

LAMPIRAN

A. KUESIONER

A. IDENTITAS RESPONDEN

- a. Usia : _____ tahun d. Masa Kerja : _____
b. Jenis kelamin : L/P
c. Pendidikan Terakhir : SLTP/SLTA/DIII/S1/S2

B. PERTANYAAN PENELITIAN

Beri jawaban atas pernyataan berikut ini sesuai dengan pendapat anda, dengan cara memberi tanda (√) pada kolom yang tersedia.

Keterangan:

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

R : Ragu-Ragu

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

1. Gaya Kepemimpinan (X)

a. Gaya Kepemimpinan Direktif (X1)

No.	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
1.	Dalam pemberian tugas, atasan menjelaskan tentang apa yang harus dikerjakan.					
2.	Dalam pemberian tugas atasan memberi instruksi cara mengerjakannya serta diikuti dengan langkah-langkah teknisnya					
3.	Inisiatif pemecahan masalah sepenuhnya dilakukan oleh atasan.					

b. Gaya Kepemimpinan Suportif (X2)

No.	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
1.	Atasan menjalin hubungan persahabatan yang baik dengan semua bawahannya					
2.	Atasan memberikan kesempatan kepada bawahan untuk mengemukakan pendapat dan mendengarkan keluhan-keluhan yang disampaikan bawahannya					
3.	Atasan turut serta membantu penyelesaian konflik antar karyawan yang sedang terjadi					

c. Gaya Kepemimpinan Partisipatif (X3)

No.	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
1.	Atasan mendukung dan turut membantu usaha-usaha bawahan dalam menyelesaikan tugas					
2.	Komunikasi bawahan dengan atasan terjalin dengan baik					
3.	Atasan bersedia melakukan diskusi dengan bawahan.					

d. Gaya Kepemimpinan Berorientasi Prestasi (X4)

No.	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
1.	Atasan mau bekerja sama dengan bawahannya untuk menetapkan tujuan yang perlu dicapai oleh perusahaan					
2.	Atasan memberikan dorongan dan dukungan sepenuhnya kepada bawahan untuk menyelesaikan pekerjaan					
3.	Atasan memberikan pujian dan penghargaan kepada bawahannya yang dapat mencapai prestasi/menyelesaikan pekerjaannya dengan baik					

2. Motivasi Kerja Karyawan (Y)

No.	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
1.	Karyawan mendapatkan kebutuhan pokok sehari-hari yang layak dari perusahaan					
2.	Karyawan merasa aman dalam melakukan pekerjaan.					
3.	Adanya kesempatan karyawan dalam bersosialisasi dengan sesama rekan kerja diluar pekerjaan (saat istirahat, sepulang kerja, dll) membuat lebih nyaman dalam bekerja					
4.	Atasan melakukan sosialisasi dengan sesama karyawan di luar pekerjaan (saat istirahat, sepulang kerja, dll)					
5.	Karyawan mendapat pujian dari atasan jika melakukan pekerjaan dengan baik					
6.	Penghargaan dari perusahaan dan pujian dari atasan membuat karyawan termotivasi untuk bekerja lebih baik					

B. LAMPIRAN EXCEL

DATA HASIL UJI COBA INSTRUMEN UNTUK GAYA KEPEMIMPINAN																		
NO. Re	Skor untuk item no:																	
	Variabel X1			Variabel X2			Variabel X3			Variabel X4			Variabel Y					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5
2	5	5	3	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4
3	5	4	3	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5
4	5	4	2	4	5	4	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4
5	4	5	3	5	4	2	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5
6	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
7	5	4	2	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5
8	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
9	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
10	5	4	2	4	4	4	3	4	3	4	5	5	4	4	3	3	4	5
11	5	5	3	5	5	4	5	3	3	5	4	5	5	5	4	2	4	4
12	5	5	3	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5
13	4	4	2	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	3	4	5
14	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	4	4	4	5
15	4	4	2	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
16	5	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	3	5
17	5	5	2	4	5	4	4	4	3	5	4	5	4	3	4	3	4	3
18	4	5	3	4	4	4	5	5	5	4	4	5	3	4	3	2	4	5
19	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	2	3	2	1	4	3
20	4	4	2	4	4	4	3	5	5	4	2	4	2	4	3	2	3	4
21	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	3	2	3	4
22	5	3	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	2	5	5
23	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	3	5	4
24	4	3	2	5	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4
25	5	4	2	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	5
26	4	3	1	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	3	4	4	3	4
27	3	3	2	2	2	4	4	2	2	4	3	2	5	4	4	2	3	5
28	4	4	2	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4
29	4	3	1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	2	4	4
30	5	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	2	4	3	4	4	2	4
31	4	3	2	5	4	4	4	4	5	4	4	2	4	3	4	4	2	4
32	4	3	1	4	4	3	5	3	5	3	4	3	4	4	4	2	3	4
33	3	3	1	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	1	2	4
34	4	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	2	4	3	4	2	2	5
35	4	4	1	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4
36	3	4	1	4	3	4	5	4	3	4	4	2	4	5	3	1	2	4
37	4	4	1	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	2	4	4
38	3	3	1	4	4	4	5	5	4	3	3	2	4	5	3	2	3	4
39	4	5	1	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4
40	5	5	2	5	4	4	3	3	4	4	3	3	5	4	3	4	5	5

41	4	3	1	3	4	4	4	4	3	5	4	4	5	4	4	3	4	5
42	3	4	1	4	5	5	5	4	5	4	4	3	4	5	4	4	3	5
43	4	4	2	4	5	5	4	4	4	4	4	3	5	5	4	3	4	4
44	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4
45	4	4	1	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	3	3	5
46	5	4	1	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4
47	4	5	3	4	3	3	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4
48	5	5	2	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	3	4
49	4	3	2	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	5	3	3	4	5
50	4	4	2	3	4	4	4	4	4	3	3	2	4	5	4	4	3	5
51	5	3	1	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	3	4	4	4
52	5	3	1	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4
53	5	5	3	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4
54	4	2	1	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	2	3	4
55	4	3	1	5	5	4	4	3	4	5	4	3	5	4	4	4	3	5
56	5	5	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
57	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	5	4	4	4	4	4
58	4	2	1	4	3	4	5	4	5	4	4	3	5	4	3	4	3	5
59	4	5	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	5
60	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	3	2	4
61	4	4	1	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4
62	4	4	1	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4
63	4	5	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4
64	4	5	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	5	5	5	4	3	5
65	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4
66	4	5	2	4	5	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	3	5
67	4	4	2	5	4	4	4	3	4	5	4	5	5	4	4	3	2	5
68	5	4	1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	3	4
69	4	4	2	4	4	5	4	4	4	4	2	4	4	5	3	2	4	4
70	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	5
71	4	4	1	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	2	5	4
72	4	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	5
73	5	4	1	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4
74	4	3	2	4	5	4	5	5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4
75	5	3	1	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	2	4	4
76	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	3	4	5
77	4	5	2	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5
78	5	3	2	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	2	3	4
79	4	3	3	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5
80	4	3	1	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5	2	4	5
81	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5
82	5	5	2	4	4	5	5	5	5	4	5	2	4	5	5	4	4	5
83	4	4	2	5	4	4	5	4	4	4	5	3	4	5	4	2	3	4
84	4	4	1	4	4	4	4	4	3	5	4	4	5	5	4	3	4	4
85	5	5	2	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5
86	4	4	3	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5
87	5	3	2	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4
88	4	4	2	4	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5

89	4	5	2	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4
90	3	4	3	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	3	4	5
91	5	4	2	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	3	5
92	4	5	3	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5
93	5	5	1	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5
94	5	5	2	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	3	4	5
95	5	5	2	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5

C. LAMPIRAN OUTPUT SPSS 16

1. Hasil Uji Validitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.837	.838	18

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	67.5579	39.739	.416	.369	.829
X1.2	67.8211	37.531	.508	.356	.824
X1.3	69.8842	38.040	.444	.310	.828
X2.1	67.6632	39.141	.471	.308	.827
X2.2	67.6105	38.432	.560	.426	.823
X2.3	67.6842	40.133	.349	.332	.832
X3.1	67.6211	39.706	.425	.359	.829
X3.2	67.6737	39.712	.353	.493	.832
X3.3	67.7053	39.040	.391	.378	.831
X4.1	67.6316	40.022	.434	.391	.829
X4.2	67.7684	39.393	.417	.313	.829
X4.3	68.1158	38.040	.433	.412	.829
Y.1	67.5579	39.696	.359	.371	.832
Y.2	67.4947	39.338	.428	.402	.829
Y.3	67.8316	38.950	.429	.363	.828
Y.4	68.6000	36.817	.482	.365	.826
Y.5	68.1789	37.425	.522	.417	.823
Y.6	67.4526	40.442	.343	.253	.832

2. Reliabilitas

Reliability Statistics X1

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.611	.613	3

Reliability Statistics X2

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.606	.605	3

Reliability Statistics X3

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.659	.658	3

Reliability Statistics X4

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.602	.623	3

Reliability Statistics Y

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.672	.683	6

3. REGRESSION**Variables Entered/Removed^b**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X4, X3, X2, X1 ^a		.Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.617 ^a	.381	.353	2.20433

a. Predictors: (Constant), X4, X3, X2, X1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	269.168	4	67.292	13.849	.000 ^a
	Residual	437.316	90	4.859		
	Total	706.484	94			

a. Predictors: (Constant), X4, X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.083	2.529		2.405	.018
	X1	.334	.161	.208	2.073	.041
	X2	.480	.192	.249	2.504	.014
	X3	.339	.158	.195	2.149	.034
	X4	.349	.169	.198	2.064	.042

a. Dependent Variable: Y

4. Perhitungan Masing-Masing Item

Statistics

	X1.1	X1.2	X1.3	X2.1	X2.2	X2.3	X3.1	X3.2	X3.3	X4.1	X4.2	X4.3
N Valid	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95
Missing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean	4.3158	4.0526	1.9895	4.2105	4.2632	4.1895	4.2526	4.2000	4.1684	4.2421	4.1053	3.7579
Median	4.0000	4.0000	2.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Mode	4.00	4.00	2.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Sum	410.00	385.00	189.00	400.00	405.00	398.00	404.00	399.00	396.00	403.00	390.00	357.00

Statistics

	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6
N Valid	95	95	95	95	95	95
Missing	0	0	0	0	0	0
Mean	4.3158	4.3789	4.0421	3.2737	3.6947	4.4211
Median	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000
Mode	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Sum	410.00	416.00	384.00	311.00	351.00	420.00

X1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	7	7.4	7.4	7.4
4	51	53.7	53.7	61.1
5	37	38.9	38.9	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	2.1	2.1	2.1
3	23	24.2	24.2	26.3
4	38	40.0	40.0	66.3
5	32	33.7	33.7	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	30	31.6	31.6	31.6
2	39	41.1	41.1	72.6
3	23	24.2	24.2	96.8
4	3	3.2	3.2	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	2.1	2.1	2.1
3	5	5.3	5.3	7.4
4	59	62.1	62.1	69.5
5	29	30.5	30.5	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	1.1	1.1	1.1
3	7	7.4	7.4	8.4
4	53	55.8	55.8	64.2
5	34	35.8	35.8	100.0

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	1.1	1.1	1.1
3	7	7.4	7.4	8.4
4	53	55.8	55.8	64.2
5	34	35.8	35.8	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	1.1	1.1	1.1
3	8	8.4	8.4	9.5
4	58	61.1	61.1	70.5
5	28	29.5	29.5	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X3.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	8	8.4	8.4	8.4
4	55	57.9	57.9	66.3
5	32	33.7	33.7	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X3.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	1.1	1.1	1.1
3	12	12.6	12.6	13.7
4	49	51.6	51.6	65.3
5	33	34.7	34.7	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	1.1	1.1	1.1
3	17	17.9	17.9	18.9
4	42	44.2	44.2	63.2
5	35	36.8	36.8	100.0

X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	1.1	1.1	1.1
3	17	17.9	17.9	18.9
4	42	44.2	44.2	63.2
5	35	36.8	36.8	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X4.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	5	5.3	5.3	5.3
4	62	65.3	65.3	70.5
5	28	29.5	29.5	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X4.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	2.1	2.1	2.1
3	10	10.5	10.5	12.6
4	59	62.1	62.1	74.7
5	24	25.3	25.3	100.0
Total	95	100.0	100.0	

X4.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	10	10.5	10.5	10.5
3	18	18.9	18.9	29.5
4	52	54.7	54.7	84.2
5	15	15.8	15.8	100.0
Total	95	100.0	100.0	

Y.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	3.2	3.2	3.2
3	3	3.2	3.2	6.3
4	50	52.6	52.6	58.9
5	39	41.1	41.1	100.0
Total	95	100.0	100.0	

Y.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	9	9.5	9.5	9.5
4	41	43.2	43.2	52.6
5	45	47.4	47.4	100.0
Total	95	100.0	100.0	

Y.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	1.1	1.1	1.1
3	19	20.0	20.0	21.1
4	50	52.6	52.6	73.7
5	25	26.3	26.3	100.0
Total	95	100.0	100.0	

Y.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	3.2	3.2	3.2
2	20	21.1	21.1	24.2
3	24	25.3	25.3	49.5
4	44	46.3	46.3	95.8
5	4	4.2	4.2	100.0
Total	95	100.0	100.0	

Y.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	8	8.4	8.4	8.4
3	26	27.4	27.4	35.8
4	48	50.5	50.5	86.3
5	13	13.7	13.7	100.0
Total	95	100.0	100.0	

Y.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	4	4.2	4.2	4.2
4	47	49.5	49.5	53.7
5	44	46.3	46.3	100.0
Total	95	100.0	100.0	



PETA KAWASAN INDUSTRI SIER

