelesaikan pekerjaan, dan ketepatan waktu hasil kerja Brawijaya	ijay
rawijaya		Bradibanding dengan rekan kerja vijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas E		
rawijaya	Universitas E		
rawijaya	Universitas E		
rawijaya	Universitas E	31	
rawijaya	Universitas E		
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jay
rawijaya	<b>Universitas E</b>	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijay

101111101101	011110101010	2.0.111,0,0	01111010100		011110101000	210111110110	011110101000	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brandikator	kuantitas terdi	Brawijaya	Universitas	ımlah nekeris	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	B terselesaik	kan sesuai deng	an standart p	erusahaan, dan	kenaikan has	il kerja rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	- Indikator Brawijaya	Universitas kualitas masa Universitas	Brawijaya	Universitas	h, yaitu kuali Brawijaya	tas kerja Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		sesuai dengar					
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brendahnya	a kesalahan dala	ım melaksana	akan pekerjaan	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer		versitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya			195	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijay				rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Braw	171	AS R	<b>D</b>	rijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Br	2511		741	va	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	// /	夢		堂		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit?		72.1	CA.A.	Max C		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi		EAV		The state of	7	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universi			36100		1	hiversitas	
rawijaya	Universit					T	hiversitas	
rawijaya	Universit					<b>Y</b>	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit		F				niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita	\	(31)	STAIL	4.4		niversitas	
rawijaya	Universita	\\	122				Universitas	
rawijaya	Universitas	<b>\</b> \	TE		1 1 1		Universitas	
rawijaya	Universitas						Universitas	
	Universitas				4.5	//a	Universitas	
	Universitas			AA		aya	Universitas	
	Universitas					Ajaya	Universitas	
	Universitas					wijaya	Universitas	
	Universitas					Tawijaya	Universitas	
	Universitas		Universitas				Universitas	
	Universitas		Universitas				Universitas	
	Universitas		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas				Universitas	
	Universitas		Universitas				Universitas	
	Universitas		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas	<i>3</i> <b>_</b>			Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay

TOTTTTOTTO	01111010100	B10111110110				100	701 01117011	31600	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awiiava Uni	versi	tas Brawija	va Univers	sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						Brawijay
rawijaya			bel, Indikator, da						Brawijay
rawijaya			Variabelas Bra			<b>m</b> s Brawija		_	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	wijaya Uni	versi	tas Brawija	va Univers		Brawijay
rawijaya	Universitas	Karakteristik	Karakteristik	Usia Iwijaya Uni	Usi	ia Pegawai	va Univers		Brawijay
rawijaya	Universitas	biografis Brawiiava	biografis pegawai (X <sub>1</sub> )		I				Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						
rawijaya	Universitas		Universitas P			tas Brawija			
rawijaya	Universitas	Karakteristik	Karakteristik			Sejumlah			Brawijay
rawijaya	Universitas	pekerjaan	pekerjaan	Keragaman keterampilan		dan bakat yar			Brawijay
rawijaya	Universitas		pegawai (X <sub>2</sub> )			pegawai wija	-0		Brawijay
rawijaya	Universitas		-TA!	SRA		mengerjakan	pekerjaan.		Brawijay
rawijaya	Universitas	Br	20117	o br	2.	Keragaman	aktivitas		Brawijay
rawijaya	Universitas		***	一步	3.	dalam pekerja Inovasi dala		itas	Brawijay
rawijaya	Universita		LANA	THE PERSON NAMED IN	- T	kerja.		itas	Brawijay
rawijaya	Universi		35110	Identitas	1 Brown 1	Ketelitian	dalam	itas	Brawijay
rawijaya	Universi			tugas		menyelesaika Pemahaman	7 11 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	itas	Brawijay
rawijaya	Universi	5			2.		pegawai nelaksanakan	itas	Brawijay
rawijaya	Universit				7	tugas.		itas	Brawijay
rawijaya	Universit				/	Kemampuan	pegawai	itas	Brawijay
rawijaya	Universita	\	an is		3		enyelesaikan	itas	Brawijay
rawijaya	Universitas	//			1	pekerjaan hin	gga aknir. Univers		Brawijay
rawijaya	Universitas		雨	Signifikasi	1.	Manfaat sua		itas	Brawijay
rawijaya	Universitas			tugas	2	terhadap peke Manfaat suar	r Maria In	itas	Brawijay
rawijaya	Universitas	В	1124		۷.	terhadap pega	iu pekerjaan iwai lain. Vers	itas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Bra	- 1	2011 45	3.	Manfaat sua	tu pekerjaan	itas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Braw	4			bagi perusaha	an. Univers	itas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawija		Otonomi	1.	Kebijakan ditetapkan se		itas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijay				oleh pega	Va Brilver	itas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas III		versi	menentukan	pelaksanaan		Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra	ıwijaya Uni	versi	pekerjaan. Ja	ya Univers	itas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra		I	nenetapkan	basan untuk prosedur		Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra		versi	dalam m	envelesaikan		Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra			pekerjaan.	ya Univers	sitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						
rawijaya	Universitas		Universitas Bra		versi	nada nekeria:	Kewenangan an haru yang	sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra	iwijaya Uni	versi	pada pekerjaa lebih sulit.			
rawijaya	Universitas		Universitas Bra		versi	tas Brawija			Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra	55					Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Bra						Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Bra	awijaya Uni	versi	tas Brawija	ya Univers	sitas	Brawijay

rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive	ersita	as Brawijaya	Univers	itas	Brawijay
rawijaya	Universitas						as Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas						as Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas						as Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas						as Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas						as Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas		<del>Universitas</del>	Duannillania	I I to to co	!	Duanillana	Llustriania		Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas				nformasi tenta elaksanaan kin			
rawijaya	Universitas						asukanvijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas			.1	ipergunakan			Brawijay
rawijaya	Universitas				l l	12	non gulkur	kamainan		Brawijay
	Universitas		Universitas	Drawijaya	Unive	ozoit.	inerja.	Univers		
rawijaya	Universitas			Brawijaya			Aemberi respo tasan.	-		
rawijaya		Kinerja	Kinerja				Ketepatan wak			
rawijaya			pegawai (Y)		Unive	- I - 3 I L (	nenyelesaikan p	UIIIVEIS		Brawijay
rawijaya	Universitas		UTIIVE				Ketepatan wal			Brawijay
rawijaya	Universitas						erja dibanding	_		Brawijay
rawijaya	Universitas			Kuantita	16-		ekan kerja. aya umlah pekerja			Brawijay
rawijaya	Universitas		CIT	Kuantita		1. J	erselesaikan	sesuai		Brawijay
rawijaya	Universitas	DI	23,			d	engan	standart		Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas			A 59	差		erusahaan.			Brawijay
rawijaya	Universita		480	Kualitas		_	Kenaikan hasil k Kualitas kerja	_		
rawijaya	Universi			Kuantas		- 13 P	Kualitas kerja esuai dengan	standart		Brawijay
rawijaya	Universi		11	J. Cont.	1/20)	7		ditetapkan		Brawijay
rawijaya	Universit					•	erusahaan.	nvers		Brawijay
rawijaya	Universit							kesalahan		Brawijay
	Universit						alam mel ekerjaan.			
rawijaya	Universita L	\	137	SEL		<u> </u>	<u> </u>			Brawijay
rawijaya	Universitas	1	32		Sel		/			Brawijay
rawijaya		Skala Pengul	kuran 📜		NEG		//			Brawijay
rawijaya	Universitas	Pada nene	litian ini nen	eliti menggu	nakan	dua	skala penguku	univers vaitu	itas	Brawijay
rawijaya	Universitas				A 5.					
rawijaya	skal	a interval unt	uk karakterist	ik biografis,	dan sk	cala l	ikert ( <i>likert sco</i>	ale) untuk	itas	Brawiia
rawijaya	Universitas		. 1 1.	. 01 1 .	1	1.	ijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas		rjaan dan Kine	erja. Skala ini	ervai	aiperg	gunakan untuk			
rawijaya Irawijaya	Universitas	em dari varial	el karakterist	ik biografis	pegawa	ai, ya	itu usia dan m	Univers asa kerja.	itas	Brawija)
rawijaya	Universites	ala Likert digu	nakan untuk i	mengukur sik	ap, pei	ndapa	t, dan persepsi	seseorang	itac	Brawija)
rawijaya							as Brawijaya no, 2003:107)"			
rawijaya										
rawijaya	Ilniversites	aran (2006:32	) Skala likert	didesain un	tuk me	enelaa	ah seberapa ku	at subyek	itas	Brawija)
rawijaya										
rawijaya		•		•			a titik dengan s			Brawijay
rawijaya	Universitas						as Brawijaya as Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas						as Brawijaya as Brawijaya			
rawijaya	Universitas						as Brawijaya as Brawijaya			Brawijay
rawijaya				<i>J</i> 1			as Brawijaya as Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas						as Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas						as Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas	<b>brawijaya</b>	universitas	brawijaya	unive	ersita	as Brawijaya	univers	ıtas	Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Bra2ı#|tidak setuju ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 3 = ragu-ragu, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bravijsetuju, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawiisangat setuju Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** UniversitD. B Populasi dan Sampel "Populasi mengacu pada keseluruhan kelompok orang, kejadian, atau halsitas Brawijaya Universitas Brawi Universitas Populasi Universi minat yang ingin peniliti investigasi (Sekaran, 2006:121)". Sedangkan menurut saas Br Martono (2011:74), "Populasi merupakan keseluruhan obyek atau subyek yang Universil berada pada suatu wilayah dan memenuhi syarat-syarat tertentu berkaitan dengansitas Brawijaya rawijaya masalah penelitian, atau keseluruhan unit atau individu dalam ruang lingkup yang Universitakan diteliti". Populasi pada penelitian ini adalah pegawai bagian Back Office Banksitas Brawijaya rawijaya Mandiri Kantor Area Jember yang berdomisili di jalan Ahmad Yani No. 3 Jember Universityang berjumlah 45 orang. Pemilihan populasi didasarkan pada terdapatnya duasitas Brawijaya wijaya Universitas Brawijaya bidang/bagian utama pada Bank Mandiri, yaitu bagian Front Liner, dan Back Brawijaya Universitä Office. Front Liner memiliki karakteristik biografis dan karakteristik pekerjaan Universitäs Brawijaya Universitäs Brawijaya Universitäs Brawijaya rawijaya Universityang berbeda dengan Back Office, hal tersebut menjadi dasar bagi peneliti untuksitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya tidak menggunakan semua pegawai pada Bank Mandiri Kantor Area Jember yang rawijaya Universi berdomisili di jalan Ahmad Yani No. 3 Jember sebagai populasi. Perbedaan Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi karakteristik akan mempengaruhi hasil penelitian, sehingga untuk mendapatkan Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universithasil penelitian yang benar peneliti hanya menggunakan satu bagian yaitu Back sitas Brawijaya Universit@fficeawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Pegawai pada bagian *Back Office* dipilih oleh peneliti dengan dua alasan, Universityang pertama pada bagian ini memiliki keragaman pekerjaan yang lebih beragamsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit pekerjaan yang lebih tinggi dalam arti pegawai diberi kebijaksanaan untuk Brawijaya Universi menjadwalkan pekerjaannya, sehingga sesuai dengan topik penelitian yangsitas Br membahas mengenai karakteristik pekerjaan yang diantaranya berkaitan dengan Universitkeragaman keterampilan, dan otonomi. Alasan kedua adalah efisiensi waktu. Sitas Brawijaya Universi Bagian Front Liner memiliki tugas dan tanggung jawab yang langsung berhubungan dengan nasabah, sehingga memiliki konsentrasi dan waktu Universi pekerjaan yang sangat tinggi, sehingga pegawai belum tentu memiliki waktusitas Brawijaya untuk mendukung penelitian yang dilaksanakan oleh peneliti, yaitu mengisi Universitmengisi kuesioner. Universitas Bl Universitas Bra'Sampel merupakan sebagian atau wakil populasi yang diteliti (Arikunto, sitas Brawijaya 2010:174)". Sampel dapat didefinisikan "Sebagian anggota populasi yang dipilih dengan menggunakan prosedur tertentu sehingga diharapkan dapat mewakili Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi populasi (Martono, 2011:74)". Teknik sampling yang digunakan pada penelitiansi tas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universita anggota populasi. Hal ini didasarkan pada pendapat Arikunto (2002:108) yang las Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi menyatakan bahwa "Dalam suatu penelitian bilamana populasinya kurang dari Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universit 100 maka sebaiknya diambil seluruhnya, dan bilamana lebih dari 100 maka dapat Sitas Brawijaya Universi diambil sebagian dari populasi yang ada". Pada penelitian ini sampel yangsitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawija digunakan adalah seluruh pegawai bagian *back office* PT. Bank Mandiri (Persero) Universitas rawijaya Universi Tbk Kantor Area Jember yang berdomisili di Jl. Ahmad Yani No. 3 Jember yang sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya berjumlah 45 orang. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya UniversitE. B Teknik Pengumpulan Data "Sumber data dalam penelititan adalah subyek dari mana data dapat sitas Brawijaya rawijaya Universi diperoleh (Arikunto, 1996:114)". Penelitian ini terdiri dari dua jenis data, yaitusitas Brawijaya data primer dan data sekunder. Hal tersebut sesuai dengan pendapat Hasan rawijaya Universi (2004:82) "Berdasarkan sumber pengambilannya, sumber data dibedakan menjadisitas Brawijaya dua yaitu data primer dan data sekunder". Data primer mengacu pada informasi Universityang diperoleh dari tangan pertama oleh peneliti yang berkaitan dengan variabel sitas Brawijaya Universi minat untuk tujuan spesifik studi. Data sekunder mengacu pada informasi yangsitas Brawijaya dikumpulkan dari sumber yang telah ada (Sekaran, 2006:60). Universita.s Data Primer Universitas Brawcontoh sumber data primer adalah responden individu, kelompok fokus, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universi dan panel yang secara khusus ditentukan oleh peneliti dan dimana pendapat bisasitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitatau buku (Sekaran, 2006:61) Prawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijava

- Olistolostao Biattijata - Olistolostao Biattijata - Olistolostao Biattijata - Olistolosta	
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
	as Brawijay
	as Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
	as Brawijay
	as Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
populasi penelitian yaitu pegawai bagian back office PT. Bank Mandiri (Persero)	as Brawijay
• •	
1 1 1 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1	as Brawijay
departemen, laporan keuangan, maupun sumber yang berasal dari database	as Brawijay
dan perpustakaan perusahaan. Sedangkan sumber eksternal dapat diperoleh	as Brawijay
dan ida organisasi inisaniya dan media masa (Cooper dan Emory,	as Brawijay
University	as Brawijay
Universi Data sekunder pada penelitian ini adalah data yang diperoleh oleh peneliti	as Brawijay
Universit	as Brawijay
Universitas I Universita	as Brawijay
"Metode pengumpulan data merupakan bagian integral dari desain penelitian.	as Brawijay
menggunakan dua metode pengumpulan data, yaitu kuesioner dan dokumentasi.	as Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	as Brawijay
Universit data yang lengkap, akurat, dan konsisten ya Universitas Brawijaya Universita	as Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
	as Brawijay
	as Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	as Brawijay
	as Brawijay
	as Brawijay
30	as Brawijay
	as Brawijay
	as Brawijay
	Universitas Brawijaya

10,111,01,0	OHITOTOREGO DIGITIJAJA - OHITOTOREGO DIGITIJAJA - OHITOTOREGO DIGITIJAJA	Omitorolla Diamija,
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Bra'Metode koesioner adalah suatu daftar yang berisikan r	angkaiansitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pertanyaan sesuatu masalah atau bidang yang akan diteliti (Narb Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit Achmadi, i 1997:76)". Sedangkan Wmenurut Sugiyono (2010), y "K	Kuesionersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi merupakan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit seperangkat pertanyaan tertulis kepada responden untuk dijawabnya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi metode pengumpulan data kuesioner dilaksanakan oleh peneliti	
rawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Universitas Braw Universitas Braw Universitas Braw	Universitas Brawijay cara jelas
rawijaya		
rawijaya	Universit dan ditujukan kepada responden yaitu pegawai PT. Bank Mandiri (Pers Universit	sero) Tbk <sup>sitas</sup> Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universi Kantor Area Jember yang berdomisili di jalan Ahmad Yani No. 3 Jem	
rawijaya	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit berjumlah 45 orang.	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit	niversitas Brawijay
	Universita	niversitas Brawijay
rawijaya	Université Dokumentasi	Jniversitas Brawijay
rawijaya	Universita "Metode dokumentasi yaitu mencari data mengenai hal-hal atau	
rawijaya	Universitas Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi yang berupa catatan, transkrip, buku, surat kabar, majalah, prasasti, notul	len rapat sitas Brawijay
rawijaya	Universitas B lengger, agenda, dan sebagainya (Arikunto, 2010:274)".	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas BraMetode pengumpulan data dengan dokumentasi dilakukan	Idengansitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi melaksanakan pencatatan dan pengumpulan dokumen-dokumen yang di	
rawijaya	Universitas Brawijaya pada pelaksanaan penelitian ini.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braansman penelitian adalah suatu alat atau fasilitas yang diguna	akan olehsitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
awijaya	omversitas brawijaya omversitas brawijaya omversitas brawijaya	oniversitas Diawijay

	emirerettae Branniaga - emirerettae Branniaga - emirerettae Branniaga - emirerettat	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	baik, dalam arti lebih cermat, lengkap, dan sistematis sehingga mudah diolah"	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit (Arikunto, 2002:160). Pada penelitian ini peneliti menggunakan tiga instrumensitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Ruesionen Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya		
rawijaya 	Universitas untuk ditanggapi kemudian diuji validitas dan reliabilitasnya. Prawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universites Dokumentasi rawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Braw' Universitas Braw' Pencatatan dokumen dan informasi penting yang diperoleh dari perusahaan Universitas Braw'	; Brawijay ; Brawijay
rawijaya	Universityang berhubungan dengan topik penelitian.  Universitas	
rawijaya	Universitas Universitas	
rawijaya	Universit	Brawijay
rawijaya	University 2 Diversity	Brawijay
rawijaya	F. Uji Validitas dan Reliabilitas Universitas	Brawijay
rawijaya		Brawijay
rawijaya	Universit	Brawijav
rawijaya	Universita Waliditas merujuk kepada sejauh mana suatu uji dapat mengukur apa yang	Brawijay
rawijaya	Universit sebenarnya ingin kita ukur (Sekaran, 1997:160)". Arikunto (2002:144)	Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi menyatakan bahwa "Validitas adalah suatu ukuran yang menunjukkan tingkat-sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas B tingkat kevalidan dan kesahihan suatu instrumen". Hasil uji dikatakan reliabel	Brawijay
rawijaya	Universitas Bra	Brawijay
rawijaya	Universitjika nilai <i>p-value</i> atau sig dibawah 0.05.	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bra'Instrumen yang valid berarti alat ukur yang digunakan untuk mendapatkan data (mengukur) itu valid. Valid berarti instrumen tersebut	
rawijaya	dapat digunakan untuk mengukur apa yang seharusnya diukur. Hasil	<b>Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brepenelitian dikatakan valid bila terdapat kesamaan antara data yang sitas	
rawijaya	Universitas Briterkumpul dengan data yang sesungguhnya terjadi pada obyek yang ditelitisitas	
rawijaya	Universitas Braces (Sugiyono, 2010:121) as Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay

rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra'Reliabilitas berkaitan dengan estimasi sejauh mana suatu pengukuran itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya bebas dari kesalahan acak atau tidak stabil (Sekaran, 1997:164)". Menurut Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universit Arikunto (2006), "Reliabilitas adalah suatu instrumen yang cukup dapat dipercayasitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universituntuk digunakan sebagai alat pengumpul data, karena instrumen tersebut sudah Brawijay
rawijaya	Universi cukup baik". Untuk mengetahui tingkat reliabilitas variabel yang digunakan dalam itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi penelitian i menggunakan model konsistensi internal dengan i teknik U Alpha sitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi G. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas iversitas Brawijay
rawijaya	University A hiversitas Brawijay
rawijaya	1. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Universi  iversitas Brawijay
rawijaya	Universit Dalam penelitian ini, uji validitas dilakukan untuk mengetahui apakahsitas Brawijay
rawijaya	Universita niversitas Brawijay
rawijaya	variabel-variabel penelitian dalam suatu set atribut dapat mewakili apa yang ingin Universita
rawijaya	Universit diukurnya. Uji validitas dan reliabilitas dilakukan terhadap tiga variabel, vaitusitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universityariabel karakteristik biografis pegawai, karakteristik pekerjaan pegawai dan Brawijay
rawijaya 	Universitas Brawijay variabel kinerja pegawai. Variabel karakteristik biografis pegawai terdiri dari 2 Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi item pertanyaaan yang diuji, variabel karakteristik pekerjaan pegawai terdiri darisitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawija Universit 15 item pernyataan, dan terdapat 6 item pernyataan pada variabel kinerja pegawai sitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay Universitas Brayijay Validitas dan Reliabiltas Karakteristik Biografis Pegawaiversitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra(Xi)aya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Bra Itemya Un Koefisien Regresiya p-value itas Bra Keterangan iversitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Xijaya Universitas Brawijaya 0,000 rsitas Bravalidya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Bravijaya Universitas Bravijaya Universitas Bravijay
rawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava Universitas Brawijava, Universitas Brawijava
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya : Data Primer Diolah (2013) Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	OTTO OTTO OTTO							0.0 0.0	
rawijaya	Universitas Bra	awijaya l	Jniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra				Universitas		Universit		
rawijaya	Universitas Bra				Universitas		Universit	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra	awijaya l	Jniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra	awijaya l	Jniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra	awijaya l	Jniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra	Rerdasarka	n data vano t	ertera pada J	Sabel 2 danat d	iketahui bahy	va semua	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra	awijaya l	Jniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	UniversititemBp	ernyataan d	dengan stotal	jawaban ur	ntuk variabels	karakteristik	biografis	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra	awijaya l	Jniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra Universitas Bra	ar mendapat awijaya	Jniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	UniversitItemBd	inyatakan v	alid yang be	erarti dapat	digunakan untu	ık mengukur	variabel	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra	awijaya l	Jniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Brakte	eristik biog	rafis pegawa	ai secara a	kurat. Hasil	iji reliabilita	as Alpha	as Braw	ijay
rawijaya	Universit Cronbo	ach adalah	0,713 sehings	ga dapat din	yatakan bahwa	instrument p	oenelitian Sit	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra	awijaya 📗			95	Brawijaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	Universituntukn		arakteristik bi	ografis pegav	wai adalah relia	belawijaya	Universit		
rawijaya	Universitas Bra	Tabel 3	-17	AS B	D.	ijaya	Universit		
rawijaya	Ulliversitas bi	Hasil Uji V	aliditas dan	Reliabiltas l	Karakteristik l	Pekerjaan <b>Pe</b>	Universit egawai	as Braw	ıjay
rawijaya		$(\mathbf{A}_2)$	37	4550					.,,
rawijaya	Universita	Item	Koefisien	Kegresi	p-value	Keterang	an Iniversit		
rawijaya	University	$X_{2.1}$	0,719	((6))	0,000	Valid		as Braw	
rawijaya	Universida Universida I	X <sub>2.2</sub>	0,539		0,000	Valid		as Braw	-
rawijaya rawijaya	Universit	X <sub>2.3</sub>	0,531	4 11	0,000	Valid		as Braw	
	Universit	X <sub>2.4</sub>	0,733		0,000	Valid		as Braw	
rawijaya	Universita						niversit		
rawijaya	Universitas	X <sub>2.5</sub>	0,553		0,000	Valid	<del>Uni</del> versit		
rawijaya	Universitas	$X_{2.6}$	0,489		0,001	Valid	Universit		
rawijaya	Universitas L	X <sub>2.7</sub>	0,319	<b>35:</b>	0,000	Valid	Universit		
rawijaya	Universitas B	X <sub>2.8</sub>	0,622	123	0,000	Valid a	Universit		
rawijaya	Universitas Bra	X <sub>2.9</sub>	0,515		0,000	Validaya	Universit		
rawijaya	Universitas Bra	X <sub>2.10</sub>	0,402	will film	0,000	Validaya	<del>Uni</del> versit		
rawijaya	Universitas Bra	awija				<b>A</b> wiiaya	Universit	as Braw	ijay
rawijaya	Universitas Bra		0,625		0,000	Validaya	Universit		
rawijaya	Universitas Bra	$X_{2.12}$ ya	0,327		0,029 ersitas	BrValidaya	Universit		
rawijaya	Universitas Bra	$X_{2.13}$	Jh0,646 tas	Brawijaya	0,001versitas	Brvalidaya	Universit		
rawijaya	Universitas Bra	X <sub>2.14</sub>	0,599		0,000 ersitas	Valid	Universit		
rawijaya	Universitas Bra	awijaya l	0,546	Brawijaya	Universitas 0.001	Prawijaya Valid	Universit		
rawijaya	Universitas Bra				0,001 oab) = 0.820		Universit		
rawijaya	Universitas Bra	3 - 3			ach) = 0.829	Reliabel	Universit		
rawijaya	Universitas Br					Brawijaya	Universit		
rawijaya	Universitas Bra				Universitas		Universit		
rawijaya	Universitas Bra				Universitas		Universit		
rawijaya rawijaya	Universitas Bra				Universitas		Universit		
rawijaya rawijaya	Universitas Bra Universitas Bra			12	Universitas Universitas		Universit Universit		
rawijaya rawijaya	Universitas Bra				Universitas		Universit		
	Universitas Bra								
ʻawijaya	Universitas Bra	awijaya l	Juiversitas	Diawijaya	Universitas	Diawijaya	Universit	as DIAW	ıjdy

OTHER DIGITION		ronao bianijaja	eminoronado bila	m jarja	0111101010	0 = 10 11 1 1 0 7
Universitas Bra	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
<b>Universitas Bra</b>	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
<b>Universitas Bra</b>	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra	Berdasarkan data	i vang tertera nada Ta	ahel 3 danat diketa	Mil Baha	Universita	s Brawijay
	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya		
UniversititemB pe	rnyataan denga	n total jawaban untu	ık variabel karakt	eristik p	ekerjaansita	s Brawijay
Universitas Bra	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
pegawai Universitas Bra	i mendapatkan h Wijaya Unive	asil yang signifikan y	aitu <i>p-value</i> kuran Universitas Brai	g dari alj Wijaya	oha 0,05. Universita	s Brawijay
UniversitItenBdir	nyatakan valid	yang berarti dapat di	igunakan untuk m	engukur	variabelsita	s Brawijay
	•		· ·			
Universitas karakter	istik pekerjaan	pegawai secara ak	urat. Hasil uji r	eliabilita	a Alpha	s Brawijay
Universitas Braz	ch adalah 0.820	cahingga danat diny	otokon hohwo inet	wijaya .		
		somingga dapat dilly	atakan banwa msu	wijaya	Universita	s Brawijav
		ristik pekerjaan pegav				
Universitas Bra	wi	TASR		vijava		
TIMIVARGITAG BY		tag dan Daliahiltag V	inaria Dagawai (Y	va		
Universites /					anganersita	s Brawijay
Universita -						s Brawijay
Universi	Y <sub>1</sub>	0,622	0,000	Valid	hiversita	s Brawijay
Universi	$\mathbf{Y}_2$	0,856	0,000	Valid	hiversita	s Brawijay
Universit	$Y_3$	0,725	0.000	Valid	hiversita	s Brawijay
Universit	Y <sub>4</sub>	0.644	0.000	Valid	hiversita	s Brawijay
Universit		F 62 1 1 1 1 2 1			<del>Inivers</del> ita	s Brawijay
Universita			(1 A		Iniversita	s Brawijay
Universitas	$Y_6$	0,574	0,000	Valid		s Brawijay
Universitas	Koefisien Relia	bilitas (Alpha Cronbac	ch) = 0.717	Reliab		
Universitas L	Sumber : Data Pr	rimer diolah (2013)				s Brawijay
Universitas B	\		Щ	a	Universita	s Rrawiiay
Universitas Bra	Berdasarkan data	a yang tertera pada Ta	ibel 4 dapat diketa	hui bahw	a semua	s Brawijay
		400 000				
		gan totai jawaban				
<b>Universitas Bra</b>	wijaya Unive	Situs Limitary	Juversitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra	can valid yang b	berarti dapat digunaka	in untuk menguku	r variabe	i kinerja	s Brawijay
Universitas Brai	secara akurat	Hasil uji reliabilita	as Alpha Cronba	ch adala	h 10,717sita	s Brawijay
<b>Universitas Bra</b>	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitsehingg	a dapat dinyatak	an bahwa instrument	penelitian untuk	menguku	r kinerja <sub>sita</sub>	s Brawijay
Universitas Bra	wijaya Uniye	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra	wijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Bra	wijaya	Universita	s Brawijay
Universitas Bra		1.5				
						s Brawijay
						s Brawijay
	Universitas Bra Universitas Universitas Universit Un	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

10111110110	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas BraData-data yang telah diperoleh selama penelitian ini berlangsung sebelumsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universit Analisis data yang dipergunakan adalah sebagai berikut :as Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Bra"Analisis deskriptif dapat digunakan bila peneliti ji hanya Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universit untuk populasi dimana sampel diambil (Sugiyono, 2010:147)". Jadi pada Brawijay Universita
rawijaya	Universi penelitian ini analisis deskriptif digunakan untuk menganalisis data yang telah <sub>sitas</sub> Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi diperoleh oleh peneliti dengan cara mendeskripsikan atau menggambarkan data liversitas Brawijay
rawijaya	Universityang telah terkumpul tanpa membuat kesimpulan yang berlaku secara umum. iversitas Brawijay
rawijaya	Universita Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit2. Analisis Regresi Linier Berganda Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas L "Analisis regresi linier berganda digunakan oleh penelitian, bila penelitian Brawijay
rawijaya	Universitas B. bermaksud meramalkan bagaimana keadaan (naik turunnya) variabel dependenn
rawijaya	Universitas Bray Jaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi (kriterium), bila dua atau lebih variabel independen sebagai faktor prediktorsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya 	Universit dimanipulasi (dinaik turunan nilainya) (Sugiyono, 2002:210)", awijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braya penelitian ini terdiri dari dua variabel bebas/independen, maka Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi digunakanlah/analisis regresi linier berganda. Dengan tujuan untuk/mengetahuisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya Srawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
awijaya	omversitas brawijaya omversitas brawijaya omversitas brawijaya omversitas Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijay<sub>2</sub> d InbyX<sub>1</sub>sit<sub>6</sub>x<sub>2</sub>Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Braw a Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Y = Variabel terikat (Kinerja pegawai) rawijaya Universitas X<sub>1</sub> =Karakteristik biografis pegawai Universitas  $X_2 = Karakteristik pekerjaan pegawai$ BRAW, Universitas ara Konstanta Universitas Brawijaya Universitas b<sub>1</sub>, b<sub>2</sub>= Koefisien regresi parsial rawijaya Hasil analisis regresi berganda akan diperoleh nilai koefisien regresi yang Universi menunjukkan besarnya pengaruh dari masing-masing variabel bebas terhadapsitas Brawijaya rawijaya variabel terikat. Koefisien regresi merupakan koefisien yang digunakan untuk rawijaya Universit<sub>mengetahui</sub> dan mengukur variabel-variabel mana yang berpengaruh paling tinggi<sup>Sitas</sup> Brawijaya rawijaya universi dan paling rendah terhadap variabel terikat (Y). Besarnya α yang digunakan pada penelitian ini adalah sebesar 0,05%. Universitas Uji Asumsi Klasik rawijaya Universitas Bravariabel-variabel yang dipergunakan untuk menganalisa lebih lanjut akan sitas Brawijaya Universit dilakukan il pengujian eterlebih dahulu dengan tujuan Buntukay mengetahuisitas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya penyimpangan asumsi-asumsi dalam variabel-variabel dengan menggunakan uji ersitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Lui Multikolinieritas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braujaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universi ditemukan adanya korelasi antar variabel bebas. Model regresi yang baiksitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya

	THE THE PROPERTY OF THE PROPER	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universit seharusnya tidak terjadi korelasi antar variabel bebas. Jika variabel bebas saling	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitberkorelasi, maka variabel-variabel ini tidak orthogonal adalah variabel bebas itas l	Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I yang nilai korelasi antar sesama variabel bebas sama dengan nol (Ghozali, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay Brawijay
rawijaya	Universit2005:91)/ijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Br Multikolinieritas dideteksi menggunakan nilai tolerance dan variance itas i	Brawijay Brawijay
rawijaya	Universitinflation factor (VIF). Tolerance mengukur variabilitas variabel bebas yang	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas I Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universiterpilih yang tidak dapat dijelaskan oleh variabel bebas lainnya. Jadi nilaisitas l	
rawijaya	Universities Presuit	
rawijaya	tolerance vang rendah cama dengan nilai VIH yang tinggi (karena	Brawijay
rawijaya	UniversitVIF=1/tolerance) dan menunjukkan adanya kolinearitas yang tinggi. Nilai cutoff	Brawijay
rawijaya	Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universi yang umum dipakai adalah nilai tolerance 0,10 atau sama dengan nilai VIFsitas	Brawijay
rawijaya	Universi dibawah 10 (Ghozali, 2005:92).	Brawijay
rawijaya	University hiversitas I	
rawijaya	Universit hiversitas I	Brawijay
rawijaya	Universita   Iniversitas   Universitas   Universitas	Brawijay
rawijaya	Universita 1	
rawijaya	Universitat Uji Heteroskedastisitas bertujuan untuk mengetahui apakah dalam model sitas l	Brawijay
rawijaya	Universitas   Universitas	
rawijaya	Universi regresi terjadi ketidaksamaan varian dari suatu residual pengamatan kesitas	
rawijaya	Universitas B pengamatan yang lain. Cara mendeteksi heteroskedastisitas bias menggunakan Universitas Bra	Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universit grafik dan uji statistik. Cara untuk mendeteksi heteroskedastisitas dengan grafiksitas	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawija Universitadalah melalui scatter plot antara nilai prediksi variabel terikat (ZPRED) dengan <sub>sitas</sub> l	Brawijay Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya	Brawijay Rrawijay
rawijaya	Universitas Brajika ada Ltitik-titikt amembentuky pola i tertentus yang viteratur Lsepertisitas I	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universi heteroskedastisitas. Jika titik-titik menyebar diatas dan dibawah angka 0 pada tas l	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universit sumbu Y tanpa membentuk pola tertentu maka tidak terjadi heteroskedastisitas Brawijaya rawijaya Universit(Ghozali, 2005:105) niversitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Cara deteksi heteroskedastisitas dengan menggunakan uji statistik salah Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universitsatunya wadalah Imenggunakan Bruji i Glejser. I Prosedur Buji w Glejser Uadalah Sitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya meregresikan nilai absolute residual hasil regresi dengan variabel bebasnya yaitu Universit dengan persamaan: Inive ersitas Brawijaya Universitas Braw Jika terdapat 1 variabel bebas yang berpengaruh signifikan terhadap nilai Universit mutlak dari residual maka terindikasi terjadi heteroskedastisitas (Ghozali, Sitas Brawijaya niversitas Brawijaya Universi 2005:43). rawijaya rawijaya rawijaya Universite. Uji Normalitas Berujuan untuk menguji apakah dala sebuah model regresi variabel rawijaya Universit dependen, variabel independen, atau keduanya mempunyai distribusi normal atau sitas Brawijaya Universi tidak. Model regresi yang baik adalah berdistribusi normal atau mendekatisitas Brawijaya rawijaya normal. Cara pendeteksian asumsi normalitas adalah berdasarkan grafik dan uji Universitstatistik. Universitas Brawijaya Pendeteksian normalitas melalui grafik adalah dengan menggunakan Brawijaya Universitas grafik regresi. Suatu data dikatakan mengikuti dustribusi normal dilihat dari rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi penyebaran data pada sumbu diagonal dari grafik (Ghozali, 2005:110). Universitas Brawijaya rawijaya Universita. Jika data menyebar disekitar vgaris diagonal dan mengikuti arah ngaris litas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas diagonal, maka regresi memenuhi normalitas. Versitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitis. Jika data menyebar jauh dari garis diagonal dan tidak mengikuti arah garis sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas diagonal, maka regresi tidak memenuhi normalitas tas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universi adalah melalui uji Kolmogorov Smirnov (KS-test). Menurut metode ini jika suatusitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya variabel memiliki nilai statistik KS signifikan (p>0,05) maka variabel tersebut Universit memiliki distribusi normal (Ghozali, 2005:113). TAS BRAW, Uji Hipotesis Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Uji simultan (Uji F) Universitas Brawijaya Uji F digunakan untuk melakukan pengujian pengaruh dari variabelvariabel bebas secara simultan terhadap variabel terikat. Universi Kriteria pengujian yang ditetapkan dari uji F adalah sebagai berikut: Jika nilai probabilitas F hitung < nilai  $\alpha = 5\%$ , berarti variabel-variabel bebas berupa Karakteristik Biografis Pegawai (X1) dan Karakteristik Pekerjaan Sitas Brawijaya pegawai (X2) secara bersama-sama (simultan) mempunyai pengaruh yang Brawijaya bermakna dengan variabel terikat yaitu Kinerja Pegawai (Y) PT. Bank Universitas Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember. Jika nilai probabilitas F hitung > nilai  $\alpha = 5\%$ , berarti variabel- variabel bebas berupa Karakteristik Biografis Pegawai (X1) dan Karakteristik Pekerjaan rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Pegawai (X<sub>2</sub>) secara bersama-sama (simultan) tidak mempunyai pengaruhsitas Brawijaya Universitas Brawija variabel terikat yaitu Kinerja Pegawai (Y) PT. Bank Universitas Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember. Iversitas Brawijaya Universi Hipotesis penelitian yang dapat dirumuskan dari uji F adalah sebagai berikut: wersitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Università. Hipotesis diterima berarti: secara simultan, variabel-variabel bebas yaitu Universitas Karakteristik Biografis Pegawai (X<sub>1</sub>) dan Karakteristik Pekerjaan pegawaisitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas (X<sub>2</sub>) tidak mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat Universitas Brawijaya Universitas rawijaya Universitas vaitu Kinerja Pegawai (Y) PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Areasitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Jember. Universitas Hipotesis ditolak berarti: secara simultan, variabel bebas yaitusitas Brawijaya Universitas Karakteristik Biografis Pegawai (X1) dan Karakteristik Pekerjaan Pegawaisitas Brawijaya (X<sub>2</sub>) mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat yaitu Kinerja Pegawai (Y) PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember. ersitas Brawijaya Uji parsial (Uji t) Menurut Sudjana (2002:111) Uji t dilakukan untuk menguji pengaruh Brawijaya variabel-variabel bebas secara parsial terhadap variabel terikat. Universit Kriteria penilaian dari hasil uji t adalah: Apabila nilai probabilitas t hitung < nilai  $\alpha = 5\%$  berarti terdapat pengaruh Brawijaya yang signifikan antara variabel-variabel bebas berupa Karakteristik Biografis Universitas Pegawai (X<sub>1</sub>) dan Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X<sub>2</sub>) secara parsialsitas Brawijaya terhadap variabel terikat yaitu Kinerja Pegawai (Y) PT. Bank Mandiri mversitas Brawijaya (Persero) Tbk Kantor Area Jember. rawijaya University. Apabila nilai probabilitas t hitung > nilai  $\alpha = 5\%$  berarti tidak terdapatsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pengaruh yang signifikan antara variabel-variabel bebas berupa Karakteristik Universitas Biografis Pegawai (X<sub>1</sub>) dan Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X<sub>2</sub>) secara itas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** 

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas parsial terhadap variabel terikat yaitu Kinerja Pegawai (Y) PT. Bank Mandiri Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas (Persero) Tbk Kantor Area Jember jaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universi Hipotesis penelitian yang dapat dirumuskan dari uji t adalah: Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Karakteristik Biografis Pegawai (X1) dan Karakteristik Pekerjaan Pegawai Sitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** s Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas (X2) mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat yaitusitas Brawijaya Brawi Kinerja Pegawai (Y) PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember. Kinerja Pegawai (Y) PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember. Universitas B rawijaya Universitas rawijaya Universites Hipotesis diterima berarti: secara parsial, variabel-variabel bebas yaituSitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Karakteristik Biografis Pegawai (X1) dan Karakteristik Pekerjaan Pegawai Brawijaya rawijaya  $(X_2)$  tidak mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat rawijaya yaitu Kinerja Pegawai (Y) PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Areasitas Brawijaya rawijaya rawijaya Jember. rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawija Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Irawijaya

	OTILI OTOTOTO DE CITATO DE CATALLO DE CATALL
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawija HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	UniversitAs B.Gambaran Umum Obyek Penelitian Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Braw Bank Mandiri berdiri pada tanggal 2 Oktober 1998 sebagai bagian darisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi program, yang dilaksanakan oleh Pemerintah Indonesia yaitu restrukturisasi Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay perbankan. Pada bulan Juli 1999, empat bank milik Pemerintah yaitu, Bank Bumi
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Daya, Bank Dagang Negara, Bank Ekspor Impor Indonesia dan Banksitas Brawijay
rawijaya	Universi Pembangunan Indonesia, bergabung menjadi Bank Mandiri. Bank Dagang Negara Universi
rawijaya	
rawijaya	Universi merupakan salah satu Bank tertua di Indonesia. Sebelumnya Bank Dagang Negara itas Brawijay
rawijaya	Universit  Nederlandsch Indische Escounto Maatschannii vang didirikan di tana Brawijay
rawijaya	Universi dikenal sebagai Nederlandsch Indische Escompto Maatschappij yang didirikan disitas Brawijay
rawijaya	Universita Batavia (Jakarta) pada tahun 1857. Pada tahun 1949 namanya berubah menjadi
rawijaya rawijaya	Universitas Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas L Universitas Brawijay
rawijaya	universitas Bank Dagang Negara, sebuah Bank pemerintah yang membiayai Brawijay
rawijaya	Universitiektor industri dan pertambangan.  Aya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw jaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas BraBank Bumi Daya didirikan melalui suatu proses panjang yang bermulasitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay Luviversitas Brawijay
rawijaya	dari nasionalisasi sebuah perusahaan Belanda <i>De Nationale Handelsbank NV</i> ,
rawijaya	Universi menjadi Bank Umum Negara pada tahun 1959. Pada tahun 1964, Chartered Bank itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universit (sebelumnya adalah Bank milik Inggris) juga dinasionalisasi, dan Bank Umumsitas Brawijay
rawijaya	Negara diberi hak untuk melanjutkan operasi Bank tersebut. Pada tahun 1965, Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universi bank umum negara digabungkan ke dalam Bank Negara Indonesia dan bergantisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya nama menjadi Bank Negara Indonesia Unit IV beralih menjadi Bank Bumi Daya
rawijaya	nama menjadi Bank Negara Indonesia Unit IV beralih menjadi Bank Bumi Daya.
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

10111110110	OTHER DESIGNATION OF THE OTHER DISTRICT OF T
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit Sejarah Bank Ekspor Impor Indonesia (Bank Exim) berawal dari perusahaan Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi dagang Belanda N.V.Nederlansche Handels Maatschappij yang didirikan padasitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay tahun 1842 dan mengembangkan kegiatannya di sektor perbankan pada tahun Universitas Brawijay
rawijaya 	
rawijaya	Universi 1870. Pemerintah Indonesia menasionalisasi perusahaan ini pada tahun 1960, dansitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay Universitas Brawijay dengan Bank Negarasitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Indonesia menjadi Bank Negara Indonesia Unit II. Pada tahun 1968 Bank Negara das Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
rawijaya Irawijaya	Universitas Braw Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universit Pemerintah yang membiayai kegiatan ekspor dan impor. Bank Pembangunan Sitas Brawijay
rawijaya	Universita Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Indonesia (Bapindo) berawal dari Bank Industri Negara (BIN), sebuah Banksitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi Industri yang didirikan pada tahun1951. Misi Bank Industri Negara dalah universitas Brawijay
rawijaya	Universi mendukung pengembangan sektor-sektor ekonomi tertentu, khususnyasitas Brawijay
rawijaya	Universita Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universita perkebunan, industri, dan pertambangan. Bapindo dibentuk sebagai bank milik Brawijay
rawijaya 	Universi negara pada tahun 1960 dan BIN kemudian digabung dengan Bank Bapindo. Pada Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Universitas Brawijay Universitahun 1970, Bapindo ditugaskan untuk membantu pembangunan nasional melaluisitas Brawijay
rawijaya Irawijaya	
rawijaya Brawijaya	Universitas Brawijay pembiayaan jangka menengah dan jangka panjang pada sektor manufaktur, Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Br. Bank Mandiri menjadi penerus suatu tradisi layanan jasa perbankan dan sitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universit keuangan yang telah berpengalaman selama lebih dari 140 tahun. Masing-masing Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	UniversitdariB empatry Bankni bergabung Brmemainkan In perananasyang wpenting Udalamsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi konsolidasi secara menyeluruh. Pada saat itu, 194 kantor cabang yang saling itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit berdekatan telah ditutup dan rasionalisasi jumlah pegawai dari jumlah gabungan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

10111110110	CHIVELENGE ELANTIMAN CHIVELENGE ELANTIMAN CHIVELENGE ELANTIMAN	OTHER DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit 26.600 menjadi 17.620. Brand Bank Mandiri diimplementasikan k	e Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi jaringan dan seluruh kegiatan periklanan dan promosi lainnya rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit2.s Visi dan Misi Bank Mandiri rawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Br Perusahaan dalam mewujdkan pencapaian tujuan yang r	maksimal Universitas Brawijay
rawijaya	Universit membutuhkan konsep yang dituangkan dalam visi dan misi, begitupul	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Bank Mandiri yang memiliki visi dan misi untuk mencapai kesuksesan tu	
rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Universitas Bank Mandiri adalah sebagai beikut :	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita. Visi Bank Mandiri	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Bank terpercaya pilihan anda	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi b. Misi Bank Mandiri	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit VIII Dank Mandail	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit 1) Berorientasi pada pemenuhan kebutuhan pasar.	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit.	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita 2) Mengembangkan sumber daya manusia professional.	Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universita 3) Memberi keuntungan yang maksimal bagi stakeholder.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas 4) Melaksanakan manajemen terbuka.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B Peduli terhadap kepentingan masyarakat dan lingkungan.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Ijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

101111101101	OIIIVOIOICAO DIAWIJAY	a <u> </u>	**************************************	O DIGITION OF	011110101640	
rawijaya	Universitas Brawijay	a Universitas Brav	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay	a Universitas Brav	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay		vijaya Universita		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay	a Universitas Brav	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Brav	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	University Struktur Orga	nisasi a Universitas Brav	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Brav	vijay <mark>a Universit</mark> a	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Brav	vijaya Regional Mgr	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
raw <mark>ijaya</mark>	Universitas Brawijay	a Universitas Brav		s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijSupp	Un <b>s</b> Bersitas Brawijay	a Universitas Brav	v <u>ijaya Universita</u>	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawij.Unit di	Universi <del>tas Brawijay</del> Wil	a Universitas Brav	Area Mgr CEO Lev	2 Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawij wila	Univan rsitas Brawijay	a Universitas Brav	v <mark>ijaya Universita</mark>	s Brawijaya	Universita <mark>s</mark>	<del>Brawija</del> y
rawijayah	Universitas Brawijay	a Universitas Brav	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Internal
raw <del>ijaya</del>	Universitas Br <sup>Comm</sup> ay	a Universitas P	<b>Universita</b>	s Brawijaya	Universita <del>s</del>	Control
rawijaya	Universitas Brawijay	a Univer	ersita	s Brawij <mark>aya</mark>	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas <del>Brawijay</del>	a		s Brawijaya	<b>U</b> niversitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bibusine	Sales Busin	Busine SQ	Operations	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Biss Dev	Rep ess	ss Dev O	Mgr <sub>/</sub> a	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brooff	Sup. Dev Off	Rep	va	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Busin	Oll	夢		Universitas	
rawijaya	Universita ess		5		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi Dev	Sales	ATM COS	RR		
rawijaya	Universi	Rep.	Coord Off	G		Brawijay
Brawijaya 	Universit				versitas	Verif
rawijaya 	Universit		1/1 5/15/17	_	hiversitas	Ficatory ay
rawijaya 	Universit		ATM COS		niversitas	Brawijay
rawijaya 	Universita		Coord. Ass Ass	RR &	Relief	Brawijay
rawijaya rawFloora	Universita.	2		GA Ass	Pool	Securit
/Desk	UFloor raitas /Desk		-1.1 NE		Universitas	Brywijay Coord
rawijaya 	Universitas b	() ()			Universitas	Diawijay
ira <del>wijaya</del> Irawijaya	Universitas Bl Universitas Bra	7. 1		a	Universitas Universitas	
rawijaya Irawijaya	Universitas Braw	4	A	aya	Universitas	
rawijaya Brawijaya	Universitas Brawija			.wijaya	Universitas	Security
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijay			rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay		omversita		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay		vijaya Universita		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay	Gam a Universitas Brav	lbar 4 Organisasi	s Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay	Struktur PT. Bank Mandiri (Pet	Organisasi rsero) Thk Area Jei	nberawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay		vijaya Universita		Universitas	
rawijaya	Uni Sumber : Bank Man				Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay		vijaya Universita		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay		vijaya Universita		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay	a Universitas Brav	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay	a Universitas Brav	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Bรูลูง	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	5 1	vijaya Universita		Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Brav	vijaya Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijay
iawijaya		a Universitas Brav	vijaya Universita			

	e i i i e i e i toto		OTHER DIGITION
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	gkasan Pekerjaan / Job Summary : Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Area Manager CEO Level 2 rawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Tanggung Jawab Utama / Key Responsibility Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Kebijakan dan Strategias Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Memelihara dan meningkatkan citra perusahaan (corporate image)	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Memimpin, mengarahkan, dan mengkoordinasikan seluruh SBU, Su	upporting Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya U as Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Unit, Cabang serta Unit Masa kerja lain yang berada di	wilayahsitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Braw' koordinasinya untuk memastikan pencapaian target.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Memimpin, menyusun, melaksanakan dan memonitor business plan	ı seluruhsitas Brawijay
rawijaya	Universita	vuit konia dalam manaka vuova noningkatan kinonia ana	Universitas Brawijay
rawijaya 	Universi	unit kerja dalam rangka upaya peningkatan kinerja area.	niversitas Brawijay
rawijaya 	Universi d.	Mengoptimalkan jaringan distribusi Cabang dan e-Channel berko	pordinasi
rawijaya	Universit		
rawijaya	Universit	dengan unit kerja Kantor Wilayah dan Kantor Pusat guna mendukung	
	Universit	pengembangan bisnis.	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita		Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Menjalin hubungan baik dengan <i>stake holder</i> di Area kerjanya.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas	Memastikan terelokasinya anggaran tahunan (RKAP) seluruh jaringa	Universitas Brawijay
rawijaya Irawijaya			Universitas Brawijay
rawijaya Irawijaya		di Area kerjanya.	Universitas Brawijay
rawijaya		Melakukan review atas performance unit masa kerja dan Business	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Area kerjanya secara periodik.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijay
rawijaya		Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		Kegiatan Operasional tas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitäs	Melaksanakan kegiatan sesuai dengan ketentuan dan Standar Prosec	dur kerja Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	(SOP) dan Service Level Agreement (SLA) yang telah ditetapkan.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas		<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>

101111101101	011110101100	PIGITIFICA STITUTION OF STITUTI
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Memastikan bahwa operasional seluruh unit kerja dibawah koordinasinya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	berjalan dengan baik sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Memastikan fungsi internal <i>control</i> telah dijalankan diseluruh unit kerja Brawijaya
rawijaya		dibawah y koordinasinya berdasarkan/hasil pemeriksaan secara rutin i dansitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	periodik yang dilaksanakan oleh Regional Internal Control atau Direktorat Brawija
rawijaya	Universitas	Internal Audit. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya		Menindaklanjuti hasil audit dari auditor intern/ekstern. vawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya		
rawijaya	Universitas	maupun Kantor Pusat. Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi 3.	Sumber Daya Manusia liversitas Brawijay
rawijaya	University	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universita.	Memastikan penegambangan pegawai dan peningkatan produktivitas pegawais itas Brawijay
	Universit	di Area kerjanya.
rawijaya	Universita	Thiversitas Brawijay
rawijaya	Universite.	Memberikan rekomendasi pengelolaan SDM di Areanya (meliputi mutasi, Sitas Brawija)
rawijaya	Universitas Universitas	rotasi, promosi dan pengembangan) kepada Regional Manager.  Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	The state of the s
rawijaya rawijaya	Universitas	- METAKTIKAH COGCIUNG KEDAGA DUNUNGNI UMU. MUDDOTUNG UMU GAH SEHITIH
rawijaya Brawijaya		cabang di bawah koordinasinya. jaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universites	Mengkoordinir pelaksanaan budaya perusahaan seluruh unit kerja di Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	50
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

10111110110	91111010100	BIGHTIGHT SHITTERS BIGHTIMAN SHITTERS BIGHTIMAN	OTHER DIGITION
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Wewenang/Authority/Limits Prawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universiths	Pengembangan Bisnistas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas a.	Menyelenggarakan dan memimpin <i>performance</i> review seluruh	Universitas Brawijay
rawijaya			Universitas Brawijay
rawijaya		Areaniyaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Menetapkan pembentukan <i>Business</i> dan <i>Supporting Unit</i> di Area b	Universitas Brawijay
rawijaya			
rawijaya	Universitas	sama dengan Regional Manager dan Group Head terkait.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Kewenangan dalam proses bisnis tertentu untuk Area/pejabat yang di	Universitas Brawijay
rawijaya			
rawijaya rawijaya	Universitas	secara khusus oleh Direksi.	Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	23	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita		Universitas Brawijay
rawijaya	Universi 2.	Aliansi dan Koordinasi	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi		
rawijaya	Universi a.	Mempercepat penyelesaian permasalahan pengelolaan nasabah yang t	terjadi di Liniversitas Brawijay
rawijaya	Universit	Areanya dengan melakukan eskalasi ke Kantor Wilayah.	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit	Malabanahan D. C. D. S. Jalahan Inandinasi dan an	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita b.	Melaksanakan Performance Review, melakukan koordinasi dengan l	Manager Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Business Unit dan Supporting Unit di Areanya.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	SDM dan Supoorting Business	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Bra	Universitas Brawijay
rawijaya		Mewakili Bank Mandiri di Areanya untuk berhubungan dengan stat	
rawijaya rawijaya	Universitas Universitas	Perawiik (Pemerintah Daerah), Otoritas dan Asosiasi Perbankan Daerah,	Universitas Brawijay Serikatsitas Brawijay
rawijaya			Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Pekerja kerja (SPBM), Anak Perusahaan dan Dana Pensiun, dll).	Universitas Brawijay
rawijaya			pėgawaisitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Business Unit dan Supporting Unit di Areanya bersama I	Manager Universitas Brawijay
rawijaya		Business/Supporting Units Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	11 0	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>

	OTHER DIGITION I	prattijaja — etitorottao brattijaja — etitorottao brattijaja	OTHER DIGITION
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Memberikan rekomendasi pengelolaan seluruh SDM di Area koore	llniversitas Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	(meliputi mutasi, rotasi, promosi dan pengembangan).s Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Mengusulkan pembebanan biaya seluruh SBU terkait, biaya per	Universitas Brawijay
rawijaya			
rawijaya		relationship nasabah SBU dan biaya pengelolaan asset/aktiva di Area	•
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		Mengkoordinir pelaksanaan budaya perusahaan seluruh unit	
rawijaya		wilayahnya. Univer ersitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas 2. O	Brawing Manager AS BRANG Value	Universitas Brawijay
rawijaya			Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Tanggung Jawab Utama / Key Responsibility	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita Universita I. I	Kebijakan dan Strategi	Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya			hiversitas Brawijay hiversitas Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universi a. Universi	Memelihara dan meningkatkan citra perusahaan (corporate image)	niversitas Brawijay
rawijaya		Memimpin, mengarahkan, dan mengkoordinasikan seluruh SBU, Su	
	Universit		Privaraitas Pravilav
rawijaya	Universita	Unit, Cabang serta Unit Masa kerja lain yang berada di	wilayah Brawijay
rawijaya	11	koordinasinya untuk memastikan pencapaian target.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	koordinasiirya diituk inchiastikan peneapaian target.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit&s I	Memimpin, menyusun, melaksanakan dan memonitor busine	essin <i>plan</i> sitas Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	seluruh unit kerja dalam rangka upaya peningkatan kinerja area.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universites N	Mengoptimalkan jaringan distribusi Cabang dan e-Channel berk	oordinasisitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawija wijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	dengan unit masa kerja Kantor Wilayah dan Kantor Pusat guna me	ndukung <sub>sitas</sub> Brawijay
rawijaya	Universitas E	strategi pengembangan bisnis.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		Menjalin hubungan baik dengan stake holder di Area kerjanya. Jaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Memastikan terelokasinya anggaran tahunan (RKAP) seluruh jaringa	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitäs E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya		di Area kerjanya iversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya 	Universitas E	30	Universitas Brawijay
rawijaya 	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya 	Universitas E		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

10111110110	011110101100	PIGNICIA PINTOTORGO PIGNICIO PINTOTORGO PIGNICIA PINTOTORGO PIGNICIA
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Melakukan review atas performance unit kerja dan Business Unit di Area
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	kerjanya secara periodikas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universit2.5	Regiatain Operasiona Isitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Melaksanakan kegiatan sesuai dengan ketentuan dan Standar Prosedur Kerja Brawijay
rawijaya	Universitas	(SOP) dan Service Level Agreement (SLA) yang telah ditetapkan.  Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universites	Memastikan bahwa operasional seluruh unit kerja dibawah koordinasinyasitas Brawijay
rawijaya	Universitas	hamialan dan can hails
rawijaya		
rawijaya	Universitas	Memastikan fungsi internal control telah dijalankan diseluruh unit kerja Brawijay
rawijaya	Universita	dibawah koordinasinya berdasarkan hasil pemeriksaan secara rutin dansitas Brawijay
rawijaya	Universi	
rawijaya	Universit Universit	periodik yang dilaksanakan oleh Regional Internal Control atau Direktorat liversitas Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universit	Internal Audit.
	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita d.	Menindaklanjuti hasil audit dari auditor <i>intern/ekstern</i> .  Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Melaksanakan tugas khusus yang diberikan oleh Direksi, Kepala Kanwil, Sitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	maupun Kantor Pusat. Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universit3.ss	Sumber Daya Manusia jaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawija Universitas Brawijay
rawijaya		Memastikan penegambangan pegawai dan peningkatan produktivitas pegawaisitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya		Memberikan rekomendasi pengelolaan SDM di Areanya (meliputi mutasi, sitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rotasi, promosi dan pengembangan) kepada Regional Manager. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya		
rawijaya		Melakukan coaching kepada Business Unit, Supporting Unit dan seluruh Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya		cabang di bawah koordinasinya wijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	37
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

10111110110		Diamijaya dini didika Diamijaya dini didika Diamijaya	OIIII OI OI COO DI OI II	1 01 7
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawi	j , ijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijay
rawijaya	Universitas	Mengkoordinir pelaksanaan budaya perusahaan seluruh unit kerja di	Areanya.	ijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Wewenang/ <i>Authority/Limits</i> Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas	Pengembangan Bisnistas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas	Mengusulkan penambahan jaringan untuk pengembangan bisnis di A	reanya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas	Kewenangan dalam proses bisnis tertentu untuk Area/pejabat yang d	itetapkan Brawi	ijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Pas Brawijaya	Universitas Brawl	ijay
rawijaya		secara khusus oleh Direksi.	Universitas Brawi	-
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas	Aliansi dan Koordinasi	Universitas Brawi	
rawijaya	Universita	Mempercepat penyelesaian permasalahan pengelolaan nasabah yang	Universitas Brawi	ıjay 
rawijaya	Universi a.	wempereepat penyeresatan permasatanan pengerotaan nasaban yang		
rawijaya	Universi	Areanya dengan melakukan eskalasi ke Kantor Wilayah.	niversitas Brawi	_
rawijaya Irawijaya	University.	Malakaanakan Daufatu aan Barian malakulas ka andinasi dan san	hiversitas Brawi	_
	Universita .	Melaksanakan Performance Review, melakukan koordinasi dengan	niversitas Brawi	
rawijaya	Universita	Business Unit dan Supporting Unit di Areanya.	Iniversitas Brawi	
rawijaya	Universita		Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas	SDM dan Supoorting Business	Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas	B. L. W. Kill W //a		
rawijaya	a.	Mewakili Bank Mandiri di Areanya untuk berhubungan dengan sta	ikeholder Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas	di Areanya.	Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas	Brawija	Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas	Memberikan penilaian kinerja kepada seluruh pegawai di Areanya.	Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas	Memberikan rekomendasi pengelolaan seluruh SDM di Area koore	Universitas Brawi dinasinya	ijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawi	ijay
rawijaya		(meliputi mutasi, rotasi, promosi dan pengembangan).s Brawijaya	Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas	Mengusulkan pembebanan biaya seluruh SBU terkait, biaya per	Universitas Brawi	ijay
rawijaya				
rawijaya		relationship nasabah SBU dan biaya pengelolaan asset/aktiva di Area		
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas	-00	Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawi	ıjay

	UTITUTUTUU	DIGITIPATO DI TOTO DI GIO DIGITIPATO DI LI TOTO LO DIGITIPATO DI GIO DI
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Mengkoordinir pelaksanaan budaya perusahaan seluruh unit kerja di Brawija)
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Iwilayahnya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	<b>Universitas</b>	Branch Manager versitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Tanggung Jawab Utama/Key Responsibility Versitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universites	Mengupayakan agar cabang yang dikelola menjadi market leader di daerah. ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Braw' Memacu percepatan penjualan dan pencapaian target bisnis dan market share. Brawijay
rawijaya		Memacu percepatan penjuaran dan pencapatan target bisnis dan market share.
rawijaya	Universitas	Memastikan tingkat pelayanan di Cabang telah sesuai standart pelayanan sitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi	yang ditentukan Bank Mandiri. iversitas Brawijay
rawijaya	Universi e.	Memastikan pemenuhan Service Level Agreement (SLA).
rawijaya	Universit	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universitf.	Melaksanakan kegiatan sesuai dengan ketentuan dan Standart Prosedursitas Brawijay
rawijaya	Universit	Operasional (SPO) yang telah ditetapkan dan mengefektifkan fungsi internal Brawijay
rawijaya	Universita	
rawijaya	Universita	control di Cabang. Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit%s	Meningkatkan product holding dalam rangkan customer retention. Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas h.	Meningkatkan produktivitas pegawai, dengan Menegakkan disiplin dan brawijay
rawijaya	Universitas	Bra Universitas Brawijay
rawijaya		meningkatkan dedikasi pegawai dengan memberikan contoh yang baiksitas Brawijay
rawijaya	Universitas	11 1 1 1 1 / 1 1 1 1
rawijaya rawijaya		
rawijaya Irawijaya	Universitas	Mengelola dan mengembangkan personel cabang secara optimal dengan Brawijay
rawijaya		melakukan penilaian kerja, pembinaan pegawainya as Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	01
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	
awijaya	JIIIVEI SILAS	Diawijaya Oliiveisitas Diawijaya Oliiveisitas Diawijaya Oliiveisitas Diawijay

	STILL STOREGO DIGITALISTA STILL STOREGO DIGITALISTA STILL STOREGO DIGITALISTA	- OIIII OI OI COO DI GITII GIT
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas BraBerdasarkan penelitian yang telah dilaksanakan peneliti p	ada Banksitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Mandiri Area Jember dengan menyebarkan kuesioner kepada 45 respo Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universi pegawai bagian Back Office Bank Mandiri Area Jember, maka dapat	•
rawijaya	Universitas Brawijaya	io tinalzot
rawijaya		
rawijaya	pendidikan, dan ras. Dari hasil penyebaran kuesioner dibuatkan tabel	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universi frekuensinya. Sebelum membuat tabel perlu diketahui lebih dahulu k	
rawijaya rawijaya	Universitas Braw' Vijaya Universitas Braw' Universitas Braw' Universitas Braw' Universitas Braw' Vijaya Vij	
rawijaya rawijaya		<ul><li>Universitas Brawijay</li><li>Universitas Brawijay</li></ul>
rawijaya	Universita. S Jumlah kelas Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	University $k = 1 + 3.3 \log n$	niversitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	Dimana : $k = \text{banyaknya kelas}$	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit n = banyaknya nilai observasi	niversitas Brawijay
	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	University $k = 1 + 3.3 \log 45$	Iniversitas Brawijay
rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universit $k = 1 + 3.3 (1.65)$ Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit $k \equiv 1 + 5,455$	Universitas Brawijay
rawijaya	1/4 7/	11 1 1 B 11
rawijaya	Universitas B, $k = 6, 4 = 6$ Universitas Bra	
rawijaya	Universitjadi banyaknya kelas yang harus dibuat adalah 6 jaya	
rawijaya	Universitas Brawii	
rawijaya	University Interval kelas (c) untuk usia	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	$c = (X_n - X_1)^{r}$ : K Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	UniversitDimana cija perkiraan besarnya Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas BrawijaXa = nilai observasi terbesaraya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas BrawijaX <sub>L</sub> =nilai observasi terkecilaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	

	<u> </u>		OTH FOI OILGIO					
rawijaya	Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas B	rawijaya			Universitas		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas B	(2-23) - 6	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas B	,	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universita = 29				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas B	rawijaya			Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas B Universitas B	83 = 5 rawijaya			Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitjadi b						Universitas	
rawijaya	Universitas B	rawiiava	Universitas	Brawijava	Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas B	nterval kela	s(c) untuk mas	sa kerja	Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas 2		Univer			Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas B		1			Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universite = 29					rawijaya	Universitas	
rawijaya			1	AS D		vijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas B Universitas B	.83 = 5	9	HO D	RA.	va	Universitas	
rawijaya	Universitjadi b		nterval kelas ad	lalah 5	# 1/		Universitas	
rawijaya	Universit	arry arring a ri	A S A	A. A.	F-		Universitas	
	Universit		2.25 W		1755		niversitas	
rawijaya	Universi			17	Wall Cold			
	Universi					1		Brawijaya
rawijaya	Universi	Sambaran 1	Responden Be	erdasarkan U	sia	4	niversitas	
rawijaya rawijaya	Universi 1.					gian <i>Back Off</i>	niversitas niversitas	Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit	Gambarar	n responden ya	ang merupaka	n pegawai bag		niversitas niversitas fice Banksitas niversitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit	Gambarar	n responden ya	ang merupaka	n pegawai bag		niversitas niversitas fice Banksitas niversitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit Universit Universit	Gambarar	n responden ya	ang merupaka	n pegawai bag		niversitas niversitas fice Banksitas niversitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit	Gambarar	n responden ya	ang merupaka	n pegawai bag		niversitas niversitas fice Banksitas niversitas 5 sebagai	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit Universit Universit Universit Universit	Gambarar diri Kantor A ut: Tabel 5	n responden ya Area Jember b	ang merupaka erdasarkan us	n pegawai bag sia dapat diliha		niversitas niversitas fice Banksitas niversitas 5 sebagai phiversitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit Universit Universit Universit Universit Universit	Gambarar liri Kantor A ut: Tabel 5 Karakter	n responden ya Area Jember b istik Respond	ang merupaka erdasarkan us en Berdasar	n pegawai bag sia dapat diliha kan Usia	t pada tabel .	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas sebagai Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Gambarar liri Kantor A ut: Tabel 5 Karakter Nomor	n responden ya Area Jember beristik Respond Usia	erdasarkan us en Berdasar Jumlah	n pegawai bag sia dapat diliha	t pada tabel :	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas sebagai Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Gambarar liri Kantor A ut: Tabel 5 Karakter Nomor	n responden ya Area Jember b istik Respond	ang merupaka erdasarkan us en Berdasar	n pegawai bag sia dapat diliha kan Usia	t pada tabel :	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas 5 sebagai Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1.	n responden ya Area Jember beristik Respond Usia	erdasarkan us en Berdasar Jumlah	n pegawai bag sia dapat diliha kan Usia	t pada tabel .	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas Sebagai Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	ristik Respond Usia	erdasarkan us  en Berdasarl  Jumlah	n pegawai bag sia dapat diliha kan Usia	Persent 8,89	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas Sebagai Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 2. 3.	ristik Respond Usia 23-27 28-32 33-37	en Berdasarl Jumlah  16	n pegawai bag sia dapat diliha kan Usia Responden	Persent  8,89  35,56  13,33	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas Sebagai Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 2. 3. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4.	ristik Respond Usia 23-27 28-32 33-37 38-42	en Berdasar Jumlah	in pegawai bag sia dapat diliha kan Usia Responden	Persent  8,89  35,56  13,33  8,89	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas Sebagai Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	ristik Respond Usia 23-27 28-32 33-37 38-42 43-47	en Berdasarl Jumlah  16 6 4 Brawijaya 3rawijaya	in pegawai bag sia dapat diliha kan Usia Responden Universitas Universitas	Persent  8,89  35,56  13,33  8,89  6,67	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas Sebagai Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	ristik Respond Usia 23-27 28-32 33-37 38-42	en Berdasarl Jumlah  16 6 4 Brawijaya 3rawijaya	in pegawai bag sia dapat diliha kan Usia Responden	Persent  8,89  35,56  13,33  8,89	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas sebagai Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 2. 3. 4. 3. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4.	ristik Respond Usia 23-27 28-32 33-37 38-42 43-47 48-52 stas	en Berdasarl Jumlah  16 6 4 Brawijaya 3rawijaya 12awijaya	kan Usia Responden Universitas Universitas Universitas Universitas	Persent  8,89  35,56  13,33  8,89  6,67	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas sebagai Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 2. 3. 4. 3. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4.	ristik Respond Usia 23-27 28-32 33-37 38-42 43-47 48-52 stas	en Berdasarl Jumlah  16 6 4 Brawijaya 3rawijaya 12awijaya	kan Usia Responden Universitas Universitas Universitas Universitas	Persent  8,89  35,56  13,33  8,89  6,67  26,67  26,67	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas sebagai Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 2. j 3. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4.	ristik Respond Usia 23-27 28-32 33-37 38-42 43-47 48-52 Data Primer did	en Berdasarl Jumlah  16 6 4 Brawijaya 12awijaya 12awijaya 0lah (2013) Brawijaya	kan Usia Responden Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Persent  8,89  35,56  13,33  8,89  6,67  26,67  100  Brawijaya  Brawijaya	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas Sebagai Universitas	Brawijay Brawijay
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 2. j. 3. j. 4. 3. j. 4. 4. j. 5. jaya ra 6. jaya ra Total Sumber : I rawijaya rawijaya	ristik Respond Usia 23-27 28-32 33-37 38-42 43-47 48-52 sitas Universitas	en Berdasari Jumlah 1 4 16 6 4 Brawijaya 12awijaya 12awijaya 12awijaya 12awijaya 12awijaya 12awijaya 12awijaya	kan Usia Responden Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Persent 8,89 35,56 aya 13,33 aya 8,89 36,67 aya 100 aya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas sebagai Universitas	Brawijay Brawijay
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor  1. 2.ij 3.ijaya 4. 2.ijaya 4.ijaya 7.ijaya	ristik Respond Usia  23-27  28-32  33-37  38-42  43-47 sitas  Data Primer did Universitas Universitas Universitas	en Berdasarl Jumlah  16 6 4 Brawijaya 12awijaya 12awijaya 15awijaya 15awijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	kan Usia Responden Universitas	Persent  8,89 35,56 aya  13,33  8,89 36,67 aya  100 Jaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	niversitas niversitas fice Banksitas niversitas niversitas Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor  1. 2.ij 3.ijaya 4. 2.ijaya 4.ijaya 7.ijaya	ristik Respond Usia  23-27  28-32  33-37  38-42  43-47 sitas  Data Primer did Universitas Universitas Universitas	en Berdasarl Jumlah  16 6 4 Brawijaya 12awijaya 12awijaya 15awijaya 15awijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	kan Usia Responden Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Persent  8,89 35,56 aya  13,33  8,89 36,67 aya  100 Jaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	niversitas fice Banksitas niversitas sebagai Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 1. 1. 1. 2. ja 1. 2. ja 1. 3. jay 1. 4. jay 1. 4. jay 1. 7. ja	ristik Respond Usia  23-27  28-32  33-37  38-42  43-47 sitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	en Berdasarl Jumlah  16 6 4 Brawijaya 12awijaya 12awijaya 12awijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	kan Usia Responden Universitas	Persent 8,89 35,56 aya 13,33 8,89	niversitas niversitas niversitas niversitas niversitas niversitas niversitas Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor 1. 1. 1. 1. 2. j. 2.	ristik Respond Usia 23-27 28-32 33-37 38-42 48-52 sitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	en Berdasari Jumlah 1 4 16 6 4 Brawijaya 12awijaya 12awijaya 12awijaya 12awijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	kan Usia Responden Universitas	Persent 8,89 35,56 aya 13,33 aya 8,89 34,33 aya 8,89 35,56 aya 13,33 aya 8,89 36,67 ijaya 26,67 aya 100 jaya 26,67 aya 100 jaya 26,67 aya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	niversitas niversitas niversitas niversitas niversitas niversitas niversitas Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit Univer	Gambarar diri Kantor A ut:  Tabel 5 Karakter Nomor ra 1. ra 2.ij ra 3.ijaya ra 4.ijaya ra 4.ijaya ra 5.ijaya ra 6.ijaya ra 6.ijaya ra Total rawijaya	ristik Respond Usia  23-27  28-32  33-37  38-42  43-47 sitas  48-52 sitas  Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	en Berdasarl Jumlah  16  4  16  4  Brawijaya 12awijaya 12awijaya 12awijaya Brawijaya	kan Usia Responden Universitas	Persent  8,89 jaya  35,56 aya  13,33 aya  8,89 jaya  8,	niversitas niversitas niversitas niversitas niversitas niversitas niversitas Universitas	Brawijay

	Territoredo Diamijaja - Territoredo Diamijaja Territoredo Diamijaja - Territoredo Dia	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brakarakteristik responden berdasarkan usia yang dipaparkan pada tabel 5 las Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universi dapat dijelaskan sebagai berikut, terdapat 4 responden atau 8,89% berusia antarasitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawija va Universitas Brawija va Universitas Brawija va Universitas Bra 23-27 tahun, selanjutnya terdapat 16 responden atau 35,56% berusia antara 28-32 Universitas Brawija va Universitas Brawij	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universi tahun, sebanyak 13,33% atau 6 responden berusia antara 33-37 tahun, sebanyak itas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universit 8,89% atau 4 responden antara 38-42 tahun, selanjtnya sebanyak 3 responden	awijay
rawijaya	Universi berada pada usia 43-47 (6,67%), dan yang terakhir adalah pada usia 48-52 tahun Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universit terdapat 12 responden 26,67%. Berdasarkan perhitungan tersebut diketahui bahwa itas Bra	
Irawijaya Irawijaya	Universitas Braw Universitas Bray Universitas Bray Univer	wijay
rawijaya Irawijaya		awijay awiiay
rawijaya	Universit muda sehingga menunjukkan bahwa tempat penelitian yaitu Bank Mandiri Kantor Bra Universit	awiiav
rawijaya	Universi Area Jember pegawai bagian Back Office didominasi oleh usia muda, hal tersebut Bras	
rawijaya	University A hiversitas Bra	
rawijaya	menunjukkan bahwa di perusahaan tersebut sering dilakukan rekrutmen pegawai Universi	
rawijaya	Universi baru untuk menduduki posisisi di bagian Back Office. Perusahaan seringsitas Bra	awijay
rawijaya	University Provided Research	
rawijaya	Universita melakukan rekrutmen pegawai baru karena usia muda dinilai lebih produktif	awijay
rawijaya	Universitutamanya untuk mengerjakan berbagai kegiatan masa kerja di bagian Back Office. Sitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Bra 2. Gambaran Responden Berdasarkan Gender	
rawijaya	Universitas Bra	
rawijaya	Universitas BraGambaran responden yang merupakan pegawai bagian Back Office Banksitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawija Universitas Bra Universit Mandiri Area Jember berdasarkan <i>gender</i> dapat dilihat pada tabel 6 sebagai Bra	wijay
rawijaya rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	

		OTTO CONTROL OF CONTROL
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Br Karakteristik Responden Berdasarkan Gender/Jenis Kelamin	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Nomor   Jenis Kelamin   Jumlah Responden   Bra Persen	
rawijaya	Universitas Brayijaya   Laki-laki tas Brassijaya Universitas   77.78 jaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Pramijava Universitas Pramijava Universitas Pramijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Br Sumber: Data Primer diolah (2013) Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya  Data pada tabel 6 menunjukkan bahwa untuk responden den Universitas Brawijaya	gan jenis Universitas Brawijay
rawijaya	Universi kelamin laki-laki sebanyak 35 responden (77.78%). Sedangkan untuk 1	
rawijaya	Universitas Brawi	Universitas Brawijav
rawijaya	Universi dengan jenis kelamin perempuan diketahui sebanyak 10 responden	(22.22%) sitas Brawijay
rawijaya	Universit Dengan demikian dapat diketahui bahwa responden dengan jenis kelami	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi lebih banyak dari pada perempuan, hal ini terkait dengan pengaru	ıh <i>gender</i> sitas Brawijay
rawijaya	Universi	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universi terhadap kehidupan masa kerja yang mana laki-laki dianggap lebih tang	Bull ulluk Hiversitas Brawijay
rawijaya	Universithal-hal support utamanya pada kinerja pada bagian Back Office ya	ing hanyasitas Brawijay
rawijaya	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit merupakan support, bukan melayani nasabah secara langsung. Peremp	wan lebih sitas Brawijay
rawijaya	Universita diutamakan berada pada bagian Front Linner atau jika ada pada bag	Universitas Brawijay gian <i>Back</i>
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Office maka hanya mengurusi bagian administrasi kepegawaian saja, ol	
rawijaya	Universitas B itu pada Bank Mandiri Kantor Area Jember memiliki jumlah pegawai y	Universitas Brawijay
rawijaya	itu pada Bank Mandiri Kantor Area Jember memiliki jumlah pegawai y	
rawijaya	Universi banyak laki-laki untuk bagian Back Office.	
rawijaya	Universitas Brawija wijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Br Gambaran responden yang merupakan pegawai bagian Back Of	-
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

Universitas l	Brawijaya	Universitas Br	awijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas Br	awijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas Br	awijaya	Universitas	Brawijaya		
Universitas	Brawijaya	Universitas Br	awijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas Br	awijaya	Universitas	Brawijaya		
Universitas	BNomorya						
Universitas l	Brawijaya	0-4 tahun las Br	aw <sub>2</sub> nya	Universitas			
Universitas	Brawijaya	Haivereitee Dr	awijaya	Universitas	Dyduvijava	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Br</b>	awijaya	Universitas	Brawijaya		
Universitas	Brawijaya	10-14 tahun	awijaya	Universitas	Brawijaya		
Universitas	B <del>1</del> awijaya	15-19 tahun	6	Universitas	Bra 13,33a		
Universitas	B <b>5</b> awijaya	20-24 tahun	8	Yersitas	Bra <b>v17</b> ,78a		
Universitas	Brawijaya	25-29 tahun	1	75	D		
Universitas	Brawijay	25 27 turion			Prawijava	<u>Univers</u> itas	Brawijay
Universitas	Braw	ITA	BR	<b>b</b>	Tuo	Universitas	Brawijay
Universitas	Sumber : Data	a Primer diolah (2	013)		va	Universitas	Brawijay
Universitas .	Data nada tal	hel 7 menuniukk	an hahwa	iumlah negay	vai terhanval	Universitas	<b>Brawijay</b>
Universita	Data pada tai	ber / menunjukk	air bairwa	juman pega	war terbanya	Universitas	<b>Brawijay</b>
Universi pers	entase 46,679	% atau 21 respor	nden berac	la masa kerja	0-4 tahun. P		
Universi	niutava sahas	on 15 560/ stop 7	maan an da	a kanada mada	maga Irania 5	niversitas	Brawijay
Universi Sela	njutnya sebes	ar 15,56% atau 7	responde	i berada pada	masa kerja 3	-9 tanun sitas	Brawijay
Universit <sub>Mas</sub>	sa kerja 10-14	tahun terdiri atas	2 respond	len (4,44%). U	ntuk masa ke	rja 15-19 <sup>sitas</sup>	Brawijay
Universit			-1116			niversitas	s Brawijay
Universita	a masa kerja	20-24 tahun. Da	an untuk	masa kerja 25	5-29 tahun te	Universitas erdapat 1	Brawijay
Universitas	<b>\</b> \	NET !		141	//	Universitas	Brawijay
<u> </u>		erada pada masa l	kerja terse	but (2,22%). B	erdasarkan k	•	
Universitas	Bl. ebut dapat di	iielaskan bahwa	responden	vang paling	mendomina	Universitas si adalah	Brawijay
Universitädal	ah responden	yang memiliki	masa ker	ja antara 0-4		sebanyak	Brawijay
		hut manuniukkan	hahwa na	gawai nada ba			
		The same of the sa					
Iniversi Mar	ndiri Kantor A	Area Jember mem	iliki masa	kerja yang rel	atif masih re	ndah, hal	: Brawijay
mer Universitas	upakan pega	wai yang baru	saja dir	ekrut, perekr	utan dilakul	an oleh Universitas	Brawijay
<del>_</del>	=		=		_		
			00			Universitas	
Universitas	Brawijava	<b>Universitas Br</b>	awijava	Universitas	Brawijava	Universitas	<b>Brawijay</b>
	Universitas	Universitas Univer	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bruniversitas Brawijaya Universitas Bruniversitas Brawijaya Universitas Bruniversitas Brawijaya Universitas Bruniversitas Universitas	Universitas Brawijaya Universitas Univ	Universitas Brawijaya Universitas Un	Universitas Brawijaya Universitas Universitas Universitas Universitas Brawijaya Universi	Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Diniversitas Diniversit

10111,00,0	Omitorolla Dia i	11,00,00		Diamijaja	011110101100	Diamijaja		<del></del>
rawijaya	<b>Universitas Bray</b>	vijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Bray</b>	vijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brav</b>	vijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	<b>Universitas Bray</b>	vijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Bray</b>	vijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brav	vijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bray	vijaya, .	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya		
rawijaya	Universitas Bray	vijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit <i>Office</i> ,ay							
rawijaya								
rawijaya	Universitas Bray melakuka Universitas Bray	an penye	garan pegawa	yang mana Brawijaya	untuk mendu Universitas	duki posisi y Brawijaya	ang telah Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitkosong k							
rawijaya	Universitas Bray		Universitas		C		Universitas	
rawijaya	Universityang lain		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas Bray		Univer			Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Bray					Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universit4s Gan		Responden Bei	rdasarkan T			Universitas	
rawijaya	Universitas Bray	V.	-	AS R	_	ijaya	Universitas	
rawijaya			stik Responde	n Randaga	zon Tinglest I	Wa	Universitas	
rawijaya	Linivoroitoo	Nomor	suk Kespondo Tingkat		Jumlah	Persentas	<sub>se</sub> tiniversitas	Brawijay
rawijaya	Universita	TOMO		A AV	RF .	Tersentas	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universi		Pendidika	V1	Responden	-7	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universi	1.	D3	7		15,56	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universi	2.	S1	33	3(0)	73,33	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit	3.	S2	5		11,11	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit	Total		45		100	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita \					100	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita: S	umber : I	Data Primer die	olah (2013)			Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas B	erdasarka	an data yang t	ercantum pa	da tabel 8, daı	oat diketahui	tidak ada <sup>sitas</sup>	Brawijay
rawijaya	Universitas L		(S)			//	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitresponde	n denga	n tingkat pen	didikan SM.	A, untuk resp	onden denga	n tingkatsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bra pendidika	an D3 se	hanvak 7 resr	onden atau	15 56% S1 s	ehanyak 33 r	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bray	an D3 sc	banyak / resp	oonach atau	15,5070, 51 5	ijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	UniversitatauE73,3	3%, dan	tingkat pendid	ikan S2 terd	ri atas 5 respo	nden atau 11,	11%. Halsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bray	vijay	la alarena	400 1		rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitini menu							
rawijaya	Universitas Bray	k Mandi	ri (Persero) T	bk Kantor A	rea Jember n	nempunyai pe	endidikan endidikan	Brawijay
rawijaya	Universitas Bray	vijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universityang tin							
rawijaya	Universitas Bray pendidika Universitas Bray	vijaya an minim	Universitas	Brawijaya ariana Hal i	Universitas	Brawijaya an yang diner	Universitas svaratkan	Brawijay
rawijaya 								
rawijaya	Universit oleh piha							
rawijaya	Universitas Bray		Universitas				Universitas	
rawijaya	UniversitD3. Sela							
rawijaya	Universitas Brav		Universitas				Universitas	
rawijaya	Universitas Brav		Universitas	0 /			Universitas	
rawijaya	Universitas Brav		Universitas				Universitas	
rawijaya	<b>Universitas Brav</b>	viiava	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brav		Universitas				Universitas	

rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Br	awijaya Universi	itas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya		awijaya Universi		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya	universitas Br	awijaya Universi	itas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	universitas Br	awijaya Universi	itas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	universitas Br	awijaya Universi	itas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	universitas Br	awijaya Universi	itas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Reawija la	ingsung dengan nasa	bah melainkan men	nbantu bagian <i>Fra</i>	ont Liner sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Br	awijaya Universi	itas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	UniversitBagian Front	Liner adalah bagian	yang langsung berl	nubungan dengan	nasabah, sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya yang tugas ut Universitas Brawijaya	Universitas Branch	awijaya Universi	itas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Br	awijaya Universi	tas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi bagian Back/C	Office tugas utaman	ya adalah melakuk	kan administrasi,	evaluasi, sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	universitas Br	awijaya Universi	itas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universityerifikasi, pem	asaran, dan mengelo	la kegiatan perbank	an dengan penuh	ketelitian	Brawijay
rawijaya	Universitan Btanggung	jawab, sehingga p	ada bagian ini m	emiliki tugas, ri	siko, dan sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya			as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitanggung/jawa					
rawijaya	Universitas Braw' sehingga sanga	at tepat jika mayorit	as responden berad	a pada ieniang p	Universitas endidikan	Brawijay
rawijaya				I 11		
rawijaya	Universits		第 差		Universitas	
rawijaya	Universita	750 W	是一个		Universitas	
rawijaya	Universi			Y	<b>Niversitas</b> <b>Niversitas</b>	
rawijaya rawijaya	Universi 5. Karakteris	tik Responden Ber	dasarkan Ras	` <b>F</b>	niversitas	
rawijaya	Universit Tabel 9				niversitas	
	20002	eristik Responden l	Berdasarkan Ras		<u>niversitas</u>	
rawijaya	Universita	r Ras	Jumlah Res	ponden Perso	entase sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas 1.	Sunda		2.22	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas 2.	Batak	2	4.44	Universitas	
rawijaya	Universitas L 3.	Madura		11.11	- Hairray oit oo	
rawijaya	Universitas B	11,	5	/_a	Universitas	
rawijaya	Universitas Bra 4.	Jawa	37	82.22	Universitas	
rawijaya	Universitas Bra Total	4	45	100	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas BraSumber	: Data Primer diolal	n (2013)	wijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay			awijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas BraBerdasa					
rawijaya	Universitas Bravija sebanyak 1 res Universitas Brawijaya	ponden (2.22%) ada	lah ras Sunda, 2 res	ponden (4.44%) a	ndalah ras	Brawijay
rawijaya						
rawijaya	UniversitBatak, sebanya					
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	universitas Br 2%) adalah ras Jaw	awijaya Universi a. Ras Jawa mendo	itas Brawijaya ominasi dengan r	Universitas persentase	Brawijay
rawiiava	Universitas Brawijaya					
rawijaya 	The state of the s	hal tamaahut dilrama	nakan Bank Mandir	i Area Jember ber	tempat di <sup>SITAS</sup>	Brawijay
rawijaya	Universit sebesar 82.22%					
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Br	awijaya Universi	itas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra	awijaya Universi awijaya Universi	itas Brawijaya itas Brawijaya	Universitas Universitas	Brawijay Brawijay
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra	awijaya Universi awijaya Universi awijaya Universi	tas Brawijaya tas Brawijaya tas Brawijaya	Universitas Universitas Universitas	Brawijay Brawijay Brawijay
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra	awijaya Universi awijaya Universi awijaya Universi awijaya Universi	itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya	Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijay Brawijay Brawijay Brawijay
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra	awijaya Universi awijaya Universi awijaya Universi awijaya Universi awijaya Universi	itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya	Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijay Brawijay Brawijay Brawijay Brawijay
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra	awijaya Universi awijaya Universi awijaya Universi awijaya Universi	itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya	Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijay Brawijay Brawijay Brawijay Brawijay Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universit provinsi Jawa Timur (Jawa), sehingga responden yang mendominasinya adalah Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitras Jawavijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijay Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya niversitas Brawijaya rawijaya Universi rawijaya hiversitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya niversitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya **Universita** rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Irawijaya

101111101701	011110101t00 E	J. G. 171   G. 7 G.		2101111101	, 0. 0	0101600		0111110101		
rawijaya	Universitas E	Brawijaya l	Jniversitas	Brawija	ya Univ	ersitas	Brawijaya	Universi	tas Brav	wijay
rawijaya	Universitas E		Jniversitas							
rawijaya	<b>Universitas E</b>		Jniversitas		,					
rawijaya	Universitas E		Jniversitas							
rawijaya	Universitas E	Brawijava l	Jniversitas	Brawijay	, va Univ	ersitas	Brawijava			
rawijaya	Universitas E		Jniversitas							
rawijaya	Universitas E		Jniversitas		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					
rawijaya					/					
Irawijaya	Tabulasi Sila	ing Antara Us	sia, Masa ke	rja, Tingk	at Pendi	dikan ersitas	Brawijaya	Universi		
Irawijaya	Unive Masa S	Tingkat	Jniversitas	Brawijay	va Univ	Usia	Brawijaya			
Irawijaya	Univekerjas E	, ,					Brawijaya			
Irawijaya	Universitas E		23-27 Jniversitas	28-32	33-37	38-42	43-47	48-52 T	otal as Brav	
Irawijaya	Universitas E	, ,	Jniversitas	Brawija	va Univ	ersitas	Brawijaya	Universi		
Irawijaya	Universitàs E		Jniversitas	2	a oniv		Brawijaya		as Brav	
Irawijaya	Universitas E		Iniver				Brawijaya	Universi	,	
rawijaya	Universitas E	51	0	12	1	195	Brawijaya	Universi	14	
rawijaya	Universitas E	S2.	0	2	0		rawijaya	Universi	2	
rawijaya	Universitas E		4	16	<b>D</b> 1		ijaya	Universi		
rawijaya	Unives-9 ths	D3	2511	40	0	0	Va	Universi		
rawijaya	Universitas /		1/2		4	2		Universi		
rawijaya	Universita /	S1	A COM	A. AH	4	2		Universi	U	
rawijaya	Universi	<b>S2</b>	350		1	0		niversi	l tas Brav	wijay
rawijaya	Universi	Total			5	2	1	niversi	tas Brav	wijay
rawijaya	Univ10-14 th	D3			110	0	7	hiversi	t <b>0</b> s Brav	wijay
rawijaya	Universit	S1		MARIE.		2		hiversi	tas Brav	wijay
rawijaya	Universit							niversi	tas Brav	wijay
rawijaya	Universita	S2	(3.1)			0		niversi	0	
rawijaya	Universitas	Total		35		2		Universi	′)	
rawijaya	Univ15-19 th	D3	Tel.	127	TIET		0	Universi	_	
rawijaya	Universitas L	S1					3	L3niversi		
rawijaya	Universitas E	S2	11/4		W.		0	Universi		
rawijaya	Universitas E		4.5		4 5		3 Aya	Universi	tas Brav	wijay
rawijaya	Universitas F	Braw		46 50			jaya	Universi	tas Brav	wijay
rawijaya	Universitas E	rawij. <b>D3</b>					wijaya	Universi	tas Brav	wijay
Irawijaya	Universitas E						<b>1</b> rawijaya	<b>L</b> 6niversi	t <b>6</b> s Brav	wijay
Irawijaya	Universitas E	Brawija $_{\mathbf{S2}}$ l	Jniversitas		, c. OTIIV	ersitas	Brawijaya	Universi	tas Brav	wijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya l Tofal	Jniversitas	-				Universi	tas Brav	wijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya l	Jniversitas		,		Brawijaya	Universi	tas Brav	wijay
rawijaya	25-29 th		Jniversitas					Universi		
rawijaya	Universitas E		Jniversitas					Universi		
rawijaya	Universitas E	Brawija <b>ş2</b> l	Jniversitas					<b>Lo</b> niversi		
rawijaya	Universitas E	rawij Total	Jniversitas		·		Brawijaya	Universi	_	
rawijaya	Sumber: Data	l Primer Diolal	h (2013)		·		<del>Brawijaya</del>	Universi		
rawijaya	Ulliversitas L	orawijaya (	Jiliversitas				Brawijaya			
rawijaya	Universitas E		Jniversitas							
rawijaya	Universitas E		Jniversitas	, 0	,					
rawijaya	Universitas E		Jniversitas							
rawijaya	Universitas E	Brawijaya l	Jniversitas	Brawijay	ya Univ	ersitas	Brawijaya	Universi	tas Brav	wijay
rawijaya	<b>Universitas E</b>	Brawijaya l	Jniversitas <b>-</b>	Brawijay	ya <mark>Uni</mark> v	ersitas	Brawijaya	Universi	tas Brav	wijay

Universitas Brawijaya Universitas Br Berdasarkan tabel tabulasi silang antara usia, tingkat pendidikan, dan masa Universi kerja maka dapat diketahui bahwa sebanyak 4 pegawai berada pada usia 23-27 sitas rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi Selanjutnya, sebanyak 2 pegawai berada pada usia 28-32 tahun dengan tingkatsi las Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pendidikan D3, dan masa kerja antara 0-4 tahun. Sebanyak 12 pegawai berada pada usia 28-32 tahun dengan tingkat pendidikan S1, dan masa kerja antara 0-4 sitas Universitahun. Dua pegawai berada pada usia 28-32 tahun dengan tingkat pendidikan S2, sitas dan masa kerja antara 0-4 tahun. 1 pegawai berada pada usia 33-37 tahun dengan ersi tingkat pendidikan S1, dan masa kerja antara 0-4 tahun. Hasil selanjutnya menunjukkan bahwa pada rentang usia 33-37, dengan masa kerja 5-9 tahun, serta tingkat pendidikan S1, terdapat 4 pegawai. Dan Universi terdapat 1 pegawai pada rentang usia 33-37, dengan tingkat pendidikan S2, dansitas masa kerja 5-9 tahun. 2 pegawai diketahui memiliki usia 38-42 tahun, dengan Universit masa kerja 5-9 tahun, dengan pendidikan S1. Berikutnya diketahui sebanyak 2 pegawai dengan tingkat pendidikan S1, stas usia 38-42, dengan jenjang pendidikan S1, dan masa kerja 10-14 tahun. Hasil Universitselanjutnya menunjukkan bahwa terdapat 3 pegawai yang memiliki jenjangsitas Brawijaya pendidikan S1, dengan masa kerja 15-19 tahun, berada pada usia 43-47 tahun. Terdapat 3 pegawai yang memiliki jenjang pendidikan S1, dengan masa kerja 15-Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br Universit19 tahun, berada pada usia 48-52 tahun. Selanjutnya terdapat 6 pegawai padasitas Brawijaya Universitas Brawijaya pendidikan S1. Dan terdapat 2 pegawai yang berada pada masa kerja 20-24 tahun, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi Universi dengan jenjang pendidikan S2, serta usia 48-52. Hasil terakhir menunjukkan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit bahwa terdapat 1 pegawai dengan tingkat pendidikan D3, dengan usia 48-52, serta Brawijaya Universitmemiliki masa kerja 25-29 tahun rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Berdasarkan tabel tabulasi silang tersebut maka dapat diketahui bahwa Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas rawijaya Universi mayoritas responden (pegawai bagian Back Office Bank Mandiri Kantor Areasitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit pendidikan S1, dan masa jabatan 0-4 tahun adalah sebanyak 12 pegawai. Universitas Brawijaya SITAS BRAW, Universitals Analisis Deskriptif Analisis deskriptif digunakan untuk menganalisis data dengan membuat gambaran mengenai situasi dan kejadian dan data yang telah terkumpul dibuat Brawijaya Universi kesimpulan yang berlaku untuk umum dan ditabulasi kedalam tabeh dan sitas Brawijaya rawijaya Universi pemberian angka-angka serta peresentase. Dalam penelitian ini, analisis deskriptif Universit digunakan untuk mengetahui karakteristik variabel yaitu karakteristik biografis Brawijaya Universi pegawai, karakteristik pekerjaan pegawai, dan kinerja pegawai. Berdasarkan Br kuesioner yang telah disebarkan peneliti kepada populasi penelitian yaitu pegawai Universit bagian Back Office PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember yangsitas Brawijaya berjumlah 45 orang, dapat dideskripsikan tentang variabel penelitian yaitu Universit karakteristik biografis pegawai  $(X_1)$ , karakteristik pekerjaan pegawai  $(X_2)$ , dan rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi kinerja v pegawai U (Y). s Variabel v karakteristik e biografis a pegawai Udiukursitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas menggunakan skala interval, yang mana tiap responden mengisikan jawaban variabelsitas Brawijaya pertanyaan sesuai dengan realita. Hasil kuesioner berdasarkan Universi karakteristik biografis pegawai adalah sebagai berikut : as Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya					Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Usia Pegawa	Ilniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Vanalstan			rdasarkan Us		<u>Unive</u> rsitas	
rawijaya	Universitas	Nomor	Usia	Jumlah	<b>Pegawai</b>	Persent	ase Universitas	
rawijaya Brawijaya	Universitas		23-27 rsitas	<del>B</del> rawijaya	Universitas	8,89 <sub>ijaya</sub>	Universitas	
rawijaya	Universitas		28-32 rsitas	Bfawijaya B6awijaya	Universitas	B35,56 aya	Universitas	
rawijaya Brawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya Brawijaya	Universitas	Brawijaya Brawijaya	133137 rsitas	6	Vorcitoe	B <sub>13</sub> ,33 aya	Universitas Universitas	
rawijaya Brawijaya	Universitas	Brawiiaya	38-42	4	Toe	8,89 Brawijaya	<u>Universitas</u>	
rawijaya Brawijaya	Universitas	5	43-47	3		6,67	Universitas	
rawijaya Brawijaya	Universitas		48-52	12		26,67 ava	Universitas	
rawijaya Irawijaya	Universitas		-617	40 D	RA.		Universitas	
rawijaya	Universitas	Total	23,	45	Th.	100	Universitas Universitas	
rawijaya	Universita	Sumber : I	Data Primer di	olah (2013)	F		Universitas	
rawijaya	Universi	Karakteris	tik hingrafis l	nerdasarkan i	isia vano dina	narkan nada	tabel/11sitas	
rawijaya	Universi	Raraktoris	tik biografis	301Gusurkun -	isia yang aipe	iparkan pada	niversitas	
rawijaya	Universi dap	at dijelaskan s	sebagai beriku	t, terdapat 4	responden atau	1 8,89% berus	sia antara <sub>sitas</sub>	Brawijay
rawijaya								
rawijaya	Universit	27 tanun, selai	njutnya terdap	at 16 respond	en atau 35,569	% berusia ant	ara 28-32 sitas niversitas	Brawijay
rawijaya	Universittahu	ın, sebanyak 1	13,33% atau 6	responden b	erusia antara (	33-37 tahun,	sebanyaksitas	
rawijaya							Universitas esponden	
rawijaya	Universitas	9% atau 4 res	ponden antara	1 38-42 tahu	ın, selanjtnya	sebanyak 3 r	esponden Universitas	Brawijav
rawijaya	Universithera	ada pada usia	43-47 (6.67%)	), dan vang to	erakhir adalah	pada usia 48-	-52 tahunsitas	
rawijaya	Universitas	В	11/2			a	Universitas	Brawijav
rawijaya	Universitas	apat 12 respon	nden 26,67%.	Berdasarkan	perhitungan ter	rsebut diketah	ui bahwa	Brawijav
rawijaya							tergolong	
rawijaya	Universitas		si usia tespoi	ideli adalali i	181a 20-32 tali	wijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya			enunjukkan ba	hwa tempat j	penelitian yaitu	ı Bank Mandi	ri Kantorsitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	1 000	omversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Are	a Jember pega	iwai bagian <i>Ba</i>	ack Office did	iominasi oleh i	isia muda, ha	Universitas l tersebut Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	nunjukkan bah	wa di perusah	aan tersebut	sering dilakuk	an rekrutmen	pegawaisitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya							n seringsitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas produktif Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya							<i>ce</i> lniversitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya		15	Universitas		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijav

rawijaya	Universitas	Brawijava	Universitas B	rawijava l	Universitas	Brawijaya	Univers	itas	Brawijaya
rawijaya	Universitas		Universitas B						Brawijaya
rawijaya	Universitas		Universitas B						Brawijaya
rawijaya	Universitas		Universitas B	Brawijaya l	Universitas	Brawijaya			Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas B						Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas B	Brawijaya l	Universitas	Brawijaya	Univers	itas	Brawijaya
rawijaya	Universitas	Ryawijaya	Pegawai B	Brawijaya l	Universitas	Brawijaya			Brawijaya
rawijaya	Universitas		Universitas B	Brawijaya l	Universitas	Brawijaya	Univers	itas	Brawijaya
rawijaya	Universitas	B Hasil kara	akteristik respond	len yang mer	rupakan pegav	wai bagian <i>Ba</i>			
rawijaya	Universit <u>a</u> s	Brawijaya	Universitas B	Brawijaya l	Universitas	Brawijaya	Univers	itas	Brawijaya
rawijaya	Universitas	ik Mandiri Ka Brawijaya	ntor Area Jembe	r berdasarkai Yawijaya	n masa kerja a Universitas	adalah sebaga	u berikut: Univers	itas	Brawijaya
rawijaya	Universitas		Universitas B						Brawijaya
rawijaya	Universitas	Karakterist	ik Biografis Peg				Univers	itas	Brawijaya
rawijaya	Universitas	Nomor	Masa kerja	Jumlah	n Pegawai	<b>Persent</b>	asenivers	itas	Brawijaya
rawijaya	Universitas	Blawijaya	0-4 tahun	21	ersitas				Brawijaya
rawijaya	Universitas	B <sub>2</sub> awijaya	5-9 tahun	7	35	Bray5,56a	Univers	itas	Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijay 3.	10-14 tahun	2		4,44			Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawi			<b>b</b> .	ijaya			Brawijaya
rawijaya	Universitas	84.	15-19 tahun	6	14/	13,33			Brawijaya
rawijaya	Universitas	5.	20-24 tahun	8	堂	17,78			Brawijaya
rawijaya 	Universita	6.	25-29 tahun	1	The Co	2,22			Brawijaya
rawijaya	Universi	Total	6.14	45	STATE OF	100			Brawijaya
		I ottai							
rawijaya	Universi		ta Primer diolah (	(2013)	14.				Brawijay
rawijaya rawijaya	Universit	Sumber : Da	ta Primer diolah (		110/	P	hivers	itas	Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit	Sumber : Da			jumlah pega	wai terbanya	hivers k dengan	itas itas	Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit	Sumber : Da  Data pada ta	bel 12 menunjuk	kkan bahwa	17		k dengan nivers	itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit Universit	Sumber : Da  Data pada ta  sentase 46,67	bel 12 menunjuk % atau 21 respo	kkan bahwa onden berada	a masa kerja	0-4 tahun. F	k dengan nivers Persentase	itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit Universit	Sumber : Da  Data pada ta  sentase 46,67	bel 12 menunjuk % atau 21 respo	kkan bahwa onden berada	a masa kerja	0-4 tahun. F	k dengan nivers Persentase	itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit Universit Universit Universit	Sumber : Da  Data pada ta sentase 46,67 anjutnya sebes	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l	a masa kerja berada pada	0-4 tahun. F masa kerja 5	k dengan nivers Persentase Julyers 1-9 tahun.	itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Universit Universit Universit Universit Universit Sela Universit Universit Ma	Sumber : Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14	bel 12 menunjuk % atau 21 respo	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l	a masa kerja berada pada	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke	k dengan nivers Persentase 3-9 tahun. erja 15-19	itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Sumber : Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa	a masa kerja berada pada ii (4,44%). U	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke	k dengan nivers Persentase 3-9 tahun. erja 15-19 Univers	itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Sumber: Da  Data pada ta sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata s 6 responden (1	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb	a masa kerja berada pada ni (4,44%). U panyak 17,78	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke % (8 pegawa	k dengan nivers Persentase 3-9 tahun. erja 15-19 Univers ni) berada	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Univer	Sumber: Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas la masa kerja	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb	a masa kerja berada pada ni (4,44%). U panyak 17,78	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke % (8 pegawa 5-29 tahun t	k dengan Persentase 6-9 tahun. erja 15-19 universai) berada erdapat 1	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Sumber: Da  Data pada ta sentase 46,67 anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas la masa kerja	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata s 6 responden (1 20-24 tahun. E	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk m	a masa kerja berada pada ni (4,44%). Usanyak 17,789 nasa kerja 25	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke % (8 pegawa 5-29 tahun t	k dengan Persentase 5-9 tahun. erja 15-19 universai) berada erdapat 1	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Sumber: Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas la masa kerja gawai yang be	bel 12 menunjul % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata s 6 responden (1 20-24 tahun. I	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk m kerja tersebu	a masa kerja berada pada ni (4,44%). U banyak 17,78 nasa kerja 25 nt (2,22%). B	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke % (8 pegawa 5-29 tahun t	k dengan Persentase 3-9 tahun. erja 15-19 Univers ai) berada erdapat 1 erdapat 1 erdapat 1	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Sumber: Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas la masa kerja gawai yang be	bel 12 menunjul % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata s 6 responden (1 20-24 tahun. I	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk m kerja tersebu	a masa kerja berada pada ni (4,44%). U banyak 17,78 nasa kerja 25 nt (2,22%). B	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke % (8 pegawa 5-29 tahun t	k dengan Persentase 3-9 tahun. erja 15-19 Univers ai) berada erdapat 1 erdapat 1 erdapat 1	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Univer	Sumber: Da  Data pada ta sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas da masa kerja gawai yang be	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata s 6 responden (1 20-24 tahun. Il arada pada masa jelaskan bahwa p	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk m kerja tersebu egawai yang	a masa kerja berada pada li (4,44%). U banyak 17,78 masa kerja 23 lit (2,22%). B g paling mend	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke % (8 pegawa 5-29 tahun t serdasarkan k dominasi adal	k dengan Persentase 3-9 tahun. erja 15-19 Universai) berada erdapat 1 eterangan ah adalah	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Sumber: Da  Sumber: Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya seber sa kerja 10-14  un terdiri atas la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij	bel 12 menunjuk % atau 21 responsar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata 6 responden (1 1 20-24 tahun. Ita 1 arada pada masa 1 jelaskan bahwa p	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk m kerja tersebu negawai yang ja antara 0-4	a masa kerja berada pada hi (4,44%). U banyak 17,78 masa kerja 25 hit (2,22%). B g paling mend	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke % (8 pegawa 5-29 tahun t erdasarkan k lominasi adal sebanyak 46,	k dengan Persentase 6-9 tahun. erja 15-19 Univers ni) berada erdapat 1 eterangan eterangan ah adalah	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit	Sumber: Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14  un terdiri atas la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata s 6 responden (1 20-24 tahun. I arada pada masa jelaskan bahwa p emiliki masa kerj	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk n kerja tersebu egawai yang ja antara 0-4	berada pada ii (4,44%). Usanyak 17,786 nasa kerja 23 at (2,22%). Bayang mendakan kangan kerja 24 tahun yaitu	0-4 tahun. F masa kerja 5 ntuk masa ke % (8 pegawa 5-29 tahun ta serdasarkan k lominasi adal sebanyak 46,	k dengan Persentase 6-9 tahun. erja 15-19 ni) berada erdapat 1 eterangan univers ah adalah 67%. Hal	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Univer	Sumber: Da  Sumber: Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14  un terdiri atas la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij gawai yang masa sebut menunju	bel 12 menunjuk % atau 21 responsar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata 6 responden (1) 1 20-24 tahun. Ita 1 arada pada masa 1 jelaskan bahwa perunikan bahwa perunikan bahwa perunikan bahwa perunikan perunikan perunikan bahwa perunikan	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk n kerja tersebu egawai yang ja antara 0-4 gawai pada	a masa kerja berada pada ii (4,44%). Usanyak 17,78 masa kerja 2: ut (2,22%). Beg paling menda tahun yaitu bagian <i>Back</i>	0-4 tahun. Imasa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 % (8 pegawa 5-29 tahun tahun tahun kerdasarkan kerdasarkan kerjan adal sebanyak 46, ** Office Bank	k dengan Persentase 3-9 tahun. erja 15-19 Univers ai) berada erdapat 1 eterangan ah adalah 67%. Hal	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Univer	Sumber: Da  Sumber: Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14  un terdiri atas la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij gawai yang masa sebut menunju	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata s 6 responden (1 20-24 tahun. I arada pada masa jelaskan bahwa p emiliki masa kerj	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk n kerja tersebu egawai yang ja antara 0-4 gawai pada	a masa kerja berada pada ii (4,44%). Usanyak 17,78 masa kerja 2: ut (2,22%). Beg paling menda tahun yaitu bagian <i>Back</i>	0-4 tahun. Imasa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 % (8 pegawa 5-29 tahun tahun tahun kerdasarkan kerdasarkan kerjan dalaminasi adalaminasi	k dengan Persentase 3-9 tahun. erja 15-19 Univers ai) berada erdapat 1 eterangan ah adalah 67%. Hal	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit Univer	Sumber: Da  Sumber: Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14  un terdiri atas la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij gawai yang masabut menunju	bel 12 menunjuk % atau 21 responsar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata 6 responden (1) 1 20-24 tahun. Ita 1 arada pada masa 1 jelaskan bahwa perunikan bahwa perunikan bahwa perunikan bahwa perunikan perunikan perunikan bahwa perunikan	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk n kerja tersebu egawai yang ja antara 0-4 gawai pada asa kerja yan	berada pada  ii (4,44%). Usanyak 17,789  nasa kerja 25  ut (2,22%). Beg paling menditahun yaitu bagian Back	0-4 tahun. Fi masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa ker 6 % (8 pegawa 5-29 tahun takerdasarkan kerdasarkan kerd	k dengan Persentase 6-9 tahun. erja 15-19 ni) berada erdapat 1 eterangan ah adalah 67%. Hal	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit Univer	Sumber: Da  Data pada ta sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas la masa kerja la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij gawai yang masabut menunju sebut menunju	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata 6 6 responden (1 20-24 tahun. Ita 6 rada pada masa jelaskan bahwa p emiliki masa kerj ukkan bahwa pegaber memiliki ma	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk n kerja tersebu egawai yang ja antara 0-4 gawai pada asa kerja yan bagian Back	berada pada  ii (4,44%). Usanyak 17,786  nasa kerja 23  at (2,22%). Box paling mendatahun yaitu  bagian Back  office pada	0-4 tahun. Imasa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa kerja 6 (8 pegawa 5-29 tahun takerdasarkan kerdasarkan	k dengan Persentase 6-9 tahun. erja 15-19 ni) berada erdapat 1 eterangan ah adalah 67%. Hal	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Sumber: Da  Sumber: Da  Data pada ta  sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14  un terdiri atas la masa kerja la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij gawai yang masebut menunju ntor Area Jem nunjukkan ba	bel 12 menunjuk % atau 21 respo sar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata 6 responden (1 20-24 tahun. Itarada pada masa jelaskan bahwa p emiliki masa kerj ukkan bahwa per ukkan bahwa per ukkan bahwa per ukkan bahwa per	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk m kerja tersebu negawai yang ja antara 0-4 gawai pada asa kerja yan pagian Back	berada pada ii (4,44%). Usanyak 17,786 nasa kerja 25 ut (2,22%). Beg paling menda tahun yaitu bagian Back ng relatif mas  Office pada	0-4 tahun. Imasa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 (8 pegawa 5-29 tahun tahun kerdasarkan kerdasarkan kerdasarkan kerja 6 tahun tahun kerja perusahaan kerja angar berusahaan kerja perusahaan kerja kerja angar berusahaan kerja kerja sama	k dengan Persentase 6-9 tahun. erja 15-19 Univers ai) berada erdapat 1 erdapat 1 eterangan ah adalah 67%. Hal univers tersebut univers	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Sumber: Da  Data pada ta sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas la masa kerja la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij gawai yang masabatan yang menunjukan ba munjukkan ba Brawijaya	bel 12 menunjuk % atau 21 responsar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata 6 6 responden (1) 1 20-24 tahun. Ita 1 arada pada masa 1 jelaskan bahwa perunjukan ba	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk n kerja tersebu negawai yang ja antara 0-4 gawai pada asa kerja yan bagian Back	berada pada hi (4,44%). Usanyak 17,78 hasa kerja 23 hi (2,22%). Beg paling menda tahun yaitu bagian Back hi g relatif mas hi Office pada hi office pada hi office pada	0-4 tahun. Fi masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa ker 6 ntuk masa ker 6 ntuk masa kerdasarkan kerja 5 ntuk masa kerja 6 ntuk masa ker	k dengan Persentase 6-9 tahun. erja 15-19 ii) berada erdapat 1 eterangan ah adalah 67%. Hal iii dengan iii tersebut ii tersebut ii univers ii tersebut ii tersebut ii tersebut ii tersebut ii tersebut ii tersebut	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Sumber: Da  Data pada ta sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas la masa kerja la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij gawai yang masabut menunju ntor Area Jem nunjukkan ba Brawijaya Brawijaya Brawijaya	bel 12 menunjuk % atau 21 responsar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata 6 6 responden (1) 7 20-24 tahun. In 7 rada pada masa 7 jelaskan bahwa perinjukan bahwa peri	kkan bahwa bahwa bada 7 pegawai las 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk makerja tersebu begawai yang ja antara 0-4 gawai pada bagian Back bagia	berada pada  ii (4,44%). Usanyak 17,786  nasa kerja 25  at (2,22%). Begian grading mendal tahun yaitu  bagian Back  office pada  universitas  universitas  universitas  universitas	0-4 tahun. Imasa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 (8 pegawa 5-29 tahun takerdasarkan kerdasarkan kerja 5  """""""""""""""""""""""""""""""""""	k dengan Persentase 6-9 tahun. erja 15-19 Univers ai) berada erdapat 1 eterangan Univers ah adalah 67%. Hal Univers tersebut Univers Univers Univers Univers	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universit	Sumber: Da  Data pada ta sentase 46,67  anjutnya sebes sa kerja 10-14 un terdiri atas la masa kerja la masa kerja gawai yang be sebut dapat dij gawai yang masebut menunju ntor Area Jem nunjukkan ba Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	bel 12 menunjuk % atau 21 responsar 15,56% atau 4 tahun terdiri ata s 6 responden (1 a 20-24 tahun. In arada pada masa jelaskan bahwa perunjukan bahwa perunjuk	kkan bahwa onden berada 7 pegawai l as 2 pegawa 3,33%). Seb Dan untuk m kerja tersebu negawai yang ja antara 0-4 gawai pada asa kerja yan nagian Back arawijaya arawijaya arawijaya arawijaya	berada pada ii (4,44%). Usanyak 17,789 nasa kerja 25 ut (2,22%). Beg paling mendi tahun yaitu bagian Back ng relatif mas Office pada Universitas Universitas Universitas	0-4 tahun. If masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa kerja 5 ntuk masa ke 6 ntuk masa kerja 5-29 tahun tahun asebanyak 46, sebanyak 4	k dengan Persentase 6-9 tahun. erja 15-19 Univers ai) berada erdapat 1 Univers ah adalah 67%. Hal Univers tersebut Univers Univers Univers Univers Univers	itas itas itas itas itas itas itas itas	Brawijay Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit didominasi oleh pegawai baru. Pegawai baru pada perusahaan tersebut merupakan Sitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi pegawai yang baru saja direkrut, perekrutan dilakukan oleh perusahaan gunasitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universi motivasi kerja tinggi untuk menduduki jabatan pada posisi Back Office, sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universi perekrutan tenaga masa kerja baru dilaksanakan oleh perusahaan guna melakukan Brawijaya rawijaya Universit penyegaran pegawai yang mana untuk menduduki posisi yang telah kosong sitas Brawijaya Universi karena telah pensiun ataupun dipindah tugaskan ke Kantor Bank Mandiri yangsitas Brawijaya Universitas Bray Universitas Bray rawijaya Universitas Brawijaya Variabel selanjutnya adalah variabel yang diukur menggunakan skalasitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universi likert, yaitu karakteristik pekerjaan pegawai dan kinerja pegawai. Variabelsitas Brawijaya rawijaya karakteristik pekerjaan pegawai diukur menggunakan 15 pernyataan, sedangkan rawijaya rawijaya rawijaya Universitvariabel kinerja pegawai diukur menggunakan 6 pernyataan. rawijaya Berikut ini gambaran jawaban pegawai untuk variabel karakteristik rawijaya Universit pekerjaan pegawai: Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya

rawijaya 	Università					Diawijay						nivers		
rawijaya	Universita		0 0			Brawijay							itas Br	
Irawijaya	Universita					Brawijay							itas Br	
rawijaya	Universita					Brawijay							itas Br	
rawijaya	Universita	as Bra	wijaya	Unive	rsitas	Brawijay	a Ur	niversita	as Br	awijay	a U	nivers	itas Br	awijay
rawijaya	Universita	as Brav	wijaya	Unive	rsitas	Brawijay	a Ur	niversita	as Br	awijay	a U	nivers	itas Br	awijay
rawijaya	Universit	Tabel 1.	vijaya	Unive	rsitas	Brawijay	a Ur	niversita	as Br	awijay	a U	nivers	itas Br	awijay
rawijaya				aban Va	riabel	Karakter	istik I	Pekerjaa	n Peg	awaiay	a U	nivers	itas Br	awijay
rawijaya	Universit	as Bra	vijaya	Unive	rsitas	Brawijay	a H	sponden	as Br	awijay	a U	nivers	tas Br	awijay
rawijaya	Universit	Item	vijaya	SSUnive	rsitas	Sawijay		gu-ragu		rsvijay	a l	Tsers	Mean	awijay
rawijaya		as Bra		Unive	rsitas	Brawijay	a Ur	iversita	s Br	awijay	a <sub>F</sub> U	hivers	_	awijay
rawijaya	Universit	$X_{2.1}$	vijaya	28.89	$151\overline{27}$ S	60.00	a 5Ur	iversita	is Br	0.00	a <sub>0</sub> U	0.00	4.18	awijay
rawijaya	Universit	$\mathbf{X}_{2.2}$	vij <sub>f2</sub> /a	26.67 <sup>-</sup>	S28S	62.22	a <sub>4</sub> Ur	8.89	is Br	2.22	$a_0U$	0.00	t-4.13	awijay
rawijaya	Universit	$a_{X_{2,3}}$	vijaya	24.44	rs32s	71.11	<b>9.1</b> Ur	iv2.22 ta	as Br	2.22	a oU	0.00	t4.18r	awijay
rawijaya	Universit	$aSX_{2.4}a$	vij <b>t</b> 3/a	28.89	24	53.33	5	14:161ta	ıs23r	a 4.44 y	a 1U	2.22s	t.4.02r	awijay
rawijaya	Universit	$aX_{2.5}a$	vij <b>&amp;</b> ya	17.78	33	73.33	4	8.89	s@r	0.00	a 0U	0.00	t.4.09r	awijay
rawijaya	Universit	$X_{2,6}$	vij <b>9</b> v	20.00	30	66.67	6	13.33	0	0.00	a Ou	0.00	4.07	awijay
rawijaya	Universit	$a_{s,7a}^{X_{2,7a}}$	9	20.00	28	62.22	8	17.78	0	0.00	$\frac{0}{a}$	0.00	4.02	awijay
rawijaya	Universit	$X_{2.8}$	3	6.67	33	73.33	9	20.00	0	0.00	$\frac{0}{0}$ U	0.00	3.87	awijay
rawijaya	Universit	$X_{2.9}$	3	6.67	38	84.44	2	4.44	2	4.44	0	0.00	3.93	awijay
rawijaya	Universit	$X_{2.10}$	5	11.11 11.11	35	77.78	5	8.89	1	0.00	0	0.00	3.98 4.00	awijay
rawijaya	Universi	$X_{2.11}$ $X_{2.12}$	5	11.11	37	82.22	2	4.44	1	2.22	0	0.00	4.00	awijay
rawijaya	Universi	$X_{2.12}$	9	20.00	27	60.00	6	13.33	2	4.44	1	2.22	3.91	awijay
rawijaya	Universit	X <sub>2.14</sub>	3	6.67	29	64.44	11	24.44	2	4.44	0	0.00	t-3.73	awijay
rawijaya	Universit	X <sub>2.15</sub>	6	13.33	21	46.67	14	31.11	4	8.89	0	0.00s	t.3.64	awijay
rawijaya	Universit		•			Rerata	Mear	i		•		nivers	3.99	awijay
rawijaya	Universit	Sumber	: Data P	rimer Die	olah (2	013)						nivers	itas Br	awiiay
rawijaya	Universit	Zataran				136							itas Br	
rawijaya	Universit	as	zaii.		The state of		TITE.						itas Br	
rawijaya	Universit		Sejumla	ah ketera	ampila	n dan ba	kat y	ang dig	unaka	ın pega	wai	dalam	itas Br	awiiay
rawijaya	Universita	as B	menger	jakan pel	kerjaan								itas Br	
rawijaya	University	$\mathbf{x}_{22}$ .				lam peker	aan.			ay			itas Br	
rawijaya	University			dalam ak			1026			Miav			itas Br	
rawijaya	Universit	X25Rita	Pemaha	aman peg	awai da	alam melal	ksanal	kan tugas	. /	wijay	a II	nivers	itas Br	awiiay
rawijaya	Universit	X <sub>2.6</sub> B:	Keman	npuan peg	gawai u	ntuk meny	elesai	ikan peke	rjaan	hingga	akhir.	nivers	itas Br	awiiav
rawijaya	Universit	X <sub>2.7</sub> :	Mantaa	it suatu pe	ekerjaa	n terhadap	pekei	jaan lain		awijay			itas Br	
rawijaya	University	X <sub>2.8</sub> :	Manfaa	it suatu po	ekerjaa ekorioo	n terhadap	pegav	wai lain.					itas Br	
rawijaya	Universit													
rawijaya	Universit		menent	ukan pela	aksanaa	ın pekerjaa	n. Ur	niversita	as Br	awiiav	a U	nivers	itas Br	awiiav
rawijaya	Universit		Tingkat	t kebeba	san un	tuk menet	apkan	prosedi	ır dal	lam me	nyele	saikan	itas Br	awiiav
rawijaya			pekerja	an.										
rawijaya	University University												itas Br	
rawijaya	Universit												itas Br	
rawijaya	Universit	$X_{2.14}$ :	Masuka	an yang d	ipergui	nakan untu	k mer	ngukur ke	maju	an kiner	.• _		itas Br	
rawijaya rawijaya	Universita					Brawijay							itas Br	
rawijaya	Universit					Brawija							itas Br	
rawijaya	Universit					Brawijay							itas Br	
rawijaya	Universita					Brawijay							itas Br	
rawijaya	Universita	as Bra	wijaya	Unive	rsitas	Brawijay	a Ur	niversita	as Br	awijay	a U	nivers	itas Br	awijay

rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

101111101101	STREET OF COLOR OF CO
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitys Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawija Distribusi Frekuens Prawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	UniversitF% Brawija Distribusi Frekuensi dalam Presentaseersitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Tabel 13 diketahui bahwa dari 45 responden, terdapat 13 responden atau Universitas Brawijaya Universitas Brawi
rawijaya	
rawijaya	Universi 28,89% yang menyatakan sangat setuju tentang sejumlah keterampilan dan bakat sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya vang digunakan pegawai dalam mengerjakan pekerjaan yang menyatakan setuju
rawijaya	Universi yang digunakan pegawai dalam mengerjakan pekerjaan, yang menyatakan setuju Brawijay
rawijaya 	Universit sebanyak 27 responden atau 60,0%, yang menyatakan ragu - ragu sebanyak 5 itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi responden atau 11,11%, yang menyatakan tidak setuju sebanyak 0 responden atau itas Brawijay
Irawijaya Irawijaya	Universitas Braw Universitas Brawijay Universitas B
rawijaya	
rawijaya	Universitas Untuk item kedua yaitu keragaman aktivitas dalam pekerjaan dapat Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universi diketahui bahwa responden yang menyatakan sangat setuju sebanyak 12 Brawijay
rawijaya	University 1 20 (70) Iniversity Brawijay
rawijaya	Universi responden atau 26.67%, yang menyatakan setuju sebanyak 28 responden atau iversitas Brawijay Universi
rawijaya	Universi 62,22%, yang menyatakan ragu – ragu sebanyak 4 responden atau 8,89%, yang sitas Brawijay
rawijaya	Universita Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universita menyatakan tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0,0%, dan yang menyatakan brawijay
rawijaya	Universit sangat tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0,0%.  Universitas Brawijay
Irawijaya	Universitas Untuk item ketiga yaitu inovasi dalam aktivitas kerja dapat diketahui sitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas B bahwa responden yang menyatakan sangat setuju sebanyak 11 responden atau
rawijaya Irawijaya	Universitas Bra Jaya Universitas Brawijay Universit
rawijaya Brawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi menyatakan ragu – ragu sebanyak 1 responden atau 2,22%, yang menyatakan sitas Brawijay
rawijaya	Universit tidak setuju sebanyak 1 responden atau 2,22%, dan yang menyatakan sangat tidak
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitsetuju sebanyak 0 responden atau 0% vijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi diketahui bahwa responden yang menyatakan sangat setuju sebanyak 13 itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi responden atau 28,89%, yang menyatakan setuju sebanyak 24 responden atausitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

101111101701	OTILITOTOTOGO PIGITITIGIA OTILITOTOTOGO PIGITITIGIA OTILITOTOTOGO PIGITITIGIA OTILITOTOTOGO PIGITITIGI
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi 53,33%, yang menyatakan ragu – ragu sebanyak 5 responden atau 11,11%, yang stas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi menyatakan tidak setuju sebanyak 2 responden atau 4,44%, dan yang menyatakan itas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universitas Br Untuk item kelima yaitu pemahaman pegawai dalam melaksanakan tugassitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	responden atau 17,78%, yang menyatakan setuju sebanyak 33 responden atau Brawija
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Irawijaya	
rawijaya	Universitas Brawi universitas
rawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universita Universitas Brawija
rawijaya	Universi Untuk item keenam yaitu kemampuan pegawai untuk menyelesaikansitas Brawija
rawijaya	Universi
rawijaya	pekerjaan hingga akhir dapat diketahui bahwa responden yang menyatakan sangat Universi
rawijaya	Universi setuju sebanyak 9 responden atau 20,0%, yang menyatakan setuju sebanyak 30sitas Brawija
rawijaya	Universita inversitas Brawijay
rawijaya	responden atau 66,67%, yang menyatakan ragu – ragu sebanyak 6 responden atau Universitas Brawijay
rawijaya	Universit13,33%, yang menyatakan tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%, dan yang sitas Brawija
rawijaya 	Universitas Universitas Brawijas Universitas Uni
rawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas B Untuk item ketujuh yaitu manfaat suatu pekerjaan terhadap pekerjaan lain Universitas Brawijas
rawijaya rawijaya	Universitas Bra Universitas Br
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universi responden atau 20,0%, yang menyatakan setuju sebanyak 28 responden atausitas Brawija
rawijaya	
rawijaya	62,22%, yang menyatakan ragu – ragu sebanyak 8 responden atau 17,78%, yang Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi menyatakan tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%, dan yang menyatakan itas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Br Untuk item kedelapan yaitu manfaat suatu pekerjaan terhadap pegawai lainSitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya 	Universi dapat diketahui bahwa responden yang menyatakan sangat setuju sebanyak 3 sitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

101111101701	- entretetado biantifaça - entretetado biantifaça entretetado biantifaça - entretetado biantifaç
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit responden atau 6,67%, yang menyatakan setuju sebanyak 33 responden atau Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universit73,33%, yang menyatakan ragu + ragu sebanyak/9 responden atau 20,0%, yang sitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay menyatakan tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%, dan yang menyatakan Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit sangat tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%. ersitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas BraUntuk item kesembilan yaitu manfaat suatu pekerjaan bagi perusahaan Brawiiay
rawijaya	Universit dapat diketahui bahwa responden yang menyatakan sangat setuju sebanyak 3 sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi responden jatau 6,67%, yang menyatakan setuju sebanyak 38 responden atausitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijay Universit
rawijaya	Universi menyatakan tidak setuju sebanyak 2 responden atau 4,44%, dan yang menyatakan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi sangat tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%.
rawijaya	Universi Universi Universi Universi
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi oleh pegawai untuk menentukan pelaksanaan pekerjaan dapat diketahui bahwasitas Brawijay
rawijaya	Universitä
rawijaya	
rawijaya	Universityang menyatakan setuju sebanyak 35 responden atau 77,78%, yang menyatakan setuju sebanyak 35 responden atau 37,78%, yang menyatakan sebanyak 35 responden atau 37,78%, yang menyatak 37,78%, yang 37,
rawijaya rawijaya	Universitas Universitas Brawijay Universitas Brawij
rawijaya Irawijaya	
rawijaya Brawijaya	Universitas Brawijay sebanyak 1 responden atau 2,22%, dan yang menyatakan sangat tidak setuju Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawijay  universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas BraUntuk item kesebelas yaitu tingkat kebebasan untuk menetapkan prosedursitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay dalam menyelesaikan pekerjaan dapat diketahui bahwa responden yang
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi menyatakan sangat setuju sebanyak 5 responden atau 11,11%, yang menyatakan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi sebanyak 5 responden atau 11,11%, yang menyatakan tidak setuju sebanyak 0 las Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

rawijaya		
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	<b>Brawijay</b>
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit responden atau 0%, dan yang menyatakan sangat tidak setuju sebanyak 0	s Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitresponden atau 0% Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Untuk item keduabelas yaitu ikut tingkat pemberian tambahan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitkewenangan ypada pekerjaan sbaru yanga lebih sulit adapat diketahui bahwasitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi responden yang menyatakan sangat setuju sebanyak 5 responden atau 11,11%,	Brawijay
rawijaya	Universityang menyatakan setuju sebanyak 37 responden atau 82,22%, yang menyatakan setuju sebanyak 38 responden atau 82,22%, yang menyatakan setuju sebanyak 38 responden atau 82,22%, yang menyatakan setuju sebanyak 37 responden atau 82,22%, yang menyatakan setuju sebanyak 38 responden atau sebany	
	Universitas Brawijaya Universitas	
	Universi ragu - ragu sebanyak 2 responden atau 4,44%, yang menyatakan tidak setujusi tas	
rawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Univer	
		s Brawijay s Brawijay
3 - 3 -	Universitas Universitas Universitas	
	Universi  Untuk item ketiga belas yaitu informasi tentang proses pelaksanaan kinerja <sub>sitas</sub>	
2 2		
	dapat diketahui bahwa responden yang menyatakan sangat setulu sebanyak 9	s Brawijay
	Universit responden atau 20,0%, yang menyatakan setuju sebanyak 27 responden atausitas	
rawijava	Universita	s Brawijay
rawijaya	Universit 60,0%, yang menyatakan ragu – ragu sebanyak 6 responden atau 13,33%, yang	s Brawijay
	Universit menyatakan tidak setuju sebanyak 2 responden atau 4,44%, dan yang menyatakan sitas	
	Universitas Universitas Universitas	
rawijaya	Universitsangat tidak setuju sebanyak 1 responden atau 2,22%.  Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Burutuk item keempat belas yaitu masukan yang dipergunakan untuk	Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universi mengukur kemajuan kinerja dapat diketahui bahwa responden yang menyatakan sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas	Brawijay
	Universit sangat setuju sebanyak 3 responden atau 6,67%, yang menyatakan sebanyak 3 responden atau 6,67%, yang menyatak 3 responden atau 6,67%, yang menya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay
	Universitresponden atau 24,44%, yang menyatakan tidak setuju sebanyak 2 responden atausit as	
rawijaya rawijaya	4,44%, dan yang menyatakan sangat tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%.	Prawijay
	Universitas Br Untuk item kelima belas yaitu memberi respon kepada atasan dapat itas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
	Universi diketahui bahwa responden yang menyatakan sangat setuju sebanyak 6 respondensitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	

	THE TOTAL CONTRACT OF	O I I I I O I O I COLO	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	universi atau 13,33%, yang menyatakan setuju sebanyak 21 responden atau 46,67	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi menyatakan ragu 🖯 ragu sebanyak 14 responden atau 31,11%, yang men	nyatakansitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya tidak setuju sebanyak 4 responden atau 8,89%, dan yang menyatakan sang Universitas Brawijaya	gat tidak Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit setuju sebanyak 0 responden atau 0%.vijaya Universitas Brawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Br Berdasarkan tabel 13 dapat diketahui bahwa dari 15 item pernyata	son mode	Brawijay
rawijaya	Universit variabel karakteristik pekerjaan pegawai sebagian besar jawaban pegawa	Universitas	Brawijay
rawijaya		Universitas	
rawijaya	Universit setuju. Hala ini menunjukkan bahwa karakteristik pekerjaan pegawai	i∪dalamsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Univer	Universitas	Brawijay
rawijaya	University kategori baik, artinya pegawai telah mengetahui dan memahami kara	kteristik Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit pekerjaan yang dijalankannya., yaitu karakteristik pekerjaan di bagian bad	ck office <sup>Sitas</sup>	Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas	
rawijaya	Universi dibidang perbankan.	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universi  Berikutnya adalah gambaran jawaban pegawai untuk variabel	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit Univer	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit pegawai :	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas	Brawijay
rawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Bra	Universitas	
rawijaya		Universitas Universitas	
rawijaya rawijaya		Universitas	
rawijaya	01	Universitas	
rawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	DIAWIJAY

	omitorolla Brattijaja omitorolla Brattijaja omitorolla Brattijaja omitorolla Bratti	., ., ., .
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universit Gambaran Jawaban Variabel Kinerja Pegawaiversitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Jawaban/Respondenitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universita Itema wijay SS Universita Braw Ragu-rague sita TS raw ijay STS Universita Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Bra <del>wijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw</del> ijaya Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya 31.11 23 51.11 8 17.78 0 0.00 0 0.00 4.13 raw	/ijaya
rawijaya	University as Y2 ra wilaya 2.22 ive 37 it a 82.22 7 15.56 s 0as 0.00 ij 0ya 0.00 iyer 3.87 s Fraw	/ijaya
rawijaya	UniversitasY <sub>3</sub> raw12ya 26.67 \ 24 53.33 6 13.33 si3as 6.67 \ j 0/a 0.00 ver4.00 s Braw	/ijaya
rawijaya	University 4 4 4 4 4 0 0.00 0 0 0.00 0 0.00 0 0 0.00 0 0 0.00 0 0 0.00 0 0 0.00 0 0 0.00 0 0 0.00 0.00 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.00 0 0.0	/ijaya
rawijaya		/ijaya
rawijaya	Universitas Braw Universitas Braw	/ijaya
rawijaya	University as Y <sub>6</sub> / 24   53.33   21   46.67   0   0.00   0   0.00   0   0.00   0	
rawijaya	Universitas Rerata Mean Univer4.27s Fraw	
rawijaya	Universit Sumber : Data Primer Diolah (2013)	
rawijaya 	Universitas Braw	
rawijaya	Universi Keterangan :	-
rawijaya	University Y <sub>1</sub> : Ketepatan waktu dalam menyelesaikan pekerjaan.	
rawijaya	Y <sub>2</sub> : Ketepatan waktu hasil keria dibanding dengan rekan keria.	
rawijaya	University : Jumlah pekerjaan yang terselesaikan sesuai dengan standart perusahaan. Isaba Braw	/IJaya
rawijaya	UniversitY <sub>4</sub> : Kenaikan hasil kerja.  UniversitY <sub>5</sub> : Kualitas kerja pegawai sesuai dengan standart yang ditetapkan masa Braw	/ijaya
rawijaya	oniversitas braw	
rawijaya	Y <sub>6</sub> : Rendahnya kesalahan dalam melaksanakan pekerjaan.	
rawijaya	Universitas Braw	
rawijaya	UniversitF% B: Distribusi Frekuensi dalam Presentase a Universitas Braw	/IJaya
rawijaya	Universitas Bra Pada Tabel 14 dapat diketahui bahwa dari 45 responden, terdapat 14 Universitas Braw	/ijaya
rawijaya		
rawijaya	Universi responden atau 31,11% yang menyatakan sangat setuju tentang ketepatan waktusi tas Braw	/IJaya
rawijaya	Universitas Brawijay. Universitas Brawijaya Universitas Braw Universitalam menyelesaikan pekerjaan, yang menyatakan setuju sebanyak 23 respondensitas Braw	
rawijaya rawijaya		
rawijaya rawijaya	utau 51,11%, yang menyatakan ragu – ragu sebanyak 8 responden atau 17,78%, Universit	ııjayî ii av
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	menyatakan sangat tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%.	
rawijaya	Universitas Bruntuk item kedua yaitu ketepatan waktu hasil kerja dibanding dengan sitas Braw	
rawijaya	Untuk item kedua yaitu ketepatan waktu hasil kerja dibanding dengan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	/iiav
rawijaya	Universitrekan kerja dapat diketahui bahwa responden yang menyatakan sangat setujusitas Braw	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
iawijaya	omitoronas bratinaja omitoronas bratinajaja omitoronas bratinajaja omitoronas brati	njuy

	emitorotedo Biatrijara emitorotedo Biatrijara emitorotedo Biatrijara emitorotedo Biatrij	1017
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	, , jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universi sebanyak 1 responden atau 2,22%, yang menyatakan setuju sebanyak 37 Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universi responden atau 82,22%, yang menyatakan ragu - ragu sebanyak 7 responden atausitas Brawij	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawija 15,56%, yang menyatakan tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0,0%, dan yang Universitas Brawija	jay iav
rawijaya	Universi menyatakan sangat tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%.awijaya Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Br Untuk item ketiga yaitu jumlah pekerjaan yang terselesaikan sesuai dengan Brawi	
rawijaya	Universit standart perusahaan dapat diketahui bahwa responden yang menyatakan sangat sitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	iav
rawijaya	Universi setuju sebanyak 12 responden atau 26,67%, yang menyatakan setuju sebanyak/24sitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawi	jay
rawijaya	responden atau 53,33%, yang menyatakan ragu – ragu sebanyak 6 responden atau Brawi	jay
rawijaya	Universit 13,33%, yang menyatakan tidak setuju sebanyak 3 responden atau 6,67%, dan Sitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas Brawij	jay
rawijaya	Universi yang menyatakan sangat tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%.	
rawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi	jay
rawijaya 		
rawijaya 	Universi responden yang menyatakan sangat setuju sebanyak 25 responden atau 55,56%,Sitas Brawij	
rawijaya Irawijaya	Universit University yang menyatakan setuju sebanyak 20 responden atau 44,44%, yang menyatakan Brawi	jay jay
rawijaya	Universit ragu – ragu sebanyak 0 responden atau 0%, yang menyatakan tidak setuju Sitas Brawi	
rawijaya	Universitas Universitas Brawij	
rawijaya	Universi sebanyak 0 responden atau 0%, dan yang menyatakan sangat tidak setujusitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas Brawij sebanyak 0 responden atau 0%. Universitas Brawij a Universitas Brawij a Universitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas BraUntuk item kelima yaitu kualitas kerja pegawai sesuai dengan standartsitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawija wijaya Universitas Brawija wang ditetankan perusahaan danat diketahui bahwa responden yang menyatakan wang meny	jay
rawijaya	Universi yang ditetapkan perusahaan dapat diketahui bahwa responden yang menyatakan Brawi	
rawijaya	sangat setuju sebanyak 24 responden atau 53,33%, yang menyatakan setuju	jay :av
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya Irawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya responden atau 0%, yang menyatakan tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%, sitas Brawijaya	jay iav
rawijaya	Universi dan yang menyatakan sangat tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%.	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	

101111101101	SINTEREST DISTRIPTION SINTEREST DISTRIPTION SINTEREST DISTRIPTION OF THE S	OTTO OTTO DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bruntuk item keenam yaitu rendahnya kesalahan dalam melal	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit pekerjaan   dapat   diketahui   bahwa   responden   yang   menyatakan   sanga	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	sebanyak 24 responden atau 53,33%, yang menyatakan setuju seba	nyak 21 Universitas Brawijay
rawijaya	Universit responden atau 46,67%, yang menyatakan ragu – ragu sebanyak 0 respor	
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	0%, yang menyatakan tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%, o	dan yang Sitas Brawijay
rawijaya	Universit menyatakan sangat tidak setuju sebanyak 0 responden atau 0%.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas BraBerdasarkan Tabel 14 dapat diketahui bahwa dari 6 item pernayat	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawi Universitas	. Hal ini Universitas Brawijay
rawijaya	Universit menunjukkan bahwa kinerja pegawai termasuk dalam kategori baik	. Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi dengan mengetahui dan memahami karakteristik pekerjaan pegawai mak	a kinerja <sub>sitas</sub> Brawijay
rawijaya	Universi pegawai akan semakin meningkat.	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit pegawai akan semakin meningkat.	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita	<b>J</b> niversitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas I	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Bl	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Bra	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Braw (jaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

	OTHER DISTRIBUTION OF THE OTHER OF	DIG.11110.10. 01	III OI OI COO DI OI II II OI II		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya Uı	niversitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya Uı	niversitas Brawijaya	a Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya Uı	niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya	Universitas Hasil Uji Asumsi Klasik R				
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	Brawijava Ui	niversitas Brawijaya	universitas	
rawijaya	Universitas BraUji asumsi klasik regre				
rawijaya					
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas multikolinieritas. Asumsi nori Universitas Brawijaya Universitas	malitas menggu	nakan statistik uji K	olmogorov	Brawijay
rawijaya	Universit Smirnov. Asumsi J heterokedas				
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya	Universi multikolinieritas menggunakan	kriteria VIF.	niversitas Brawijaya		
rawijaya	Universitas Drevilleus, Universit		Versitas Brawijaya		
rawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya	tas	as Brawijaya		
rawijaya	Universitas Bratabel 15		rawijaya		
rawijaya	Universitas Bradel Uji Asumsi Norm	nalitas	awijaya	<del>- Univer</del> sitas	
rawijaya Srawijaya	Universitas Br Kolmogorov-Smirnov		Keteranga	Universitas	
rawijaya	Universitas 0,593	0,874	Uji normalitas terper		
rawijaya	Universita Sumber : Data Primer D		J I	Universitas	
rawijaya	Universi	ioiaii (2013)			Brawijay
rawijaya	Universi Uji asumsi normalitas	menggunakan	statistik uji Kolmogor		
rawijaya					
rawijaya	Universi mendapatkan hasil <i>p-value</i> sebe	esar 0,874. <i>P-va</i>	lue ini lebih besar dari	alpha 0,05	Brawijay
rawijaya	Universityang berarti asumsi normalita	s residual terpe	nuhi. Uii selaniutnya y		
rawijaya	The second secon			Iniversitas	
rawijaya	Universita terpenuhi adalah uji heterokedas Universita	stisitas.		Universitas	
rawijaya	Universitas			Universitas	
rawijaya	Universitas I			Universitas	
rawijaya	Universitb. Hasil Uji Heterokedastisit	as		universitas	
rawijaya			///		
rawijaya	Universitas Braw Universitas Braw	alah meregresika	ın nılaı mutlak darı res		Rrawijay
rawijaya	Universi regresi dengan variabel indepe	ndent dan iika	.,,,,,		
rawijaya	Universitas Brawijay		rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universityariabel independent yang be	rpengaruh signi	fikan terhadap nilai n	nutlak dari Salah dari	Brawijay
rawijaya	Universit residual maka terindikasi ada				
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
rawijaya			niversitas Brawijaya		
· a ++ ijaya					Diamijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	Prowiiowa III	niversitas Brawijaya	a Universitas	Provillav

	OHITOTOTAMO DIA WHATA OHITOTOTAMO DIA WHATA OHITOTOTAMO DIA WHITA MA	OTTOO DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brarabel/16 Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas BraHasil Uji Heterokedastisitas vijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Un	alue <sub>iver</sub> sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Karakteristik Biografis Pegawaiaya Ur i-1,727 as Braw 0,091	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Karakteristik Pekerjaan Pegawai ya Ur 1-1,130 as Braw 0,265	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Sumber : Data Primer Diolah (2013)	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas BraBerdasarkan tabel 16 didapatkan bahwa setiap variabel independe	eht tidaksitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas berpengaruh secara parsial terhadap nilai mutlak dari residual hasil	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit sehingga dikatakan bahwa tidak terjadi pelanggaran pada	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitheterokedastisitas.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	University	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi c. Hasil Uji Multikolinieritas	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit Pengujian asumsi multikolinieritas menggunakan kriteria V	hiversitas Brawijay
rawijaya	A VICE VALUE OF THE PROPERTY O	Variance Stawijay
	Universit Inflation Factor (VIF) dimana jika VIF pada salah satu variabel penje	as lebih
rawijaya	Universita Universita 10 maka terindikasi terdapat multikolinieritas. Hasil uji	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas 10 maka terindikasi terdapat multikolinieritas. Hasil uji Universitas	lasumsisitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya Irawijaya	multikolinieritas adalah sebagai berikut :	Universitas Brawijay
rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brahasil Uji Multikolinieritas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Variabel VIF jaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Karakteristik Biografis Pegawai 1,158 wijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Karakteristik Pekerjaan Pegawai 1,158	<del>U</del> niversitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Sumber: Data Primer Diolah (2013) Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Braberdasarkan tabel tersebut maka pengujian multikolinierita	Jn <sub>tidak</sub> sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universi terindikasi terjadi multikolinieritas karena hasil hitungan VIF menghasill	kan nilaisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>

rawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas E				Universitas			
rawijaya	Universitas E				Universitas			
rawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas F	Rrayija bar	Universita	s Brawilaya	llniversitas rganda	Brawijaya	Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universita	is Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas E	Pada pen	elitianeini ty	ariabel <i>indepe</i>	endent adalah	karakteristik	biografissitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijav
rawijaya	Universitas E pega Universitas E	iwai dan ka	rakteristik p	ekerjaan pegav	wai. Karakteris	tik biografi:	s pegawai Universitas	s Brawiiav
rawijaya					rja, sedangkan l			
rawijaya	Universitas E				Universitas			
rawijaya		wai diukur	menggunak	an 15 item p	ernyataan. Ber	dasarkan p	arhitungan	s Brawijay
rawijaya								
rawijaya		esi dengan pr Brawijaya	ogram SPSS	10 diperoleh h	nasil seperti tabe	Brawijaya		
rawijaya	Universitas E	Tabel 18				Rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas E	Dokonitu	lasi Analisis	Regresi Linie	er Berganda Ar	ıtara $\mathbf{X_1}$ dai	. V	s Brawijay
rawijaya	Universitas E	Terhadaj	ΟY	AO D	RA	Va		s Brawijay s Brawijay
rawijaya	Universitas.	Vai	riabel	Koefisien b	Standardized Beta	l t hitung	<i>p-value</i> Universitas	
rawijaya	Universita			AAR	Deta	intung		s Brawijay
rawijaya	Universi	V	23	10.769		4,000	ivore	s Brawijay
rawijaya	Universi	Konstant Karakter		10,768 0,274	0,420	4,000 3,929	0,000	s Brawijay
rawijaya	Universit		s Pegawai	0,274	0,420	3,727	0,000	s Brawijay
rawijaya	Universit	Karakter		0,221	0,503	4,703	0.000	s Brawijay
	Universit		n Pegawai				<del>    nivers</del> itas	
rawijaya	Universita	t tabel R	(30)	2,018 0,765			Iniversitas	
rawijaya	Universitas	R Square		0,765			Universitas	
rawijaya	Universitas	_	l R Square	0,565	Sel	//	Universitas	
rawijaya	Universitas	F <sub>Hitung</sub>		29,633			Universitas	
rawijaya	Universitas E	Sig F F tabel	V	0,000		a	11.	
rawijaya	Universitas E	1 tabel	4	3,219 45	4.5	aya		
rawijaya	Universitas E			0,05		iaya		
rawijaya	Universitas E	Cumbon I	ampiran out	out SPSS	*	wijaya		
rawijaya	Universitas E		1 10 1 ( 1'	1				
rawijaya	Universitas E	iasarkan tabe Brawijaya	University	ketanui persam	aan regresi yan			s Brawijay
rawijaya	Universitas E				$X_1 + 0.221 X_2$			
rawijaya	Universitas E	Brawijava	Universita	as Brawijava	Universitas	Brawijava	Universitas	
rawijaya	Universitas E	Keteranga	n: Universita	as Brawiiava	Universitas	Brawijava	Universitas	
rawijaya					Universitas			
rawijaya	Universitas E				Universitas			
rawijaya	UniversitXs E							
rawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universita	s Brawijaya				
rawijaya	Universitas E Universitas E	= Karakte Brawijava	ristik Pekerja	aan Pegawar Is Brawijaya	Universitas	Brawijava	Universitas	
rawijaya	Universitas E				Universitas			
rawijaya	Universitas E				Universitas			
rawijaya	Universitas E			0,	Universitas			
rawijaya	Universitas E				Universitas			
rawijaya	Universitas E				Universitas			
awijaya	JIIIVEISILAS I	Diawijaya	OHIVE SILC	ıə brawijaya	omversitas	Diawijaya	Oniversita:	o Diawijay

10111101101	emitororeas Diamijaya emitororeas Diamijaya emitororeas Diamijaya emitororeas Diami	1017
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universita, Konstanta (a) sebesar 10,768 menunjukkan besarnya Kinerja Pegawai (Y)sitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijiava Universitas Brawijiava Universitas Brawijava Universitas Brawijav	jay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Pekerjaan Pegawai (X <sub>2</sub> ), maka besarnya besarnya Kinerja Pegawai (Y) adalah itas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	_
rawijaya	Universi b. Koefisien regresi Karakteristik Biografis Pegawai (X <sub>1</sub> ) sebesar 0,274 (b <sub>1</sub> ), sitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya 	Universitas menunjukkan besarnya pengaruh Karakteristik Biografis Pegawai (X1)sitas Brawi	_
rawijaya rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi	Jay iav
rawijaya		
rawijaya	Universitas Karakteristik Biografis Pegawai (X <sub>1</sub> ) berpengaruh searah terhadap Kinerja Brawi Universitas Brawi	
rawijaya	Universi Pegawai (Y).	
rawijaya	Universi c. Koefisien regresi Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X <sub>2</sub> ) sebesar 0,221 (b <sub>2</sub> ),	_
rawijaya	c. Koefisien regresi Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X <sub>2</sub> ) sebesar 0,221 (b <sub>2</sub> ), universitas Brawi	jay
rawijaya	Universit menunjukkan besarnya pengaruh Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X2) itas Brawi	jay
rawijaya	Universita Iniversitas Brawi (V) koefician regresi bertanda positif manunjukkan	jay
rawijaya	Universita terhadap Kinerja Pegawai (Y), koefisien regresi bertanda positif menunjukkan Brawi	
rawijaya 	Universita Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X2) berpengaruh searah terhadap Kinerja Brawi	jay
rawijaya	Universitas Pegawai (Y).  Universitas Brawi Universitas Brawi	
rawijaya	om of the state of	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawi	Jay iov
rawijaya Irawijaya	Universitas Bra Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi	Jay
rawijaya Brawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawija	_
rawijaya	Universi Biografis Pegawai (X1) dan Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X2) dengan Kinerja Brawi	jay jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Br Dari hasil analisis regresi linier berganda di atas, dapat diketahui nilaisitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya koefisien determinasi (R <i>Square</i> ) sebesar 0,585. Angka ini menunjukkan bahwa Brawijaya	jay
rawijaya	Universi variabel Karakteristik Biografis Pegawai (X <sub>1</sub> ) dan Karakteristik Pekerjaan las Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universi Pegawai (X2) dapat menjelaskan variasi atau mampu memberikan kontribusi itas Brawi	_
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay

101111101101	emperence promiseral emperence promiseral emperence promiseral	OTHER DISTRICT	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	terhadap variabel Kinerja Pegawai (Y) sebesar 58,5%, sedangkan sisanya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universit 41,5% disebabkan oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam penelit	tiaminiersitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitos Pengujian Hipotesis rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Bruntuk menguji hipotesis pertama yang menyatakan bahwa	terdapat B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya		terhadapsitas B	
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Pegawai (Y) pada PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Universitas Pegawai (Y) pada PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area	Universitas B	rawijay
rawijaya			
rawijaya	Universit menggunakan uji t.	Universitas B	
rawijaya	Universita  Pordosarkan hasil vii t diparalah nilai t hitung = 3 020 sadanak	Universitas B	rawijay 
rawijaya	Universi Berdasarkan hasil uji t diperoleh nilai t hitung = 3,929 sedangka		
rawijaya	Universi tabel 2,018 sehingga t hiung > t tabel atau nilai signifikansi 0,000 < 0,05.	. Jadi Ho	rawijay
rawijaya			
rawijaya rawijaya	Universit ditolak dan Ha diterima, sehingga variabel Karakteristik Biografis Pega Universit	niversitas B	
rawijaya	berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Pegawai (Y). Dengan demikian	hipotogic	rawijay
rawijaya		Universitas B	
rawijaya	Universit pertama secara statistik dapat diterima. Universitas	Universitas B	
rawijaya	Universitb.s Uji Hipotesis 2	Universitas B	
rawijaya	Universitas B Untuk menguji hipotesis kedua yang menyatakan bahwa terdapat p		
rawijaya	Untuk menguji hipotesis kedua yang menyatakan bahwa terdapat p Universitas Bra	pengaruh Universitas B	rawijay
rawijaya	Universityang signifikan dari Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X2) terhadap		
rawijaya	Universitas Brawija wijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universit Pegawai (Y) pada PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area	Jembersitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya. Universitas Brawijaya menggunakan uji t.	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay
rawijaya	Universitas Br Berdasarkan hasil uji t diperoleh nilai t hitung = 4,703 sedangka		
rawijaya	tabel 2,018 sehingga t hiung > t tabel atau nilai signifikansi 0,000 < 0,05.	Universitas B	rawijay
rawijaya			
rawijaya	Universit ditolak dan Ha diterima, sehingga variabel Karakteristik Pekerjaan Pega		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas B	rawijay

Universitas Brawijaya Universit berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Pegawai (Y). Dengan demikian hipotesis Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitkedua secara statistik dapat diterima wijaya Universitas Brawijaya Universitas Br Untuk menguji hipotesis ketiga yang menyatakan bahwa terdapat pengaruhsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X2) terhadap Kinerja Pegawai (Y) pada PT. Sitas Brawijaya s Brawijaya Universitas Brawijay UniversitBank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Area Jember menggunakan uji F. Uji Fsitas Brawijaya dipergunakan untuk mengetahui signifikansi pengaruh variabel bebas Karakteristik Biografis Pegawai (X1) dan Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X2) Sitas Brawijaya Universi secara simultan mempunyai pengaruh signifikan terhadap Kinerja Pegawai (Y).sitas Brawijaya Apabila besarnya F hitung > F tabel, maka Ho ditolak dan Ha diterima. Dari hasil Universi perhitungan analisa regresi berganda dengan SPSS Versi 15.0 for Windowssitas Brawijaya diperoleh F hitung sebesar 29,633, sedangkan F tabel pada  $\alpha = 5\%$ , df = 2, dan df<sub>2</sub> Universit 42, adalah sebesar 3,219, hal ini berarti F hitung > F tabel (29,633 > 3,219). Sitas Brawijaya Sedangkan nilai probabilitasnya lebih kecil dari  $\alpha = 0.05$  (0.000 < 0.05), mang Hostas Brawijaya ditolak dan Ha diterima yang berarti bahwa variabel bebas Karakteristik Biografis Universit Pegawai (X1) dan Karakteristik Pekerjaan Pegawai (X2) secara simultansitas Brawijaya berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Pegawai (Y), dengan demikian hipotesis Brawijaya Universitas Brawijaya ketiga secara statistik dapat diterima atau teruji. ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya

101111101701	OHITOTOTEMO DIGITIJAJA - OHITOTOTEMO DIGITIJAJA OHITOTOTEMO DIGITIJAJA - OHITOTOTEMO DIGITIJAJ
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit1.s Pengaruh Karakteristik Biografis Pegawai terhadap Kinerja Pegawai. Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Dari hasil penelitian ini terbukti bahwa terdapat pengaruh yang signifikan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universi antara variabel karakteristik biografis pegawai terhadap kinerja pegawai. Hal inisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya 	Area Jember didasarkan pada karakteristik biografis. Karakteristik yang las Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit mendasarinya berdasarkan penghitungan penelitian adalah usia dan masa kerja sitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universit kinerja pegawai. Baik usia muda maupun usia tua sama-sama memiliki pengaruh. Sitas Brawijay
rawijaya	Universita Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Usia muda cenderung mudah menerima teknologi baru, lebih memiliki motivasisitas Brawijay
rawijaya	University Liversitas Brawijay
rawijaya	Universi dan semangat kerja yang tinggi, dan beban kerja yang rendah hal tersebut hiversitas Brawijay
rawijaya	Universi dikarenakan usia muda masih memiliki beban tanggung jawab pada keluarga yangsitas Brawijay
rawijaya	Universita niversitas Brawijay
rawijaya	rendah, utamanya bagi pegawai yang belum nikah, selain itu, usia muda yang baru Universitas Brawijay
rawijaya	Universit menyelesaikan masa studinya memiliki keterampilan dan kreativitas yang tinggi Sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universitutamanya dalam dalam melakukan inovasi pekerjaan. Sedangkan bagi pegawaisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Byang sudah tua meskipun terkadang sulit menerima teknologi baru namun mereka
rawijaya rawijaya	aya omversitas brawijay
rawijaya Irawijaya	Universi memiliki pengalaman kerja yang tinggi, sehingga dengan adanya pengalamansitas Brawijay.  Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit kerja tinggi maka pegawai akan lebih menguasai dan mampu mengerjakan Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay pekerjaan dengan cepat. Selain itu, karena tingginya usia pegawai akan memiliki
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi banyak rekan kerja, pegawai juga akan memiliki berbagai pengalaman masa kerja, sitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas BraKarakteristik i biografis masa i kerja menunjukkan bahwa masa kerjasitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay pegawai memepengaruhi kinerja pegawai. Semakin lama masa kerja maka akan
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya 	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

Universitas Brawijaya Universi memiliki dampak yang baik bagi pegawai, karena masa kerja berhubungan Universi dengan pengalaman kerja, semakin tinggi pengalam kerja maka semakin banyak itas pengalaman kerja yang dimiliki pegawai. Terutama pada pekerjaan yang Universi menuntut adanya rutinitas rutin. Selain itu masa kerja juga mempengaruhi kinerjasitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br pada tempatnya kerjanya dalam waktu yang lama (bertahun-tahun), hal demikian Universi akan membangkitkan motivasi kerja pegawai karena rasa loyalitas terhadapsi perusahaan, dengan demikian pegawai akan meningkatkan kinerjanya, karena jika kinerjanya meningkat bukan hanya perusahaan yang diuntungkan, melainkan juga Pengaruh Karakteristik Pekerjaan Pegawai terhadap Kinerja Pegawai Hasil penelitian membuktikan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan Universitkarakteristik pekerjaan pegawai terhadap kinerja pegawai. Dengan mengetahui sitas karakteristik pekerjaan secara jelas dan memberikan pengarahan serta pegawai ditempatkan sesuai dengan tempat yang sesuai dengan bidangnya, dapat Universit meningkatkan kinerja pegawai, hal ini dimungkinkan karena dengan mengetahuisitas Brawijaya ⁄a Universitas dan memahami secara jelas mengenai karakteristik pekerjaannya maka pegawai akan mudah beradaptasi dalam mengerjakan pekerjaan yang ditanganinya. Begitu Universityinga penempatan the right man in the right job akan memaksimalkan kinerjasitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pegawai karena pegawai ditempatkan sesuai dengan bidangnya, Universi kemampuannya tertuju dengan maksimal dalam melaksanakan pekerjaannya. IVERSI Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

10111110110	OHITOTOTOMO DIGITITATOM OHITOTOTOMO DIGITITATOM OHITOTOMO DIGITITATOM	01111101011000	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	3rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	3rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	Brawijay
rawijaya	Universitä. Pengaruh Karakteristik Biografis Pegawai dan Karakteristik I	Liniversitas F	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	Brawijay
rawijaya	Universitas Iterhadap Kinerja Pegawais Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya		Universitas F	3rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Berdasarkan hasil penelitian ini terbukti bahwa karakteristik Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	biografis Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universit pegawai dan karakteristik pekerjaan pegawai berpengaruh signifika		
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas E	Brawiiav
rawijaya	Universi simultan terhadap kinerja pegawai dengan R Square sebesar 58,5%. Hal i	ni berarti	Brawijay
rawijaya	Universitijika karaktersitik biografis pegawai dan karakteristik pekerjaan pegawai d		
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universi maka akan berpengaruh terhadap kinerja pegawai. Apabila karakteristik		
rawijaya	Universitas Brawit	Universitas E	Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Univer	dengan I	Brawijay
rawijaya	Universit karakteristik pekerjaan pegawai, apabila karakteristik pekerjaan pegaw	vai tinggisitas F	Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas E	<b>Brawijay</b>
rawijaya	Universi maka kinerja pegawai juga meningkat. Sisa pengaruh sebesar 41,5% dip	engaruhi <sub>sitas</sub> F	Brawijay
rawijaya	Universi variabel lain yang tidak diteliti pada penelitian ini.	niversitas E	Brawijay
rawijaya	Universit Variable Italia yang tradak entena pada perentah ini.	hiversitas E	Brawijay
rawijaya	Universit	hiversitas E	Brawijay
rawijaya	Universit	niversitas E	Brawijay
rawijaya	Universita	<b>D</b> niversitas E	
rawijaya	Universita:	Universitas E	
rawijaya	Universitas Time Time Time Time Time Time Time Time	Universitas E	
rawijaya	Universitas I.	Universitas E	
rawijaya	Universitas BI	Universitas E	
rawijaya	Universitas Bra	Universitas E	
rawijaya	Universitas Braw (jaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawija wijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijay	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E Universitas E	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas E	
		Universitas E	
'awijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Omversitas I	ərawijdy

	011110101000		011110101101		91111010111110		91111010111010	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas l	Brawijaya			Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	<sub>Z</sub> Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya			Universitas		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	BPENUT	hiversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	s Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya							ab empat, sitas	
rawijaya	Universitas l	Brawijaya	Universitas	esimpulan da	Universitas	Brawijaya Pengaruh Kar	Universitas rakteristik Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer 1	comparan da	ersitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	•		ai dan Kar	akteristik Pe	kerjaan Pegav	wai terhadap	•	
rawijaya	Universitas	Brawijay	ahaaai hamila	ıtı 💮 –		rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universit			AS B	A.	ijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Kesimpula	n25		144	va	Universitas	
rawijaya	Universitas	/	業		差		Universitas	
rawijaya		Berdasarkan	hasil penguji	an yang dila	kukan dengan	menggunaka	n analisissitas	
rawijaya	Universi	regresi linier	berganda, te	rbukti bahwa	secara parsial	variabel Kar	roletoristile	Brawijay
rawijaya	Universit Universit		MIN.		1 10/2			Brawijay
rawijaya rawijaya	Universit	Biografis Pe	egawai (X <sub>1</sub> )	mempunyai	pengaruh yan	g signifikan	terhadap <sup>sitas</sup>	Brawijay
		Kinerja Pega	wai (Y).				niversitas	
rawijaya								
rawijaya	Universitas	Berdasarkan	hasil penguji	an yang dila	kukan dengan	menggunaka	dniversitas n analisis Universitas	Brawijay
rawijaya	OTHIVOTOTCOR		132		SEV		rakteristiksitas	Diamijaj
rawijaya	Universitas			\EJ:		//	, Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Pekerjaan Pe	egawai (X <sub>2</sub> )	mempunyai	pengaruh yan	g signifikan	terhadap	Brawijay
rawijaya		Kinerja Pega	4.0	11.21	4.5	aya	Universitas	
rawijaya	Universitas I		wai (1).	49 (0)		Ijaya	Universitas	
rawijaya	Universit3s	Berdasarkan	hasil penguji	an yang dila	kukan dengan	menggunaka	n analisis <sub>sitas</sub>	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijay	r harganda	torbulzti boʻ	hyya gagara g	awijaya	Universitas rakteristik Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universities.	terbukti ba	- omversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya			• • •			• • •	empunyaisitas	
rawijaya	Universitas I						Universitas	
rawijaya	Universitas						Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas I			フェ	Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	<b>brawijaya</b>	universitas	s Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay

101111101701	011110101000	DIGITIFICIAL CITTOTOTOGO DIGITIFICIAL CITTOTOTOGO DIGITIFICIAL CITTOTOTOGO DIGITIFICIA
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Br Berdasarkan penelitian yang telah dilaksanakan terdapat beberapa saransitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijay ng dapat dijadikan sebagai masukan positif serta bahan pertimbangan dalam ng dapat dijadikan sebagai masukan positif serta bahan pertimbangan dalam
rawijaya		
rawijaya 		ngambil keputusan dan penentuan arah kebijakan untuk meningkatkan kinerjasitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay gawai. Beberapa saran yang dapat disampaikan adalah sebagai berikut : Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Similarya Simila
rawijaya	Universitas	Pegawai sebagai asset penting bagi perusahaan harus selalu dijaga dengan Brawijay
rawijaya rawijaya		Brawijaya Universitas Brawijay Universitas Brawijay memberikan masukan serta pengarahan yang bermanfaat guna menunjangsitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universitas Universitas	kegiatan kerja pegawai, pengarahan dapat dilaksanakan secara continue Brawijay
rawijaya	Universitas <sub>4</sub>	
rawijaya	Universita 2	dengan memberikan informasi, bimbingan dan masukan bagi pegawai dalam Brawijay
rawijaya	Universi	melaksanakan pekerjaan. Pegawai yang mendapatkan perhatian nyata darisitas Brawijay
rawijaya	Universi	
rawijaya	Universi	perusahaan tentu akan memiliki semangat kerja tinggi serta rasa memiliki niversitas Brawijay
rawijaya	Universit	terhadap perusahaan, dengan demikian pegawai akan senantiasa termotivasisitas Brawijay
	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita	untuk bekerja secara maksimal. Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universita:	Pegawai dan perusahaan harus lebih memahami adanya karakteristik Brawijay
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	pekerjaan. Karena setiap pekerjaan memiliki karakteristik tersendiri yangsitas Brawijay
rawijaya	Universitas	berbeda dengan pekerjaan lain. Dengan memahami karakteristik pekerjaan
rawijaya	Universitas	Bra Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	pegawai akan lebih memaknai pekerjaannya sehingga dapat mengerjakansitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya		pekerjaan secara optimal, selain itu masalah yang timbul dalam pekerjaan secara optimal, selain itu masalah yang timbul dalam pekerjaan secara optimal, selain itu masalah yang timbul dalam pekerjaan secara optimal, selain itu masalah yang timbul dalam pekerjaan secara optimal, selain itu masalah yang timbul dalam pekerjaan secara optimal, selain itu masalah yang timbul dalam pekerjaan secara optimal, selain itu masalah yang timbul dalam pekerjaan secara optimal secar
rawijaya	Universitas	dapat diminimalisir dan dikelola dengan baik.  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya
rawijaya		Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay Hasil penelitian memberikan bukti bahwa secara bersama-sama karaktersistiksitas Brawijay
rawijaya Irawijaya		
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya biografis pegawai dan karakteristik pekerjaan pegawai berpengaruh terhadap Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas	kinerja pegawai. Oleh karena itu perusahaan perlu meningkatkan perhatian Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya		terhadap karakteristik biografis dan karakteristik pekerjaan, sehingga Brawijay
rawijaya	Universitas	
awijaya	OHIVEISILAS	Diawijaya Olliveisitas Diawijaya Olliveisitas Diawijaya Olliveisitas Diawijay

		D: 0.111.j0.j0.	011110101000	Diamija ja	011110101000	<del></del>		<del></del>
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	karakteristik	biografis va	ng dimiliki	pegawai dapa	t ditempatka	Universitas n sesuai	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	denganykan	rakteristik pe	ekerjaan a ya	ng tepat se	hingga dapa	at∪nlebihsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya pegawai B	Universitas entuk perhatia Universitas	Brawijaya n terhadan	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	diwujudkan	dalam bentuk	menempatka	n pegawai pad	la bidang yai	ngJsėsuaisitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	dengan ting	kat usia dan	masa kerja,	sehingga pega	iwai dapat n	nemaknai Sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	pekerjaan s	esuai <sup>ve</sup> karakte	eristik peker	jaan, dan da	pat beradpa	tasi dan sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya			95	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya			pekerjaan yan	g sesuai deng	gan karakteristil	k biografisnya	a.Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		-17	AS B	D.	ijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		2511		14/2	va	Universitas	
rawijaya	Universitas		蒙		業		Universitas	
rawijaya	Universita		750		Mar C		Universitas	
rawijaya	Universi		8	(e)		7,	niversitas	
rawijaya	Universi			The Part	May Jan	4	niversitas	
rawijaya	Universit						hiversitas	
rawijaya	Universit						hiversitas	
	Universit				77		niversitas	
rawijaya	Universita			SIL			Universitas	
rawijaya	Universitas		32		55		Universitas	
rawijaya	Universitas				All I	//	Universitas	
rawijaya	Universitas	B					Universitas	
rawijaya	Universitas Universitas		Th.		4.6	a	Universitas Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas			AA		aya	Universitas	
rawijaya	Universitas					Mjaya Wijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas					rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		University		omversitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas			70	Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	