Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas BrawEVALUASI ATAS STRATEGI YANG rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya versitas Brawijaya DILAKUKAN PT BANK MANDIRI DALAM rawijaya ersitas Brawijaya MENINGKATKAN KUALITAS PORTOFOLIO rsitas Brawijaya rawijaya Universitas PRODUK KREDIT USAHA MIKRO (KUM) iversitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawi DENGAN MENGGUNAKAN SWOTa rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Provincia Pr rawijaya Universitas Brawijaya Universita (Studi pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Cabang Leces Probolinggo) rsitas Brawijaya rawijaya as Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana Iniversitas Brawijaya pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya NERISSA ARVIANA FADHILA hiversitas Brawijaya rawijaya NIM. 0910323039 hiversitas Brawijaya rawijaya Universit niversitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universitas **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya nversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS rawijaya KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas BraMALANGUniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Braw 2013a Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Prawijaya Universitas Brawijaya ersitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya as Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijay " Kegagalan bukanlah untuk ditangisi, tetapi<sub>sitas Brawijay</sub> rawijaya untuk diinsyafi manakala kejayaan bukan untuk rawijaya Universitas B rawijaya dimegahi, tetapi untuk disyukuri ",sitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya Universit rawijaya niversitas Brawijaya Universita Iniversitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijay Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya

011110101000	2:0:11:10:70:	O THE OTHER	. <del></del>		D:0:111101701	011110101000	
Universitas	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya					Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universita	s Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	University	TUASI VATAS	STRATEGI Y	ANG DILAK	ukan oppitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universita	as Brawijava	Universitas	Brawijava	Universitas	Brawijav
Universitas	Brawijaya	Univer <b>BAN</b>	ik mandiri i	DALAM MENI	NGKATKAN I	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Univerpor	TOFOLIO PRO	DUK KREDIT	USAHA MIK	RO (KUM) itas	Brawijay
Universitas	Brawijaya						
Universitas	Brawijaya	DEN	IGAN MENGGU	JNAKAN SWO	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijay	(0)	di mada Danis M	andiri (Darcara)	The Kentor Co	Universitas	Brawijay
		(Stu	ui pada bank M	anuni (Ferseio)	Tiaya		
		Prob	oolinggo)	14/	va		
	// /	遊		業			
Universita	Disusun	oleh : NEF	RISSA ARVIAN	A FADHILA			
Universi		18			7,		
- 11	NIM	: 0910	0323039	11/1/20			
		A					
	Fakultas	: Ilmi	ı Administrasi				
				77			
		: Ilm	u Administrasi B	isnis	/		
	N N	12		(1)			
		trasi : Mar	najemen Keuang	an	//		
				167	, Malang	Universitas	Brawijay
		4		4.5			
			Komis	Pembimbing			
			Komisi	1 Cinomonig			
		Keti	19				
		Nnivov		woreitae	Dia Wijaya		
	111	Universite		,			
				1			
		( <u> </u>			_		000
	Brawijaya	Ragil Hands	ayani, Msi jaya as Brawijaya	Universitas	OCCOMO TOOSO	<u>NPW.SI</u> sitas • Universitas	Brawijay
		)630923 1988	<b>02 2 001</b> Jaya as Brawijava	Universitas	9620422/19870 Rrawijava	Universitas	Brawijay
			- 111				
	Universitas	Universit Universit Universit Universit Universit Universita Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Braw Universitas Braw Universitas Braw Universitas Braw Universitas Braw Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawijay	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Universi	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Universitas Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Universitas Universitas Brawijaya Univer

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya TANDA PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya jaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas BHarijjava rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas BTanggalya ersitas Brawijaya Univer: 09.00 WIB rawijaya Universitas BJamvijaya **Universitas Brawijaya** as Brawijaya Universitas BSkripsi atas nama : Nerissa Arviana Fadhila : EVALUASI ATAS STRATEGI YANG DILAKUKAN SITAS Brawijaya Universitas Brawij PT BANK MANDIRI DALAM MENINGKATKAN Brawijaya rawijaya Universitas Br KUALITAS PORTOFOLIO PRODUK KREDIT USAHA rawijaya MIKRO (KUM) DENGAN MENGGUNAKAN SWOT Dan dinyatakan lulus **MAJELIS PENGUJI** rawijaya rawijaya Universit niversitas Brawijaya Ketua Anggota rawijaya Universitas Brawijaya Dr. Siti Ragil Handayani, M.Si Dra. M.G. Wi Endang NP, M.Si NIP. 19620422 198701-2 001 sitas Brawijaya NIP. 19630923 198802 2 001 Ketua Anggota Universitas Brawijaya <del>a</del>iversitas Brawijaya Universitas E rawijaya NIP. 19750627 199903 2 002 rawijaya Brawijaya Universit rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI WIJAYA rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawaya menyatakan dengan sebenar-benarnya Brahwaya sepanjang sebenar Brawijaya rawijaya rawijaya Universit pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universi pernah diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yangsitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universit dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. **Universitas Brawijaya** Universitas BrayApabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat sitas Brawijaya rawijaya Universitas Brunsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik rawijaya rawijaya Universityang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan sitas Brawijaya niversitas Brawijaya rawijaya perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Universi pasal 70). rawijaya rawijaya niversitas Brawijaya Universit rawijaya rawijaya Malang, Maret 2013 Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas B** Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Nerissa Arviana Fadhila Merissa Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Unive NIM. 0910323039 rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya

**Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Nerissa Arviana, 2013, Evaluasi atas Strategi yang Dilakukan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dalam Meningkatkan Kualitas Portofolio Produk Kredit Usaha Mikro (KUM) dengan Menggunakan SWOT ( Studi Pada Bank Universi Mandiri Kantor Cabang Leces Probolinggo), Dr. Siti Ragil Handayani, M.Si, Dra. Stas Brawijaya UniversitM.G. Wi Endang N.P. M,Si, 87 pages+xvya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Kegiatan kredit merupakan suatu kegiatan yang penting untuk menggerakkan perekonomian rakyat. Kredit mikro merupakan salah satu jenis kredit yang banyak dilirik oleh lembaga keuangan dan banyak lembaga keuangan ersi yang memperluas pasar di segmen mikro salah satunya PT Bank Mandiris las Brawijaya Universi (Persero) Tbk. Bank dalam setiap penyaluran kreditnya dibutuhkan strategi-sitas Brawijaya strategi khusus agar kredit yang disalurkan tersebut berkualitas yang nantinya juga ing pantinya i akan memperbaiki kualitas portofolionya. Secara umum kinerja dan tingkat pencapaian portofolio kredit pada Bank Mandiri Leces Probolinggo belum sepenuhnya maksimal. Oleh sebab itu dibutuhkan strategi-strategi yang dapat dirumuskan melalui model analisis SWOT. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang menjadi streghts, weakness, oppotunitie, treaths dan untuk mengetahui implikasi strategi yang dapat digunakan berdasarkan faktor-faktor yang telah didapat. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Fokus penelitian Universi ini adalah faktor-faktor yang termasuk dalam streghts, weakness, oppotunitie, sitas treaths dan implikasi strategi yang dapat digunakan untuk bahan pertimbangan dalam mengelola kualitas portofolio kredit. Hasil penelitian diperoleh bahwa posisi dalam kuadran SWOT berada pada kuadran III. Dimana peluang yang tersedia sangat menyakinkan namun tidak sitas Brawijaya 'si dimanfaatkan karena kekuatan yang ada tidak cukup untuk mengelolanya. Strategis kas Brawijaya Universi yang direkomendasikan adalah mengatasi kelemahan yang diuraikan dalam iras Ri pembahasan untuk menggarap peluang yang ada. Saran yang diberikan berdasarkan penelitian ini adalah melakukan pelatihan, forum, dan training kepada karyawan secara rutin untuk meningkatkan kinerja dan kapabilitas pegawai sehingga terhindar dari terjadinya fraud, sitas Brawijaya Universi meningkatkan ketelitian dan menginyestigasi calon debitur secara mendalamsikas Brawijaya dengan tetap memperhatikan 5C (Character, Capacity, Capital, Collateral, dan Condition of economic) agar kredit yang disalurkan berkualitas, meningkatkan budaya kerja dan menerapkan peraturan bank yang baik dalam setiap melaksanakan tugas-tugas yang diemban agar operasional perusahaan dapat Sitas Brawijaya Universitberjalan dengan efektif dan efisien awijaya Universitas Brawijaya Universitas B Kata Kunci: Portofolio Kredit, Strategi, Optimalisasi Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

**Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Nerissa Arviana, 2013, Evaluation of Strategy Did by PT Bank Mandiri (Persero) Tbk in Increasing Micro Business Credit's Product Portfolio Quality (Study at Mandiri Bank, Leces Office Branch, Probolinggo), Dr. Siti Universi Ragil Handayani, M.Si, Dra. M.G. Wi Endang N.P. M,Si, 87 pages+xv Credit activity is an important activity to drive people's economy. Micro credit is a kind of many credits that successfully attract some financial institutions. Universi This also led them to expand their market in micro segment, like what have donesitas Brawijay ers by PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. In distributing the credit, the bank needs are Ri particular strategies in order to keep its credit quality that would improve their portfolio quality too. Generally, the performance and portfolio credit's achievement level in Mandiri Bank Leces Probolinggo is not maximal yet. Because of that, they need some strategies that can be defined through the SWOTSHAS Brawll Universit model analysis. This research has a purpose to know some factors that will become strengths, weakness, opportunities, and treats. Moreover, those also become important in knowing implication strategy which can be used based on many factors that have gotten. This research also used qualitative descriptive method. The focus of the stas Brawijaya Inversi research is some factors that include in strengths, weakness, opportunities, treats it as and implication strategy which can be used as consideration material in managing the quality of portfolio credit. The result shows that the position in SWOT quadrant stayed at quadrant III. Where the provided opportunity is very convincing but it is not used because there sit as Brawijava is not much strength to manage it. The recommended strategy is overcoming the weakness that has been explained in discussion to do the provided opportunity. The given suggestion based on this research is doing the coaching, forum and training to the employee routinely in order to increase the employee's sitas Brawijaya performance and capability that can avoid the fraud happened. Then, increasing it as Brawijaya the accuracy and investigate the debtor candidate deeply with still paying attentions are R to the 5C (Character, Capacity, Capital, Collateral, and Condition of economic)so that keeping the distribute credit in good quality. It also needs to improve work performance and apply the bank rules in doing any duties to make company's **Universitas Brawijay** Universit operational going well in effective and efficient way. Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas R Key words: Credit portfolio, Strategy, Optimalitation Brawijava **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	emitororeno biattijaja emitororeno biattijaja emitororeno biattijaja emitororeno b	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Pravijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Un	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas E	Brawijay
rawijaya	Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahuu Wata'ala, yang telah	Brawijay
rawijaya	Universi melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan itas E	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universit skripsi yang berjudul "EVALUASI ATAS STRATEGI YANG DILAKUKAN SITAS E	
rawijaya	Universited Brank MANDIRI DALAM MENINGKATKAN JAKUALITAS ITAS	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	UniversitPORTOFOLIO PRODUK KREDIT USAHA MIKRO (KUM) DENGANSITAS E	
rawijaya	Universitas Braw Universitas E Universitas MENGGUNAKAN SWOT" (Studi pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor E Universitas E	Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universit Cabang Leces Probolinggo).  Universitas E	
rawijaya	Universitas E	
rawijaya	Universi Uni	Brawijay Prawijay
rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universi dalam memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis pada Fakultas Ilmusitas E Universit	
rawijaya	Universit Administrasi Universitas Brawijaya Malang.  niversitas E	
rawijaya		
rawijaya	Universita  Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud <sup>sitas E</sup> Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, padasitas E	Brawijay
rawijaya	Universitas kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang	
rawijaya	Universitas BM \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	Brawijay
rawijaya	Universiterhormat: aya Universitas E	Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Jaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas B1. Ibunda tercinta Dra. Mahsunah, tante, adik, dan kakak atas dorongan, sitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya dukungan, dan do'a restu untuk terselesainya skripsi ini. Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Entra Brawijaya Universitas E	
rawijaya	Universitas B2. Prof. Dr. USumartono, M.S., selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasisitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya	Universitas B 3. Dr. Srikandi Kumadji, MS selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Ilmu Administrasi	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Bravijava Universitas Brawijava Malanguniversitas Brawijava Universitas Bravijava Universitas Brav	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	orawijay

rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B4. Dr. Siti Ragil Handayani, Msi. Selaku dosen pembimbing utama yang sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bratelah amemberikan petunjuk, apengarahan, i dan Psaran ayang Usangatsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya bermanfaat bagi penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas B 5. Dra. MG Wi Endang NP,M.Si. Selaku dosen pembimbing kedua yangsitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya telah memberikan petunjuk, pengarahan, dan saran yang sangat Universitas Bra bermanfaat bagi penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. **Universitas Brawijaya** Universitas B6. Bapak dan Ibu dosen selaku pengajar mata kuliah jurusan Ilmusitas Brawijaya Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya. 7. Bank Mandiri Leces Probolinggo, MKA, Bapak Mahardika yang telah Brawijaya memberikan data-data yang diperlukan. 8. Sahabat dan teman-teman di jurusan Ilmu Administrasi Bisnis. rawijaya 9. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung ikut sertas tas Brawijaya membantu penulisan skripsi ini. Universita Skripsi ini semoga dapat menjadi bahan masukan serta memberikan Sitas Brawijaya Universi kontribusi yang positif dalam bidang kajian akademik, sehingga benar-bernar Brawijaya bermanfaat bagi pembacanya. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Universi skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan. Oleh karenanya, kritik dansitas Brawijaya Universitsaran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan penelitian Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brakenulisa **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

	emirerendo branciara emirerendo branciara emirerendo branciara	OTHER DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	MOTTO	dofinatreitae Brawijay
rawijaya	Universi TANDA PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI Error! Bookmark not	defined.sitas Brawijay
	PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	"Hwwysitas Brawijay
rawijaya	RINGKASAN	Universitas BrawijayV1 Linivoreitas Brawijay
rawijaya	Inivorcity ATA DENICA NTA D	Universitas Prowiigu
rawijaya	Universit DAFTAR ISI	Linivoxcitos Proviis
rawijaya rawijaya	Universi DAFTAR ISI	······································
	DAFTAR GAMBAR	XiV Wysitae Brawijay
rawijaya	DAFTAR LAMPIRAN	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit BAB I PENDAHULUAN	hiversitas Brawijay
rawijaya	A Latar Belakang	velsitas Brawijay
rawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi D. Kontribusi Penelitian	6 Standards Brawiley
rawijaya	Universi C. Tujuan Penelitian	Liversitas Brawijay
rawijaya	Universit  D. Kontribusi Penelitian	mive <del>7</del> sitas Brawijay
	Universit E. Sistematika Pembahasan	
rawijaya	Universita BAB II TINJAUAN PUSTAKA  Universita A. Penelitian Terdahulu	universitas Brawijay
rawijaya 	A. Penelitian Terdahulu	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitäs B. Bank	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B. 1. Pengertian Bank	universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B. 2. Jenis-Jenis Bank	··· <del>Univėt</del> sitas Brawijay 14 – · · ·
rawijaya	Universitas Bra C. Universitas Braw 3. Kegiatan Bank	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw 1. Pengertian Kredit iaya	Unive <del>7</del> sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija 2. Unsur-unsur Kredit	Univt8sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija 3. Macam dan Jenis Kredit	unive7sitas Brawijay 23airaa Brawii
rawijaya	Universitas Bra D. Penilaian Kredit E. Kredit Mikro	Universitas Brawijay
rawijaya	E. Kredit Mikro Universitas Brawija 1. Pengertian Kredit Mikro Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Kredit Mikro PT Bank Mandiri (persero) Tbk	Uniiv28Sitas Brawijay
rawijaya 	Universitas BravFija Teori Portofolioas. Brawijaya. Universitas. Brawijaya.	univ29sitas Brawijay
rawijaya 	Universitas Bra G. Portofolio Kredit	···univeYsitas Brawijay , 31
rawijaya	Universitas Bray I. Tingkat Kollektibilitas Kredit Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitias Bra J. Analisis Strength Weakness Opportunity Treaths (SWOT)	Univ33sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Definisi SWOTsrawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya 	Universitas Brawija 2a Tujuan Penerapan SWOTaniversitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	- arrijaya	OTHER DIGITION	aya — etitretetaa biattijaya — etitretetaa biattijaya — etitretetaa biat	<del>,,,,,,</del>
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijaya	Universitas Brawii	ava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brav	vijav
awijaya Universitas Brawijaya Universita Brawijaya Universitas Bra	rawijaya			
awijaya Universitas Brawijaya Universita Brawijaya Universitas Brawijaya Uni	rawijaya			
universitas Brawijaya	rawijaya			
universitas Brawijaya				
universitas Brawijaya				
universitas Brawijay  Universita  Un				
universitas Brawijaya			3. Faktor Eksternal dan Internal dalam Perspektif SWOT 36  Model Apolicie SWOT valuable Respective Respective SWOT	viiav
universitas Bra Bra IIINETODE PENELITIAN				
universitas Bra C. Lokasi Penclitian		BAB IIIM	ETODE PENELITIAN	vijay
universitas Bra C. Lokasi Penclitian		Universitas Brawij	Jenis Penelitian40	vijay
awijaya Universitas Bra D. Sampel Sumber Data		Universitas Braydi	Fokus Penelitian 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41	vijay
universitas Brawijaya Universita Brawijaya Universitas Brawij				
awijaya Universitas Bra Alama katalan de tesa trootinggo Universitas Bra Wijaya Universita Bra Wijaya Universitas	rawijaya	Universitas Bravel	Pengumpulan Data 43	vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijaya	Universitas Brawij	Instrumen Penelitian 44	vijay :-
awijaya Universitas Bra Alama katalan de tesa trootinggo Universitas Bra Wijaya Universita Bra Wijaya Universitas	rawijaya	Universitas Bravell	Metode Analisis Data. Pristas Brawijaya Univasitas Brav	vijay
awijaya Universitas Bra Alama katalan de tesa trootinggo Universitas Bra Wijaya Universita Bra Wijaya Universitas	rawijaya 	universitas Brawij	aya Jak Jeres Dani Dempanagan aya Sirawijaya Universitas Brav	vijay
Analisis Kanerja Portofolo Kredit Bank Mandiri Cabang Leces Marsitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay Uni	rawijaya 	Universit BAB IV AN	Profil Bank Mandiri Cabang Leces Probolinggo	vijay
awijaya Universita awijaya Universita sawijaya Universita Bawijaya		D	Analisis Kinerja Portofolio Kredit Bank Mandiri Cabang Leces	vijay
awijaya Universita awijaya Universita sawijaya Universita Bawijaya		Universitas bi	Probolinggo	vijay
universi			1. Perkembangan Pencapaian Target Unit	vijay
universita			2. Perkembangan Kolektibilitas Bank	vijay
awijaya universita uni			1 Visi dan Misi Bank Mandiri 53	vijay
awijaya universita uni			2. Budaya Kerja dan Peratutan Perusahaan	vijay
awijaya Universita wijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Wijaya			3. Mekanisme Insentif MMC/MKS	vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijaya		A Toam Work di Lingkungan Keria	VIIAV
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijaya		5. Monitoring oleh Kantor Pusat	vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijaya		7. Mapping Area	vijay
9. Pengikatan Jaminan Kendaraan Bermotor	rawijaya	Universitas	o. Approvat timit creati over finance	.,,.,,
Analisis Faktor Eksternal Bank Mandiri Cabang Leces Proboliggo 63 awijaya Universitas Brawijaya	rawijaya	Universitas	9. Pengikatan Jaminan Kendaraan Bermotor	viiav
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijaya		10. Pemilihan Debitur	vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijaya	Universitas Bl. D.	1 Pengurangan Denda 63	vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijaya	Universitas Bra	2. Restrukturisasi Kredit	vijay
awijaya Universitas Brawija 5. Metode Collection Sms Blast	rawijaya	Universitas Braw	3. Aplikasi Sistem IT	vijay
awijaya Universitas Brawijaya 2. Universitas Brawijaya Universitas	rawijaya		4. Perkembangan Mikro dan Produk Baru65sitas Brav	vijay
awijaya Universitas Brawijaya 10. Penyelewengan Kredit oleh Debitur	rawijaya	Universitas Brawij	6 Lemahnya Jaminan untuk Kredit Tanna Agunan 67	vijay
awijaya Universitas Brawijaya 10. Penyelewengan Kredit oleh Debitur		Universitas Brawij	7. Resiko Karakter 67	vijay
universitas Brawijaya	rawijaya		8. Terjadinya <i>Fraud</i> (Kecurangan) <u>Versitas Brawijaya</u> <u>Univ</u> 68 sitas Brav	vijay
universitas Brawijaya	rawijaya	Universitas Brawij	a 9. Penurunan Kapasitas Usahaii.uersitasRrawiiaya	vijay
awijaya Universitas Brawijaya universitas Br	rawijaya	Universitas Brawij	10. Penyelewengan Kredit oleh Debitur	vijay
awijaya Universitas Brawijaya universitas Br	rawijaya	Universitas Brawij	Mandiri	vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijaya	<b>Universitas Brawij</b>	1. Matrik IFE Implementasi Peningkatan Kualitas Portofolio (IVEISITAS BIAV	vijay
awijaya Universitas Brawijaya	rawijaya	<b>Universitas Brawij</b>	ava Kredit Usaha Mikro (KUM)s	vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rawijaya		2. Matrik EFE Implementasi Peningkatan Kualitas Portofolio Versitas Bray	vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rawijaya			vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rawijaya	<b>Universitas Brawij</b>	aya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brav	vijay
awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rawijaya	<b>Universitas Brawij</b>	aya Universitas Brawija <mark>i</mark> ya Universitas Brawijaya Universitas Brav	vijay
	rawijaya	<b>Universitas Brawij</b>	aya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brav	vijay
	rawijaya	Universitas Brawij		vijay
awijaya   universitas brawijaya   universitas brawijaya   universitas brawijaya   universitas brawijaya	rawijaya	Universitas Brawij		

	OTHER DIGITION	. <del> </del>	.do Didittija ya	011110101000			
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>		as Brawijaya			Universitas	
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>		as Brawijaya			Universitas	
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>		as Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawi		as Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawi		OT Implementa	. Daning sitas	Vuolitas Dort		
rawijaya	Universitas Brawi	J. Manik D W	ha Mikro (KUM				
rawijaya	Universitas BravF	, ,	*	*			
rawijaya	Universitas Brawi	Bank Mandiri I	Leces Probolings	<sup>3</sup> Urriversitas	Brawijaya	<del>Umiv</del> 28sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi						
rawijaya	Universit <b>BAB V</b> w <b>P</b>						
	Universitas Brav	Kesimpulan	as Brawijava	-Universitas	-Brawijava		
rawijaya	Universitas Brawi	. Saran	as	Universitas	Brawijaya	85 Universitas	Brawijay
rawijaya	UniversitDAFTAR						
rawijaya	Universitas Brawi	ijava L	•	95	Brawijaya	Universitas	Brawiiav
rawijaya	Universitas Brawi				rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawi		TASD		ijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Br	-61	IAOD	RA.	ya	Universitas	
rawijaya	Universitas !	1,20		群 //		Universitas	
rawijaya	Universita /	18	A A B	F-		Universitas	
rawijaya	Universi	7 13				niversitas	
rawijaya	Universi		11.0		1	hiversitas	
	Universit			Ma	V	hiversitas	
rawijaya	Universit					hiversitas	
rawijaya	Universit					niversitas	
rawijaya	Universita	6				<b>J</b> niversitas	
rawijaya	Universitas	1				Universitas	
rawijaya	Universitas	- F		THE P	//	Universitas	
	Universitas I	Į.				Universitas	
	Universitas Bl			W.	//a	Universitas	
	Universitas Bra	\		4.5	aya	Universitas	
	<b>Universitas Braw</b>		49 80		ijaya	Universitas	
	Universitas Brawi	ija			wijaya	Universitas	
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>				rawijaya	Universitas	
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijaya Universi	as Brownijstya	omversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi		as Brawijaya			Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawi	ijaya Universit	as Brawij <sub>ai</sub> ya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawi		as Brawijaya			Universitas	
	Universitas Brawi		as Brawijaya			Universitas	

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya UniversitNo BraJudula Un**Hal**rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita Brancapaian Kualitas Portofolio Cabang Pobolinggo Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit<sup>2</sup>s Br Format Analisis SWOT Univ39sitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Pencapaian Target Unit **Universitas Brawijaya** rawijaya ersitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Univ52sitas Brawijaya Universit4s BraKolektibilitas Bank Mandiri rawijaya Universit<sup>5</sup> s Br Matrik IFE Implementasi Peningkatan Kualitas Portofolio KUM Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Universitas Brawijaya rawijaya Matrik EFE Implementasi Peningkatan Kualitas Portofolio KUM Universitas Brawijaya niversitas Brawijaya Universi 7 Hasil Kombinasi Matrik SWOT Portofolio Kredit KUM di Bank rawijaya niversitas Brawijaya Mandiri niversitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya Universit niversitas Brawijaya rawijaya Iniversitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijay **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaiya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universita DAFTAR GAMBAR rsitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi 1 s Br Kondisi Perekonomian Daerah Probolinggo 2012 s Brawijaya Univ49sitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Swortersitas P Universitas Brawijaya rawijaya Univasitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** ersitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijay Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya niversitas Brawijaya Universi hiversitas Brawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya Universit niversitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya University Brajuduja Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

1 Kuesioner untuk Bobot dari Matrik IFE dan EFE
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universit2 s BraKuesioner untuk Bobot dari Matrik IFE dan EFE as Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya Universitäs Bratabulasi Jawaban Informan untuk Penentuan Bobot dan Rating Universitas Bradatar Informan **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya niversitas Brawijaya hiversitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya Universit niversitas Brawijaya rawijaya Universita rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijay Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya

	entroloitad Brattilata - entroloitad Brattilata - entroloitad Brattilata - entr	STOREGO BIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas PENDAHULUAN ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Br Pada umumnya Bank dikenal sebagai lembaga keuangan yang kegiata	ańsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava Brawijava Universitas Brawijava Brawijava Universitas Brawijava Un	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitutamanya menerima Simpanan Giro, Tabungan dan Deposito. Kemudian Bar	<del>}k</del> sitas Brawijay
rawijaya	Universit dikenal juga sebagai tempat untuk meminjam uang (kredit) bagi masyarakat yan	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw ijaya Universitas Braw	ersitas Brawijay
rawijaya	Universi membutuhkannya. Disamping itu bank juga dikenal untuk menukar uang, ata	
rawijaya	Universitas univer	ersitas Brawijay
rawijaya	Universit menerima segala bentuk pembayaran seperti pembayaran listrik, telepon, a	
rawijaya	pajak, uang kunan dan sebaganiya	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universi Dikemukakan oleh Kasmir (1998:11) menurut UU RI No. 7 Tahun 199	
rawijaya	bank adalah "badan usaha yang menghimpun dana dari masyarakat dalam benti	ersitas Brawijay ik
rawijaya rawijaya	Universit simpanan dan menyalurkannya dalam bentuk kredit atau bentuk-bentuk lainnya	ėrsitas Brawijay <sub>Preitas</sub> Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universit dalam rangka meningkatkan taraf hidup rakyat banyak". Kredit terkait denga	an Sitas Brawijay
rawijaya	Universitas pelaksanaan fungsi bank sebagai badan usaha.  Universitas B	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bl. /a Universitas B	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Br Fungsi utama bank secara umum ada lima yaitu sebagai berikut: Universitas Br Fungsi utama bank secara umum ada lima yaitu sebagai berikut:	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw java	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw a. Sebagai tempat menghimpun dana dari masyarakat. Bank bertug	as ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas mengamankan uang tabungan masyarakat dan deposito berjangka ser	arsitas Brawijay
rawijaya 		ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Simpanan dalam rekening koran atau giro Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	b. Sebagai penyalur dana atau pemberi kredit. Bank bertugas memberikan kred	ersitas Brawijay lit
rawijaya		
rawijaya	Universitas bagi masyarakat yang membutuhkan, terutama untuk usaha-usaha produktif.	
rawijaya	Universitas Brawijaya	an <sub>citos</sub> Brawijay
rawijaya		
rawijaya rawijaya	pembayaran, pertukaran, pembiayaan, perdagangan luar negeri, dan lain-lai	n. ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
awijaya	Omiversitas Diawijaya Omiversitas Diawijaya Omiversitas Diawijaya Omive	a anaa Diawijdy

	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit d. Sebagai lembaga yang mengatur peredaran uang. Bank sebagai lembaga yang sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas mempunyai wewenang mencetaki dan mengedarkan luang perlu menjagasitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya keseimbangan peredaran uang agar tidak terjadi inflasi atau deflasi. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitie. Sebagai lembaga yang menjaga kestabilan nilai suang. Bank bertugas itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas mengatur peredaran uang, menyediakan jaminan uang emas untuk setiap mata sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Br Berdasarkan pengertian di atas dapat dijelaskan secara/lebih luas lagisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitartinya aktivitas perbankan selalu berkaitan dalam bidang keuangan. Sehingga Brawijay
rawijaya	Universita Universitas Brawijay Universi membahas mengenai bank tidak lepas dari masalah keuangan. Aktivitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya Irawijaya	Universi Universi Universi
rawijaya	Universi bentuk simpanan giro, tabungan, dan deposito. Kegiatan penghimpunan dana inisitas Brawijay
rawijaya	Universit Universitation of the Universitati
rawijaya	Universitä disebut dengan istilah funding. Setelah memperoleh dana, bank Brawijay
rawijaya	Universit menyalurkan dana tersebut kepada masyarakat yang membutuhkan terutama Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universituntuk usaha-usaha produktif. Pengertian menyalurkan dana maksudnya adalah Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay melemparkan kembali dana yang diperoleh lewat simpanan giro, tabungan, dan
rawijaya	Universitas Bra
rawijaya	Universi deposito ke masyarakat dalam bentuk pinjaman (kredit). Dalam dunia perbankan, sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universit penyaluran kredit disebut dengan lending.  Lawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijay Hidup matinya suatu bank sangatlah dipengaruhi oleh jumlah kredit yang
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi disalurkan dalam suatu periode. Artinya semakin banyak kredit yang disalurkan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Jumlah kredit yang disalurkan juga harus memperhatikan kualitas kredit tersebut. Stas Brawljay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
awijaya	Omiversitas Diawijaya Omiversitas Diawijaya Omiversitas Diawijaya Omiversitas Diawijay

**Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unive<sup>3</sup>sitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawiiava** terhadap kemungkinan kredit tersebut bermasalah. Dalam hal ini prinsip kehatiersitas Brawijaya – Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universi hatian bank dalam menyalurkan kredit perlu memperhatikan kualitas kredit. Banksitas dalam setiap penyaluran kreditnya, tidak terlepas dengan masalah resiko karena Universi setiap kredit pasti mempunyai resiko sekaligus menghasilkan return. Dalamsitas Bra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br yang dicapai seperti portofolio kredit perbankan. ersitas Brawijaya Universitas Universitas Br Bank mempunyai cara tersendiri dalam mengelola portofolio kredit agar kualitas kredit yang disalurkan mempunyai kualitas yang terus membaik. Memang tidak bisa dipungkiri bahwa tingkat kegagalan bayar atau NPL (Non Performing Universi Loan) pasti ada dalam setiap pemberian kredit. Artinya, dalam pemberian kredit, pasti ada NPL (Non Performing Loan) dan agar kualitasnya tetap terjaga dengan Universi baik, tentunya dilakukan maintain terhadap debitur itu sendiri sehingga dengansitas kualitas yang terjaga akan mendatangkan return yang tinggi pula terhadap rsit perusahaan. Kegiatan kredit merupakan suatu kegiatan yang penting untuk sitas Brawijaya ers menggerakkan perekonomian rakyat. Salah satu jenis kredit yang yang mulais banyak dilirik oleh lembaga keuangan yaitu kredit mikro. Banyak lembaga Universi keuangan bank yang mulai memperluas pasar di dunia mikro. Hal ini dikarenakan sitas UMKM merupakan kegiatan usaha yang paling banyak di geluti oleh masyarakat. Lembaga keuangan bank yang mulai masuk ke segmen mikro salah satunya Universi adalah PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Jenis kredit mikro yang terdapat padasitas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi Bank Mandiri ada dua macam, yaitu Kredit Serbaguna Mikro (KSM) dan Kredit Usaha Mikro (KUM). Dalam hal pengelolaan portofolio, Kredit Serbaguna Mikro Universi (KSM) tidak membutuhkan maintain yang lebih dikarenakan pembayaran Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Unive<sup>1</sup>sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi kreditnya langsung dipotongkan dari gaji pegawai yang mempunyai penghasilan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitetap. Hal ini berbeda dengan Kredit Usaha Mikro (KUM). Kredit Usaha Mikrositas membutuhkan maintain yang lebih karena penyaluran kreditnya kepada para Universi pengusaha mikro yang mempunyai karakter, kemampuan, latar belakang, dansitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kapasitas yang berbeda-beda. Dengan adanya karakter yang berbeda, maka Universit dibutuhkan strategi-strategi dan cara pengelolaan yang tepat. Pada PT Bank Brawijaya Universi Mandiri Lesec Probolinggo, mikro pertama kali buka pada tahun 2005 namunsitas efektif pada tahun 2007. Akan tetapi, kualitas kredit dari tahun ke tahun semakin Universit memburuk, meski terkadang ada peningkatan kualitas portofolio. Tabel 1: Pencapaian kualitas portofolio cabang probolinggo Baki NPL Periode Debet (Rp **KOL Lancar DPD 30+** Flowrate juta) To-X Total Rp (juta) % Rp (juta) Rp (juta) Tahun 3.45% 2008 91.27% 5.44% 3,61% 3,761.40 108,978.31 99,462.34 5,923.63 2009 7.43% 88.16% 3.96% 5.00% 108,241.37 4,857.33 9,117.54 122,774.34 2010 88.91% 5.12% 7.89% 3.60% 6,777.44 132,303.79 117,628.59 10,444.27 87.53% 4.32% 8.13% 2011 4.96% 142,111.79 6,141.85 11,560.36 124,384.19 10.40% 84.90% 6.35% 5.14% 148,948.00 126,462.37 9,454.03 15,496.77 Sumber: data internal bank Mandiri 2013 Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi Bank Mandiri Leces Probolinggo dari tahun ke tahun mengalami kenaikan yaitusitas Brawijaya 108,978 miliar pada tahun 2008 hingga 148,948 miliar pada tahun 2012. Namun kenaikan tersebut tidak diimbangi dengan meningkatnya tingkat kolektibilitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

Iniversitas Brawijaya

**Flowrate** To-30 32.06% 47.70%

41.29% 50.53% 58.01%

lancar, NPL (Non Performing Loan), dan DPD 30+ (Due Past Days 30). Hal ini

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit terbukti bahwa dari tahun ke tahun besarnya persentase kolektibilitas lancar selalu sitas Brawijaya ersitas Brawijaya – Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi menurun, yaitu 91.27% pada tahun 2008 dan terus menurun hingga sebesarsitas 84.90% pada tahun 2012. Apabila dilihat dari kol lancar, besarnya persentase kol Universi lancar tidak bisa lebih dari 95%. Selain tingkat kolektibilitas lancar yang semakin sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya MPL (Non Performing Loan) pun juga semakin tinggi. Hal inisitas Brawijaya Universiterbukti bahwa NPL (Non Performing Loan) pada tahun 2008 sebesar 3.45% dan sitas Universiterus meningkat hingga sebesar 6.35% pada tahun 2012. Semakin tinggi tingkat sitas kegagalan bayar / NPL (*Non Performing Loan*) maka akan semakin buruk pencapaian portofolio kredit bank tersebut. Sama halnya dengan DPD 30+ (Due las Brawijaya Universi Past Days 30), jika semakin tinggi besarnya persentase DPD 30+ (Due Past Days Days) 30) maka semakin buruk pula tingkat pencapaian portofolio kredit bank tersebut. Universit Tingkat DPD 30+ (Due Past Days 30) yang tidak dikelola dengan baik maka akan sitas turun menjadi NPL (Non Performing Loan) atau kegagalan bayar sehingga dapat Universit meningkatkan NPL (Non Performing Loan). Berdasarkan uraian di atas dapat disimpulkan bahwa secara umum kinerja dan tingkat pencapaian portofolio kredit pada PT Bank Mandiri (persero) Leces Universi Probolinggo belum sepenuhnya maksimal. Hal ini dikarenakan kualitas kreditsitas Bi yang menurun dari tahun ke tahun seperti kolektibilitas lancar, NPL (Nonsitas Performing Loan), dan DPD 30+ (Due Past Days 30) meskipun adanya Universi peningkatan penyaluran kredit. Oleh sebab itu, dibutuhkan strategi untuksitas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi meningkatkan kinerja dan pencapaian portofolio kredit tersebut. Dalam merumuskan suatu strategi, perusahaan dapat menggunakan model analisis SWOT Universi dimana analisis ini mengidentifikasikan faktor-faktor kekuatan, kelemahan, it Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unive<sup>6</sup>sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universit peluang, dan ancaman berdasarkan situasi dan kondisi yang terjadi di lapangan. Sitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi Sesuai alatar belakang yang telah diuraikan di atas, maka dilakukan sebuah sitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya penelitian dan menuliskan dalam skripsi dengan judul Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universit"s Evaluasi yatas Strategi yang Dilakukan PT Banka Mandiri dalamsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Meningkatkan Kualitas Portofolio Produk Kredit Usaha Mikro (KUM) tas Brawijaya Universit dengan Menggunakan SWOT" Universitas Brawijaya rawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawi Universitas Rumusan Masalah **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Berdasarkan uraian di atas maka dapat ditarik masalah utama yaitu: Iniversitas Brawijaya 1. Faktor-faktor apa saja yang menjadi strengths, weakness, opportunities, sitas Brawijaya dan treaths pada Kredit Usaha Mikro (KUM) dalam meningkatkan Brawijaya rawijaya portofolio kredit? 2. Bagaimana cara meningkatkan kualitas portofolio produk Kredit Usaha rawijaya Mikro (KUM) PT Bank Mandiri (Persero) Tbk berdasarkan deskripsi Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya faktor-faktor yang didapat? Universitas rawijaya Universites Tujuan Penelitian vijava Universitas BrayDalam melakukan penelitian mempunyai sasaran atau tujuan yang inginsitas Brawijaya dicapai. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah: **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Bla Untuk mengetahui faktor-faktor yang menjadi strengths, weakness, sitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Braymeningkatkan portofolio kredit. aya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

101111101701	011110101000		Omitoloitae Diamijaya	011110101440		0111110101000	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive7sitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Byayijaya m	nengetahui kesimpulan atas	strategi vang	harus diguna	kan yersitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	BravPTaBank	Mandiri (Persero) Tbk da	lam meningka	tkan portofol	io Kreditsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Usaha M	likro (KUM) berdasarkan de	Universitas eskripsi faktor-	Brawijaya faktor yang di	Universitas dapat.	Brawijay
rawijaya							
rawijaya			Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Kontribuci P	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya			enelitian Universitas P	Universitas		Universitas	
rawijaya			manfaat yang dapat diberik	an dalam penel		<sub>h</sub> Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas			95	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas				rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		oritis TAS B		ijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		73'	Ah.	va	Universitas	
rawijaya	Universitas	a. Dap	at memberikan sumbang	an terhadap	perkembang	an <sup>n</sup> ilmu <sup>sitas</sup>	Brawijay
rawijaya	Universita Universita	neno	getahuan pada mahasiswa	Ilmu Adminis	trasi mengen	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi	peng	getanuan pada manasiswa	illia Adillillis	trasi mengen		
rawijaya	Universi	Usal	ha Mikro (KUM)	Vec)		hiversitas	
rawijaya rawijaya	Universit	h Don		1	at diamakan	hiversitas	
rawijaya rawijaya	Universit	b. Dap	at menjadi bahan referei	isi yang dapa	at digunakan	sebagaisitas niversitas	
rawijaya	Universita	mas	ukan bagi penelitian selanju	tnya.		Iniversitas	
rawijaya	Universitas	0 4 1 D			//	Universitas	
rawijaya	Universitas	2. Aspek Pra	ktis	Sel		Universitas	
rawijaya	Universitas	Diha	arapkan dapat memberikan	sumbangan per	nikiran bagui	instansi <sub>rsitas</sub>	Brawijay
rawijaya	Universitas	B wong tork	iit sehingga dapat memberik	on nombohon	yana lahih hai	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Bra Bra	nt seningga dapat memberik	an perubahan	yang ledih dal aya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Braw	40 10		Ijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawija			wijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya			ka Pembahasan		rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	BAB I PE	NDAHULUAN	omversitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya			bab ini menjelaskan men				
rawijaya	Universitas	Brawijaya	nusan masalah, tujuan pe	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya							
rawijaya			natika pembahasan. Wilaya			Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay

		OTTO COLUMN		011110101000		0111110101010	
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya					Unive <sup>8</sup> sitas	
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya		
Universitas	Brawijaya						
Universitas							
	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya		
Universitas	menda Brawijaya	asari dalam pe	mbahasan per	masalahan. Universitas	Brawijava		
Universitas	Brawi Dalan	n bab ini akan	dibahas men	genai metode	yang digunak	an dalam	Brawijay
Universitas	Brawijava	san.					
		ASIL PENEL	ITIAN DAN				
	Dunwi		AC D		, ii aya	Universites	Dyoudley
	Br Dalan	n bab ini di	ıraikan meng	genai pembaha	asan masalah	tentang	Brawijay
Universit?		1 6 1	A. AR	15		<b>Universitas</b>	Brawijay
Universi	hasil	penelitian ya	ng didasarka	an pada data	yang diperc	leh daris tas	Brawijay
Universi				1	1		
Universit	bebera	ipa sumber.		May 1	V		
Universit 5.	BAB V PI	ENUTUP					
Universit						nivorcitos	Drowiiov
Universita	Bab in	ni berisi kesin	npulan yang	diambil dari u	raian pembah	asan dan Niversitas	Brawijay
Universita	\						
Universitas	<b>\</b> \	FIET	AND THE	TIE, T	//	Universitas	Brawijay
Universitas	kesim	pulan, dalam	bab ini ju	ga ditambahka	an saran yar	ng dapatsitas	Brawijay
Universitas	B	11/2			la	Universitas	
Universitas	Bra	kan guna n	iengoptimaik	an pengelolaa	an portotolic	Universitas	Brawijay
Universitas	Braw perbai	ıkan.	48 84		Kjaya	Universitas	Brawijay
					wijaya	Universitas	
Universitas	Brawijay				Tawijaya	Universitas	
Universitas	Brawijaya	Universitas	210111,01,01	omversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
Universitas	Brawijaya			Universitas		Universitas	
	Universitas	Universitas Brawijaya Universitas Universit Universit Universit Universit Universit Universitas Univ	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Universitas Brawijaya Universitas Un	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Un	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

	STILL
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	UniversitAs Bra Penelitian Terdahulus Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Penelitian terdahulu tentang bahasan ini dapat digunakan sebagai bahan Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit perbandingan terhadap penelitian yang akan dilakukan. Penelitian yang berjudul sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi "Analisis Pengaruh Portofolio Kredit terhadap Non Performing Loan pada PT. sitas Brawijay
rawijaya	Bank Negara Indonesia (persero) Tbk. Kantor Wilayah 01 Medan" dilakukan oleh
rawijaya	Universitas bit
rawijaya	Universit Febryanti, Universitas Sumatera Utara (2009). Dalam penelitian tujuannya untuksitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitation Univer
Irawijaya Irawijaya	
rawijaya Irawijaya	Universi Universi Universi
rawijaya Brawijaya	Universit Wilayah 01 Medan secara parsial maupun simultan. Penelitian menggunakan metodesitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universit penelitian deskriptif analisis dengan mengumpulkan data-data yang dibutuhkan, Sitas Brawijay Universita
rawijaya	Universi diolah, disajikan dan kemudian dianalisis. Populasi dalam penelitian ini adalah PT sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. Kantor Wilayah 01 Medan yang terdiri dari 20
rawijaya	Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. Kantor Wilayah 01 Medan yang terdiri dari 20 Universitas Brawijay
rawijaya	Universi kantor cabang. Sensus diperoleh dari angka agregat 20 kantor cabang dengan timesitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay series selama 3 tahun yakni dari tahun 2006 sampai dengan 2008. Hasil uji hipotesis
rawijaya	Universitas Braw
rawijaya	Universi menggunakan analisis regresi linear berganda, dengan uji secara simultan (uji F) dansitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay  Lawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	parsial (uji t) pada á = 5%. Hasil uji F, variabel kredit <i>whosale</i> , <i>middle</i> dan <i>retail</i> Brawijay
rawijaya	Universit berpengaruh secara simultan dan sangat signifikan terhadap Non Performing Loan. Sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi Hasil uji R2 sebesar 0.341. Hal ini menunjukkan bahwa 34,1% variabel kredit Brawijay
rawijaya	Universit whosale, middle dan retail menjelaskan terhadap variabel Non Performing Loan. Stas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi Hasil uji t diperoleh bahwa variabel kredit <i>retail</i> berpengaruh terhadap variabel <i>Non</i> sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	omversitas prawijaya omversitas prawijaya omversitas prawijaya omversitas Brawijay

rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universit Performing Loan, sedangkan variabel kredit whosale dan middle tidak berpengaruh	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universiterhadap variabel Non Performing Loan. ijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brasilan jang berjudul "Analisis Strategi dalan sensitas selanjutnya adalah penelitian yang berjudul "Analisis Strategi dalan sensitas selanjutnya adalah penelitian yang berjudul "Analisis Strategi dalan sensitas sen	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universi Meningkatkan Penerimaan Pajak Daerah di Kabupaten Kediri" dilakukan oleh ita	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya (2011). Dalam penelitian tujuannya adalah untuk	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universi menganalisis mengenai strategi dalam meningkatkan penerimaaan pajak daerah. Sita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universi Metode yang dipakai adalah deskriptif kualitatif dan teknik pengumpulan data	
rawijaya	Universitas adalah dokumentasi, observasi, wawancara, dan survei. Yang diteliti adalah faktor	s Brawijay
Irawijaya	Universitas Branchis de la Contracta de la Con	s Brawijay
rawijaya rawijaya	Universit internal dan eksternal yang dihadapi oleh pemerintah Kabupaten Kediri. Hasil dari Sitas	
rawijaya rawijaya	manalitian ini adalah hahwa mananintah Mahayatan Madini mananayasi malagang	s Brawijay s Brawijay
rawijaya rawijaya		
Irawijaya Irawijaya	Universi lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya, tetapi mempunyai lingkungan ekternal yang lebih baik dibanding ancamannya dibanding an	s Brawijay s Brawijay
rawijaya	Universi kelemahan internal yang cukup banyak dibandingkan dengan kekuatan ita	
rawijaya	Universita	s Brawijay
rawijaya	internalnya sehingga perlu strategi untuk memantaatkan peluang. Pada hasil	s Brawijay
rawijaya	Universitanalisa SWOT menempatkan posisi pada sel III, yaitu pada berbenah diri. Dansitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitalsernative yang dapat dilakukan adalah pada membenahi SDM, efisiensi	s Brawijay
rawijaya	Universitas Penyelenggaraan dan promosi.	
rawijaya	offiversitas bra	
rawijaya	Universitas Br Dari paparan penelitian terdahulu di atas, terdapat beberapa relevansisitas	
rawijaya	Universitas Brawii Universitas B	s Brawijay
rawijaya rawijaya		
rawijaya rawijaya	penelitian pertama adalah tema yang diambil yaitu pengelolaan portofolio kredit.	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya Brawijaya		
rawijaya	Universitas Brawija, and penelitian yang kedua, penelitian ini memiliki relevansi penelitian. Sedangkan pada penelitian yang kedua, penelitian ini memiliki relevansi Universitas Brawijaya	s Brawijay s Brawijay
rawijaya	Universi pada alat analisis yang digunakan yaitu menggunakan metode analisis SWOT untuk	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya mengidentifikasi strategi organisasi. Perbedaannya terlatak pada unit organisasi yang Universitas	s Brawiiav
rawijaya	Universitditelitrawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	

101111101701	OTILITOTOTOGO DIGITITAÇO OTILITOTOGO DIGITITAÇO OTILITOTOGO DIGITITAÇO DIGITITAÇO
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Braerigertian Bankrsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Pengertian bank menurut UU No. 7 tahun 1992 adalah badan usaha yang Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk simpanan dan menyalurkannyasitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi dalam bentuk kredit atau bentuk-bentuk lainnya dalam rangka meningkatkan taraf
rawijaya	Universit hidup rakyat banyak. Definisi bank menurut UU No. 14 tahun 1967 Pasal 1 sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitentang Pokok-Pokok Perbankan adalah lembaga keuangan yang usaha pokoknyasitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitiang. Menurut UU RI No 10 Tahun 1998 tanggal 10 November 1998 tentang Brawijan Universitas Brawijan
rawijaya	Universi perbankan dapat disimpulkan bahwa usaha perbankan meliputi tiga kegiatan yaitusitas Brawija
rawijaya	
rawijaya	Universi menghimpun dana, menyalurkan dana, dan memberikan jasa bank lainnya. Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universi Kegiatan menghimpun dan menyalurkan dana merupakan kegiatan pokok banksitas Brawijay
rawijaya	Universita Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universita sedangkan memberikan jasa bank lainnya hanya kegiatan pendukung. Kegiatan Brawijay
rawijaya	Universit menghimpun dana, berupa mengumpulkan dana dari masyarakat Udalam Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi bentuk simpanan giro, tabungan, dan deposito. Biasanya sambil diberikan balas iras Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay jasa yang menarik seperti, bunga dan hadiah sebagai rangsangan bagi masyarakat. Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi Kegiatan menyalurkan dana, berupa pemberian pinjaman kepada masyarakat.sitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawija Universi Sedangkan jasa-jasa perbankan lainnya diberikan untuk mendukung kelancaran kelancaran brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit2s BraJenis-Jenis Bankrsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit perbankan yang diatur dalam Undang-Undang Perbankan. Jika kita melihat jenis Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi perbankan sebelum keluar Undang-Undang Perbankan Nomor 10 Tahun 1998 sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Univ<del>2</del>sitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit dengan sebelumnya, yaitu Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1967 maka terdapat Stas Brawijaya **Universitas Brawijava** rersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi beberapa perbedaan. Namun kegiatan utama atau pokok bank sebagai lembagasitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas keuangan yang menghimpun dana dari masyarakat dan meyalurkan dana tidak Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universite beda satu sama lainnya itas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Dikemukakan oleh Hasibuan (2004:27) jenis perbankan dewasa ini dapat Universit ditinjau dari berbagai segi antara lain: Universit a. Berdasarkan Jenisnya Menurut UU Pokok Perbankan Nomor 7 Tahun 1992 dan ditegaskan lagi dengan keluarnya Undang-Undang RI Nomor 10 Tahun 1998 jenis Brawijaya perbankan menurut jenisnya terdiri dari: 1) Bank Umum adalah bank yang melaksanakan kegiatan usaha secara konvensional dan atau berdasarkan Prinsip Syariah yang dalamsitas Brawijava kegiatannya memberikan jasa dalam lalu lintas pembayaran; atau bank komersial (commercial ban/c full service bank) (No. 9/7/PBI/2007). iversitas Brawijaya Bank Perkreditan Rakyat (BPR) adalah bank yang melaksanakan sitas Brawijaya kegiatan usaha secara konvensional atau berdasarkan prinsip syariah Universitas Brayang dalam kegiatannya tidak memberikan jasa dalam/dalu lintassitas Brawijaya Universitas Braypembayaran. Artinya di sini kegiatan BPR jauh lebih sempit jika Brawijaya Universitas Brawijaya dibandingkan dengan kegiatan bank umum. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit b. Dilihat dari Segi Kepemilikannya aya Universitas Brawijaya Universitas memiliki bank tersebut. Kepemilikan ini dapat dilihat dari akte pendirian dan sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas penguasaan saham yang dimiliki bank yang bersangkutan. awijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B1) Bank Milik Pemerintah. Dimana akte pendirian maupun modalnya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra dimiliki oleh pemerintah sehingga seluruh keuntungan bank ini dimiliki sitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas 2) Bank Milik Swasta Nasional. Bank jenis ini seluruh atau sebagian itas Brawijaya Universitas Bravdidirikan oleh swasta, begitu pula pembagian keuntungannya untuk Brawijaya Universitas Brackeuntungan swasta. 3) Bank Milik Koperasi. Kepemilikan saham-saham bank ini dimiliki oleh Universitas perusahaan yang berbadan hokum koperasi. 4) Bank Milik Asing. Bank jenis ini merupakan cabang dari bank yang ada di luar negeri, baik milik swasta asing atau pemerintah asing. Jelas kepemilikannya pun dimiliki oleh pihak luar negeri. 5) Bank Milik Campuran. Kepemilikan saham bank campuran dimiliki oleh pihak asing dan pihak swasta nasional. Kepemilikan sahamnya secara Brawijaya mayoritas dipegang oleh warga Negara Indonesia. Dilihat dari Kegiatan Usahanya Braw Dilihat dari segi kemampuannya dalam melayani masyarakat, makasitas Brawijaya bank umum dapat dibagi ke dalam dua macam. Pembagian jenis ini disebut juga pembagian berdasarkan kegiatan usaha bank tersebut. Kegiatan usaha rawijaya Universitas bank yang dimaksud adalah sebagai berikut: iversitas Brawijaya 1) Bank Devisa. ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Merupakan bank yang dapat melaksanakan transaksi ke luar Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya atau yang berhubungan dengan mata puang asing secarasitas Brawijaya Universitas Bravnegeri rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brakeseluruhan. Persyaratan untuk menjadi bank devisa ini di tentukan oleh Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas BrayBank Indonesia rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Merupakanasbank wiyang Ubelum simempunyai a izin U untuksitas Brawijaya Universitas Braymelaksanakan transaksi seperti halnya bank devisa. Jadi bank non devisa Braymelaksanakan transaksi seperti halnya bank devisa. Universitas Braymerupakan kebalikan daripada bank devisa, dimana transaksi yangsitas Brawijaya dilakukan masih dalam batas-batas Negara. **Universitas Brawijaya** Universitas Universitas Brawijaya Dilihat dari Segi Cara Menentukan Harga Jenis bank jika dilihat dari segi status atau caranya dalam ras Br menentukan harga baik harga jual maupun harga beli terbagi dalam dua kelompok. 1) Bank Berdasarkan Prinsip Konvesional adalah Bank yang menjalankan kegiatan usahanya secara konvensional dan berdasarkan jenisnya terdiri Sitas Brawijaya atas Bank Umum Konvensional dan Bank Perkreditan Rakyat. (UUsitas Brawijaya No.21 tahun 2008 tentang Perbankan Syariah Bab 1 Pasal 1) Universitas P2) Bank Berdasarkan Prinsip Syariah adalah Bank yang menjalankan Brawijaya Universitas Braykegiatan usahanya berdasarkan Prinsip Syariah dan menurut jenisnya sitas B Universitas Brawijaya Universitas Bra (UU No.21 tahun 2008 tentang Perbankan Syariah Bab 1 Pasal 1) Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitäs Kegiatan Bank rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br Sebagai lembaga keuangan yang berorientasi bisnis, bank juga melakukan Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi berbagai, kegiatan, seperti telah dijelaskan sebelumnya. Sebagai lembagasitas Brawijava rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

	OTHER DESIGNATION OF THE OTHER DESIGNATION OF	OTTO OTTO DIGITIO
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Univ <del>l</del> 5sitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universi keuangan, kegiatan bank sehari-hari tidak akan terlepas dari bidang k	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universi Dalam melaksanakan kegiatannya bank dibedakan antara kegiatan ban	ıkJumumsitas Brawija
rawijaya 	Universitas Brawija dengan bank perkreditan rakyat. Kegiatan bank umum lebih lebih luas d Universitas	Universitas Brawija dari bank
rawijaya		
rawijaya 	Universi perkreditan rakyat. Artinya produk ditawarkan oleh bank umum lebih	•
rawijaya	Universitas Brawijaya	n produk : : B : - : : :
rawijaya		
rawijaya	dan jasanya. Sedangkan bank perkreditan rakyat mempunyai keterbatasan	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitsehingga kegiatannya lebih sempit.	Universitas Brawija
rawijaya	Universities Drawit	Universitas Brawija
rawijaya rawijaya	Universitas Braw Universitas Bray Universitas Universitas Universita	Universitas Brawija kan yang kan yang
rawijaya		Universitas Brawija
rawijaya	Universit ada di Indonesia dewasa ini adalah sebagai berikut. Universit	Universitas Brawija
rawijaya	Universi a. Kegiatan-Kegiatan Bank Umum	niversitas Brawija
rawijaya	Universit	niversitas Brawija
rawijaya	1) Menghimpun dana dari masyarakat ( <i>Funding</i> ) dalam bentuk:	niversitas Brawija
rawijaya	Universit a) Simpanan giro	hiversitas Brawija
	Universita	niversitas Brawija
rawijaya	Universita b) Simpanan tabungan	Iniversitas Brawija
rawijaya	Universita c) Simpanan deposito	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas 2) Menyalurkan dana ke masyarakat ( <i>Lending</i> ) dalam bentuk:	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Bl. a) Kredit investasi	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Bra	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawb) Kredit modal kerja (jaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawija wijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawc) <sub>a</sub> Kredit perdagangan	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya		Universitas Brawija
rawijaya	Universitbs Kegiatan-Kegiatan Bank Perkreditan Rakyat iversitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya		Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawa) a Simpanan tabungan Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawija

	CHILD COLOR DIGITION CONTROL DIGITION CO	OTHER DESIGNATION OF THE PERSON OF THE PERSO
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B2) Menyalurkan dana dalam bentuk: Ja Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawb) a Kredit modal kerja Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawc) a Kredit perdagangan Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas B <sub>3</sub> ) Larangan-larangan bagi bank perkreditan rakyat: Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braa) ij Menerima simpanan giro	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi Wengikuti kliring AS Brawi	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Br. b) Mengikuti kliring va	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas c) Melakukan kegiatan valuta asing	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi d) Melakukan kegiatan perasuransian	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi c. Kegiatan-Kegiatan Bank Campuran dan Bank Asing	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit Tregitation Plant Campuration Campuration	hiversitas Brawijay
rawijaya	The State of the S	gerakvdisitas Brawijay
rawijaya	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita Indonesia adalah adalah bank umum dan tugasnya sama dengan ban	Thiversitas Brawijay
rawijaya	Universitainnya, namun mereka lebih dikhususkan dalam bidang-bidang tertentu	
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitlarangan tertentu pula.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brak Kegiatan bank umum campuran dan bank asing di Indonesia de	Universitas Brawijay ewasa ini
rawijaya	Oniversitas Bra	Offiversitas Brawijay
rawijaya	Universitadalah sebagai berikut.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija Universitas Ba) Dalam mencari dana bank asing dan campuran dilarang r	Universitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bb). Kredit yang diberikan lebih diarahkan ke bidang-bidang tertentu	
rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawc) Penanaman modal asing/campuran iversitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
ʻawijaya	Universitas Diawijaya Universitas Diawijaya Universitas Drawijaya	oniversitas brawijay

101111101110	eminarated brannjaga eminarated brannjaga eminarated brannjaga eminarated	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bravd) Kredit yang tidak dapat dipenuhi oleh bank swasta nasional. Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brave) a Untuk jasa-jasa bank lainnya juga dapat dilakukan oleh bank umumsitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Campuran dan asing sebagaimana layaknya bank umum yang ada di Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawija Indonesia ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijay Universitas Manurut Hasibuan (2004:87) kredit adalah:	
rawijaya	Universitas Bradenurut Hasibuan (2004:87) kredit adalah: ijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Br "Kata kredit berasal dari bahasa italia yaitu credere, artinya percaya."	
rawijaya	Maksud dari percaya bagi si pemberi kredit adalah ia percaya kepada si Stass	Brawijay
rawijaya	Universita // penerima kredit kredit bahwa kredit yang disalurkannya pasti akansitas	Brawijay
rawijaya	Universi dikembalikan sesuai perjanjian. Sedangkan bagi si penerima kreditsitas merupakan penerimaan kepercayaan sehingga mempunyai kewajiban sitas	
rawijaya	untuk membayar sesuai janoka waktu "	Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universit  Dengartian kradit manurut IIII No. 10 Tahun 1988 tantang paruhahan IIII Jahun 1988 tantang paruhahan III Jahun 1988 tantang paruhahan II Jahun 1988 tant	
	Universit Pengertian kredit menurut UU No. 10 Tahun 1988 tentang perubahan UUsitas	
rawijaya	Universitas Universitas Universitas Universitas	
rawijaya		
rawijaya	Universitas "Kredit adalah penyediaan uang atau tagihan-tagihan yang dapat sitas dipersamakan dengan itu berdasarkan persetujuan atau kesepakatan itu berdasarkan persetujuan atau kesepakatan itu	
rawijaya	Universitas dipersamakan dengan itu berdasarkan persetujuan atau kesepakatansitas pinjam-meminjam antara ban dengan pihak lain yang mewajibkan pihak sitas	
rawijaya	peminja melunasi utangnya setelah jangka waktu tertentu dengan	<b>Brawijay</b>
rawijaya		
rawijaya	Universitas Braw jaya Universitas Universitas Braddanun menurut Pedoman Akuntansi Perhankan Indonesia (PAPI) 2001 itaa	
rawijaya rawijaya	Universitas BraAdapun menurut Pedoman Akuntansi Perbankan Indonesia (PAPI) 2001sitas Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	dalam Firdaus (2008:147) mendefinisikan kredit adalah penyediaan uang atau	Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitagihan yang dapat dipersembahkan dengan itu, berdasarkan persetujuan atau Sitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universi kesepakatan pinjam-meminjam antara bank dan pihak lain yang mewajibkan itas	
rawijaya		
rawijaya	Universitas pihak peminjam (debitur) untuk melunasi hutangnya setelah jangka waktu tertentu Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit dengan jumlah bunga, imbalan atau pembagian hasil keuntungan. Vijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	omversitas brawijaya omversitas brawijaya omversitas brawijaya omversitas	DIAWIJAY

	OTHER DESIGNATION OF THE OTHER DESIGNATION OF	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	iiav
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	_
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas BraUnsur-unsur kredit yang terkandung dalam pemberian suatu fasilitas kreditsitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas a. Kepercayaan (trust) adalah suatu keyakinan pemberi kredit bahwa kreditsitas Braw	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas Bryang diberikan (berupa uang, barang atau jasa) akan benar-benar diterima sitas Braw	ijay
rawijaya	Universitas Brakembali di masa tertentu di masa datang. Kepercayaan ini diberikan oleh Braw	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas Brabank, di mana sebelumnya sudah dilakukan penelitian penyelidikan sitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas Brawi	
rawijaya	offiversitas brawn	
rawijaya 	Universitas b. Kesepakatan. Di samping unsur percaya di dalam kredit juga mengandung Braw	ijay 
rawijaya	Universitas Brawi	
rawijaya 	Universi unsure kesepakatan antara si pemberi kredit dengan si penerima kredit.sitas Brawi	_
rawijaya	Universi Kesepakatan ini dituangkan dalam suatu perjanjian di mana masing-	ıjay
rawijaya	Universitas Brawi	
rawijaya rawijaya	Universit masing pihak menandatangani hak dan kewajibannya masing-masing. Iversitas Braw	_
	Universita c. Jangka Waktu. Setiap kredit yang diberikan memiliki jangka waktu waktu berakan memiliki jangka waktu berakan mem	ıjay
rawijaya Irawijaya		
rawijaya Brawijaya	Universitas tertentu, jangka waktu ini mencakup masa pengembalian kredit yang telah Brawi Universitas Brawi	ıjay ii av
rawijaya	Universitas disepakati. Jangka waktu tersebut bisa berbentuk jangka pendek, jangka sitas Braw	ijay iiav
rawijaya Brawijaya	Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawing Menengah atau jangka panjang.  Universitas Brawing Menengah atau jangka panjang.  Aya Universitas Brawing Menengah atau jangka panjang.	_
rawijaya	Universitas d.r Risiko. Adanya suatu tenggang waktu pengembalian akan menyebabkansitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawija wiijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brasuatu risiko tidak tertagihnya/macet pemberian kredit. Semakin panjangsitas Brasu	ijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi Suatu kredit semakin besar risikonya demikian pula sebaliknya. Risiko ini Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universitas Bramenjadi tanggungan bank, baik risiko yang disengaja oleh nasabah yangsitas Braw	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi lalai, maupun oleh risiko yang tidak disengaja. Misalnya terjadi bencana Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas Bralam atau bangkrutnya usaha nasabah tanpa ada unsur kesengajaan itas Braw	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ijay

101111101701	entrerettae prantijarja. Entrerettae prantijarja entrerettae prantijarja. Entrerettae prantij	O1 7
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	ay
rawijaya	Universitas e. Balas Jasa merupakan keuntungan atas pemberian suatu kredit atau jasa Brawij	ay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Bratersebut yang kita kenal dengan nama bunga. Balas jasa dalam bentuksitas Brawij	ay
rawijaya	Universitas Brawijaya	ay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brasedangkan bagi bank yang berdasarkan prinsip syariah balas jasanya sitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brakategorisasi kredit menyebabkan kredit itu memiliki beberapa posisinyasitas Brawij	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawij Universitas Brawij	ay ay
rawijaya	Universit tersebut menyebabkan public (masyarakat) bisa memutuskan mana kredit yang itas Brawij	ay
rawijaya	Universitas Brawij	ay
rawijaya	Universi akan dipilihnya sesuai dengan yang diperlukan pada bentuk kebutuhan yang akan sitas Brawij	ay
rawijaya	Universi digunakannya (Irham,2008:47). Untuk lebih jelasnya dapat kita lihat penjelasan uversitas Brawij	ay
rawijaya	Universi digunakannya (Irnam,2008:47). Untuk lebih jelasnya dapat kita lihat penjelasan liversitas Brawij	ay
rawijaya	Universitberikut: hiversitas Brawij	ay
rawijaya	Universita Iniversitas Brawij	ay
rawijaya	Universita Kredit berdasarkan jenisnya Iniversitas Brawij	ay
rawijaya	Universitas 1) Kredit konsumtif (consumptive credit). Kredit ini adalah kredit yang sitas Brawij	ay
rawijaya	Universitas Universitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas L diajukan oleh seorang debitur kepada kreditor guna memenuhi kebutuhan sitas Brawij	ay
rawijaya	Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawij	ay
rawijaya	Universitas 2) Kredit produktif (productive credit). Kredit ini adalah umumnya dipakaisitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawij	ay
rawijaya	Universitas Bratau diajukan oleh mereka yang bergerak dalam dunia usaha atau mereka sitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij yang mempunyai bisnis dan membutuhkan dana dalam usahanya untuk Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	ay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Braberekspansi bisnis atau bertujuan untuk meningkatkan grafik hasil yangsitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij telah diperoleh saat ini menjadi lebih tinggi. Umumnya kredit ini dibagi Universitas Brawij	ay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
	Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	аy

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ<sup>20</sup>sitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braa) Kredit investasi (investment credit) adalah kredit yang saat diajukan Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawii seorang debitur kepada kreditor dengan tujuan akan dipergunakan itas Brawijaya ntuk membeli barang-barang modal (*capital goods*). rawijaya Universitas Brab) Kredit modal kerja (working capital credit) adalah kredit yang saatsitas Brawijaya Universitas Brawijaja dipergunakan khusus untuk membeli bahan baku (material) atau Brawijaya Universitas Brawii kebutuhan suku cadang (spare part). Kredit perdagangan (trade credit). Dana kredit ini umumnya dipergunakan untuk keperluan perdagangan (trade). Kredit perdagangan diajukan dengan maksud untuk membuat agar barang yang telah diproduksi tersebut menjadi lebih berguna dan bisa dipakai oleh banyak orang bukan hanya pada ereka yang berada disatu area tetapi diharapkan barang tersebut bisasikas Brawijaya dipakai oleh banyak orang dari tempat yang berbeda baik daerah, negara, kawasan dan juga budaya, atau ini biasa disebut untuk membuat barang sitas Brawijaya tersebut memiliki peningkatan utility of place dari suatu barang. Umumnya kredit perdagangan ini dapat dibagi menjadi dua, yaitu: Universitas Braa) Kredit perdagangan dalam negeri, dan Universitas Brab) Kredit perdagangan luar negeri atau ini biasa disebut dengan kredit ekspor dan impor (export and import) versitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitbs Brakredit menurut jangka waktujaya Universitas Brawijaya Universitas Brawaktu selama-lamanya 1 (satu) tahun atau maksimum 1 (satu) tahun. niversitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

	STATES OF THE ST	OLIVII OLIV
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas 2) Kredit jangka menengah (medium term credit). Kredit ini memiliki jangka	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas Brawaktu antara 1 (satu) sampai dengan 3 (tiga) tahun. Debitur biasanyasitas Bi	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Bracapital yaitu seperti membeli bahan baku (material), membayar upahsitas Bi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas 3) Kredit angka panjang (long term credit). Kredit ini memiliki jangka waktu sitas Bi	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rawijay
rawijaya	Universitas Bryang lebih dari 3 (tiga) tahun atau kredit yang berjangka waktu melebihi 3 sitas Bi	
rawijaya	Universitas Braw' (tiga) tahun. Debitur biasanya mengajukan dan mempergunakan dana hasil luniversitas Br	rawijay
rawijaya Irawijaya		rawijay rawijay
rawijaya	Universitas dari kredit ini untuk keperluan investasi, penambahan produksi, atau juga sitas Bi Universita	rawijay
rawijaya	Universi karena produk bisnis yang ditekuninya sudah mulai memasuki pasar luar sitas Bi	
rawijaya	University 2 Diversity B	
rawijaya	Universit international trade).	
rawijaya	Universite. Kredit berdasarkan jaminan niversitas Bi	
rawijaya	University Priversity	rawijay
rawijaya	Universita  Keputusan untuk menetapkan jaminan (secure) pada setiap debitur yang sitas Bi	rawijay
rawijaya	Universit mengajukan pinjaman kepada lembaga pemberi pinjaman adalah dengan tujuan sitas Bi	rawijay
rawijaya	Universitas Br	
rawijaya	Universituntuk melindungi terhadap keberadaan dana yang telah diberikan tersebut. Sitas Bi	
rawijaya	Universitas R Kebijakan perbankan untuk menaikkan <i>receivable turnover-</i> nya akan turut	rawijay 
rawijaya	Universitas Bra Universitas Bi	rawijay
rawijaya	Universit mempengaruhi tingginya profit yang akan diperolehnya, tetapi bukan tidaksitas Bi	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawija Universitas Brundersitas	rawijay rawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brada pada saat sikap ketidakhati-hatian dalam menilai kelayakan pemberian Universitas Bradijaya Universitas Bradijaya Universitas Bradijaya Universitas Bradijaya	rawijay
rawijaya	Universit kredit yang akan dicairkannya. Karena itu, guna meng-hedging dari dana yang sitas Bi	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya	rawiiav
rawijaya	Universit memperhatikan sekali berapa flatform pengajuan kredit yang diajukan dengan sitas Bi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universi jumlah jaminan yang tertera pada proposal. Bila flatform-nya adalah seharga daris tas Bi	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	rawijay

	Universitas Braw	iiov
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya		/IJay
	<b>Universitas Braw</b>	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Braw	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	/ijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	/ijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	/ijay
angka pinjaman yang diajukan, jelas pihak kreditor akan menolaknya apa	Universitas Braw	/ijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Braw	/ijay
rawijaya Universi jaminan tersebut Inilainya lebih rendah dari angka pinjaman yang d	liajukan:sitas Braw	/ijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Mungkin bank akan menganggap baik atau cepat melakukan proses perawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Braw encairan	/ijay
rawijaya Universi kredit jika jaminannya adalah berharga dua kali lipat dari jumlah angk rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya		
yang diajukan atau kredit dicairkan dengan nilai 50% dari nilai j	jaminan.	rijay rijay
rawijaya Universit Kedudukan jaminan dalam kredit bertujuan memperkecil risiko yar rawijaya Universitas Brawijaya	ng Takan Sitas Braw Universitas Braw	rijay riiav
rawijaya Universit diterima dikemudian hari (future risk).	Universitas Braw	
vauvijava Universitas Pravija	Universites Press	diav
rawijaya Universitas Braw rawijaya Universitas Braw Kredit berdasarkan jaminan ini ada dua yaitu kredit dengan	jaminan Universitas Braw	/ijay
rawijaya Universit (secured loan), dan kredit tanpa jaminan (insecured loans).	<b>Universitas Braw</b>	
rawijaya Universita	Universitas Braw	
rawijaya Universi 1) Kredit dengan jaminan (secured loans). Kredit dengan jaminan ini me	erupakansitas Braw	/ijay
rawijaya Universi kredit yang kepemilikan dananya berasal dari bank dan debitur	hertugas Braw	/ijay
rawijaya Universi	niversitas Braw	/ijay
rawijaya Universit untuk menjamin risiko yang akan timbul kemudian.	hiversitas Braw	/ijay
rawijaya Universit	niversitas Braw	/ijay
rawijaya Universit <sup>2</sup> ) Kredit tanpa jaminan ( <i>insecured loans</i> ), sering disebut kredit blanko	niversitas Braw	/ijay
rawijaya Universita ini diberikan kepada debitur tanpa adanya jaminan tetapi ata		
rawijaya Universitas	Universitas Braw	/ijay
rawijaya Universitas kepercayaan karena debitur dianggap mampu untuk mengembalikan p		
tersebut.	Universitas Braw	
rawijaya Universitas Bra	Universitas Braw	
	Universitas Braw	
rawijaya Universitas Brawija rawijaya Universitas BraPada saat kredit disalurkan kepada masyarakat yang artinya pih	Universitas Braw	/IJay /iiay
rawijaya Universitas kan kebijakan perputaran piutang ( <i>receivable turnover</i> ) dalan rawijaya Universitas Brawijaya	n jumlah Universitas Braw	rijay /iiav
rawijaya Universi tertentu dan siap untuk melakukan penarikan <i>receivable</i> tersebut dengan d		
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya keuntungan dalam bentuk <i>interest</i> (bunga) yang akan diterimanya setia	p bulan. Universitas Braw	/iiav
rawijaya Universi Tentunya dari receivable turnover tersebut akan terlihat mana debitur yan		
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya		
rawijaya Universi membayar cicilan plus bunganya dengan tepat waktu setiap bulannya da		
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Braw	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	

	THE TOTAL STATE OF THE PROPERTY OF THE PROPERT	OITOO DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya	rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya		sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rsitas Brawijay
rawijaya	Universi debitur yang tidak tepat waktu atau masuk dalam kategori bermasalah. Kajiar	rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya	Universi kelancaran kredit bagi pihak perbankan memposisikan kredit tersebut berdasarkar	ısitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	rsitas Brawijay 1 rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	rsitas Brawijay
rawijaya	1) Knodit noufousing	rsitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawij Performing credit atau kredit performing ini dikategorikan pada dua Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas kualitas yaitu kredit dengan kualitas lanvar dan kredit dengan kualitas yang	
rawijaya	Universitas Brawi	rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawina harus mendapat perhatian khusus.  Universitas Brawina Universitas harus mendapat perhatian khusus.	rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya	Universita University	rsitas Brawijay
rawijaya	Universi Nonperforming credit ini adalah kredit yang dikategorikan dalam tiga	
rawijaya	Universi kualitas yaitu kredit dengan kualitas yang kurang lancer, kredit dengar	
rawijaya	Universi Kuantas yaitu kredit dengan kuantas yang kurang lancer, kredit dengar	n rsitas Brawijay
rawijaya	Universit kualitas yang diragukan, dan kredit macet atau yang biasa disebut dengan bad	asitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya	Universita debt.	rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas	rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas B Universitas Brandan memutuskan pemberian kredit atau melakukan pencairan dana	rsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Universitas Br	rsitas Brawijay
rawijaya	Universi melalui kredit, ada beberapa hal yang harus dipikirkan baik oleh kreditor atau juga	
rawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Brawija	rsitas Brawijay
rawijaya	Universi debitur. Adapun penjelasan untuk analisis dengan 5C kredit menurut Kasmi	
rawijaya	(1990.00) Sebagai belikut.	rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	isitas Brawijay Reitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas diberikan kredit benar-benar dapat dipercaya, hal ini tercermin dari lata Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	rsitas Brawijay rsitas Brawijay
rawijaya	belakang si nasabah baik yang bersifat latar belakang pekerjaan maupun yang	
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
rawijaya		rsitas Brawijay
awijaya	Universitas Diawijaya Universitas Diawijaya Universitas Diawijaya Univer	isitas Diawijdy

		DIGITICATO DI LITOLOGO DI GITTICATO DI GITTI
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	24
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	bersifat pribadi seperti: cara hidup atau gawa hidup yang dianutnya, keadaan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	keluarga, bobby dan social standingnya. Ini semua merupakan lukuransitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit2s	Capacity (Kemampuan) as Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawij Untuk melihat nasabah dalam kemampuannya dalam bidang bisnis Brawijay
rawijaya	Universitas	yang dihubungkan dengan pendidikannya, kemampuan bisnis juga diukur itas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	ia miliki. Pada akhirnya akan terlihat kemampuan dalam mencembalikan
rawijaya	Universitas	
Irawijaya	Universitas	kredit yang disalurkan.  Universitas Brawijay
rawijaya	Universita 3	Capital (Modal) Universitas Brawijay
rawijaya Kawijaya	Universi 3.	
rawijaya rawijaya	Universit Universit	Adalah pemohon disyaratkan wajib memiliki modal sendiri. Kredit hiversitas Brawijay
Irawijaya Irawijaya	Universit	
	Universit	dari bank berfungsi sebagai tambahan. Adanya modal sendiri dari pemohonsitas Brawijay niversitas Brawijay
Brawijaya	Universita	menunjukkan bahwa pemohon adalah pengusaha yang untuk
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	memperkembangkan usahanya itu perlu mendapat bantuan dari pihak bank. Sitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	The state of the s
	Universitas	Bland a Universitas Brawijay
rawijaya	4. Universitas	Collateral (Jaminan) A Maria Brawijay
rawijaya	Universitas	Braw Merupakan jaminan yang diberikan calon nasabah baik yang bersifatsitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawija Wijaya Universitas Brawijay
rawijaya		fisik maupun non fisik. Jaminan hendaknya melebihi jumlah kredit yang Brawijay
rawijaya	Universitas	diberikan. Jaminan juga harus diteliti keabsahannya, sehingga terjadi suatu Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya		
rawijaya	Universitas	masalah maka jaminan yang dititipkan akan dapat dipergunakan secepatsitas Brawijay
rawijaya	Universitas	mungkin
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

		PIGITIJAJO PILITOIOIGO PIGITIJAJO PILITOIOIGO PIGITIJAJO PILITOIOIGO PIGITIJO
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	35
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Condition of economy (Kondisi ekonomi) Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawij Dalam Jmenilait kredita hendaknya juga i dinilai akondisi ekonomisitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya sekarang dan kemungkinan untuk dimasa yang akan dating sesuai sektor Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya		
rawijaya		masing-masing, serta diakibatkan dengan prospek usaha dari sektor yang itas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija dijalankan. Penilaian prospek bidang usaha yang dibiayai hendaknya benar-sitas Brawija
rawijaya rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universitas	benar memiliki prospek yang baik, sehingga kemungkinan kredit tersebut
rawijaya Irawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawija Bermasalah relative kecil. Vawijaya Universitas Brawija
rawijaya Brawijaya	Universitas	Brawii
rawijaya	Universitas	Pandanat lain dikamukakan alah Sinungan (1007:241) yang manantukan
rawijaya		ai kredit dengan formula yang sudah lazim digunakan yaitu 4P:  Universitas Brawija
rawijaya	Universita	Iniversitas Brawija
rawijaya	Universi 1.	Personality. Bank mencari data tentang kepribadian si peminjam sepertisitas Brawija
rawijaya	Universi	
rawijaya	Universi	riwayat hidupnya (kelahiran, pendidikan, pengalaman, usaha/pekerjaan dan iversitas Brawija
rawijaya	Universit	sebagainya), hobinya, keadaan keluarga serta hal hal lain yang leratsitas Brawija
rawijaya	Universit	niversitas Brawija
rawijaya	Universita	hubungannya dengan kepribadian si peminjam.  Jniversitas Brawija
rawijaya	Universita.	Purpose. Mencari data tentang tujuan atau keperluan penggunakaan kredit. Sitas Brawija
rawijaya	Universitas	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	rmah. Dan apakah tujuan penggunaan kredit itu sesuai dengan <i>line of business</i>
rawijaya		dya Oliversitas Brawije
rawijaya		kredit bank bersangkutan. jaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawija  Prospect. Yang dimaksud dengan prospect adalah harapan masa depan dari sitas Brawija
rawijaya Irawijaya		
rawijaya	Universitas	bidang usaha atau kegiatan usaha si peminjam. Hal ini dapat diketahui dari Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya		perkembangan niusahata si Brpeminjam U selama tabeberapa a bulan/tahun, sitas Brawija
rawijaya		
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija perkembangan keadaan ekonomi perdagangan, keadaan ekonom/perdagangan Brawija
rawijaya		sektor usaha si peminjam, kekuatan keuangan perusahaan yang dibuat dari Brawija
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	earning power masa lalu dan perkiraan masa mendatang rawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija

101111101701		DIGITIFICIAL CITTOTOTOTO DIGITIFICIAL CITTOTOTOTO DIGITIFICIAL CITTOTOTOTO DIGITIFICIA
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	26
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Payment. Mengetahui bagaimana pembayaran kembali pinjaman yang akan Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	diberikan. Hal ini dapat diperoleh dari perhitungan tentang prospect, sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas	Rrawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kelancaran penjualan dan pendapatan sehingga dapat diperrkirakan Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya		
Irawijaya		kemampuan pengembalian pinjaman ditinjau dari waktu serta jumlah Brawijay
rawijaya Kawijaya	Universitas	nongambalian
rawijaya Kawijaya	Universitas	
rawijaya Irawijaya	Universitas	Kemudian penilaian kredit dengan metode analisis 7P yang dikemukakan Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitale	
rawijaya rawijaya		
rawijaya Irawijaya	Universitas Universitas	Personality. Yaitu menilai nasabah dari segi kepribadiannya atau tingkah tingkah berawijay
rawijaya	Universitas	lakunya sehari-hari maupun masa lalunya. Personality juga mencakup sikap, sikap
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi	emosi, tingkah laku, dan tindakan nasabah dalam menghadapi suatu masalah. sitas Brawijay
rawijaya	Universi 2.	Party. Yaitu mengklasifikasikan nasabah ke dalam klasifikasi tertentu atau nyersitas Brawijay
rawijaya	Universi	Turty. Taitu illeligkiasitikasikan hasabali ke dalahi kiasitikasi tertelitu atau ilversitas Brawijay
rawijaya	Universit	golongan-golongan tertentu berdasarkan modal, loyalitas, serta karakternya.Sitas Brawijay
rawijaya	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita	Sehingga nasabah dapat digolongkan ke golongan tertentu dan akan akan Brawijay
rawijaya	Universita	mendapatkan fasilitas yang berbeda dari bank.  Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya 	Universitas	termasuk jenis kredit yang diinginkan nasabah. Tujuan pengambilan kredit
rawijaya		Braya Universitas Brawijay
rawijaya 		dapat bermacam-macam. Sebagai contoh apakah untuk modal kerja atausitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya rawijaya		
Irawijaya Irawijaya	Universitas	Prospect. Yaitu untuk menilai usaha nasabah di masa yang akan dating Brawijay
rawijaya Brawijaya		menguntungkan atau tidak, atau dengan kata lain mempunyai prospek atausitas Brawijay
rawijaya Brawijaya		
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya sebaliknya. Hal ini penting mengingat jika suatu fasilitas kredit yang dibiayai Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas	tanpa mempunyai prospek, bukan hanya bank yang rugi tetapi juga nasabah. Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
awijaya	universitas	brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

101111101701	unitaratedo miertrijoryo: ariitaratedo miertrijoryo: ariitaratedo miertrijoryo: ariitaratedo mie	777
rawijaya	Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya	Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Jniversitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya    Universitas Bra	
rawijaya	Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya	Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya	Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya	Iniversit 5. Payment. Merupakan ukuran bagaimana cara nasabah mengembalikan kredit	wijay
rawijaya	Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Jniversitas yang/telah diambil tau dari sumber/mana saja dana untuk pengembaliansitas Bra	wijay
rawijaya 	Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra kredit. Semakin banyak sumber penghasilan debitur akan semakin baik. Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay 
rawijaya		
rawijaya	Jniversitas Dengan demikian jika salah satu usahanya merugi akan dapat ditutupi olehsitas Bra	
rawijaya	Jniversitas Brawijaya – Universitas Brawijaya – Universitas Brawijaya – Universitas Bra Jniversitas Brawijaya – Universitas Brawijaya – Universitas Brawijaya – Universitas Bra	
rawijaya		
rawijaya	6. <i>Profitability</i> . Untuk menganalisis bagaimana kemampuan nasabah dalam	wijay
rawijaya	Jniversitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Jniversitas mencari laba. <i>Profitability</i> diukur dari periode ke periode apakah akan tetapsitas Bra	
rawijaya rawijaya	Jniversitas Braw Jniversitas sama atau akan semakin meningkat, apalagi dengan tambahan kredit yang Jniversitas Bra	wijay wiiav
rawijaya	Iniversities Due	
rawijaya	Universitas akan diperolehnya.  Universitas Bra	
rawijaya	Jniversi 7. Protection. Tujuannya adalah bagaimana menjaga agar usaha dan jaminansitas Bra	
rawijaya		
rawijaya	Jniversi Jniversi Jniversi	wijav
rawijaya	Jniversit orang atau jaminan asuransi.	
rawijaya	Jniversita niversitas Bra	
rawijaya	Universita Universitas Bra	wijay
rawijaya	Jniversite Kredit Mikro Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Universitas Bra	wijay
rawijaya	Universitas Bra	wijay
rawijaya	Jniversitas Brakredit mikro adalah pinjaman dalam jumlah kecil untuk orang miskin	wijay
rawijaya	Jniversitas Bra	wijay
rawijaya	Universitdengan tujuan mereka bisa berwirausaha. Kredit mikro ditujukan untuk orang-sitas Bra	wijay
rawijaya	Jniversitas Brawija wijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya	Jniversitorang yang tidak memiliki jaminan, pekerjaan tetap, dan riwayat kredit yang las Bra	
rawijaya	terpercaya, serta tidak mampu untuk memperoleh kredit biasa. Kredit mikro	wijay
rawijaya	Jniversitas Brawijaya – Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya   Universitas Bra	wijay
rawijaya	Jniversi merupakan bagian dari keuangan miro, suatu layanan keuangan untuk membantusitas Bra	
rawijaya	Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra Jniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		
rawijaya	Iniversitas Br Pengertian lain menurut Undang-undang nomor 20 tahun 2008 tentang Bra	
rawijaya rawijaya	Jniversitas Brawijaya   Universitas Brawijaya   Universitas Brawijaya   Universitas Bra JniversitUsaha Mikro, Kecil,dan Menengah yaitu usaha produktif milik orang perorangansitas Bra	
rawijaya rawijaya	Jniversitas Brawijaya – Universitas Brawijaya – Universitas Brawijaya – Universitas Bra	
rawijaya	Jniversitas Brawijaya – Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya    Universitas Bra	
rawijaya	Jniversitas Brawijaya – Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya    Universitas Bra	
rawijaya	Jniversitas Brawijaya – Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya    Universitas Bra	
rawijaya	Jniversitas Brawijaya – Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya    Universitas Bra	
	Jniversitas Brawijaya – Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya    Universitas Bra Jniversitas Brawijaya    Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya    Universitas Bra	
rawijaya	universitas brawijaya – universitas brawijaya – universitas brawijaya – universitas bra	wijdy

rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 🛚	Universitas	Brawijay
		Universitas	
		Univ <sup>28</sup> sitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya I	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 🛚	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 🛭	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi dan/atau badan usaha perorangan yang memenuhi kriteria usaha mikro. I	Universitas Kriteria	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitusaha mikro adalah sebagai berikutawijaya Universitas Brawijaya I	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija a. Memiliki kekayaan bersih paling banyak Rp50.000.000,00 (lima Universitas Brawija)	Universitas a puluh	Brawijay
	Universitas Bravjuta rupiah) tidak termasuk tanah dan bangunan tempat usaha, atau		
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya b. Memiliki hasil penjualan tahunan paling banyak Rp300.000.000,0	Universitas 00 (tiga	
rawijaya			Brawijay
	Tatus Juta Tupian)	Universitas	
		Universitas Universitas	
3 - 7 - 7			
	Universitas Braw Universitas Br Bank Mandiri mendefinisikan usaha mikro sebagai usaha produkti	if milik Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit orang perorangan dan/atau badan usaha perorangan yang memenuhi kriteri	a usahasitas	Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas	
rawijaya	Universi mikro sebagai berikut:	niversitas	
rawijaya	Universi  a. Memiliki kekayaan bersih paling banyak Rp. 200.000.000,00 (Du	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universi	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universit juta rupiah) tidak termasuk tanah dan bangunan tempat usaha, atau	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita b. Memiliki hasil penjualan tahunan paling banyak Rp. 1.000.000	universitas	Brawijay
	(Sata IIII) ai ia siani (IIII) ii www.sainiiiaiaii.coiia/	Universitas	
	Universitas D. L. M. J.	Universitas	Brawijay
9	Universitas L Bank Mandiri memberikan fasilitas pembiayaan ini kepada semua p		
9 9	Universitas B usaha mikro dan usaha rumah tangga baik berbentuk perusahaan, kel	Iniversitas Iompok	Brawijay
,	offiversitas branching	Ulliversitas	Diawijay
	Universi usaha, dan perorangan (seperti pedagang, petani, peternak, dan nelayan).		
	3.69	Universitas	
		Universitas Universitas	
rawijaya	a. KUM (Kleuit Osana Mikio)	Universitas	
	Universitas Brawijaya Kredit/Usahas Mikro ikhusus rdiberikan kepadai Usaha		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dengan maksimum limit kredit sebesar Rp 100 juta. Khusus Universitas Brawijaya	untuk	Brawijay
		Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Universitas	
		Universitas	

101111101701	O INTOTOTOTO DE OTTOTOTO O DE OTTOTOTO DE OTTOTO	OI II I I I I I
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Kredit/ Serbaguna Mikro untuk/ pembiayaan berbagai macamsitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brakeperluan (serbaguna), selama tidak melanggar kesusilaan, ketertiban Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Bravumum dan bertentangan dengan hokum dengan maksimum limit kreditsitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya	Teori portotolio ( <i>portfolio theory</i> ) menyatakan bahwa risiko dan	awijay awijay
rawijaya	Universit pengembalian keduanya harus dipertimbangkan dengan asumsi tersedia kerangka Sitas Bra	
rawijaya	Universitas Bra	awijav
rawijaya	Universi formal untuk mengukur keduanya dalam pembentukkan portofolio. Dalam bentuksitas Bra	
rawijaya		
rawijaya	Universi dasarnya, teori portofolio dimulai dengan asumsi bahwa tingkat pengembalian liversitas Bra	awijay
rawijaya	Universitatas efek dimasa depan dapat diestimasi dan kemudian menentukan risiko dengansitas Bra	awijay
rawijaya	Universita niversitas Bra	awiiav
rawijaya	Universita distribusi pengembalian. Dengan asumsi tertentu, teori portofolio Branche B	awijay
rawijaya	Universitate dan pengembalian.  Universitate Branch dan pengembalian.	
rawijaya	Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas L. Teori portofolio adalah pendekatan investasi yang diprakarsai oleh Harrysitas Bra	
rawijaya	M. Makowitz (1927) seorang ekonom lulusan Universitas Chicago yang telah	awijay
rawijaya	Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universi memperoleh Nobel Prize di bidang ekonomi pada tahun 1990. Teori portofoliositas Bra	
rawijaya	Universitas Brawii Universitas Brawii Universitas Brawii berkaitan dengan estimasi investor tehadap ekspektasi risiko dan return, yangsitas Bra	awijay
rawijaya rawijaya		
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijaya	awijay awiiay
rawijaya Brawijaya	Universi menjabarkan cara mengkombinasikan aset ke dalam diversifikasi portofolio yangsitas Bra	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya efisien. Dalam portofolio ini, risiko dapat dikurangi dengan menambah jumlah Universitas Brawijaya	awiiav
rawijaya	Universi jenis aset ke dalam portofolio dan tingkat expected return dapat naik jika Bri	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitinvestasinya terdapat perbedaan pergerakan harga dari aset-aset yang dikombinasisitas Bra	awijav
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
awijaya awijaya	Universitas Brawijaya	

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Univ<sup>20</sup>sitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit tersebut ("Harry Max Markowitz") Pada prakteknya para pemodal pada sekuritas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitsering melakukan diversifikasi dalam investasinya dengan mengkombinasikan itas Brawijaya berbagai sekuritas, dengan kata lain mereka membentuk portofolio. rawijaya Universitas Br Menurut Husnan (2003:45), portofolio berarti sekumpulan investasi. Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universit berapa proporsi dana yang akan ditanamkan pada masing-masing sekuritas Brawijaya Universitersebut.wiPemilihan banyak sekuritas (pemodal melakukan adiversifikasi)sitas Brawijaya dimaksudkan untuk mengurangi risiko yang ditanggung. Pemilihan sekuritas ini dipengaruhi antara lain oleh preferensi risiko, pola kebutuhan kas, status pajak, Universi dan sebagainya. niversitas Brawijaya Universit G. Portofolio Kredit Portofolio kredit adalah kumpulan dari kredit yang diberikan pada Universit individu-individu dan akan membentuk portofolio kredit yang terdiri dari berbagai Universi jenis dan resiko kredit yang berbeda-beda seperti jumlah, jangka waktu, sukusitas Brawijaya bunga, mata uang, sektor ekonomi, lokasi geografis, jaminan dan sebagainya. Universi Berbagai faktor tersebut mempengaruhi kualitas portofolio kredit maka portofoliositas Brawijaya kredit tersebut harus dikelola dengan baik agar memberikan return yang maksimal I omversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br Bagi seorang manajer portofolio, return dan resiko seluruh sekuritassitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas sangat diperlukan. Begitu pula halnya dengan penyebaran portofolio kredit yang dilakukan oleh setiap bank, dimana tujuan yang dikehendaki adalah untuk Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi menyebar resiko yang mungkin dapat timbul karena proses kredit yang diberikan. Sitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi Portofolio kredit yang ada dalam setiap bank mungkin berbeda, namun tidak Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi menutup kemungkinan juga sama, hanya saja porsi penyebaran portofolio disitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Br Dalam melakukan manajemen portofolio kredit ini, teori yang palingsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya populer yang mendasarinya adalah Modern Portofolio Theory yang diperkenalkan Universit oleh Harry Mrkowitz pada tahun 1952 dalam jurnalnya yang berjudul Portofolio Itas Brawijaya rawijaya inanc.
BRAW Universi Selection yang dimuat dalam Jurnal of Finance. **Universitas Brawijaya** Universita. Pengawasan Kredit Muljono (2001:460) menyatakan bahwa: "Pengawasan kredit merupakan salah satu fungsi manajemen dalam usahanya untuk penjagaan dan pengamanan dan pengelolaan kekayaan sitas Brawijaya rawijaya bank dalam bentuk perkreditan yang lebih baik dan efisien gunasitas Brawijaya menghindarkan terjadinya penyimpangan-penyimpangan dengan carasitas Brawijaya mendorong dipatuhinya kebijaksanaan-kebijaksanaan perkreditan yang rawijaya telah ditetapkan serta mengusahakan penyusunan administrasi perkreditan vang benar." rawijaya Tujuan dari diadakannya pengawasan kredit itu sendiri adalah sebagai Universites Ruf. Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universit 1. Agar penjagaan atau pengawasan dalam pengelolaan kekayaan bank disitas Brawijaya bidang perkreditan dapat dilakukan dengan lebih baik. Universitas Brawijaya Universit 2. Untuk memastikan ketelitian dan kebenaran data administrasi di bidang las Brawijay Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas perkreditan serta penyusunan dokumentasi perkreditan yang lebih baik universitas Brawijaya rawijaya Untuk memajukan efisiensi dibidang pengelolaan dan tata laksana usaha di rawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijava rawijaya Universitas bidang perkreditan dan mendorong tercapainya rencana yang ada. rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	TILL TO LOT OF THE PROPERTY OF
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Kollektibilitas Kredit jaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas BraPenggolongan vkredita berdasarkana kategoris tertentua guna/amemantausitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kelancaran pembayaran kembali (angsuran) oleh debitur. Berdasarkan surat Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universi keputusan Direksi Bank Indonesia No.31 // 147 / Kep / DIR Tanggal 12 Novembersitas Brawijay
rawijaya 	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit 1998 tentang kualitas aktiva produktif pasal 6 ayat 1, membagi tingkat sas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya 	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
Brawijaya Brawijaya	Universitae Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas diselesaikan oleh nasabah secara baik).  Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi 2. Kredit dalam perhatian khusus. Kredit dalam perhatian khusus yaitu kredit Brawija
rawijaya	University 2 Diversity Rrawijay
rawijaya	Universi yang selama 1-2 bulan mutasinya mulai tidak lancar, debitur mulai niversitas Brawijay
rawijaya	Universit menunggak. hiversitas Brawijay
rawijaya	Universita Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universita 3. Kredit tidak lancar. Kredit tidak lancar yaitu kredit yang selama 3 atau 6 Brawijay
rawijaya	Universitas bulan mutasinya tidak lancar, pembayaran bunga atau utang pokoknya tidak sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay Universitas Brawij
Irawijaya Irawijaya	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijay 4. Kredit diragukan. Kredit diragukan yaitu kredit yang telah tidak lancar dan Universitas Brawijay
rawijaya Brawijaya	Universitas telah pada jatuh temponya belum dapat juga diselesaikan oleh debitur yangsitas Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas bersangkutan. Tawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Kredit macet. Kredit macet sebagai kelanjutan dari usaha penyelesaian atau
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas pengaktiyan kembali kredit yang tidak lancar dan usaha itu tidak berhasil,sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brendapat lain dikemukakan oleh Sinungan (1997:265) yang membagi itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit pengelompokan kredit sebagai berikut: jaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	011110101100	PIGNIGIA PINTOIONA PIGNIANA PINTOIONA PIGNIANA PINTOIONA PIGNIANA
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	22
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Collectability A. Yaitu kredit lancar. Bilamana kewajiban-kewajiban secara
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	lancar dipenuhi oleh nasabah/debitur dan tidak pernah terjadi penunggakan itas Brawijay
rawijaya 	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya berturut-turut selama 3 bulan. Yang dimaksudkan tidak terjadi penunggakan Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya		
rawijaya		berturut-turut selama 3 bulan ialah/bilamana dalam suatu masa tertentusitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya universitas Brawijaya nasabah terlambat membayar angsuran atau bunga karena kelupaan, karena Brawijaya Brawijaya
rawijaya		
rawijaya	Universitas	sesuatu halangan yang tidak disengaja, akan tetapi pada bulan selanjutnya
rawijaya	Universitas	
rawijaya		langsung dibayar sekaligus. Tegasnya menunggak selama 2 bulan berturut-sitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas	Brawi turut belum termasuk tidak lancar. Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universita	Collectability B. Yaitu kredit-kredit tidak lancar. Bilamana bunga dan Brawijay
rawijaya	Universit	kewajiban-kewajiban lain selama 3 bulan berturut-turut tidak dibayar, makasitas Brawijay
rawijaya	Universi	
rawijaya	Universit	kredit tersebut telah tergolong tidak lancar. Ini berarti usaha debitur tersebut hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit	telah mengalami hambatan-hambatan yang tidak kecil atau karena faktor-sitas Brawijay
	Universit	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita	faktor penyebab, misalnya kesengajaan dan sebagainya.  Universitas Brawijay
rawijaya	Universit <sub>3</sub>	Collectability C. Yaitu kredit-kredit yang diragukan. Kredit tidak lancar (B) Sitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	berkembang terus dan setelah sampai pada masa jatuh tempo ditambah Brawijay
rawijaya	Universitas	dengan masa kesempatan mengusahakan perbaikan selama 3 bulan setelah
rawijaya	Universitas	Brat Jaya Universitas Brawijay
rawijaya		masa jatuh tempo tersebut tetap juga tidak dilunasi, maka tergolonglah kreditsitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya		
rawijaya	Universitas	
rawijaya		Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya		Brandisis Strength Weakness Opportunity Treaths (SWOT) aya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Definisi SWOT Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya		
rawijaya	Universitas	Definit by of mendrat fulling (2011.200) additing bedagar before.
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	(kelemahan), opportunities (peluang), treaths (ancaman) dimana SWOT
rawijaya	Universitas	
awijaya	OHIVEISILAS	Diawijaya Olliveisitas Diawijaya Olliveisitas Diawijaya Olliveisitas Diawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brini dijadikan sebagai suatu model dalam menganalisis suatu organisasi Universitas Bryang berorientasi profit dan non profit dengan tujuan utama untuksitas Brawijaya Universitas Br mengetahui keadaan organisasi tersebut secara lebih komprehensif." Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braktor kekuatan dan kelemahan terdapat dalam tubuh suatu organisasi, Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br Universi sedangkan peluang dan ancaman merupakan faktor-faktor lingkungan yang itas Brawijay dihadapi oleh organisasi atau perusahaan atau satuan bisnis yang bersangkutan. Universi Jika dikatakan bahwa analisis SWOT dapat merupakan instrument yang ampuhsitas Brawijaya dalam melakukan analisis stratejik, keampuhan tersebut terletak pada kemampuan para penentu strategi perusahaan untuk memaksimalkan peranan faktor kekuatan Universitdan pemanfaatan peluang sehingga berperan sebagai alat untuk meminimalisasisitas Br kelemahan yang terdapat dalam tubuh organisasi dan menekankan dampak ersi ancaman yang timbul dan harus dihadapi. Faktor-faktor berupa kekuatan. Yang dimaksud dengan faktor-faktor kekuatan yang dimiliki oleh suatu perusahaan antara lain adalah kompetensi Universi khusus yang terdapat dalam organisasi yang berakibat pada pemilikan keunggulansitas Brawijaya komparatif oleh unit usaha di pasaran. Dikatakan demikian karena satuan bisnis Universit memiliki sumber keterampilan, produk andalan, dan sebagainya yang sitas Brawijaya membuatnya lebih kuat dari para pesaing. awijay Faktor-faktor kelemahan. Jika orang berbicara tentang kelemahan yang terdapat dalam tubuh suatu satuan bisnis, yang dimaksud ialah keterbatasan atau Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya ersi kekurangan dalam hal sumber, keterampilan dan kemampuan yang menjadi itas R penghalang serius bagi penampilan kinerja organisasi yang memuaskan. Dalam Universi praktek, berbagai keterbatasan dan keklurangan kemampuan tersebut bisa terlihat itas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit pada sarana dan prasarana yang dimiliki atau tidak dimiliki, kemampuan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya	as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay
Universitas Brawijaya	as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay
Universitas Brawijaya	as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay as Brawijay
tingkat perolehan keuntungan yang kurang memadai. Universitas Brawijaya Universitas Braw	as Brawijay as Brawijay as Brawijay
rawijaya Universitas Br Faktor peluang. Definisi sederhana tentang peluang ialah berbagai situasi situ	as Brawijay as Brawijay
rawijaya Universitas Br Faktor peluang. Definisi sederhana tentang peluang ialah berbagai situasi situ	as Brawijay
	as Brawijay
rawijaya Universi yang menguntungkan bagi suatu satuan bisnis. Yang dimaksud dengan berbagai	as Brawijay
situasi tersebut amara fami faran.	as Brawijay
	as Brawijay
	as Brawijay
rawijaya Universitas Braw Identifikasi suatu segmen pasar yang belum mendapat perhatian Universit	as Brawijay
	as Brawijay
o. Totaballali dalalii Rollalbi polsalligali	as Brawijay
	as Brawijay
	as Brawijay as Brawijay
kesempatan baru dalam kegiatan berusaha	as Brawijay as Brawijay
	as Brawijay
rawijaya Universit	as Brawijay
Fakftor ancaman. Pengertian ancaman merupakan kebalikan pengertian	as Brawijay
rawijaya Universit peluang. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa ancaman adalah faktor-faktor sit	
perdung. Dengan dennikan dapat dikatakan banwa ancaman adalah taktor	as Brawijay
rawijaya Universi lingkungan yang tidak menguntungkan suatu satuan bisnis. Jika tidak diatasi,	
rawijaya Universitas B ancaman akan menjadi ganjalan bagi satuan bisnis yang bersangkutan baik untuk	
rawijaya Universitas Bra Universit	as Brawijay
rawijaya Universitmasa sekarang maupun di masa yang akan datang. jaya Universit	as Brawijay
A FEE A TO CETT OFFE	as Brawijay
	as Brawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	as Brawijay
rawijaya Universi suatu panduan agar perusahaan menjadi lebih fokus, sehingga dengan penempatansit	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit analisis SWOT tersebut nantinya dapat dijadikan sebagai bandingan pikir dari rawijaya Universitas Brawijaya	as Brawijay
rawijaya Universi berbagai sudut pandang, baik dari segi kekuatan dan kelemahan serta peluang dan situ	
	as Brawijay as Brawijay
	as Brawijay
	as Brawijay
	as Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijasa mungkin bisa terjadiyadi masa-masa Byang akan datang sitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universit(Fahmi,2011:267)Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitselama ini dianggap sebagai suatu model yang dapat diterima secara umum dansitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universities Brawijaya. Beberapa organisasi profit dan non Brawijaya telah universitas	Brawijay
Universi mempergunakan SWOT sebagai salah satu alat analisis mereka. Sehingga dengan	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Braw keputusan, maka diharapkan SWOT juga memungkinkan untuk dipergunakan	Brawijay
sebagai salah satu model yang representative dalam menganalisis manajemen	Brawijay
Untuk memiliki suatu model analisis SWOT yang baik maka perlu adanya	Brawijay
100 VA	
Universit sedangkan kuantitatif yaitu dengan menempatkan angka-angka sebagai ukuran	Brawijay
Universitas Universitas	Brawijay
Universitas B. Faktor Eksternal dan Internal dalam Perspektif SWOT a Universitas	Brawijay
Universitas Bra Universitas	Brawijay
Universitas BraDikemukakan oleh Fahmi (2011:270) untuk menganalisis secara lebih sitas	Brawijay
Universitas Brawija wijaya Universitas wijaya Universitas	Brawijay
bagian penting dalam analisis SWOT, yaitu:	
universitas Brawijaya – universitas Brawijaya – universitas Brawijaya – universitas	
Faktor eksternal ini mempengaruhi terbentuknya opportunities and	Prawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Brawijaya Universitas Braw

	OTHER DESIGNATION OF THE OTHER DESIGNATION OF	OTHER DESIGNATION OF THE PROPERTY OF THE PROPE
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Bryang terjadi di luar perusahaan yang mempengaruhi pembuatan k	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija Faktor internalasini mempengaruhi/eterbentuknya/istreng	gthsniandsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brweakness (S dan W). Dimana Faktor ini menyangkut kondisi yar	ng terjadi
rawijaya	Universitas Bradalam perusahaan yang mana ini turut mempengaruhi terb	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brapembuatan keputusan perusahaan.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi Wodel Analisis SWOTAS Brawi	<b>Universitas Brawijay</b>
rawijaya	Universitas Braylodel Analisis SWOT	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Dalam rangka menciptakan suatu analisis SWOT yang baik o	lan tepatsitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi maka perlu kiranya dibuat suatu model analisis swot yang repres	
rawijaya	Universi Penafsiran representative di sini adalah bagaimana suatu kasus yang ak	hiversitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya 	Universi dilihat berdasarkan ruang lingkup dari aktivitas kegiatannya, atau dengan	
rawijaya	Universit kita melakukan penyesuajan analisa berdasarkan kondisi yang ada	niversitas Brawijay
rawijaya	Universita melakukan penyesuaian analisa berdasarkan kondisi yang ada	
rawijaya	Universit menyusun suatu formula SWOT yang representative adalah dengan mene	
rawijaya 	Universitas	Universitas Brawijay
rawijaya 	Universitahapan-tahapan sebagai berikut (Fahmi,2011:272):	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas R a. Menyusun dan Menentukan Faktor-Faktor Strategis Eksternal dan Inturversitas Bra	universitas Brawijay ternal
rawijaya		
rawijaya	Universitas Menyusun dan menghitung nilai bobot, rating, dan skor untuk tabel	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija	Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya		Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Ba) (0,20) = sangat pentings Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Ed) v0,05 = tidak pentingas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
awijaya	omversitas brawijaya omversitas brawijaya omversitas brawijaya	Oniversitas brawijay

rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas2) raRating nilai niversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	a) 4 ≡ baik Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Ebav₃i⊭netralUniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya ersitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universita3) B Skor nilai rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Universitas Untuk skor nilai dihitung dengan mempergunakan formula sebagai be	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Untuk skor niiai dinitung dengan mempergunakan formula sebagai be	enkut: Universitas Brawijay:
rawijaya	Universitas SN = BN : RN	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Keterangan:	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi SN = Skor nilai	niversitas Brawijay
rawijaya	Universit	hiversitas Brawijay
	Universit BN = Bobot nilai	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit RN = Rating nilai	niversitas Brawijay
,	Universita Control of the Control of	Iniversitas Brawijay
	Universitas Pada setiap kolom untuk bobot, rating dan skor tersebut diis	i dengansitas Brawijay
	Universitas	Universitas Brawijay
	Universi nilai. Dimana nilai diperoleh dari data di lapangan baik berupa kuali	
, ,	Universitas B kuantitatif kemudian diolah berdasarkan analisa dari peneliti yang bers	Universitas Brawijay angkutan
3 - 3 -	Universitas Bra	Universitas Brawijay
	Universi (Fahmi,2011:273) jaya	Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawija Universitas Menganalisis dan Menentukan Keputusan Strategis dengan Pe	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas B Pada tahap lini selanjutnya dilakukan lanalisis dan penentuan k	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dengan menempatkan pendekatan matrik SWOT. Dimana setiap h	iubungan Persitas Brawijay
	Universitersebut diberikan solusi strategi yang harus dilakukan. itas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

rawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E	3 3	Universitas Brawijaya			Univ <sup>39</sup> sitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya			nat Analisis Swot awijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E			Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas E		Univer		Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas E		U	35163	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas E				rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas E		-ACD		ijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas E		GITASB	RA.	va	Universitas	
rawijaya	Universitas !		63,	PH 1/1		Universitas	
rawijaya	Universita /		A A A	J.		Universitas	
rawijaya	Universi			West Co		niversitas	
rawijaya	Universi			1	Y_	niversitas	
rawijaya	Universit	5		Ma		niversitas	
rawijaya	Universit			3 3		hiversitas	
	Universit					niversitas	
rawijaya	Universita					Iniversitas	
rawijaya	Universitas	\	型、足目。			Universitas	
rawijaya	Universitas	A.	<b>E E</b>	SEV		Universitas	
rawijaya	Universitas I			Date :		Universitas	
rawijaya	Universitas E	B		W.	a	Universitas	
rawijaya	Universitas E			4.6	aya	Universitas	
rawijaya	Universitas E		4 1		/ Figure	Universitas	Duniellar
rawijaya			(2011 72)		wijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas E	Sumber: k Brawijav	Kuncoro (2011:52)		rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitus Little	omversitas		Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya			Universitas	
iawijaya	Universitas I	Diawijaya	Universitas Diawijaya	Universitas	Diawijaya	Universitas	DIAWIJAY

	emiteratura prattijaja. Emiteratura prattijaja emiteratura prattijaja emiteratura	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Eparecentria Brawijaya Universitas E	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Braydiaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Br Penelitian Lini bersifat studi deskriptif kualitatif. Menurut Sugiyonositas B	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya (2010:35) rumusan masalah deskriptif adalah "suatu rumusan masalah yang Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijay	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universi berkenaan dengan pertanyaan terhadap keberadaan variable mandiri, baik hanyasitas E	
rawijaya	Universitas Br	Brawijay 
rawijaya	Universi pada satu variable atau lebih (variable yang berdiri sendiri)". Jadi dalam penelitian sitas E	
rawijaya	Universitai ini peneliti tidak membuat perbandingan variable itu pada sampel yang lain, dan luniversitas E	Brawijay 
rawijaya 		or or trijory
rawijaya	Universi mencari hubungan variable itu dengan variable yang lain. Penelitian semacam inisitas E	
rawijaya	Universit untuk selanjutnya dinamakan penelitian deskriptif.	
rawijaya		
rawijaya	Universit  Sedangkan penelitian kualitatif yang dikemukakan oleh Sugiyono (2010:9) Sitas E Universitas E	
rawijaya rawijaya	Universitadalah:  Universitadalah:  Universitadalah:  Universitadalah:	
rawijaya		
rawijaya	Metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat postpositivisme,	rawijay Brawijay
rawijaya	digunakan untuk menenti pada kondisi obyek yang alamah dimana penenti	
rawijaya	Universitas adalah sebagai instrument kunci, analisis data bersifat kualitatif dan hasil <sup>sitas</sup> E Universitas penelitian kualitatif lebih menekankan makna dari pada generalisasi". Universitas E	Brawijay Brawijay
rawijaya	Universitas Braw jaya Universitas E	
rawijaya	Universitas Br Pendapat lain menurut Bodgan dan Taylor dalam Moleong (2005:4)sitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijav
rawijaya	Universi mendefinisikan metode penelitian kualitatif sebagai "Prosedur penelitian yang	Brawijay
rawijaya	Universit menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata, lisan, atau tulisan". Alasan	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay
rawijaya	Universitmenggunakan ejenis penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif karenasitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas E penelitian ini mengungkapkan apa yang terjadi di lapangan, data yang Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universit disimpulkan berupa kata-kata, gambar, bukan angka-angka. Brawijaya Universitas E	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya 	Universitas Brawijaya	
rawijaya 	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya 	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Br Fokus penelitian akan menunjukkan arah dari penelitian sehingga dapatsitas Brawijaya dijadikan sebagai pedoman dalam melakukan kegiatan penelitian. Berdasarkan Universi permasalahan yang telah diuraikan sebelumnya maka penelitian ini difokuskansitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit termasuk dalam Strength, weakness, opportunity, dan Threats yang digunakan Sitas Brawijaya Universituntuk bahan pertimbangan dalam mengelola kualitas portofolio kredit./a BRAW, Universitas Lokasi Penelitian Dalam penelitian mengenai Analisis Strategi dalam Meningkatkansitas Kualitas Portofolio Kredit pada Kredir Usaha Mikro di PT Bank Mandiri Universi (Persero) Tbk. penulis memilih lingkup penelitian di PT Bank Mandiri (persero)sitas Brawijaya Leces Probolinggo. Alasan pemilihan lokasi tersebut karena Bank Mandiri Leces Universit Probolinggo memiliki wilayah yang sangat luas dan potensial dalam penyaluran Sitas Brawijaya Universi kredit. Dikatakan potensial karena pada lokasi tersebut terdapat badan usahas as Bi BUMN PT Kertas Leces (persero). Selain itu, Probolinggo merupakan daerah Universitdengan komunitas masyarakatnya bermata pencaharian sebagai petani idansitas Brawijaya berdagang usaha kecil. Disamping itu, Probolinggo merupakan daerah yang memiliki keunikan karena terdapat dua suku yang menempati daerah tersebut dan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi memiliki karakter masyarakat yang berbeda-beda. Dengan karakter masyarakat itas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas yang berbeda-beda tersebut maka dibutuhkan ketelitian yang lebih mendalam untuk menganalisa suatu kredit agar setiap kredit yang disalurkan tersebut las Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitberkualitas.ava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Br Dalam penelitian kualitatif tidak menggunakan populasi karena penelitian sitas kualitataif berangkat dari kasus tertentu yang ada pada situasi social tertentu dan Universi hasil kajiannya tidak akan diberlakukan ke populasi (Sugiyono, 2010:261). Padasitas Brawijaya Universitas Brawijaya University sampling. Dipilih purposive karena teknik pengambilan sampel sumber data Br Universit dengan pertimbangan tertentu. Pertimbangan tersebut yaitu dengan memilih orangsitas yang dianggap mengetahui tentang yang diharapkan penulis sehingga akan mempermudah peneliti menjelajahi situasi social yang diteliti. Sedangkan yang Universi dimaksud dengan snowball sampling adalah dimana dalam metode ini padasitas B awalnya jumlahnya sedikit, yang lama-lama menjadi besar. Hal ini dilakukan Universitkerana dari jumlah sumber data yang sedikit tersebut belum mampu memberikan sitas data yang memuaskan. Oleh karena itu mencari lagi orang yang dapat dijadikan Universitsumber data. Jumlah sampel sumber data akan semakin besar namun akan sitas Brawijaya berhenti sampai dengan informan baru tidak dapat memberikan informasi baru atau data sudah jenuh. Universitas Br Sampel sumber data dipilih orang yang memiliki power dan otoritas padasitas Brawijaya obyek yang diteliti. Dalam hal ini yang dipilih yaitu Kepala Cabang Bank Mandiri Leces, kemudian oleh Kepala Cabang diarahkan pada Bagian Analisis Kredit, Universi serta oleh Analisis Kredit diarahkan kepada staf-staffnya. Kemudian diarahkan kesitas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya informasi informasi dengan informasi dengan informasi yang didapatnya lengkap. sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

101111101101	emirororedo Brantigaria. Emirororedo Brantigaria emirororedo Brantigaria. Emirororedo Branti	1017
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Br Dalam penelitian ini, metode yang digunakan dalam pengumpulan datasitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Bobservasi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Bravilas dasar semua ilmu pengetahuan. Para ilmuwan hanya dapat semua ilmu pengetahuan.	
rawijaya	Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas B bekerja berdasarkan data, yaitu fakta mengenai dunia kenyataan yangsitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawi Universitas	jay
rawijaya	Universitas bantuan berbagai alat yang sangat canggih sehingga benda-benda yang sitas Brawi	jay
rawijaya	Universita Universitas Brawi	ijay
rawijaya	Universi sangat kecil maupun yang sangat jauh dapat diobservasi dengan jelas sitas Brawi	
rawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi	jay
rawijaya	Universit Silversitas Brawi	jay
rawijaya	Universit Mandiri (persero) Tbk Kantor Cabang Probolinggo Leces, serta data-datasitas Brawi	
rawijaya	Universit  yang mendukung proses penelitian.  Iniversitas Brawi	
rawijaya	Universita V and Thiversitas Brawi	_
rawijaya	Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas Universitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas L Esterberg (2002) dalam Sugiyono (2010:231) mendefinisikan <sub>sitas</sub> Brawi	
rawijaya 	Universitas B interview sebagai berikut. "A meeting of two persons to exchange	jay 
rawijaya	Universitas Brawi	
rawijaya rawijaya	Universitas Binformation and ide through question and responses, a resulting vinsitas Brawi	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawij Universitas B communication and joint construction of meaning about a particular topic" sitas Brawi	Jay ii av
rawijaya Brawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya	jay iiav
rawijaya	Universitas Binformasi dan ide melalui tanya jawab, sehinggas dapat dikonstruksikansitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	iiav
rawijaya	Universitas B mendapatkan informasi yang lengkap dan mendalam. Informan dalam hal sitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	_
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
avvijaya	Oniversitas Diawijaya Oniversitas Diawijaya Oniversitas Diawijaya Oniversitas Diawi	Jay

	OTHER OF CHARLES OF CONTRACT O	DIOITO DIGITI	1017
rawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya		ersitas Brawi	_
rawijaya		<del>41</del> sitas Brawi	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas B ini adalah Kepala cabang mikro (KCM), bagian analis kredit, dan marketin	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Bkreditaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	3. Dokumentasi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya		ursitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas B Dokumen bisa berbentuk tulisan, gambar, atau karya-karya monumental da	<sup>tri</sup> ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas B seseorang. Studi dokumen merupakan pelengkap dari penggunaan meto	arsitas Brawi	jay
rawijaya		ersitas Brawi	
rawijaya	Universitas Bobservasi dan wawancara dalam penelitian kualitatif" (Sugiyono: 2010:240	) Sitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawi JAS B jijaya Universitas Brawi	ersitas Brawi	jay
rawijaya		ersitas Brawi	
rawijaya	1. Instrument Chemian	ersitas Brawi	_
rawijaya		ersitas Brawi	
rawijaya	Universi Instrument penelitian merupakan alat yang digunakan bagi peneliti dala		_
rawijaya	Universi pengumpulan data agar data-data yang diperlukan dalam penelitian dapat berjal	ersitas Brawi	jay
rawijaya	OTHIVETSI I	cisitas biawi	jay
rawijaya	Universi secara sistematis dan dapat di evaluasi sesuai dengan tujuan. Menurut Arikun		
rawijaya	Universit (2000) dalam Yusrizal (2010), instrumen pengumpulan data adalah alat ban	ersitas Brawi	jay:
rawijaya			
rawijaya	Universityang dipilih dan digunakan oleh peneliti dalam kegiatannya mengumpulkan ag		
rawijaya	Universitas Universit kegiatan tersebut menjadi sistematis dan dipermudah olehnya. Dalam peneliti	ersitas Brawi	
rawijaya rawijaya	Universities B	ersitas Drawi	jay
rawijaya Irawijaya	Universitas Burniversitas Braument utama yang digunakan adalah peneliti sendiri sebagai subyek yang Universitas Braument utama yang digunakan adalah peneliti sendiri sebagai subyek yang universitas Braument utama yang digunakan adalah peneliti sendiri sebagai subyek yang digunakan adalah peneliti sendiri sebagai	ag ng Oreitae Brawi	jay
rawijaya Brawijaya		ersitas Brawi ersitas Brawi	
rawijaya Brawijaya		ersitas Brawij	_
rawijaya	1 D 1 01	ersitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawijaya Di dalam artian penelitian observasi adalah mengadakan pengamat		
rawijaya	Universitas Brawijaya	an ersitas Brawi	iav
rawijaya	Universitas B secara langsung, observasi dapat dilakukan dengan tes, kuesioner, raga		
rawijaya	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		
rawijaya	Universitas Brawijaya	iis ersitas Brawi	jay
rawijaya		ersitas Brawi	
rawijaya		ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawi	jay

	OTHER DIGITAL DIGITAL OF THE OFFICE OFFICE OFFICE OFFICE OFFICE OFFICE OFFICE OFFICE O	TOTONO DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya		<sup>15</sup> sitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija Kegiatan wawancara dengan menggunakan alat bantu berupa daft	arsitas Brawijay
rawijaya 	Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	2 Dadaman Dalumantasi	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija Bukti pencatatan dengan menggunakan alat bantu seperti buk	rsitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braudi yang digunakan untuk mencatai miormasi yang relevan selam	
rawijaya rawijaya	malakukan nanalitian di lanangan	ersitas Brawijay ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas	ersitas Brawijay
rawijaya	Universita	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Untuk menjawah rumusan masalah, penelitian ini menggunakan metod	le ersitas Brawijay
rawijaya	Universi analisis SWOT. Analisis SWOT adalah identifikasi berbagai factor seca	
rawijaya	Universit	ersitas Brawijay
rawijaya	Universita untuk merumuskan strategi perusahaan. Analisis ini didasarkan pad	la Prsitas Brawijay
rawijaya	Universi logika yang dapat memaksimalkan strength dan opportunity, namun seca	rasitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universi bersamaan dapat meminimalkan weakness dan threat. SWOT dijadikan sebag	
rawijaya	Universitas B suatu model dalam menganalisis suatu organisasi yang berorientasi <i>profit</i> da Universitas Bra	ersitas Brawijay an
rawijaya		
rawijaya	Universi nonprofit dengan tujuan utama untuk mengetahui keadaan organisasi terseb	
rawijaya	1 1 11 1 1 1 1 1 0 (77 1 1 0 0 1 1 0 0 1 1	ersitas Brawijay ersitas Brawijay
rawijaya rawijaya		
rawijaya	Cara melakukan analisis SWOT menurut Hunger (2003:194) adala Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ih Preitae Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya	sitas Brawijay
rawijaya	Universitas penting, dan menunjukkan mana yang merupakan kekuatan (S), kelemaha	
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	(777)	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay

		2101111101701	OTTO OTTO DIGITAL	10.70. 01		011110101000	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi			Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	jaya Universita	as Brawijaya	Unive6sitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Brawi</b>	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	java Universita	as Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas Braw			Universitas	
rawijaya			or-faktor teridentifik				
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi			Universitas	
rawijaya			entuan bobot yang dib				
rawijaya	Universitas	dan EFE dar	ı sesuaikan jika perlu	sehingga jumlah	total pada kolo	om bobot	Brawijay
rawijaya			E tersebut mencapai				
rawijaya			Universitas Brawi			,	
rawijaya	Universitas	berpengaruh)	, 0,05 (dibawah rata-r	ata), 0,10 (rata-rata	a), 0,15 (diatas 1	rata-rata),	Brawijay
rawijaya	Universitas	dan 2,0 (ting			as Brawijaya		
rawijaya	Universitas		gratau Kuat).		s Brawijaya	Universitas	
rawijaya			dengan menentukan r				
rawijaya							
rawijaya	Universitas	rating mulai	dari angka 1 (dibawah	rata-rata), 2 (rata-	rata), 3 (diatas i	rata-rata),	Brawijay
rawijaya	Universitas		t baik), berdasarkan				
rawijaya	Universit?	dan + (sanga	a buik), berdasarkan	Pongaran ractor to	orboout tornaua	Iniversitas	Brawijay
rawijaya	Universi	perusahaan y	ang bersangkutan.	The state of the s	D.	niversitas	
rawijaya	Universi 4	Man111	hahat day	Carl Carl	von Armitat		
rawijaya	Universit 4.	Mengalikan	bobot dengan rating	untuk menghasili	kan jumlah pad	la kolom niversitas	Brawijay
rawijaya	Universit	skor.	TO ALL WE			hiversitas	
rawijaya	Universit					nivorcitos	Drowiiov
rawijaya	Universita <sup>5</sup> .	Menganalisis	dan menentukan kep	utusan strategis de	engan pendekata	n matrok	Brawijay
rawijaya	Universita	SWOT.			//	Universitas	
rawijaya	Universitas	Swo1.			//	Universitas	
rawijaya	Universitas			2:11 123		Universitas	
rawijaya	Universitas	В	The Island		a	Universitas	
	Universitas	Bra	4.		aya	Universitas	
	Universitas	Braw	48		ijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawija			wijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas				rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	,d,d. omversita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawi	jaya Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijay

	emitorordo biantipara emitorordo biantipara emitorordo biantipara emitorordo	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya UnivANALISIS DAN PEMBAHASAN Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Bank Mandiri Leces Probolinggo pertama kali dibuka pada Desember itas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas	Brawijav
rawijaya	Universi 2005. Pada awal mula berdiri, sistem yang digunakan masih sangat sederhanasitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija Universitas mulai dari informasi teknologi, sarana dan prasarana hingga pegawai dan struktur	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi	Brawijay
rawijaya	Universitorganisasinya masih belum terorganisir dengan baik. Setelah berjalan sekitar 1 Sitas	
rawijaya	Universitas Universitas Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitahun Bank Mandiri Leces Probolinggo mulai menemukan jati dirinya untuksitas	
rawijaya	Universi mulai masuk ke segmen mikro sehingga terjadi perubahan secara besar-besaran	Brawijay
rawijaya	Universitäs	brawijay
rawijaya	Universi dari struktur organisasi sampai dengan sarana yang dimiliki. Pada tahun 2007 disitas	
rawijaya	Universit Probolinggo masih terdapat 1 unit cabang mikro. Namun pada tahun 2012 total	
rawijaya	Universitas	
rawijaya rawijaya	Universities Unive	
rawijaya	Universi (http://www.bankmandiri.co.id ). Pada tahun 2014 direncanakanakan didirikan sitas	Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitas Bank Mandiri mikro di setiap kecamatan, sehingga diproyeksikan akan Universitas Bank Mandiri mikro di setiap kecamatan, sehingga diproyeksikan akan universitas	Brawijay
rawijaya	Universi menyaingi "raksasa biru". Hal tersebut sesuai dengan pernyataan Bpk. Bashorisitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Liava Universitas	
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawija ekspansi kantor kita di 2014 nantinya akan sampai ke setiap sitas	
rawijaya	Universitas Bra kecamatan. Jadi kita mampu bersaing dengan si raksasa biru. Meskipun si tas	
rawijaya	Universitas Bra sangat sulit untuk menyaingi, karena mereka sekarang udah masuk kesitas	
rawijaya	Universitas Braysetiap kelurahan melalui badan kredit desa, ya paling tidak kita hampirsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawing Karakteristik sosial ini penduduk Kota Probolinggo dapat dilihat dari segi Universitas Brawing Amerikan Karakteristik sosial ini penduduk Kota Probolinggo dapat dilihat dari segi	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitetnik dan budaya masyarakatnya. Masyarakat Probolinggo dilihat dari sosialsitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay

10,111,01,01	emirororeas prainijarja. Emirororeas prainijarja emirororeas prainijarja emirororeas prainijar
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universil budaya sebagian berasal dari budaya agraris (petani dan nelayan) dan berkembang itas Brawija)
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi menjadi masyarakat urbanis. Ditinjau dari suku, sebagian besar merupakan Sukusitas Brawijay
rawijaya 	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Jawa dan Madura yang terkenal ulet, lugas, terbuka, dan kuat dalam mengarungi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universi kehidupan (berjiwa wiraswasta tinggi). Selain itu perpaduan masyarakat dan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universi khas, serta diwarnai dengan unsur Islam. Hal ini dapat dipandang sebagai potensi Brawija)
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay Universitas Brawijaya universitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universit tanggap terhadap kemajuan ( http://probolinggokota.go.id ). Terdapatnya berbagai sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi macam jenis etnik dan suku yang terdapat di Probolinggo, maka pihak bank harus itas Brawijay
rawijaya	Universi memahami karakter masyarakatnya sehingga nantinya diharapkan dapat jiversitas Brawijay
rawijaya	Universit I inasyarakanya semingga manunya diparakan iiversitas Brawijay
rawijaya	Universit meningkatkan kualitas kredit. hiversitas Brawijay
rawijaya	Universita Universita Wilayah Probolinggo merupakan daerah transit serta penghubung ke kota- universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi kota lain di sekitarnya seperti Pasuruan, Jember, Malang, Surabaya. Probolinggo Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Universitas Brawijay Universitas Brawij
rawijaya Irawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijay sebanyak 216.967 orang (hasil pencacahan sensus penduduk 2010). Probolinggo Universitas Brawijay
rawijaya	Universit dilalui oleh jalur pantura dan juga banyak potensi wisata di daerah tersebut.sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universit Berdasarkan alasan tersebut maka Probolinggo mempunyai potensi ekonomi yang sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kredit disitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya banyak, yang tentunya menjadi potensi khusus dalam memasarkan kredit di Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitsegmen mikroa Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

CITITOTOTOTO DIGITALISMO CITITOTOTOTO DIGITALISMO CITITOTO	TOOL DIGITION	Ollifoldical Did	
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brawijaya	Universitas Bra	wijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers		Universitas Bra	
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brawijaya	Universitas Bra	
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brawijaya	Universitas Bra	awijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brawijaya	Universitas Bra	awijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brawijaya	Universitas Bra	awijay
		<del>- Univo</del> rsitas Bra	awijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>TAN EKONOMI</b> Itas Brawijaya	Universitas Bra	awijay
	itas Brawijaya	Universitas Bra	awijay
Universitas Brawijaya Unitersitas Brawijaya 🕬 🖤 ers	itas Br <u>awijay</u> ą	Universitas Bra	awijay
	itas Brawijan	Universitas Bra	awijay
Universitas Brawijaya Bangunan Versitas Franciska Univers	itas Brawijaya	Universitas Bra	awijay
	itas Brawijaya	Universitas Bra	awijay
Universitas Brawijaya Indukti Pengolemitas Universitas Universitas Brawijaya	Bra lasa Jasa ya	Universitas Bra	awijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	itas Brawijaya	Universitas Bra	awijay
Universitas Brawijaya	Komunikasi Wijaya	Universitas Bra	awijay
Universitas Brawijay 18%	7%rawijaya	Universitas Bra	awijay
Universitas Brawi	ijaya	Universitas Bra	
Universitas Br Gambar 1: Kondisi Perekonomian Daera	ah Probolinggo 201	<sub>12</sub> Universitas Bra	awijay
Universitas Sumber: BPS Kota Probolinggo, 2012	7,	Universitas Bra	awijay
Universita		Universitas Bra	
Universit	y,	niversitas Bra	
University	4	niversitas Bra	
	askan bahwa sebag		
Universit  penduduk Probolinggo didominasi oleh jenis usaha	a perdagangan h	Thiversitas Bra	awijay
	na pemasaran kred		
Universitat	mana mayoritaa	Universitas Bra	awijay
			awijay
Sudah dikuasai oleh Bank Mandiri sehingga akan	membantu memp	Universitas Bra	
Universitas BI		Cilludali	awijay
Hadronettee D4 1 19-11	a	Universitas Bra	awijay awijay
Universi penyaluran kredit khususnya bagi karyawan yang bek	cerja pada industri	Universitas Bra tersebut:sitas Bra	awijay awijay awijay
Universites Preus	cerja pada industri	Universitas Bra tersebut:sitas Bra Universitas Bra	awijay awijay awijay awijay
Universitas Braw Universitas Braw Univer	kerja pada industri at meningkatkan	Universitas Bra Universitas Bra kualitas Universitas Bra	awijay awijay awijay awijay awijay
Universitas Braw Universitas Bray Universitas Bray Universitas Bray Universitas Bray Portofolio kredit.	kerja pada industri pat meningkatkan awijaya	Universitas Bra Universitas Bra kualitas Universitas Bra Universitas Bra	awijay awijay awijay awijay awijay awijay
Universitas Braw Universitas Braw Universitas Braw Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	kerja pada industri java nat meningkatkan awijaya sitas Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra kualitas Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra	awijay awijay awijay awijay awijay awijay
Universitas Braw Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit	kerja pada industri jaya at meningkatkan awijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra kualitas Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra	awijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijay
Universitas Braw Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit	kerja pada industri jaya at meningkatkan awijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra kualitas Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra	awijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijay
Universitas Braw Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	kerja pada industri java nat meningkatkan awijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya Mandiri Caban	Universitas Bra Universitas Bra kualitas Universitas Bra	awijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijay
Universitas Braw Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	derja pada industri jaya jaya at meningkatkan awijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya Mandiri Caban das Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra kualitas Universitas Bra	awijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijay
Universitas Brawijaya	derja pada industri java java java at meningkatkan awijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya Mandiri Caban itas Brawijaya sitas Brawijaya	Universitas Bra Universitas Bra kualitas Universitas Bra	awijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijay
Universitas Braw Universitas Brawijaya Unive	derja pada industri pat meningkatkan da awijaya ditas Brawijaya ditas Brawijaya Mandiri Caban ditas Brawijaya ditas Brawijaya ditas Brawijaya Cabang Leces Pro	Universitas Brakualitas Universitas Brakualitas Universitas Brakuniversitas Br	awijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijay
Universitas Braw Universitas Brawijaya Unive	derja pada industri pat meningkatkan da awijaya ditas Brawijaya ditas Brawijaya Mandiri Caban ditas Brawijaya ditas Brawijaya ditas Brawijaya Cabang Leces Pro	Universitas Brakualitas Universitas Brakualitas Universitas Brakuniversitas Br	awijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijayawijay
Universitas Braw Universitas Brawijaya Unive	at meningkatkan awijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya Mandiri Caban Mandiri Caban Cabang Leces Pro	Universitas Brakualitas Universitas Brakualitas Universitas Brakuniversitas Brakuniversitas Brakuniversitas Brakuniversitas Brakuniversitas Brakuniversitas Brakurun Universitas	awijaya
Universitas Braw Universitas Brawijaya Unive	at meningkatkan awijaya aitas Brawijaya aitas Brawijaya aitas Brawijaya aitas Brawijaya aitas Brawijaya Cabang Leces Produktas Brawijaya aitas Brawijaya	Universitas Bra	awijaya
Universitas Brawijaya	derja pada industri java java java java java java java jav	Universitas Bra	awijaya
Universitas Braw Universitas Brawijaya Unive	at meningkatkan awijaya aitas Brawijaya aitas Brawijaya aitas Brawijaya aitas Brawijaya aitas Brawijaya Cabang Leces Project Adilakukan selangitas Brawijaya aitas Brawijaya	Universitas Bra	awijay awijay awijay awijay awijay awijay awijay awijay awijay awijay awijay awijay
	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

	STILL STOREGO DISTRICAÇÃO STILL STILL STOREGO DISTRICAÇÃO STILL STOREGO DESTRUCIO STATEMENTO STATEM
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi waktu tertentu. Berdasarkan hal itu, diharapkan akan meningkatkan kinerja di
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitmasa yang akan datang berdasarkan kinerja di masa sebelumnya namun padasitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kenyataannya tidak mudah untuk mengoptimalkan dan memaksimalkannya. Hal Universitas Brawijaya Universitas Braw
rawijaya	
rawijaya	Universi ini dapat ditunjukan dengan data yang menunjukkan bahwa kinerja pada tahun itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi Past Days) dari tahun-tahun sebelumnya dimana DPD30+ tersebut adalah itas Brawijay
rawijaya	Universites Premit
rawijaya	universit tunggakan yang berpotensi untuk berpindah status menjadi NPL (Non Performing
rawijaya	Universit Loan) atau kegagalan bayar apabila tidak dikelola dengan baik. Memang tidak Sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi dapat dipungkiri bahwa dalam penyaluran kredit sangat mustahil apabila kreditsitas Brawijay
rawijaya	Universi Universi Universi
rawijaya	Universit Universitas Brawijay
rawijaya	Universi terdapat kegagalan bayar, akan tetapi dibatasi pada angka tertentu untuk tetapsitas Brawijay
rawijaya	Universit Univer
rawijaya	
rawijaya	Universitas Upaya menjaga kualitas kredit sangat diperlukan investigasi terhadap Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universitas Universitas Brawijay Universitas Brawij
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijay bayar dan lain sebagainya. Apabila terdapat salah satu yang diabaikan, maka Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universi dikhawatirkan kredit tersebut berpotensi menimbulkan masalah. Bank Mandirisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universit Kantor Cabang Leces Probolinggo dalam prakteknya sudah melakukan investigasi sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universitas Perkembangan Pencapaian Target Unit Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universi tingkat produktivitas dari unit itu sendiri. Setiap unit ditentukan target-target Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
awijaya	Omiversitas Diawijaya Omiversitas Diawijaya Omiversitas Diawijaya Omiversitas Diawijay

	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	OTHER DESIGNATION			01011010				
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univ	ersitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas							Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas							Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	univ	ersitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	s Brawijaya	n Univ	ersitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	s Brawijaya	univ	ersitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brayilayar tersendiri, dimar	na target tercel	ut didasarka	n nada	ersitas	Brawijaya	t milaye	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas							Brawijay
rawijaya	Universitbuka, jumlah ma	rketing, dan lo	kasi area. ya	univ	ersitas	Brawijaya			Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	univ	ersitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Tabel 3: Universitas Brawijaya	Universitas	arget Unit 6 Brawijaya	univ	ersitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universita Periode wijaya	Upiversitas	BTarget		g <sub>ő</sub> şitas	Target	Flowrate	Flowrate	Brawijay
rawijaya	Universitas Tahun Wij Rp (ju	I I bivo volto	NPL Br <sub>%</sub> WIJay <sub>R</sub>	p (juta)	ersi <b>%</b> as	D30+ 57a %	To-XIVE	rsTo-30	Brawijay
rawijaya	Universitas Rawiiava	Universitas	70	L Univ	er <sub>5.44%</sub> S	Brawiiava	3,61% VE	32.06%	Brawijay
rawijaya	Universitas Rrawijaya	UNIV <sub>3 96%</sub>		,923.63	7.43%	4,40% Sraw aya	5.00% VE	47.70%	Prowiiov
rawijaya	Universitas Brawijaya	5 12%		,117.54	7.13%	4,36%	3.60%	41.29%	Rrawiiav
rawijaya	Universitas Brawijay	44		),444.27		4,00%	- Unive	rsitas	<del>B</del> rawijay
rawijaya	Universit as Bray 6,141.		3, 23%	,560.36	8.13%	3,50%	4.96%	50.53%	<del>B</del> rawijay
rawijaya	Universit as 2012 9,454.		3,20% 15	,496.77	10.40%	3,30%	5.14% Ve	58.01%	<b>B</b> rawijay
rawijaya	Universit Sumber: Bank M	landiri 2013			1/1,		Unive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universit <sup>2</sup> Berdasa	rkan tabel ter	sebut di atas	s, dapa	t dijelask	an bahwa	target da	rsitas	Brawijay
rawijaya	University	E 8 11	E Carlo		176	<b>Y</b> ,	nive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universi tahun ke tahun	semakin sem	akin mening	kat. Ta	irget yan	g dimaksuo			
rawijaya	Universitate target NPL (Nor	n Performing	Loan) dan ta	rget DI	PD 30+ (	Due Past L	Pays 30+	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universit		W 14 340		7		inive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universit <sub>Meningkatnya</sub> ta	arget ditunjukl	kan dengan s	semakii	n kecil be	esar persen			
rawijaya 	Universitä Universitätiap tahun. Nai	mun di sisi laiı	n hingga akh	ir 2012	helum n	ernah menc	Jnive anai taro	rsitas	Brawijay
rawijaya			I William I do 1 I be						
rawijaya	Universitationan. Berdasa	arkan hal terse	but mengind	ikasika	n bahwa	masih dibu	tuhkanny	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas L	zhviona untulz n	nanaanai tama	ot won	- mada alal	imyya dana			Brawijay
rawijaya	Universitategi-strategi l	4.0		4 5					
rawijaya	Universitas Bra atau bahkan dapa Universitas Braw	at melebihi tara	get yang telah	n ditetaj	pkan pada	setiap unit	kerja.		Brawijay
rawijaya rawijaya						wijaya			Brawijay Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universit 2. Perkemban Universitas Brawijay	gan Kolektibi	litas Bank						Brawijay Brawijay
rawijaya	Universitas BravDatayako	olektibilitas m	nenggambark	an aka	n kualita				
rawijaya									
rawijaya	Universitas Brawijaya dimana kredit ya Universitas Brawijaya	ang telah disal	urkan kepada	ı masya	arakat hai	us berkuali	tas. Setia	p	Brawijay
rawijaya	Universitpenyaluran kred								
rawijaya	Universitas Brawijava	Universitas	Brawijava	Univ	ersitas	Brawiiava	Unive	rsitas	Brawiiav
rawijaya	Universit kredit yang disa	ılurkan tersebi	ut lancar 100	)%, na	mun keg	agalan baya	ar tersebi	tsitas	Brawijay
rawijaya	Universit dibatasi pada an								
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	engan tujuan 8 Brawijaya	menjaş 1 Univ	ga agar k ersitas	uantas kred Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas							Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas							Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas							Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas							Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas							Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas							Brawijay

Irawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	iversitas Brawijaya
rawijaya		iversitas Brawijaya
rawijaya		iv <sup>52</sup> sitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitetap baik. Hal ini sesuai dengan pernyataan yang disampaikan oleh b	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	iversitas Brawijaya
rawijaya		iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un "setiap kredit yang disalurkan itu tidak mungkin bisa lancar	iversitas Brawijaya
rawijaya	100 persen. Pasti ada yang tidak lancar meskipun itu cuma	iversitas Brawijaya
rawijaya	beberapa persen aja. Maka dari itu dalam setiap unit pasti punya	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Bravtarget kualitas er sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	iversitas Brawijaya
rawijaya		iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Bra Diperlukan investigasi terhadap calon debitur untuk menjaga kua	ilitašsitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Un	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitersebut, dimana investigasi ini bertujuan untuk menilai debitur mulai	i <sup>dari</sup> sitas Brawijaya
rawijaya	Universit karakter, kapasitas, kemampua bayar, permodalan, dan sebagainya. Apabila	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Br	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitsalah satu aspek penilaian yang diabaikan, dikhawatirkan kredit yang disalu	rkansitas Brawijaya
rawijaya	Universitz	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universi tersebut bepotensi terjadi masalah. Bank Mandiri dalam prakteknya	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universi melakukan investigasi terhadap calon debitur dan masih terjadi kegagalan ba	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universit	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universi Kegagalan bayar tersebut bukan murni kesalahan dari pihak bank, melainkan	
rawijaya	dari taktor-taktor lain seperti perekonomian dan karakter debitur setelah k	iversitas Brawijaya redit
rawijaya	Universita	iversitas Brawijaya
rawijaya		iversitas Brawijaya
rawijaya	Tabal 4. Valaktibilitas Dank Mandiri	iversitas Brawijaya
rawijaya	Universitas E	iversitas Brawijaya
rawijaya	Terrode Roll Edited Di D 301	iversitas Brawijaya
rawijaya 		iversitas Brawijaya
rawijaya 	99.462.34   5.923.63   3.761.40	iversitas Brawijaya
rawijaya		iversitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	1 2010 1	iversitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	2014 97 529 9 129 4 229	iversitas Brawijaya iversitas Brawijaya
rawijaya Irawijaya	04.00%	iversitas Brawijaya
rawijaya	Country D. M. a. d. 2012	iversitas Brawijaya
rawijaya	Oniversitas brawijaya Oniversitas brawijaya Oniversitas brawijaya Oni	
rawijaya	berdasarkan pada taber di atas, kuantas kiedit terbaik terjadi pada ta	ahun sitas Brawijaya iversitas Brawijaya
rawijaya	2008. Seiring berjalannya waktu, kolektibilitas lancarnya semakin menuru	
rawijaya		
Irawijaya	Universitas Brawijaya mana pada tahun 2009 kolektibilitas lancar menurun sekitar 3%, DPD 30+ (	Due Versitas Brawijaya
rawijaya		iversitas Brawijaya
rawijaya		iversitas Brawijaya
rawijaya		iversitas Brawijaya
rawijaya		iversitas Brawijaya
I CIVVIII V V		Dianijaji
rawijaya		iversitas Brawijava

	SILLOIDIGE BIGHTIGHT SILLOIDIGE BIGHTIGHT SILLOIDIGE BIGHTIGHT SILLOIDIGE BIGHTIGHT
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit Past Days 30+) meningkat sebesar 1,99%, dan juga NPL (Non Performing Loan) itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Üniversitas Brawijay
rawijaya	Universi meningkat 0,51%. Hal ini juga pada tahun 2009 hingga akhir tahun 2012 terjadisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay penurunan persentase kolektibilitas lancar, peningkatan DPD 30+ ( <i>Due Past Days</i> Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Bra Analisis faktor internal dari suatu perusahaan merupakan suatu kajian sitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universit selanjutnya digunakan sebagai acuan dalam perumusan strategi peningkatan sitas Brawijay
rawijaya	Universita Universitas Brawijay
rawijaya	Universi kualitas portofolio.kondisi internal ini meliputi aspek kebijakan, budaya kerja, sitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi kelembagaan, dan ketatalaksanaan yang dimiliki oleh Bank Mandiri Leces Liversitas Brawijay
rawijaya	Universi Probolinggo. Faktor internal tersebut berkaitan dengan strength dan weakness itas Brawijay
rawijaya	Universita niversitas Brawijay
rawijaya	University yang dianggap penting dalam perumusan strategi peningkatan kualitas portofolio Brawijay
rawijaya	University Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Visi dan Misi Bank Mandiri Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi dan misi perusahaan dimana visi dan misi merupakan syarat wajib bagi sebuahsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija Universi <u>perusahan</u> atau organisasi, tanpa adanya visi dan misi sebuah perusahaan tidak <sub>sitas</sub> Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya akan bisa mencapai tujuan yang diimpikan. Dalam sebuah organisasi atau suatu Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	Universi lembaga, visi dan misi merupakan sebuah kunci utama untuk menjalankan segalasitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	kegiatan dalam organisasi/ lembaga tersebut. Hal ini didukung oleh pernyataan
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawiisetiap perusahaan itu pasti punya visi misi. Ya semacam pondasi brawijay
rawijaya	Universitas Bra karena perusahaan juga punya cita-cita yang mau dicapai. Kalau nggak <sub>sitas Brawijay</sub>
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
awijaya	omversitas prawijaya omversitas prawijaya omversitas prawijaya omversitas prawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawda visi misi kan kita jadi buta mau menjalankan perusahaan ke arah sitas Brawijaya Universitas Brawijaya "Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya" Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Visi menggambarkan tujuan atau kondisi di masa depan yang ingin Universitas Brawijaya Universi organisasi. Visi memberikan gambaran yang jelas dimasa mendatang yang bisasitas Brawijaya dilihat oleh kosumen, karyawan ataupun pemegang saham. Pernyataan visi yang Universi bagus tidak hanya menginspirasikan dan menantang, namun juga sangat berartisitas Brawijaya Universi sehingga setiap pegawai bisa menghubungkan tugas yang dilakukanya dengansi tas Brawijaya visi. Pernyataan visi harus mampu menjadi inspirasi dalam setiap tindakan yang Universi dilakukan setiap pegawai, dan yang paling penting pernyataan visi harus terukursitas sehingga setiap pegawai bisa mengetahui apakah tindakan yang dilakukannya Versindalam rangka mencapai visi organisasi atau tidak. Misi merupakan kegiatan utama yang harus dilakukan atau fungsi yang diemban oleh suatu organisasi untuk mencapai visi yang sudah dirancang. Universi Pernyataan misi organisasi harus cukup luas mengakomodasikan perkembangansitas Brawijaya organisasi di masa mendatang. Misi organisasi harus bisa menunjukan gambaran yang akan dicapai di masa depan dengan jelas. Misi organisasi harus mudah Universitas Brawijaya Universitutama keberadan organisasi atau lembaga. Falsafah, tata nilai dan kultur itas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitorganisasi juga tercemin dari misi organisasi tersebut. Sitas Brawijava Universitas Brawijava Berkaitan dengan hal tersebut, Bank Mandiri mempunyai visi yaitu Universi menjadi lembaga keuangan Indonesia yang paling dikagumi dan selalu progresif. Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	OHITOTOTAL DIGITALIA OF STATE	OTHER DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi dan untuk mewujudkan visi tersebut, Bank Mandiri mempunyai mis	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitberikutawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 1) Berorientasi pana pemenugan kebutuhan pasar Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit2) Mengembangkan sumber daya manusia professionalas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit 3) Member keuntungan yang maksimal bagi stakeholder Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita) Melaksanakan manajemen terbuka ersitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit 5) Peduli terhadap kepentingan masyarakat dan lingkungan wawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi Universitas	mbagaan Universitas Brawijay
rawijaya	Universitanit perusahaan.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi 2. Budaya Kerja dan Peratutan Perusahaan	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi Budaya kerja disini juga sebagai panduan selain dari visi	dan imisisitas Brawijay
rawijaya	Universit	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit perusahaan dimana budaya perusahaan ini harus diterapkan oleh semua	pegawai Persitas Brawijay
rawijaya	Universituntuk mendukung Good Corporate Governance (tata kelola perusah:	aan yangsitas Brawijay
rawijaya	Universitas B. C.	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi baik). Bank Mandiri mempunyai budaya kerja yang disebut dengan TIPC	E (Trust, sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Integrity, Professionalism, Costomer Focus, dan Excellence ). Penjab	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas BIA	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi budaya kerja Trust itu sendiri adalah membangun keyakinan dan sangk	
rawijaya	Universitas Braw jaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitäs attakeholder dalam hubungan yang tulus dan terbuka ber	
rawijaya	Universit kehandalan. Hal tersebut dapat ditunjukkan dengan sikap saling mengha	argai dan Brawijay
rawijaya 	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universit bekerja sama serta jujur, tulus dan terbuka, a Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	universitas Brawijay i terpuji,
rawijaya		
rawijaya	menjaga martabat serta menjunjung tinggi kode etik profesi. <i>Integrity</i> d	
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	bertindak terpuji". <i>Professionalism</i> yaitu berkomitmen untuk bekerj	a tuntas
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi dan akurat atas dasar kompetensi terbaik dengan penuh tanggung jawab, yang Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit Universi dijabarkan dalam perilaku utama "kompeten dan bertanggung jawab" dan itas "memberikan solusi dan hasil terbaik". Selanjutnya adalah *Customer Focus* yaitu Universit senantiasa a menjadikan sepelanggan di sebagai di mitra a sutama di yang Usalingsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya menguntungkan untuk tumbuh secara berkesinambungan, yang dijabarkan dalam Universit perilaku utama "inovatif, proaktif, dan cepat tanggap" dan "menggunakan sitas Brawijaya Universi pelayanan dan kepuasan pelanggan". Hal yang terakhir adalah Excellence yaitusitas mengembangkan dan melakukan perbaikan di segala bidang untuk mendapatkan nilai tambah optimal dan hasil yang terbaik secara terus menerus, yang dijabarkan Universi dalam perilaku utama "orientasi pada nilai tambah dan perbaikan terus menerus" dan "peduli lingkungan". Diharapkan dengan adanya budaya kerja tersebut dapat juga mewujudkansitas Brawijaya misi dari perusahaan yang pada akhirnya akan tercapainya tata kelola perusahaan Universition baik. Mekanisme Insentif MMC/MKS Universitas Bra Pemberian insentif terhadap pegawai adalah sebagai pendorong yangsitas Brawijaya dapat memotivasi karyawan untuk lebih bekerja keras secara efektif. Insentif diberikan karena adanya kinerja yang baik dan diberikan untuk lebih Universi meningkatkan kinerja lagi di masa mendatang. Motivasi yang diberikan dapatsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas berupa insentif baik yang bersifat formal maupun non formal, sehingga kemauan, Universi kemampuan dan semangat karyawan akan meningkat dengan sendirinya. Sitas Brawijaya Universi Dorongan dan semangat ini agar para karyawan memahami serta sadar akan tugas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi dan kewajiban yang harus ia lakukan setelah pimpinan menetapkan target dan rersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitsasaran serta tugas-tugas setiap pekerjaan.ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas
Tujuan pemberian insentif pada dasarnya adalah berfungsi dalam
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas memotivasi karyawan agar terus menerus berusaha memperbaiki dan das Brawijay Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya meningkatkan kemampuannya dalam melaksanakan tugas-tugas yang menjadi Universi kewajiban serta tanggung jawabnya. Bank Mandiri Kantor Cabang Leces Itas Brawijaya Universi Probolinggo, untuk mendapatkan insentif ada Kriteria yang berhubungan langsung sitas dengan target pemasaran per marketing (MKS). Apabila marketing melakukan pencairan dalam range tertentu, maka besarnya insentif yang diberikan juga Universi berdasarnya tingkat pencairan tersebut. Akan tetapi jika marketing tersebut mampu memenuhi target pencairan 250 juta per marketing, maka insentif akan Universitdibayarkan seluruhnya. Team Work di Lingkungan Kerja Penyelenggaraan teamwork dilakukan karena pada saat ini tekanan Universi persaingan semakin meningkat, para ahli menyatakan bahwa keberhasilan organisasi akan semakin bergantung pada teamwork dari pada bergantung pada Universitindividu-individu yang menonjol. Konsep tim maknanya terletak pada ekspresisitas Brawijaya Iniversityang menggambarkan munculnya sinergi pada orang-orang yang mengikatkan diri dalam kelompok yang disebut dengan tim. *Teamwork* dapat mencapai tujuan Universi bersama apabila sudah ditetapkan objektif Ldan targetnya. Ini penting karenasitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas segala aktifitas yang berhubungan dengan kerjasama harus terdapat kesepahaman gerak, langkah dan ide-ide kreatif untuk direalisasikan bersama. Teamwork juga Universi harus mampu berkomunikasi dengan baik dalam setiap event agar terjadisi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ<sup>58</sup>sitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijava** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi kesepahaman dan kesatuan pemikiran agar tidak terjadi konflik internal dari ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi dalam Team itu sendiri. Apabila ada salah satu anggota team mendapatkan itas ersitas Brawijaya masalah, maka harus segera dikomunikasikan kepada anggota-anggota yang lain Universituntuk segera dicarikan solusi bersama, agar mendapatkan langkah dan gerak yang sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya sepadan dan selaras untuk mencapai tujuan bersama. Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braymandiri berkomitmen membangun hubungan jangka panjang yang sitas Brawijaya Universi didasari atas kepercayaan, baik dengan nasabah bisnis maupun perseorangan dan itas as Braw' melayani seluruh nasabah dengan standar layanan internasional melalui penyediaan solusi keuangan yang inovatif serta ingin dikenal sebagai bank yang Universi konsisten memberikan layanan yang sempurna. Oleh karena itu, komitmen Banks Mandiri jelas, bahwa service merupakan bagian dari budaya perusahaan Universi khususnya profesionalisme, customer focus, dan excellence. 5. Monitoring oleh Kantor Pusat Kegiatan pemantauan mempunyai manfaat bagi pimpinan untuksitas Brawijaya Universi mengetahui seberapa jauh pelaksanaan kegiatan sudah dilaksanakan dan apakah hambatan atau permasalahan apa saja yang hadapi. Tingkat pencapaian Universi pelaksanaan akan memberi petunjuk kepada pimpinan untuk menetapkansitas Brawijaya kebijaksanaan baru, apa perlu digariskan. Demikian pula bila terjadi hambatan sebagai hasil pemantauan harus memperlihatkan rumusan permasalahan yang Universi dihadapi. i Permasalahan si harus radiidentifikasi vi dicari si sebab-sebabnya ni dansitas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi dipecahkan, tetapi bukan oleh si pemantau, yang berhak dan berkewajiban memecahkan masalah adalah pimpinan. Dalam hal ini pemantauan tidak memiliki **Universitas Brawijava** Universitkewenangan untuk memecahkan permasalahan. niversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

10111111011101	TITTOTOTOTO DIGITALIA O TITTOTOTOTO DIGITALIA DI TITTOTOTOTO DIGITALIA DI TITTOTOTOTO DI GITTOTOTO
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brayeinantauan dilakukan dengan cara memberikan peringatan kepada Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi kantor cabang mengenai daftar posisi kolektibilitas debitur yang dikirim via emailsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universi mengetahui debitur mana yang lebih diprioritaskan untuk lebih dulu ditagih las Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas BrayKemampuan kerja sangat diperlukan karena dengan kemampuan itas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Braw Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universita menjadi sebuah kelemahan karena pegawai kurang memiliki keterampilan yang sitas Brawijay Universita
rawijaya	Universi baik, terutama dalam hal penagihan tunggakan debitur, sehingga tidakk jarang itas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi Universi Universi nasabah yang menyepelekan tunggakan. Selain kurangnya keterampilan dalam liversitas Brawijay
rawijaya	Universi proses penagihan tunggakan, juga terjadi kesalahan ketika pencairan kredit. Sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Université Kesalahan tersebut yaitu ketika dana nasabah telah dicairkan, ada beberapa Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universit pegawai yang menerima imbalan uang dari debitur sehingga ketika debitur sitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya Brawijaya	Universi tersebut mengalami penunggakan, pegawai menjadi tidak enak hati ketika akan itas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijay melakukan penagihan kepada debitur. Hal tersebut sesuai dengan pernyataan Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Bapak Bashori, selaku kepala cabang bahwa: jaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawiia wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawiiketika kredit nasabah itu sudah dicairkan, anak-anak ini masih sajasitas Brawiiay
rawijaya	Universitas Brawija mau menerima imbalan. Memang ini kemauan dari nasabah sendiri. Tapi sitas Brawijay
rawijaya	universitas Brawijay seharusnya anak-anak juga bisa tegas untuk menolak. Agar nantinya tidak sungkan kalau mau nagih."
rawijaya	tidak sungkan kalau mau nagih" Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Salah satu konsep yang harus diketahui oleh marketing adalah mapping itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitarea, dimana mapping area merupakan pemetaan dari suatu wilayah yang sudah Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	emitororono biattipata emitororono biattipata emitororono biattipata emitororon	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	dipetakan tujuannya oleh perusahaan. Tujuan dibuat mapping area yaitu agar	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universi marketing dapat mengetahui batas wilayah yang ditentukan dan memperluas ita	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas penjualan kredit ke celah lokasi yang memungkinkan. Namun dalam prakteknya, Universitas Brawijaya	s Brawijay
rawijaya		
rawijaya Brawijaya	Universi banyak marketing yang mengabaikan batas wilayah, sehingga dalam mencarisitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya Brawijaya	towart magain magaile coming tomicali areas areas atom mealonemant bates evilously round	s Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universit telah ditentukan. Apanila melampaui batas wilayah target pasar, maka akan Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universi mempersulit pihak bank sendiri dalam melakukan penagihan terhadap nasabah sitas	
rawijaya		
rawijaya	karena jaraknya yang terlalu jauh, sehingga penagihan tersebut kurang etektit dan	s Brawijay
rawijaya	Universitation. Universitation	s Brawijay
rawijaya	Universita	s Brawijay
rawijaya		s Brawijay
rawijaya	Universi Universi Universi	s Brawijay
rawijaya	Universit	s Brawijay
rawijaya	Universi menilai seberapa besar kredit yang harus disetujui untuk dicairkan. Pada kreditsita	
rawijaya 	Universit Universit mikro, kredit yang dicairkan tersebut dinilai berdasarkan jenis usaha dan besarnya Universit	s Brawijay
rawijaya		
rawijaya Irawijaya	Universitusaha debitur. Dengan menilai jenis usaha dan besarnya usaha debitur, pihak bank universitas	
rawijaya	Universi dapat menilai tingkat resiko kredit yang disalurkan. Kredit over finance adalah	
rawijaya	Universitas B bahwa debitur sebenarnya tidak sanggup untuk melakukan pembayaran jika	
rawijaya	bahwa debitur sebenarnya tidak sanggup untuk melakukan pembayaran jika Universitas Bra	s Brawijay
rawijaya	Universi dengan jumlah tagihan sedemikian, atau dengan kata lain bahwa kredit yang sitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija Universitas	s Brawijay
rawijaya	Universi disalurkan melebihi batas kemampuan debitur. Hal tersebut didukung oleh sitas	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawii. Over financesini adalah keadaan dimana debitur sebenarnya tidaksita	
rawijaya	Universitas Braysinggup untuk bayar langsuran kalau dia tetap memaksakan untuk ita	
rawijaya	Universitas Braymeminta untuk diberikan kredit dengan jumlah sekian awijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Kredit <i>over finance</i> menjadi sebuah kelemahan karena pihak bank Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	5 Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universitadang terburu-buru dalam mengambil keputusan tanpa melakukan investigasisitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	s prawijay

	OHITOTOTOTO DIGITAL OHITOTOTOTO DIGITALO DIGITA DIGITA DIGITALO DIGITALO DIGITALO DIGITALO DIGITALO DI
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit lebih mendalam kepada calon debitur. Hal tersebut dapat mengakibatkan semakin sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi naiknya tingkat kegagalan bayar yang pada akhirnya dapat menurunkan kualitas itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	kreditnya. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universit 9. Pengikatan Jaminan Kendaraan Bermotor versitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawljan secara yuridis mempunyai fungsi untuk mengkover hutang sitas Brawljay
rawijaya	Universi Oleh karena itu, jaminan dapat dijadikan sebagai sarana perlindungan untuk para sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitkreditur dalam kepastian atau pelunasan utang calon debitur atau pelaksanaansitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi Universitas Brawi Dalam Penjelasan Pasal 8 Undang-Undang Nomor 10 Brawi
rawijaya	
rawijaya 	Universi Tahun 1998 disebutkan bahwa jaminan pemberian kredit dalam arti keyakinan Brawijay
rawijaya 	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universi atas kemampuan dan kesanggupan nasabah debitur untuk melunasi kewajibannya <sub>sitas</sub> Brawijay
rawijaya	Universi sesuai dengan yang diperjanjikan merupakan faktor penting yang harus
rawijaya	University of the state of the
rawijaya rawijaya	Universit diperhatikan oleh bank. Universitas Brawijay niversitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universita Manfaat jaminan ini bagi bank adalah sangat penting, sebagai 'back up' Brawijay
rawijaya Brawijaya	Offiversitas Drawijay
rawijaya	Universitats kredit yang diberikan kepada debitur. Tujuannya adalah agar bank dapat Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universi memperoleh pelunasan kembali atas kredit yang diberikan kepada debitur, apabila itas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijay kelak debitur tidak mampu melunasi kreditnya atau pun ingkar janji (wan Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universi prestasi). Sebelum bank menyetujui dan mencairkan kredit kepada debitur, sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawiik wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi terlebih dahulu bank harus membuat suatu perjanjian kredit. Agar bank tidak Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya universitas Brawijaya menderita kerugian maka disamping perjanjian kredit bank juga akan membuat
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya menderita kerugian, maka disamping perjanjian kredit, bank juga akan membuat Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi perjanjian pengikatan jaminan dengan hak tanggungan sehingga apabila debitursitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay tidak mampu melunasi hutangnya, sesuai dengan perjanjian kreditur bisa melelang Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universit barang jaminan yang telah diikat sebagai jaminan tersebut untuk pelunasan utang itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi debitur. Pengikatan jaminan hak tanggungan di Bank Mandiri Leces Probolinggositas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya 	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

101111101701	CHITTOTOTEGIC DIGITITICITAL CHITTOTOTEGIC DIGITITICITAL CHITTOTOTEGIC DIGITITICITAL CHITT	OTOTOGO DIGITION
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	6 <sup>2</sup> sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universityaitu dengan cara SKMHT (Surat Kuasa Membebankan Hak Tanggungai	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universi Namun kelamahannya yaitu bahwa pengikatan jaminan SKMHT lebih ditekank	
rawijaya	untuk jaminan berupa tanah, dan kurang diberlakukan untuk jaminan beru	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universi kendaraan bermotor sehingga banyak jaminan berupa kendaraan bermotor ya	0
rawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universi tidak difidusia (pengikatan jaminan kebendaan atas benda bergerak). Hal terseb	
rawijaya	sesuai dengan pernyataan bapak Manardika yang menyatakan bahwa.	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaminan kendaraan bermotor ini jarang yang mau difidusiakan. Kare	
rawijaya	Universitas Br pihak bank sendiri tidak mewajibkan. Jadi nasabah menganggap kena Universitas Br harus difidusia, kalau tidak difidusia aja kreditnya sudah cair. Fidusia k	Pasitas Brawijay
rawijaya	. 1 . 1	
rawijaya		ersitas Brawijay ersitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universita Universi Universi Pengikatan jaminan kendaraan bermotor menjadi sebuah kelemah	an sitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	karena banyak jamman berupa benda bergerak seperti motor dan moon yang tid	ak <sup>sītas</sup> Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijaya ersitas Brawijaya
rawijaya	Universit	ersitas Brawijay
rawijaya	10. Pemilihan Debitur	ersitas Brawijay
rawijaya	Universita Adanya target yang ingin dicapai mendorong pihak pejabat kred	
rawijaya	Universitas	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitäs menempuh jalan yang tidak sesuai dengan ketentuan dalam menyalurkan kred	it, ersitas Brawijay
rawijaya	Universit sehingga mengakibatkan kurang selektifnya dalam memilih calon debitur d	ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Universitas Br	ersitas Brawijay
rawijaya	Universi mengabaikan kondisi perusahaan debitur. Bank kekurangan informasi berkait	
rawijaya	Universitas Brawii dengan kemampuan debitur dalam mengembalikan pinjamannya serta kura Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya		
rawijaya	Universi menerapkan prinsip-prinsip perkreditan yang sehat dalam menilai permohon	
rawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay ersitas Brawijay
rawijaya rawijaya		ersitas Brawijay ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay ersitas Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijay: ersitas Brawijay:
rawijaya		ersitas Brawijaya ersitas Brawijaya
awijaya	omversitas brawijaya omversitas brawijaya omversitas brawijaya omv	cioitas biawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Unive3sitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit D. Analisis Faktor Eksternal Bank Mandiri Cabang Leces Proboliggo niversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra Analisis faktor Eksternal dari suatu perusahaan merupakan suatu kajian i deskriptif mengenai kondisi eksternal Bank Mandiri Leces Probolinggo dan Universi selanjutnya digunakan sebagai acuan dalam perumusan strategi peningkatan ikas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kualitas portofolio. Faktor-faktor eksternal berkaitan dengan opportunity dan Universitation dalam perumusan strategi peningkatan kualitas portofolio kredit. Faktor sitas Universi eksternal ini dianggap penting karena berpengaruh secara langsung maupun tidaksitas Brawijaya versitas Brawi Jersitas Brawi Jersitas Brawi Jersitas Brawi Jersitas Brawi Universitas Pengurangan Denda Adanya pengurangan denda yang dilakukan bank menjadi angin segar bagi debitur yang mengalami penunggakan dalam pembayaran angsuran Universi pinjaman. Kebijakan pengurangan denda ini dimaksudkan untuk nasabah yang itas Brawi pengangsuran kreditnya mengalami penunggakan sehingga untuk meringankan Universit beban angsuran dan mendorong nasabah tersebut agar segera membayar angsuran kreditnya, maka pihak bank melakukan kebijakan pengurangan denda. Restrukturisasi Kredit Universitas Bra Restrukturisasi kredit merupakan suatu proses untuk merestruktur kredit bermasalah dengan tujuan untuk memperbaiki posisi keuangan debitur.citas Restrukturisasi kredit adalah pembayaran kredit dengan syarat yang lebih lunak ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitatau lebih ringan dibandingkan dengan syarat pembayaran kredit sebelumsitas Brawijaya Universitas Brawijaya diberikan kreditur kepada debitur. Konsesi semacam ini tidaklah diberikan kepada Universi debitur apabila debitur tersebut tidak dalam keadaan kesulitan keuangan. Konsesi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

	anniciona promincia anniciona promincia anniciona promincia	0
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	ıs Brawijay
rawijaya		ıs Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universit semacam ini dapat berasal dari perjanjian antara kreditur dengan debitur, atau dari	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitkeputusan pengadilan, serta dari peraturan hukum. Sehingga yang berkepentingan sita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita terhadap restrukturisasi kredit adalah pihak debitur yang bermasalah. Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Restrukturisasi kredit merupakan suatu/tindakan yang perlu diambilsita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universi sebab debitur tidak memiliki lagi kemampuan atau kekuatan untuk memenuhi	s Brawijay
rawijaya	Universit commitment-nya kepada kreditur. Commitment yang dimaksud adalah dimana	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universita	is Brawijay
rawijaya	Universi debitur tidak dapat lagi memenuhi perjanjian yang telah disepakati sebelumnyasita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Braw' Universita dengan kreditur, sehingga mengakibatkan gagal bayar. Apabila debitur adalah ing persita dengan kreditur, sehingga mengakibatkan gagal bayar. Apabila debitur adalah ing persita dengan kreditur, sehingga mengakibatkan gagal bayar.	s Brawijay
rawijaya		s Brawijay
rawijaya	Universi suatu perusahaan, maka apabila perusahaan tidak melakukan restrukturisasi	s Brawijay
rawijaya 		s Brawijay
rawijaya	Universi kreditnya maka akan timbul wanprestasi atau cacat yang dapat mengakibatkan sita	
rawijaya	masalah besar bagi kelangsungan hidup suatu perusahaan.	s Brawijay
rawijaya		s Brawijay
rawijaya	Universit Restrukturisasi kredit bermasalah terjadi jika berdasarkan pertimbangan sita	
rawijaya	akanami atau hukum kraditur mambarikan kangagi khugus kanada dahitur yaitu	s Brawijay
rawijaya rawijaya		s Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universit konsesi yang tidak akan diberikan dalam keadaan tidak terdapat kesulitan sita Universitas	is Brawijay is Brawijay
rawijaya	Universi keuangan di pihak debitur. Hal ini sesuai dengan pernyataan Bapak Mahardika	
rawijaya Irawijaya		is Brawijaya Is Brawijaya
rawijaya	panwa:	is Brawijay
rawijaya	Universitas Brawkita memberikan restrukturisasi kredit ini kepada debitur yang benar-sita	
rawijaya	Universitas Braybenar mengalami kesulitan keuangan, sedangkan sebelum-sebelumnyasita	
rawijaya	Universitas Bradebitur ini disiplin membayar angsuran kredit. Ya dengan kata lainsita	
rawijaya	Universitas Bravdiberikan kepada debitur yang baik lah"versitas Brawijaya Universita	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Konsesi ini dapat berasal dari perjanjian antara kreditur dan debitur, atau Universitas Brawiaya	s Brawijay
rawijaya	Universi dari keputusan pengadilan, atau dari peraturan hukum. Restrukturisasi kreditsita	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya	Universitbermasalah dapat terjadi sebelum, pada, atau sesudah tanggal jatuh tempo kreditsita	s Brawijay
rawijaya	yang tercantum dalam perjanjian, dan akan terdapat rentang waktu diantara saat	s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay
rawijaya		s Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita	s Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Univesitas Brawijava Universitas Brawijaya Universit perjanjian, keputusan pengadilan, dan sebagainya. Berdasarkan tanggal efektif itas Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi persyaratan baru atau terjadinya peristiwa lain yang merupakan pelaksanaansitas restrukturisasi,maka angsuran yang dibayarkan oleh debitur akan menjadi lebih rawijaya Universitringarawijaya Universitas Brawijaya Iniversit 3. Aplikasi Sistem IT Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brayperana utama aplikasi sistem informasi adalah untuk memberikan sitas Brawijaya Universi dukungan i yang efektif atas strategi perusahaan agar dapat memperoleh itas keunggulan kompetitif. Berdasarkan aplikasi sistem informasi yang dijalankan, pihak bank mempersingkat alur proses persetujuan kredit sehingga untuk proses Universi persetujuan dan pencairan kredit tidak membutuhkan waktu yang lama. Hal tersebut didukung oleh pernyataan Bapak Mahardika bahwa: "...dulu system aplikasi di sini sangat sederhana. Sehingga untuksitas Brawijaya meyalurkan kredit juga butuh waktu yang agak lama. Tapi dengan systemsitas Brawijaya aplikasi yang baru ini, sekarang bisa jadi lebih cepat..." 4. Perkembangan Mikro dan Produk Baru Banyak bank yang berkosentrasi untuk mengejar pasar segmen mikrositas Brawijaya Universi pada usaha kecil dengan strategi yang berbeda-beda. Pada Bank Mandiri sendiri, sitas Brawijaya segmen bisnis mengalami peningkatan dengan pertumbuhan tertinggi pada segmen mikro. Segmen mikro tumbuh mencapai 41,2% yaitu dari Rp 6 triliun Brawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi pada tahun 2010 menjadi Rp 8,5 triliun pada juni 2011. Sejalan dengansitas Brawijaya pertumbuhan kredit tersebut, jumlah nasabah kredit mikro juga meningkat pesat Universi dari 488,7 ribu nasabah menjadi 592,6 ribu nasabah. Sementara itu kredit yang itas Brawijay tersalurkan unuk segmen usaha mikro, kecil, dan menengah mencatat pertumbuhan sebesar 31,6% menjadi Rp 37,8 triliun. Penyaluran kredit tersebut Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers		
nawijaya Dilivelbitab Diawijaya Dilivelbitab Diawijaya Dilivelbitab Diawijaya Dilivelb	itas Brav	vijay
	itas Brav	
	itas Brav	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brav	wijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brav	wijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brav	wijay
rawijaya Universitas perbagai sektor usaha baik perdagangan, perkebunan, usaha rumah	itas Brav	wijay.
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brav	wijay
rawijaya Universitangga sampai dengan jasa dunia usaha sehingga merupakan perkembangan yang		
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brav	wijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers menggembirakan karena total kredit yang disalurkan masih terus tumbuh sehingga rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	itas Brav	wijay
rawijaya Universitmemperkuat komitmen Bank Mandiri untuk menjalankan perannya sebagai		
	itas Brav	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers	itas Brav	wijay.
rawijaya Universitas Brawijaya dengan perkembangan dalam segmen Braikro, maka hanks	itas Brav	vijay.
Sejaran dengan perkembangan dalam segmen mikro, maka bank	itas Brav	
rawijaya Universitmelakukan penambahan produk baru kredit dimana kredit ini lebih cenderung	itas Brav	wijay
rawijaya Universitas Brawi	itas Brav	wijay
kepada kredit konsumsi atau kredit serbaguna mikro yang khusus untuk karyawan.	itas Brav	wijay
rawijaya Universit Produk kredit mikro sendiri masih tetap, namun limit awal yang dapat diminta	itas Brav	wijay
rawijaya Universita Vnivers	itas Brav	
rawijaya Universi debitur ditinggikan sehingga lebih mudah dalam menjaring calon debitur yang	itas Brav	wijay
rawijaya Universi mempunyai skala usaha tinggi. Penganekaragaman jenis produk baru juga	itas Brav	wijay
rawijaya Universit i i i i i i i i i i i i i i i i i i	itas Brav	wijay:
rawijaya Universi menjadi kesempatan untuk memperluas pemasaran karena jenis yang bisas		
rawijaya Universit nivers	itas Brav	wijay:
rawijaya Universita discover menjadi lebih bermacam-macam. Seperti misalnya penjualan talangan		
rawijaya Universithaji, pensiunan, karyawan tetap, kontrak, bahkan outsource. Dengan adanya		
	itas Brav	
rawijaya Universi penambahan jenis kredit baru ini diharapkan nantinya akan menambahkan		
Kontribusi peningkatan portotolio kredit yang dicairkan.	itas Brav	
	itas Brav	
	itas Brav	
rawijaya Universitas Brawija rawijaya Universitas Braw <mark>Saat, ini bank mandiri telah menggunakan layanan SMS Blast untuk</mark> s	itas Brav itas Brav	vijay viiav
rawijaya Universitas melakukan promosi yang efektif dan efisien dengan biaya yang relative murah. rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	itas Brav	wiiav
rawijaya UniversitSMS Blast adalah jenis slayanan SMS yang bersifat satu arah, yang dikirims		
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	itas Brav	wiiav
rawijaya Universit di sini digunakan sebagai bentuk pemantauan yaitu seperti pengingat jatuh tempos		
	itas Brav	

TOTTTTOTTO	CHILDIDING PROFITED CHILDING PROFITED CHILDING PROFITED P
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit tanggal pembayaran, info dan menjaga hubungan dengan customer anda dengan sitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit mengirimkan SMS yang bersifat personalize, atau pemasaran produk.ya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas BravKredit tanpa agunan merupakan kredit perorangan oleh Bank Mandirisitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi dan idak memerlukan agunan. KTA Mandiri diberikan untuk nasabah dengan Brawija
rawijaya	Universi berbagai macam keperluan perseorangan. Kredit tanpa agunan ini tidak diberikan Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitsemata tanpa jaminan sama sekali. Setiap pengajuan kredit pasti adasitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija
rawijaya	
rawijaya	Universit kredit tersebut dibawah Rp. 50 juta, sehingga disebut kredit tanpa agunan. Kredit Brawija
rawijaya	Universitat Universitat Brawija Universitat tanpa agunan ini menjadi sebuah ancaman dikarenakan nilainya jaminan masih <sub>sitat</sub> Brawija
rawijaya	
rawijaya	Universi sangat lemah yaitu dibawah Rp 50 juta, sedangkan kredit yang disalurkan untuk liversitas Brawija
rawijaya rawijaya	
rawijaya	Universit kredit tanpa agunan ini antara Rp 2 juta sampai Rp 200 juta. Hal ini sesuai dengansitas Brawija Universitas Brawija
rawijaya	Universita Brawija
rawijaya	
rawijaya	Universitas " Jaminan untuk kredit TA (Tanpa agunan) ini sangat lemah, yasitas Brawija karena nilai jaminnnya aja dibawah 50 juta sedangkan kreditnya sendiri Brawija
rawijaya	Universitas L bisa lebih dari itu. Otomatis bank ya harus sangat hati-hati salam halsitas Brawija
rawijaya	Universitas Bl. ini"
rawijaya	Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Resiko Karakter jaya Universitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawija Memahami karakter calon debitur memang tidak bisa dibilang mudah.
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi Karena pada prakteknya, bank sering terjadi kecolongan dalam menyetujuisitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi permohonan debitur yang sebenarnya memiliki karakter kurang baik. Pada tahapsitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawija awal, karakter debitur dapat dilihat dari laporan Bank Indoneisa sebelum Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universi kreditnya diproses. Namun debitur yang memahami seluk beluk perbankan,sitas Brawija
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	
	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	omiversitas prawijaya omiversitas prawijaya omiversitas prawijaya omiversitas prawijaya

101111101701	The second distribution of the second distributi	0. 1111017
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universi keuangan dari Bank Indonesia tidak muncul sehingga dengan adanya peristiwa	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitersebut, bank sering kecolongan dalam hal penilaian karakter calon debiturnyasitas Bra	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawija and Versitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya yang mengakibatkan sering terjadi kegagalan bayar akibat karakter yang kurang Universitas Brawijaya kurang Universitas Brawijaya kurang Universitas Brawijaya kurang K	awijay awiiav
rawijaya	Universitbaik, dan dapat menjadi ancaman serius bagi perbankan apalagi untuk sukusitas Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	hangsa tartantu saring barganti ganti nama sahingga manyulitkan bank dalam	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijay
rawijaya	Universit 8. Terjadinya Fraud (Kecurangan) rawijaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawi Jaya Universitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Br Semua organisasi, apapun jenis, bentuk, skala operasi dan kegiatannya Br	awijay
rawijaya	Universit memiliki risiko terjadinya fraud atau kecurangan. Fraud atau kecurangan tersebut Sitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Br	
rawijaya	Universi selain memberi keuntungan bagi pihak yang melakukannya, membawa dampaksitas Bra	
rawijaya	Universi yang cukup fatal seperti misalnya hancurnya reputasi organisasi, kerugian	
rawijaya 	University 5 hiversitas Bro	
rawijaya	Universitorgansisasi, kerugian keuangan Negara, rusaknya moril karyawan serta dampak-Sitas Bra	
rawijaya	Universitä	
rawijaya rawijaya		
rawijaya Irawijaya	Universitas  Dunia perbankan sendiri sangat rentan dengan terjadinya kecurangan sitas Brauniversitas  Universitas	
rawijaya Brawijaya	Universität Bentuk penyimpangan ini sangat kompleks dan bahkan <sub>sitas</sub> Bra	
rawijaya	1/4 // 1/2	
rawijaya	Universitas Bradilakukan oleh pegawai bank itu sendiri, serta debitur yang mengajukan kredit. Universitas Bradilakukan oleh pegawai bank itu sendiri, serta debitur yang mengajukan kredit.	
rawijaya	UniversitUntuk kasus tertentu, tidak jarang bank sangat sulit untk melacak terjadinyasitas Bro	
rawijaya	Universitas Brawii	awiiav
rawijaya	Universit kecurangan yang dilakukan oleh debitur meskipun telah dilakukan investigasi dansitas Bra	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	awijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijay
rawijaya	Universitdari pihak karyawan bank. Adanya pejabat bank yang memanfaatkan keberadaansitas Br	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya banknya untuk kepentingan pribadi, dimana ada pejabat bank memiliki hubungan Universitas Brawijaya	awijay
rawijaya		
rawijaya	Universi bisnis baik dengan debitur maupun perusahaan debitur sehingga dengan sengaja Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
	Brawijay
Universi melanggar ketentuan kehati-hatian perbankan terutama ketentuan dalam	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Saat dilakukan penelitian <i>cluster manager</i> Probolinggo mengatakan	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijay
Mandiri, akan diberikan sanksi yang tegas bahkan hingga berakhir di persidangan sanksi yang tegas bahkan bahkan bahkan sanksi yang tegas bahkan bahkan sanksi yang tegas bahkan bahkan sanksi yang tegas bahkan sank	Brawijay
ini fidak semata-mata lintlik memberikan etek lera, namlin memang setian	
Universites	Brawijay Brawijay
keedidiigaii yang terjadi akan diproses seedia nakani.	
Penurunan kapasitas usaha sangat berdampak terhadap berlangsungnya	Brawijay
Universitation	Brawijav
Universitasi kehidupan nasabah karena diperkirakan lebih dari 2 miliar uang berutar	Brawijay
Universitas Universitas Universitas	Brawijay
Universi berdampak pada perekonoian nasabah yang menurun. Apalagi banyak debitursi tas	Brawijay
Universitas B	Brawijay
Universitas Bra Universitas	Brawijay
Universi karena kapasitas usaha yang menurun, sehingga menurunnya kapasitas usahasitas	Brawijay
Universitas Brawija wijaya Universitas wijaya Universitas	Brawijay
berakibat pada menurunnya kuantas kredit.	
Setiap penyaluran kredit oleh bank tentu mengandung resiko, karena	- Drawijay - Rrawijay
	Universitas Brawijaya

	OTHER OF CHARLES OF CONTRACT O	011110101010	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Univ <sup>Z0</sup> sitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi penuh ketidakpastian seperti sekarang ini. salah satu resiko yang terja	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitpenyelewengan kredit yang dengan sengaja dilakukan oleh debitur.	Bentuksitas	Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya penyelewengan tersebut yaitu berupa usaha fiktif, dimana calon debitur nuniversitas Brawijaya	Universitas nengakui	Brawijay Brawijay
rawijaya	Universi usaha orang lain sebagai usahanya sendiri. Berdasarkan pengakuan usa		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya		
rawijaya	tersebut, maka di khawatirkan akan menjadi kredit macet dan dapat menin	nalzatlzan	Brawijay
rawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Prawijaya	Universitas	
rawijaya			
rawijaya	Universitas Braw' Universitas Perumusan Strategi Peningkatan Kualitas Portofolio Kredi	it Bank Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Mandiri **	Universitas	
rawijaya	Universita	Universitas	
rawijaya	Universi Setelah menguraikan kajian deskriptif faktor internal dan e		
rawijaya	Universi tahapan selanjutnya adalah perumusan strategi peningkatan kualitas p	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universit uniapan scianjuniya adalah perunasan stategi pennigkatan kalintas p	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universitkredit KUM (Kredit Usaha Mikro). Berdasarkan kerangka pikir pada p		
rawijaya	Universita ini perumusan strategi diawali dengan input data faktor internal da	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita, perumusan strategi diawali dengan input data faktor internal da		
rawijaya	Universifieksternal melalui IFE (Internal Factor Evaluation) dan EFE (Eksterna		
rawijaya 	Universitas	Universitas	
rawijaya	Universit Evaluation).	Universitas	
rawijaya	Universitas Ratrik IFE Implementasi Peningkatan Kualitas Portofolio Kredi	it Usaha	Brawijay
rawijaya rawijaya			
Irawijaya Irawijaya	Universitas Mikro (KUM) Universitas Brawija wijaya	Universitas Universitas	
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawha Universitas Brawha IFE digunakan untuuk mengevaluasi fakor-faktor international untuuk mengevaluasi	nalnyangsitas	Brawijay
rawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	strategi	Brawijay
rawijaya	Universit peningkatan \ kualitas \ portofolio \ Kredit \ Usaha \ Mikro \ (KUM). \ Ana		
rawijaya			
rawijaya	Universitas Brawijaya dilakukan dengan penetapan bobot dan rating pada masing-masing faktor	internal. Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi Hasil pembobotan dan peratingan faktor-faktor internal implementasi pen		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitkualitas portofolio kredit KUM disajikan dalam tabel 5 berikut:awijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay

101111101101	OIIITOIOIGGO BIGITIIGITG OIIITG	TOTAL DIGITION	011110101400	<b>D</b>   G   W   G   G   G   G   G   G   G   G	OTH FOR CITE OF COLUMN	
rawijaya	Universitas Brawijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya		ersitas Brawijaya			Univ <mark>ē1</mark> sitas	
rawijaya		ersitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya		ersitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya		ersitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brandia 5: Matrik 1					
rawijaya	Universitas Brawijaya Unive	ersitas Brawijaya	ningkatan Kual Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya		Internal Brawijaya	Universites	Rrawijaya		Brawijay
rawijaya		ersitas Brawijaya	Bobot (A)	Rating Bra(B) aya	SKUI	Brawijay
rawijaya		nk Mandiri awijaya	Univ <sub>0</sub> ,05 tas	Brav2ijaya	L0,10ersitas	
rawijaya		Peraturan Bankaya	· ·	Brav2ijaya	0,100151tas 10,20ersitas	
rawijaya	3 0 3	ntif MMC/MKS	Univ0,10 tas		0,30ersitas	
rawijaya	4 Team Work Ling		10,10 tas	Bravijaya	0,30 <sub>ersitas</sub>	
rawijaya Brawijaya	Monitoring kanto	0101900	0,05	Brav <sup>2</sup> ijaya	10,10 <sub>ers</sub> itas	Brawijay
rawijaya Brawijaya	Universitas B Total Kekuatan		7131163	Brawijaya Brawijaya		Brawijay Brawijay
	Universitas B KELEMAHAN			rawijaya	Universitas	
rawijaya rawijaya	Universit ad B Kapabilitas pegav	wai A C A	0,20	3 <sub>ijaya</sub>		Brawijay Brawijay
rawijaya Irawijaya	University 2 B Mapping Area	MY B	0,10	2 va		Brawijay Brawijay
rawijaya Brawijaya		Credit Over Finance	0,05	2	0,10ersitas	Brawijay
rawijaya Brawijaya	Pengikatan Jamir		差		0,20 ersitas	Brawijay
rawijaya	4 Bermotor	是"他们"	0,10	2	The second second second	Brawijay
rawijaya	Jaivorei Jarrenninan Deutt		0,15	3	1,43	Brawijay
rawijaya Brawijaya	Universi Total Kelemaha		Vic.		1,55	Brawijay
rawijaya Brawijaya	Universit	S - W =	= -0,55		niversitas	
	Universit Sumber: Data diola	ah 2013			niversitas	
rawijaya	Universita Keterangan:				Iniversitas	
	Universitas			/	Universitas	
rawijaya Irawijaya	Universitas Bobot ditentuka	an sebagai berikut:			Universitas	
rawijaya Brawijaya		eterangan	III)no		Universitas	
	Universitas B	Cicrangan			Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas Bra 0,20 tin	nggi atau kuat	4.6	a	Universitas	
rawijaya Irawijaya	Universites Drave	4 8		aya	Universitas	
	Universitas Brav <sub>0,15</sub> di Universitas Brawija	atas rata-rata		/jaya	Universitas	
rawijaya Irawijaya		ta-rata		wijaya awijaya	Universitas	
rawijaya			omversitas		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	bawah rata-rata	Universitas		Universitas	
rawijaya			Universitas		Universitas	
rawijaya	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	dak berpengaruh <sup>aya</sup> ersitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas BrayRating ditentuk		Universitas		Universitas	
rawijaya			Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya eterangan ersitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya		esponden superior te			Universitas	
rawijaya		ersitas Brawijaya	-		Universitas	
rawijaya		ersitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya		ersitas Brawijaya			Universitas	
		ersitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya						
rawijaya		ersitas Brawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Unive	ersitas Brawijaya	universitas	Brawijaya	Universitas	brawijay

	SINTOTOTOTO BIOTITICI O SINTOTOTO BIOTITICI O SINTOTOTOTO BIOTICI O SINTOTOTO BIOTITICI
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Bravajiaya Uni Reasponden di atas rata-rata terhadap faktor tersebut Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brav2ijaya UniResponden rata-rata terhadap faktor tersebutijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Bra Cara baca matrik IFE pada table 5 adalah sebagai berikut: jaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Pada tabel matrik IFE, yang pertama adalah visi misi Bank Mandiri. Brawijay
rawijaya 	Dimana visi misi ini mempunyai bobot 0,05 yang pada keterangan tabel Brawija)
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi disebutkan rata-rata. Hal ini menunjukkan bahwa sebagian besar respondensi tas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universit perusahaan, dan pada kolom rating, visi misi mempunyai rating 2 yang pada sitas Brawijay
rawijaya	Universita Universitas Brawijay
rawijaya	Universi keterangan tabel menunjukkan rata-rata terhadap faktor tersebut. Hal inisitas Brawija
rawijaya	University A laiversitas Brawijay
rawijaya	menunjukkan bahwa sebagian besar responden setuju jika faktor tersebut Universi
rawijaya	Universi dimasukkan sebagai faktor internal pada sisi kekuatan. niversitas Brawijay
rawijaya	Universita Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universita Hasil skor kekuatan pada peningkatan kualitas portofolio kredit KUM di
rawijaya	Universi Bank Mandiri, skor tertinggi terletak pada mekanisme insentif dan team work disitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universit lingkungan kerja dengan skor 0,30. Kelemahan yang terdapat dalam peningkatan Brawijay
rawijaya Irawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijay kualitas portofolio kredit KUM Bank Mandiri adalah terletak pada kapabilitas Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universit pegawai dengan skor 0,60. Hal ini menunjukkan bahwa kapabilitas pegawai masihsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi sangat rendah karena kurangnya keterampilan yang tentunya menjadi kendalasitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Bra Penetapan bobot dan Brating apada Itabel's 2 a didasarkan y pada hasilsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay wawancara dan kuesioner terhadap pihak-pihak terkait. Berdasarkan matrik IFE, Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universi diperoleh total selisih antara kekuatan dan kelemahan sebesar -0,55. Pada posisi Brawijas
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

rawijaya					
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	s Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya				
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya			70	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	s Brawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	s Brawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	s Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
rawijaya	Universitini berarti akan berada di tempat negatif uni	Universita	s Brawijay	a. Universitas	Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	s Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
rawijaya	Universitselanjutnya aya Universitas Brawijaya				
rawijaya					Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya  2. Matrik EFE Implementasi Peningkuniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	atan Kualit Universita:	tas Portofol s Brawijaya	lio Kredit a Universitas	Brawijaya
rawijaya	Universitas Usaha Mikro (KUM) itas Brawijaya				Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universita	s Brawijay	a Universitas	
rawijaya	Universitas Bra Matrik EFE digunakan untuk m	engevaluasi	faktor-faktor	eksternal eksternal	Brawijaya
rawijaya	Universit berkaitan dengan peluang dan ancaman dalar		_		
rawijaya	Universitas Brawijaya	m impiementa	asi peningka s Brawijaya		
rawijaya	Universi portofolio kredit KUM. Analisis ini ditetapka	ın dengan pen	etapan bobo		
rawijaya					
rawijaya	Universitas Braw' Universitas	asi penungka	atan kualitas	portofolio	Brawijay
rawijaya	Universit kredit yang disajikan dalam tabel 6 berikut:	學 1/2		Universitas	
rawijaya	Universita	K-		Universitas	
rawijaya	Universi Tabel 6: Matrik EFE Implementasi Pe	ningkatan Ku	alitas Portofo	olio KUM <sub>rsitas</sub>	Brawijaya
rawijaya	Universi				Brawijaya
rawijaya	Universi Faktor Strategi Eksternal	Bobot	Rating		Brawijaya
rawijaya	Universit No PELUANG	(A)	(B)		Brawijaya
rawijaya	Universit 1 Pengurangan Denda	0,15	3	0,45 versitas	Brawijaya
rawijaya	Universi 2 Restrukturisasi Kredit Aplikasi Sistem IT	0,15	3	$0,45 \\ 0,30$ sitas	Brawijaya
rawijaya	Aplikasi Sistem IT Perkembangan Mikro dan Produk	0,10	3	Universitas	
rawijaya	Universita 4 Baru	0,10	2	0,20 versitas	
rawijaya	Universit a.5 Metode Collection SMS Blast	0,10	2	0,20 versitas	
rawijaya	Universitas B Total Peluang	1		a <b>1,60</b> versitas	Brawijaya
rawijaya	Universitas Brancaman				
i a wijaya			alya	a Universitas	Brawijaya
rawijaya	Universi a 1 B Lemahnya Jaminan TA	0,10		universitas a 0,20 versitas	
	Universita 1 B Lemahnya Jaminan TA Universita 2 B Resiko Karakter	0,10 0,10		a 0,20 versitas	Brawijaya
rawijaya	Universita 2 B Resiko Karakter Universita 3 B Terjadinya Fraud	0,10 0,15	2 jay 3vijay 3vijay	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya	Universi a 2 B Resiko Karakter Universi a 3 B Terjadinya Fraud Universi a 4 B Penurunan Kapasitas Usaha	0,10 0,15 0,10 ita	2 ijaya 3wijaya 3wijaya 3 Bralwijaya	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya	Universit a 2 B Resiko Karakter Universit a 3 B Terjadinya Fraud Universit a 4 B Penurunan Kapasitas Usaha Universit a 5 B Penyelewengan Kredit oleh Debitur a	0,10 0,15	2 jay 3vijay 3vijay	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas 0,30 versitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit a 2 B Resiko Karakter Universit a 3 B Terjadinya Fraud Penurunan Kapasitas Usaha Universit a 5 B Penyelewengan Kredit oleh Debitur a Universit as B Total Ancamanersitas Brawijaya	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universita	2 /jay 3vijay 3vijay s Brawijay s Brawijay s Brawijay	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit a 2 B Universit a 3 B Universit a 4 B Universit a 5 B Universit a 5 B Universit a 5 B Universit a 5 B Universit a 8	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universita	2 ijaya 3wijaya 3wijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit a 2 B Resiko Karakter Universit a 3 B Terjadinya Fraud Penurunan Kapasitas Usaha Universit a 5 B Penyelewengan Kredit oleh Debitur a Universit as B Total Ancamanersitas Brawijaya	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universita	2 ijaya 3wijaya 3wijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit a 2 B Universit a 3 B Universit a 4 B Universit a 5 B Universit a 5 B Universit a 5 B Universit a 5 B Universit a 8	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universita Universitas	2 ijaya 3wijaya 3wijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita 2 B Universita 3 B Universita 3 B Universita 4 B Universita 5 B Universita 5 B Universita B Univer	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universitas Universitas Universitas	2 ijaya 3wijaya 6 Brawijaya 6 Brawijaya 6 Brawijaya 8 Brawijaya 8 Brawijaya 8 Brawijaya 8 Brawijaya	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universit a 2 B Universit a 3 B Universit a 4 B Universit a 4 B Universit a 5 B Universit a 5 B Universit a 8	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universitas Universitas Universitas Universitas	2 ijaya 3wijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita 2 B Universita 3 B Universita 4 B Universita 5 B Universita 5 B Universita 5 B Universita B Univer	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	2 ijaya 3wijaya 5 Bralwijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya 5 Brawijaya	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,40 versitas 0,30 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita 2 B Resiko Karakter Universita 3 B Terjadinya Fraud Penurunan Kapasitas Usaha Universita 5 B Penyelewengan Kredit oleh Debitura Universitas Brawijaya	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	2 /jay 3 vijay 3 vijay 5 Brawijay 5 Brawijay 5 Brawijay 5 Brawijay 5 Brawijay 5 Brawijay 5 Brawijay 6 Brawijay 6 Brawijay	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,45 versitas 0,30 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universita 2 B Resiko Karakter Universita 3 B Terjadinya Fraud Penurunan Kapasitas Usaha Universitas B Penyelewengan Kredit oleh Debitura Universitas B Total Ancamanersitas Brawijaya Universitas Brawijaya	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	2 /jay 3wijay 3wijay 5 Brawijay 5 Brawijay 5 Brawijay 5 Brawijay 6 Brawijay 6 Brawijay 6 Brawijay 7 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas 0,30 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universita 2 B Resiko Karakter Universita 3 B Terjadinya Fraud Universita 4 B Penurunan Kapasitas Usaha Universitas B Penyelewengan Kredit oleh Debitura Universitas B Total Ancamanersitas Brawijaya Universitas Brawijaya	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	2 /jay 3wijay 3wijay s Brawijay s Brawijay	0,20 versitas 0,30 versitas 0,45 versitas 0,10 versitas 0,30 versitas 1,35 versitas Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya
rawijaya	Universita 2 B Resiko Karakter Universita 3 B Terjadinya Fraud Universita 4 B Penurunan Kapasitas Usaha Universita 5 B Penyelewengan Kredit oleh Debitura Universitas Brawijaya	0,10 0,15 0,10 ita Uni0,15 ita Universita Universitas	2 / jay 3 vijay 3 vijay 5 Brawijay 5 Brawijay 5 Brawijay 5 Brawijay 6 Brawijay 6 Brawijay 6 Brawijay 7 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay 8 Brawijay	0,20 versitas a 0,30 versitas a 0,45 versitas a 0,40 versitas a 0,30 versitas a 0,30 versitas a Universitas	Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya

10111110110		9 11 11 9 1 9	OTHER DISTRICT	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B		Unive4sitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas BrayBobot ditentukan sebagai berikut; a Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bravo, 20ya Unitinggi atau kuat ijaya Universitas B		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Bulling Universitas Brawijaya	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Bravoja univer	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya U		Universitas	
rawijaya			Universitas	
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawi 0,00 tidak berpengaruh		Universitas	
rawijaya	Ulliversitas bi		Universitas	
rawijaya	Universitas		Universitas	
rawijaya	Universit Rating ditentukan sebagai berikut		Universitas	
rawijaya		7,	niversitas	
rawijaya	Universi Rating Keterangan		niversitas	
rawijaya rawijaya	Universit  4 Responden superior terhadap faktor ters	ahut	hiversitas hiversitas	
rawijaya rawijaya	Universit	- /	nivorcitos	Prowiiov
rawijaya	Universita 3 Reasponden di atas rata-rata terhadap fa	ktor tersebu	t Iniversitas	Rrawijay
rawijaya	I Indiana waite	//	Universitas	
rawijaya	Universitäs 2 Responden rata-rata terhadap faktor ters	sebut	Universitas	
rawijaya	Universitas 1 Responden di bawah rata-rata terhadap t	faktor terseb	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas B	///a	Universitas	
rawijaya	Cara baca matrik EFE pada table 6 adalah sebagai ber Universitas Bra	rikiit:	Universitas	
rawijaya	Universitas BravPada tabel Matrix EFE yang pertama adalah peng			
rawijaya	Universitas Brawii	wiiava	Universitas	Brawiiav
rawijaya	Universi restrukturisasi kredit yang mempunyai bobot sebesar 0,15 ya	ang merupak	an rata <sub>rsitas</sub>	Brawijay
rawijaya	rata. Artinya bahwa sebagian besar responden berpendapat ba	ahwa faktor	<b>Universitas</b> tersebut	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit cukup tinggi berpengaruh terhadap peluang perusahaan, dan			
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B Universitas Brawijaya denda dan resktruturisasi kredit mempunyai p	rawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya				
rawijaya	Universi keterangan disebutkan sebagai diatas rata-rata terhadap fakt			
rawijaya 	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya		Universitas	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijaya	Universitas	<b>Brawijay</b>

	OTHER DESCRIPTION OF THE OTHER DESCRIPTION OF	017
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universit menunjukan bahwa sebagian besar responden cukup setuju jika faktor tersebut Brawij	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitdimasukkan sebagai faktor eksternal pada sisi peluang itas Brawijaya Universitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij Berdasarkan hasil skor pada kolom peluang, pengurangan denda Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universi mempunyai skor 0,45. Sama halnya dengan restruturisasi kredit yang mempunyaisitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitskor 0,45. Artinya bahwa kualitas portofolio kredit dapat ditingkatkan dengan	
rawijaya	Universit jalan pengurangan denda ataupun dengan jalan restruturisasi kredit. Didukung Sitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya	Universitdengan aplikasi system IT dengan skor 0,30. rawijaya Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawi Ancaman yang dimiliki Peningkatan kualitas portofolio kredit KUM Brawii	jay
rawijaya		jay
rawijaya	Universit adalah terjadinya fraud (penyimpangan) dengan skor 0,45. Hal ini menunjukkan sitas Brawll	jay
rawijaya	Universita Universita Brawij Universi bahwa banyak pegawai bank yang dengan sengaja melunakkan pengajuan kredit <sub>sitas Brawij</sub>	
rawijaya rawijaya		
rawijaya Irawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi	jay iav
rawijaya	Universi tujuan pribadi. Sedangkan resiko karakter mempunyai skor 0,30 yang artinyasitas Brawij	
rawijaya	Universita Universitas Brawii	
rawijaya	Universita bahwa bank masih sering kecolongan dalam hal penilaian karakter nasabah pada Brawi	iav
rawijaya	Universitsaat mengajukan pinjaman sehingga terjadi kegagalan bayar.  Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas Universitas Universitas Brawij	
rawijaya	Universit 3. Matrik SWOT Implementasi Peningkatan Kualitas Portofolio Kreditsitas Brawi	
rawijaya	Universitas Pravii	
rawijaya	Usaha Mikro (KUM) Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas BravMatrik SWOT merupakan matching tool yang penting untuk membantusitas Brawij	jay
rawijaya	Universitas Brawija universitas Brawij	jay
rawijaya	Universi perumusan strategi peningkatan kualitas portofolio kredit usaha mikro di Banksitas Brawij	
rawijaya	Mandiri. Dalam matrik SWOT terdapat empat strategi yaitu SO, WO,ST,dan WT Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jay
rawijaya		
rawijaya	Universitseperti yang disajikan pada table 7 berikut ini: Universitas Brawijaya Universitas Brawij	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jay

na mja ja	United the second secon		,
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya 		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universitas Bra Table 7: Hasil Kombin		
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	Universi Mandiri Leces Probolinggo. as		
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitanternal Universitas	_	wija <b>Weakness</b> ersitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas		a. ja Kapabilitas pegawai Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas		b. Mapping area itas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas	c. Mekanisme insentif	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	d. <i>Team work</i> lingkungan kerja	wija finance iversitas Brawijay d. Pengikatan jaminan KB
rawijaya	Universitas Brawijaya	e. Monitoring kantor pusat	e. Pemilihan debitur
rawijaya 	Universitas Brawijay		<del>wijaya Universitas Brawij</del> ay
rawijaya	Universities Braw Opportunity	so Bo	a. Memanfaatkan
rawijaya	a Pengurangan denda	a. Memperkuat <i>team work</i>	restrukturisasi kredit
rawijaya	b. Restrukturisasi kredit	sehubungan dengan	untuk menutupi
rawijaya	c. Aplikasi system IT	penggunaan system yang baru.	kelemahan kredit <i>over</i>
rawijaya	d. Perkembangan mikro &	b. Meningkatkan	finance Versitas Brawijay
rawijaya	Universi produk baru	monitoring sejalan	b. Meningkatkan kapabilitas
rawijaya	Universit e. Metode collection sms	dengan perkembangan	pegawai sejalan dengan
rawijaya	Universit blast	mikro yang pesat.	perkembangan mikro awijay
	Universit		yang pesat: rsitas Brawijay
rawijaya	Universita	314111111111111111111111111111111111111	W T Iniversitas Brawijay a. Pemilihan debitur yang wijay
rawijaya	Universitas Threats	ST	baik untuk menekan
rawijaya Kawijaya	Universita. Lemahnya jaminan TA	a. Mempertegas peraturan	resiko karakter, yang
rawijaya Kawijaya	Universit b. Resiko karakter	untuk mengurangi	mengakihatkan
rawijaya rawijaya	University of Terjadinya fraud	terjadinya fraud b. Melakukan investigasi	penyelewengan kredit oleh
rawijaya rawijaya	Universit d. Penurunan kapasitas usaha Universit e. Penyelewengan kredit	mendalam untuk menilai	debitur
rawijaya Irawijaya	Universitas Toleh debitur	karakter debitur.	b. Meningkatkan kapabilitas
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijay		pegawai untuk menekan
rawijaya	Universit as Bra Sumber: Data diolah 20	Dia moversitas Bra	terjadinya fraud
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya	- 3 3		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas S O : Sel ini merupakan Universitas Brawijaya Universitas	pertemuan antara dua elemen y	aitu kekuatan dan Brawijay
rawijaya	Universitas Braw peluang sehingga m		
rawijaya	1 0	Brawijaya Universitas Bra	-
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Brawijaya Universitas Bra	
		Brawijaya Universitas Bra	
rawijaya		Diamijaya Ulliversitas Dia	

10,111,0170	OTHER DESIGNATION OF THE PROPERTY OF THE PROPE
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijay berkembang lebih cepat. Organisasi mengejar peluang-peluang dari luar sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawdengan mempertimbangkan kekuatan organisasis Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawstrategi ditetapkan berdasarkan kekuatan yang dimiliki organisasi untuksitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit WO raw. Sel ini merupakan interaksi antara kelemahan dan kesempatan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Strategi ditetapkan berdasarkan pemanfaatan peluang yang ada dengansitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw cara meminimalkan kelemahan dalam organisasi. ijaya Universitas Brawijay
rawijaya 	Va Universitas Brawijay
rawijaya	Universit W T : Sel ini merupakan interaksi antara kelemahan dan ancaman. Sel ini Sitas Brawijay
rawijaya	Universitati Unive
rawijaya rawijaya	
rawijaya rawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi
rawijaya Irawijaya	
	University Apriversity Provided Provide
rawijaya Brawijaya	Universita harus diambil yaitu bersama seluruh elemen organisasi merencanakan Brawijay
rawijaya	University Prayries
rawijaya	Universitas suatu kegiatan untuk mengurangi kelemahan organisasi, dan Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas L menghindar dari ancaman eksternal. Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay Berdasarkan pada matrik IFE dan EFE yang dijelaskan, bahwa selisih
rawijaya	Universitas Bra
rawijaya	Universitantara kekuatan dan kelemahan adalah -0,55 sedangkan pada peluang idan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitancaman mempunyai selisih sebesar 0,25. Dalam penentuan kuadran, faktorsitas Brawijay
rawijaya	Universit kekuatan dan kelemahan berada pada sumbu X sedangkan peluang dan ancaman
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi berada pada sumbu Y sehingga berdasarkan hasil selisih tersebut, maka posisisitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kuadran SWOT berada pada kuadran III. Situasi seperti ini memberikan suatu Universitas Brawijay
rawijaya 	
rawijaya	Universi pilihan pada situasi yang kurang jelas. Peluang yang tersedia sangat meyakinkan itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

O I I I O I O I COI O D I O I I I I I I I I I I	OTHER DIGITION OF THE PERSON O	CITIOTORIUS PIGNICAL		
Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya				
Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	70	
Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijay
Universitas Bravijaya	imanfaatkan karena kekua	Iniversitas Brayilayi	unUniversitas	Brawijay
Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijay
Universi menggarapnya.	Gambar posisi kuadran SWO	T ditinjukkan seperti berik	ut: Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya	Universita OPPORTUNITY	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya			a Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya	Universitas P			Brawijay
Universitas Brawijaya	ran III <sub>Ve</sub> r	Kuadran Is Brawijaya	a Universitas	Brawijay
Universitas Brawijaya		as Brawijaya		Brawijay
Universitas Brawijay	0,	25 rawijaya	a Universitas	Brawijay
Universitas Brawi	-ITAS R	vijaya		
Univ WEAKNESS -	-25111111		→ STRENGTHtas	
Universitas -0	,55	建一个	Universitas	
Universita	JE MAN	( a		
		The T		
14			hiversitas	
University	Iran IV	Kuadran II		
10.1	THREATS	77		
	STATE OF THE PARTY			
	E EZIK	ST.		
Combo	· 2· Kuadran SWOT			
Universitas by Time	2. Ruddian 5 W 6 F			
Sullibel	: Diolah 2013	4.5		
	AA			
_	Strategi Peningkatan Kual			
	antor Cabang Leces Probol			
Pada da Universitas Brawijaya	asarnya strategi tersebut ber	tujuan untuk meningkatka	ın kualitas	Brawijay
Probolinggo, dan	n hal tersebut bertujuan untu	ık meningkatkan kualitas l	credit yang	Brawijay
Universitas Brawijaya				
Universitas Brawijaya				
Universitas Brawijaya				
Universitas Brawijaya				
	Universitas Brawijaya Universitas Universit Universit Universit Universit Universit Universit Universitas Univer	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij

	THIT DIDITION DIGITAL THIS DIGITION OF THE PROPERTY OF THE PRO	
rawijaya I	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya	Universitas Braymetode SWOT yang digunakan dalam penelitian ini berusaha untuk	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya 🛚	Universitmerumuskan strategi dengan memasukkan faktor internal dan faktor eksternalsitas Bra	wijay
rawijaya l	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya I	Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya 🏻	Universitanalisa yang diperoleh, nantinya akan dilakukan upaya untuk meningkatkansitas Bra	wijay
rawijaya I	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya I	Universit kualitas portofolio yang baik. Berdasarkan pada hasil di atas, maka masuk ke sitas Bra	wijay
rawijaya l	Universit dalam kuadran III. Situasi seperti ini memberikan suatu pilihan pada situasi yang sitas Bra	wijay
	Universitas Brawijaya Universitas Brav	
rawijaya I	Universitkurang jelas. Peluang yang tersedia menjanjikan namun belum bisa dimanfaatkansitas Brad	wijay
rawijaya I	Universitas Bray Universitas Bray Universitas Bray Universitas Bray Universitas Bray	wijay
rawijaya l	Universitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya anematrisitas Branchi di asa berum cukup. I ada dasamya da anematrisitas berum cukup. I ada dasamya da anematrisitas berum cukup. I ada dasam cukup da anematrisitas berum cukup. I ada dasam cukup da anematrisitas berum cukup	wijay
rawijaya I	Universit strategi tersebut harus dijalankan secara komprehensif dan berkelanjutan. Selain Sitas Bra	wijay
	Universitas Bra	
	Universi itu juga perlu diperhatikan dampak yang timbul dari penerapan strategi tersebut itas Bra	
rawijaya I	University baik dampak positif maupun negatif.	
rawijaya I	Universitas Branchiversitas Br	
	Universit Sebagaimana yang telah dikemukakan sebelumnya, salah satu kelemahan sitas Bra	wijay
	University	wijay
	Universit meningkatkan kualitas portofolio kredit adalah kapabilitas pegawai. Peningkatan sitas Brad	
	Universitas Universitas Brav Universitas pegawai dirasa sangat baik dalam upaya meningkatkan kualitas Brav	
	Universitas Branch portofolio kredit yang didukung dengan monitoring dari kantor pusat. Kapabilitas Universitas Branch pusat Kapabilitas Branch pusat Branch	wijay
	Universit pegawai yang dimaksud yaitu kemampuan dalam pengelolaan kualitas kredit yang sitas Bra	
	Universitas Brawija wijaya Universitas Bra	
rawijaya (	Universit meliputi perencanaan, pemilihan, penyaluran, pengawasan dan penagihan Bra	wijay
rawijaya I	Universitas Brawijaya	wijay
	Universi mengatasi kelemahan ini. Untuk mengatasi masalah kapabilitas pegawai, Banksitas Bra	
rawijaya I	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	wijay
	Universityang berkaitan dengan penyaluran kredit yang berkualitas, serta berkaitan dengan Bra	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya	Universitanggung jawab terhadap perusahaan. Perlu diketahui bahwa kemajuan suatu unitsitas Bra	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya 🛚	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wiiav

101111101101	SINTOLOGO BIGITINATO SINTOLOGO BIGITINATO SINTOLOGO BIGITINATO SINTOLOGO BIGITINA
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit tergantung pada kualitas pegawai. Peningkatan kapabilitas ini juga ada Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universithubungannya/dengan/tingkats kecurangan/yang/sering sterjadi/karena lkurangsitas Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay tertanamnya jiwa budaya kerja yang disebut dengan TIPCE ( <i>Trust</i> , <i>Integrity</i> , Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit <i>Professionalism</i> , <i>Consumer Focus</i> , dan <i>Excllent</i> ).iversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Bra Saai ini perkembangan segmen mikro sangat tumbuh pesat dan bahkan Brawijay
rawijaya	Universit Bank Mandiri kontribusi margin mikro menyumbang keuntungan perusahaan. Sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi Oleh karena itu, kehandalan pegawai menjadi ujung tombak demi kelangsungan itas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit negosiasi yang tinggi terutama dalam hal penyaluran dan penagihan kredit. Sitas Brawijay
rawijaya 	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Kemudian dengan menerapkan budaya kerja (TIPCE) diharapkan pegawai dapat Brawijay
rawijaya	Universi terhindar dari <i>fraud</i> yang dapat merugikan diri sendiri dan bagi perusahaan.
Irawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universit Kelemahan berikutnya yaitu dalam hal pemilihan debitur. Pemilihan debitur inisitas Brawijay
rawijaya	Universita menjadi sangat penting karena merupakan pertimbangan utama dalam penyaluran Brawijay
rawijaya	Universi kredit. Sejauh ini investigasi mendalam masih belum berjalan optimal. Sehingga Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universi tidak jarang terjadinya keterlambatan bayar yang diakibatkan oleh karakter debitursi tas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay a Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay  Universitas Brawijay
rawijaya rawijaya	Universitas BrayBerdasarkan kelamahan di atas, maka alternative strategiyyang dapatsitas Braydiay
Irawijaya Irawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawijay Universitas Brawijay Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijay menunjang tugas dan fungsi setiap pegawai. Sehingga dengan <i>training</i> tersebut Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi diharapkan anantinya v kemampuan v pegawai Udalam i menjalan vitugas-tugasnya sitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay menjadi lebih maksimal karena di dalam <i>training</i> dilakukan diskusi bersama yang Universitas Brawijay
rawijaya	Universi dapat dijadikan sebagai transfer ilmu dan pengalaman. Alternatif lain yang dapat sitas Brawija)
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi dilakukan yaitu dengan menambah frekuensi audit di setiap unit sehingga dengan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

10111110110	OTHER DESIGNATION OF THE OTHER DESIGNATION OF
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit penambahan frekuensi audit tersebut dapat mengatasi sedini mungkin terjadinya salah Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universit setiap kecurangan yang dilakukan oleh pegawai maupun debiturnya aya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Berkaitan dengan kualitas kredit, pihak bank harus melakukan pemilihan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universi debitur yang lebih teliti. Hal yang harus dilakukan yaitu dengan melakukan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universi investigasi dan verifikasi terhadap calon debitur. Apabila pihak bank tidak dapat Brawijay
rawijaya	Universit mendeteksi hal tersebut, maka di khawatirkan akan menjadi bumerang bagi bank sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universititu sendiri. Tingginya tingkat NPL (Non Performing Loan) dan DPD 30+ (Duesitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw Universitas Brawijay
rawijaya	
rawijaya 	Universit masih kurang tepat. Investigasi ini sangat perlu untuk dilakukan untuk menilai Brawijay
rawijaya	Universita Universitas Brawijay Universi karakter debitur, kapasitas usaha, kemampuan usaha, dan modal yang dimilikisitas Brawijay
rawijaya	University Karakter debitur, kapasitas usana, kemampuan usana, dan modar yang unimikistas Brawijay
rawijaya	Universi sehingga dapat diketahui kemampuan bayar dan kemauan debitur untuk
rawijaya Irawijaya	Universit Dancan dilabutan inversitasi Tuara labih mandalam tarihkweitas Brawijay
rawijaya	Universit membayar. Dengan dilakukan investigasi yang lebih mendalam tersebutsitas Brawijay Universit
rawijaya	diharapkan agar debitur yang dibiayai adalah debitur yang berkualitas.  Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Beberapa rekomendasi strategi yang diuraikan tersebut harus dijalankan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas Brawijay
rawijaya	Universi secara keseluruhan dan berkelanjutan. Hal ini dikarenakan antar strategi salingsitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay berkaitan satu dengan yang lainnya. Selain bertujuan untuk mewujudkan dampak Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Bra
rawijaya	Universi positif yang lebih baik, setiap strategi berpotensi menimbulkan dampak negatif.sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universit Oleh karena itu setiap strategi harus dijalankan berdampingan untuksitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay meminimalkan terjadinya dampak negatif. Secara umum dampak positif Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	
rawijaya 	Universi diharapkan dari penyempurnaan strategi tersebut adalah kualitas kredit yang baiksitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay sehingga dapat memenuhi target NPL ( <i>Non Performing Loan</i> ) dan DPD 30+ ( <i>Due</i>
rawijaya	
rawijaya	Universit Past Day 30). Pemenuhan target NPL (Non Performing Loan) dan DPD 30+ (Due Stass Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	universitas prawijaya universitas prawijaya universitas prawijaya universitas Brawijay

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ<sup>82</sup>sitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universi portofolio kredit pada Bank Mandiri Kantor Cabang Leces Probolinggo serta Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi berdampak pada kesejahteraan karyawan dengan reward dari perusahaan. rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** ersitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijay **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya hiversitas Brawijaya Universi hiversitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya niversitas Brawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya Universitas rawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Brawijaya

	011110101000		0111101014010		0111101	011010		011110101100	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		Universitas						
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya		
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijayv	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas						Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	KESIMPUI	LANver	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit <b>A</b>	Kesimpulan	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Bordogor	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	nsis dan pe	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas beberapa universitas	Brawijay
rawijaya	Universitkesi	mpulan berka	itan dengan st	rategi pening	gkatan p	ortofol	io kredit us	aha mikrositas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya <b>_</b>	D 1 11	D. I		195	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit	k Mandiri Le				ulan te	ersebut adala	h sebagai	Brawijay
rawijaya	Universites		GITI	AS R			rijaya		
rawijaya	Universitas	Br	00			10	va	Universitas	
rawijaya		Pada hasil p	enelitian terse	but telah di	ketahui	faktor	-faktor yang	, and the second	
rawijaya	Universita	Strenoth We	pakness Oppo	<i>rtunit</i> y dan	Threats	nada	Bank Mane	Universitas diri Leces Liversitas	Brawijay
rawijaya	Universi				1-0				
rawijaya	Universi	Probolinggo	dalam mening	katkan penca	paian po	ortofoli	io kredit usa	ha mikro.sitas	Brawijay
rawijaya	Universit	Maging magi	ng foktor oksto	rnal dan intar	rnal torge	shut ad	alah sahagai	hiversitas	
rawijaya	Universit	wasing-masi	ing raktor ekste	mai dan inter	nai terse	out au	alali sebagai	berikutersitas	
	Universit		D. 1.		77			niversitas	
rawijaya	Universita	\	Faktor Intern	nal	44			Eksternal sitas	Duannillan
rawijaya	Universitas	\	Strength		SE		Oppo	Universitas rtunity Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas Universitas							Universitas	Drawijay
rawijaya	Universitas		si Bank Mandi	ri	1	Pengu	rangan Den	<sub>da</sub> Universitas Universitas	Drawijay
rawijaya rawijaya	Universitas		Kerja dan Pera	aturan Bank	2	Restru	ıkturisasi <b>K</b> r	edit <sub>niversitas</sub>	Brawijay
rawijaya	Universitas	Provide	-	4 1			liava	Universitas	
rawijaya	Universitas		sme Insentif		3	Aplika	asi Sistem I7	Universitas	
rawijaya			ork di lingkun	gan keria	4	Perker	mhangan Mi	kro dan Produk	
rawijaya	Universitas		Universitati	-			_		
rawijaya		5 Monitor	ring Kantor Pus	satawijaya	Uni5er	Metoc	le Collection	Sms Blast	
rawijaya	Universitas		Universitas						
rawijaya	Universitas		Universitas						
rawijaya	Universitas		Universitas						
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas						
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas						
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawij <sub>83</sub> ya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univer	sitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay

101111101701		PIGITIFICA STITUTION DIGITIFICA STITUTION DIGITIFICATION DIGITIFICATION STITUTION DIGITIFICATION
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	
rawijaya		Blaw Kapabilitas Pegawai s Brawijaya Unider Lemahnya Jaminan untuk TA itas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya		B3 wApproval Limit Credit Over Finance In 3er Terjadinya Fraud Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya		
rawijaya		B 5 Wemilihan Debitur 5 Penyelewengan Kredit oleh Debitur rawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Braw' ijaya Universitas Brawijay Dalam proses perumusan strategi peningkatan pencapaian kualitas portofoliositas Brawijay
rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universitas	kredit usaha mikro, diperlukan pengidentifikasian faktor internal dan Brawijay
rawijaya rawijaya	Universita Universita	Universitas Brawijay eksternal determinan untuk mengetahui kelebihan, kelemahan, peluang, dansitas Brawijay
rawijaya Irawijaya	Universi	iversitas Brawijay
rawijaya Brawijaya	Universit	ancaman yang dihadapi oleh Bank Mandiri Leces Probolinggo. Hasil
rawijaya	Universit	S I I I I I I I I I I I I I I I I I I I
	Universit	identifikasi faktor internal dan eksternal inilah yang kemudian dianalisis yang Stas Brawijay niversitas Brawijay
rawijaya	Universita	selanjutnya menghasilkan beberapa alternative strategi yang dapat dijalankan sitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	oleh Bank Mandiri Leces Probolinggo. Dalam tahap input data berdarsarkan Universitas Brawijay
rawijaya		matrik IFE dan EFE, diperoleh angka -0,55 pada selisis antara kekuatan dansitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	kelemahan Sedangkan selisis antara neluang dan ancaman dineroleh hasil
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	, •
rawijaya	Universitas	yang menunjukkan bahwa harus dilakukan upaya untuk menekan kelemahansitas Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya sehingga peluang yang ada dapat dimanfaatkan dengan baik. Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay

	011110101100	DIGITION C			OTHER DIGITION	DIGITION O	0111110101010	
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Iniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Jniversitas <b>S</b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Univ <sup>85</sup> sitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya L	Jniversitas <b>S</b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Jniversitas <b>S</b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Iniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas.	Brawijaya U	Iniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas D.	Saran			Universitas		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas		ng dapat di	berikan dal	am upaya m	neningkatkan		
	Universitas	Brawijaya L	Iniversitas	Brawijaya .	Universitas	Brawijaya		
rawijaya	Universitas	Brawijaya L	Kredit Usaha	Mikro Bank Brawijaya	Mandiri Lece Universitas	es Proboling Brawijaya	Universitas go adalah Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitseb				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya U	Jniversitas <b>S</b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Melakukan pe	latihan, foru	m, dan <i>trair</i>	<i>iing</i> kepada k	aryawan se	cara rutin	Brawijay
rawijaya	Universitas	untuk meninok	atkan kineria	dan kanahil	itas pegawai s	ehingga terh	indar dari <sup>sitas</sup>	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya J	- Interju	Impuoii	35	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	terjadinya frau				rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawi Maningkatkan	katalitian da	n manainyost	igagi galan dal	ijaya	Universitas nendalam Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Weilingkatkan	ketentian dar	i menginvest	igasi caion dei	onur secara i	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	dengan tetap	memperha	ntikan 5C	(Character,	Capacity,	Capital, Sitas	
rawijaya	Universita		75.1	(AA)	May 1		Universitas	
rawijaya	Universi	Collateral, dan	Condition	of econom	<i>ic)</i> agar kre	dit yang o	lisalurkan <sub>sitas</sub>	
rawijaya	Universi	berkualitas.		100	11.50		niversitas	
rawijaya	Universit						hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit 3.	Meningkatkan	budaya kerja	dan menerap	kan peraturan	bank yang b	aik dalamsitas	
rawijaya	Universit	cation malakca	nakan tugas t	tugas vang d	iamban agar o	naracional n	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita	settap metaksa	nakan tugas-	lugas yang u	iemban agai o	perasionar p	erusahaan Sitas	
rawijaya	Universita	dapat berjalan	dengan efekti	f dan efisien.	Sal		Universitas	
rawijaya	Universitas						Universitas	
, ,	Universitas				11/1	///	Universitas	
	Universitas		4.4	14	4.6	a	Universitas	
	Universitas			AA		aya		
	Universitas					ijaya	Universitas	
	Universitas					wijaya	Universitas	
	Universitas		nivo		Worksitaa	Prawijaya	Universitas	
	Universitas				Universitas		Universitas	
	Universitas				Universitas		Universitas	
	Universitas Universitas				Universitas		Universitas Universitas	
rawijaya rawijaya	Universitas				Universitas			
rawijaya rawijaya	Universitas				Universitas Universitas		Universitas	
	Universitas				Universitas		Universitas	
	Universitas				Universitas		Universitas	
	Universitas				Universitas		Universitas	
	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas			
rawijaya rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Drawijaya L	miversitas	Drawijaya	Universitas	prawijaya	Universitas	prawijay

	PINTOTOTOTO PIGITITATO PINTOTOTOTO PIGITITATO PINTOTOTOTO PIGITITATO PINTOTOTO	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Arsyad, Lincolin. 2008. <i>Lembaga Keuangan Mikro</i> . Yogyakarta: CV Andi.	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas i	
rawijaya	Universi Dendawijaya, Lukman. 2009. Manajemen Perbankan. Jakarta: Ghalia Indonesia.	Brawijay
rawijaya	Universit <u>as Brawija</u> 2009. Undang-Undang No. 10 Tahun 1988 Tentang Pengertian Banksitas l	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava Universitas P. Universitas Brawijava Universitas I 2009. Undang-Undang No. 10 Tahun 1988 Tentang Pengertian Universitas Brawi <sub>Kredit</sub>	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawling Universitas Inversitas Brawliaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universit Fahmi, Irham. 2011. Manajemen Risiko. Bandung: Alfabeta vawijaya Universitas I	
rawijaya	Universit Firdaus, Rachmat. 2009. Manajemen Dana Bank. Bandung: Alfabeta. Va Universitas	
rawijaya	Universitas Br Hasibuan, Malayu. 2004. <i>Dasar-Dasar Perbankan</i> . Jakarta: Bumi Aksara. <sub>Universitas</sub> I	
rawijaya		
rawijaya	Universit Hunger, David. 2003. <i>Manajemen Strategis</i> . Yogyakarta: CV Andi. Universitas I	Brawijay
rawijaya Irawijaya	Husnan, S. 1998. Dasar-Dasar Teori Portofolio dan Analisis Sekuritas.	Drawijay Rrawijay
rawijaya	Universit  Yogyakarta: UPP AMP YKPN.  niversitas I	
rawijaya	Universit, 2003. Dasar-Dasar Teori Portofolio dan Analisis Sekuritas. Yogyakarta:	
rawijaya	Universit UPP AMP YKPN. Iniversitas I	
rawijaya	Universit Kasmir. 1998. Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya. Jakarta: PT Rajagrafindo la lainnya.	
rawijaya	Universitas Persada.	
rawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas L	Brawijav
rawijaya	University 2009. Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya. Jakarta: PT Rajagrafindo	Brawijay
rawijaya	Universitas Bra Persada. aya Universitas I	
rawijaya	Universi Kuncoro, Mudrajat. 2011. Strategi Bagaimana Meraih Keunggulan Kompetitif.sitas l	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijakarta: Erlangga. wijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Universit Moleong, Lexy J. 2005. Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung: Remaja niversitas l	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	Brawijay
rawijaya	Muljono, Teguh Pudjo. 2001. <i>Manajemen Perkreditan bagi Bank Komersiil</i> . Yogyakarta: BPFE.	
rawijaya 	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas i	
rawijaya	Universi Siagian, Sondang. 1998. Manajemen Stratejik. Jakarta: Bumi Aksara. ya Universitas I	
rawijaya	Sinungan, Muchdarsyah. 1997. Manajemen Dana Bank. Jakarta: Bumi Aksara.	Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I Universi Sugiyono. 2010. <i>Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&amp;D</i> . Bandung: versitas I	Drawijay Prawijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas I	
amjuya	omitorona biamijaya omitorona biamijaya omitorona biamijaya omitorona	-i a wijay

	emitoloitale piatrilata emitoloitale piatrilata emitoloitale piatrilata emitoloitale piatri	7 TT CT T
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	vijav
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	vijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	vijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
rawijaya	Febriyanti, M.E. 2009. 'Analisis Pengaruh Portofolio Kredit' terhadap Non	vijay
rawijaya	Universitas Braw Performing Loan pada PT. Bank Negara Indonesia (persero) Tbk.	
rawijaya	Universitas Braw Kantor Wilayah 01 Medan. Universitas Sumatera Utara, Medan: Sitas Bray	
rawijaya	Universitas Braw Disertai yang tidak dipublikasikan. Universitas Brawijaya Universitas Braw	
rawijaya		vijay
rawijaya	Nugraha, M.M. 2011. 'Analisis Strategi' dalam Meningkatkan Penerimaan Pajak	vijay
rawijaya	Daeran at Kabupaten Keatri, Universitas Brawijaya, Malang: Disertai	vijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	vijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
rawijaya	Arnold, Ricky. 2011. "Analisis SWOT: Kekuatan, Kelemahan, Peluang & Swot Swot Swot Swot Swot Swot Swot Swot	viiav
rawijaya	Ancaman", diakses pada Tanggal 27 Januari 2013 pada	vijay
rawijaya	Universitas Braw ijaya Universitas Braw ijaya Universitas Braw	
rawijaya	Universi Bank Mandiri, 2009, "Mandiri Kredit Mikro", diakses pada Tanggal 3 Novembersi as Braw	vijay
rawijaya	Universitas 2012 dari <a href="http://bankmandiri.co.id/article/265805761517.asp">http://bankmandiri.co.id/article/265805761517.asp</a> Universitas Braw	vijay
rawijaya	Universitä Bisnis UKM. 2010. "Pentingnya Visi dan Misi Perusahaan", diakses pada	vijay
rawijaya	Universi Tanggal 26 Desember 2012 dari <a href="http://bisnisukm.com/pentingnya-visi-sitas">http://bisnisukm.com/pentingnya-visi-sitas</a> Brav	vijay
rawijaya	Universi dan-misi-perusahaan.html	vijay
rawijaya	University Diversitas Bray	
rawijaya	Universi Fatchiyat. 2012. "Manfaat dan Tujuan Monitoring", diakses tanggal 30 Desembersitas Braw	vijay
rawijaya	Universit 2012 dari <a href="http://id.shvoong.com/social-sciences/education/">http://id.shvoong.com/social-sciences/education/</a> niversitas Braw	vijay
rawijaya	Universi Kolektibilitas Kredit. 2012. "Kolektibilitas (Penggolongan) Kredit", diakses padasitas Brav	
rawijaya	Universitas Tanggal 5 Oktober 2012 dari <a href="http://www.bukupr.com/2012//">http://www.bukupr.com/2012//</a> Universitas Braw	
rawijaya	Mailda. 2011. "Portofolio Kredit". Diakses pada tanggal 5 Maret 2013 dari	vijay
rawijaya	Universitas L http://maildaalfriska.blogspot.com/2011/07/portofolio-kredit.html Universitas Brav	vijay
rawijaya	Universitas B. Simbolon, Harry Andrian. 2010. "Mengupas Seluk Beluk Fraud dan Cara"	vijay
rawijaya	Universitas Brain Mengatasinya", diakses pada Tanggal 29 Desember 2012 dari	vijay
rawijaya	Universitas Bravette://akuntansibisnis.wordpress.com///	
rawijaya	Universitas Brawi Universitas Braw Universitas Portofolio. 2009. "Definisi dan Evaluasi Kinerja Portofolio", diakases pada sitas Braw	vijay
rawijaya 	Tanggal 12 Maret 2013 dari http://jurnal-	vijay
rawijaya	Universitas Braw Tanggal 12 Maret 2013 dari http://jurnal-sitas Braw Sdm.blogspot.com/2009/10/teori-portofolio-definisi-dan-evaluasi.html	vijay
rawijaya		
rawijaya rawijaya	Universit\(\text{Wikipedia.}\) 2012. U"Bank", diakses pada Tanggal 25 September 2012 darisitas Bray	
rawijaya	Universitas Braviliava, Univer	
rawijaya	Yusizal. 2010. "Konsep Dasar Instrumen Penelitian", diakses pada Tanggal 23 November 2012 dari <a href="http://yusrizalfirzal.wordpress.com/2010///">http://yusrizalfirzal.wordpress.com/2010///</a>	vijay
rawijaya	November 2012 dari <a href="http://yusrizalfirzal.wordpress.com/2010///">http://yusrizalfirzal.wordpress.com/2010///</a>	vijay
rawijaya rawijaya	Universitas Brawijaya	vijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya	Universitas Brawijaya	
	Universitas Brawijaya	
rawijaya		
rawijaya		
rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	vijdy

	OTHER DIGITION DIGITION	The second beauty and the second beauty and	OIIII OI OI COO DI OI II II OI
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Univ <sup>88</sup> sitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitat Review VITAE itas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya Nama	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya : Nerissa Arviana Fadhila	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijay
rawijaya	Universit Nomor Induk Ma	hasiswa : 0910323039 Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya		lahir versita: Kediri 18 November 1990 s Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	UniversitJenis Kelamina	Univer : Perempuan ersitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	: Islam	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay	: Jl. Waringin No. 111 RT/RW:01/3 Kanda	
rawijaya	Alamat Asal Universitas Braw	lava	t Kediri Universitas Brawijay
rawijaya	Universit Alamat di Malan	g : Jl. Bunga Andong Barat kav 4 Malang	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi Pendidikan	: 1. SDN Blabak 3 Tamat tahun 2003	Universitas Brawijay
rawijaya	Universita	2. MTsN 2 Kediri Tamat tahun 2006	Universitas Brawijay
rawijaya	Universi	3. MAN 3 Kediri Tamat tahun 2009	niversitas Brawijay
rawijaya	Universi		niversitas Brawijay
rawijaya	Universit	4. FIA UB 2009-	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit Karya Ilmiah	可以是以外,是每个	hiversitas Brawijay
rawijaya	Universit 1. Revitalisasi	Sentra Industri Jamu Tradisional di Kabupaten Sukoha	rjo, Jawasitas Brawijay
rawijaya	Universita \\Tengah seba	gai Upaya Perbaikan Citra Produk Jamu Tradisional.	Iniversitas Brawijay
rawijaya	Universita 2. Teco Local	gai Opaya Perbaikan Citra Produk Jamu Tradisional.  (Three Empowering Concept With Local Wisdom)	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Dan delector	Ordinaliasi Dadakisiaa Dadidaa Damada Lada F	Universitas Brawijay
rawijaya		Optimalisasi Produktivitas Budidaya Rumput Laut I	
rawijaya	Universitas Karimunjaw		Universitas Brawijay
rawijaya		ocake Sayur Untuk Kesehatan)	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Braw	Ijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawija	wijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijay	lawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay

	9111101011010		011110101101		01111010111010		0111101011010	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Univ <sup>89</sup> sitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas KU	FSIONERI	NTUK BORO	T DARIMA	TRIK IFF	Ryayejaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universit Res	sponden ;	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	P	Universitas	Brawijaya	Universitas	
rawijaya	Universitas		Univer			Brawijaya	Universitas	
rawijaya					25	Brawijaya		
rawijaya	Universitas	Brawijay	bobot atau	angkat kepen	tıngan dari	masıng-masir	Universitas ng faktor Universitas	Brawijay
rawijaya							angidansitas	
rawijaya	Universitas	Br	2611		14	va	Universitas	Brawijaya
rawijaya	Universitas	ancaman)	di bawah ini	dengan memb	perikan tanda	silang (X) pad	la pilihansitas	Brawijay
rawijaya	Universit?	Anda.	Tall	IA.A.	作业		Universitas	Brawijay
rawijaya	Universi	Allua.	SEAN			7	niversitas	Brawijay
rawijaya	Universi	<ul> <li>Bobot pace</li> </ul>	la isian beriku	t ini terdiri da	ri:	1	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universi					Y	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit	0,20 : t	inggi atau kua			<b>V</b>	hiversitas	Brawijay
rawijaya	Universit	0,15 : 0	li atas rata-rata		17		niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita	\	(21)	STAIL	177		niversitas	Brawijay
rawijaya	Universita	0,10 : r	ata-rata				Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	0,05 : 0	li bawah rata-r	ata			Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas	0,03	ii bawaii rata-i	ata 5		///	Universitas	
rawijaya	Universitas	0,00	idak berpenga	ruh	34	a	Universitas	
rawijaya	Universitas		1 1 1 0	AA		aya	Universitas	Brawijay
rawijaya	Universitas						100%) <sub>ersitas</sub>	
rawijaya	Universitas	<ul><li>Brawii</li><li>Jumlah be</li></ul>	obot seluruh fa	ktor eksternal	dalam matrik	EFE harus 1.0	) (100%) Sitas	Brawijay
rawijaya								
rawijaya	Universitas				omversitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	
rawijaya	Universitas	Brawijaya	universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijay

rawijaya									
nawijaya	Universita	as	Brawijaya Universitas Brawijaya	a Univer	sitas B	rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universita	as	Brawijaya Universitas Brawijaya				Univers		
rawijaya	Universita	as	Brawijaya Universitas Brawijaya				Univ <sub>20</sub> s		
rawijaya	Universita	as	Brawijaya Universitas Brawijaya	a Univer	sitas B	rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universita	as	Brawijaya Universitas Brawijaya	n Univer	sitas B	rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universita	as	Brawijaya Universitas Brawijaya	a Univer	sitas B	rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universit	35	BOBOT IFE Universitas Brawijaya	0,20 ver	0,15	ra <b>0,10</b> ya	0,05	0,00	wijaya
rawijaya	Universit	26	Brawijaya Universitas Brawijaya	Univer		srawijaya	Univers	itas Bra	wijaya
rawijaya	Universit	<u>35</u>	EKUATAN Brawijaya Universitas Brawijaya		sitas B	rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universit	a	Visi dan misi Bank Mandiri Brawijaya	Univer	sitas B	rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universit	b	Budaya kerja dan peraturan bank vijaya	Univer	sitas B	rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universit	as	Mekanisme insentif MMC/MKS	Univer	sitas B	rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universit	d	Team work lingkungan kerja	<del>Univer</del>	<del>'sitas B</del>	<del>Irawijaya</del>	Univers	<del>itas Bra</del>	wijaya
rawijaya	Universita	as	Brawijaya Universitas Programme	Univer	sitas B	rawijaya	Univers		
rawijaya	Omvorsite	e as	Monitoring kantor pusat	, el		rawijaya	Univers		
rawijaya		KI	ELEMAHAN		ias B	rawijaya	Univers		
rawijaya		a	Kapabilitas pegawai			rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya 
rawijaya	Universit	b	Mapping area	RA		ijaya	Univers	itas Bra	wijaya
rawijaya rawijaya	Universita	c .	Approval limit credit over finance		11.	Va	Univers		
Irawijaya Irawijaya	Universitation Universitation	is.		差			Univers	itas Bra	
rawijaya rawijaya			Pengikatan jaminan Kendaraan	. W. Z.				itas Bra	
Irawijaya Irawijaya	Universit	d	Bermotor			<b>Y</b> /	ivers	itas Dra	
rawijaya Irawijaya	Universit	e	Pemilihan debitur	Mal		<b>F</b>	hivers	itas Bra	<del>i</del> wijaya wijaya
rawijaya		В.	BOBOT EFE	0,20	0,15	0,10	0,05	<b>0,00</b>	awijaya
rawijaya		PF	CLUANG				nivers	itas Bra	
rawijaya		a	Pengurangan denda					itas Bra	
rawijaya	Linivavali	b	Restrukturisasi kredit			- /	Univers		
rawijaya	Universit	as		115.1		//	Univers	itas Bra	wijaya
rawijaya	Universit	c as	Aplikasi sistem IT				Univers	itas Bra	wijaya
rawijaya	Universit	d	Perkembangan mikro dan produk baru			a	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universit	e	Metode collection sms blast			/ Aya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya	Universit	Al	NCAMAN			Ajaya	Univers		
rawijaya	Universit	a	Lemahnya jaminan tanpa agunan			wijaya	Univers	TOO DIE	
rawijaya	Universita	d5	Diawijaya			rawijaya	Univers		
Brawijaya		b	Resiko karakter			rawijaya	Univers		
rawijaya	I haliya ya lib	c	Terjadinya Fraud Versitas Brawijaya	univer	pitas B	rawijaya	Univers		
	Universit	d	Penurunan kapasitas usaha	oniver	bild5 B	rawijaya	univers		awijaya Wijaya
rawijaya		30	Rrawijava Universitas Promijeva	Linivor	citor P	rawiiova	Hnivore	itae Dur	
rawijaya rawijaya	Universit	e e	Penyelewengan kredit oleh debitur	Univer	0.000	i a iii jaya	Univers		
rawijaya rawijaya rawijaya	Universita Universita	d <b>S</b>	Penyelewengan kredit oleh debitur	Univer	sitas B	rawijaya	Univers	itas Bra	awijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita Universita Universita	as as	Penyelewengan kredit oleh debitur Brawijaya Universitas Brawijaya	Univer Univer	sitas B sitas B	rawijaya Frawijaya	Univers Univers	itas Bra itas Bra	awijaya awijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita Universita Universita Universita	as as <b>KU</b>	Penyelewengan kredit oleh debitur aya Brawijaya Universitas Brawijaya ESIONER UNTUK RATING DARI M	Univer Univer	sitas B sitas B	rawijaya rawijaya NEFE	Univers Univers Univers	itas Bra itas Bra itas Bra	awijaya awijaya awijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita Universita Universita Universita Universita	as KU as	Penyelewengan kredit oleh debitur Brawijaya Universitas Brawijaya ESIONER UNTUK RATING DARI N Brawijaya Universitas Brawijaya	Univer Univer MATRIK Univer	sitas B sitas B TFEDA sitas B	rawijaya rawijaya NEFE rawijaya	Univers Univers Univers Univers	itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra	awijaya awijaya awijaya awijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita Universita Universita Universita Universita	as RU as as	Penyelewengan kredit oleh debitur Brawijaya Universitas Brawijaya ESIONER UNTUK RATING DARI N Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya	Univer Univer UNIVER UNIVER	sitas B sitas B TFE DA sitas B sitas B	rawijaya Frawijaya Nejetaya Frawijaya Frawijaya	Univers Univers Univers Univers Univers	itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra	awijaya awijaya awijaya awijaya awijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita Universita Universita Universita Universita Universita Universita	as RU as as as	Penyelewengan kredit oleh debitur ayar Brawijaya Universitas Brawijaya ESIONER UNTUK RATING DARI N Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya	Univer Univer ATRIK Univer Univer	sitas B sitas B Sitas B sitas B sitas B	rawijaya Frawijaya Frawijaya Frawijaya Frawijaya	Univers Univers Univers Univers Univers Univers	itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra	wijaya awijaya awijaya awijaya awijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita Universita Universita Universita Universita Universita Universita	as RU as as as	Penyelewengan kredit oleh debitur Brawijaya Universitas Brawijaya ESIONER UNTUK RATING DARI N Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya	Univer A Univer A Univer A Univer A Univer A Univer A Univer	sitas B rsitas B rsitas B rsitas B rsitas B rsitas B	rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Univers Univers Univers Univers Univers Univers Univers	itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra	awijaya awijaya awijaya awijaya awijaya awijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita Universita Universita Universita Universita Universita Universita Universita Universita	as as as as as	Penyelewengan kredit oleh debitur Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya	Univer DATRIK DIVER Univer Univer Univer Univer	sitas B sitas B sitas B sitas B sitas B sitas B sitas B	rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Univers Univers Univers Univers Univers Univers Univers Univers	itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra	wijaya awijaya awijaya awijaya awijaya awijaya awijaya
rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Universita	as RU as as as as	Penyelewengan kredit oleh debitur Brawijaya Universitas Brawijaya ESIONER UNTUK RATING DARI N Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya	Univer ATRIK Dniver Univer Univer Univer Univer Univer	sitas B	rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya rawijaya	Univers Univers Univers Univers Univers Univers Univers	itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra itas Bra	wijaya awijaya awijaya awijaya awijaya awijaya awijaya

rawijaya Universitas Bradurawijaya Universit	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya universitas Brawijaya universitas B	awijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	awijay
rawijaya universitas Brawijaya universitas B	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya universitas Brawijaya universitas B	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas	awijay awijay awijay awijay awijay awijay awijay awijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
rawijaya Universitas Bradengan memberikan tanda silang (X) pada pilihan Anda. Wijaya Universitas Brawijaya Uni	ʻawijay ʻawijay ʻawijay ʻawijay ʻawijay ʻawijay
Universitas Bradengan memberikan tanda silang (X) pada pilihan Anda. Wijaya Universitas Brawijaya Universitas	ʻawijay ʻawijay ʻawijay ʻawijay ʻawijay ʻawijay
Universitas Brawijaya	awijay awijay awijay awijay awijay
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	rawijay rawijay rawijay rawijay rawijay
trawijaya Universitas Bray Universitas B	ʻawijay ʻawijay ʻawijay ʻawijay
rawijaya Universitas Brancis and Strawijaya Univers	ʻawijay ʻawijay ʻawijay
irawijaya Universitas Universitas Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universi	ʻawijay ʻawijay
rawijaya Universitata universit	awijay
rawijaya Universitarawijaya Univ	
rawijaya Universitarawijaya Universitarawijaya Universita Universitarawijaya Universitara	
rawijaya Universita Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	awiiav
rawijaya Universita rawijaya Universita rawijaya Universita rawijaya Universitas	
rawijaya Universita Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya Universita Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
rawijaya Universitas Universitas B	
rawijaya Universitas Universitas Br	
rawijaya Universitas L Universitas Bi	
rawijaya Universitas B. A Universitas B.	
rawijaya Universitas Bra	
rawijaya Universitas Braw	
rawijaya Universitas Brawija wijaya Universitas Br	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	awijav
rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B	
rawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Bı	awijay

rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ <sup>2</sup> 2sitas Brawijaya
rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas	Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya		
rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas rawijaya Universitas	s Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	
rawijaya Universita rawijaya Universita rawijaya Universita			Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark> Frawijaya Universita		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universita	s Brawijaya - Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijava Universit <mark>a</mark>	R. RATING IFE Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
	s Brawijaya - Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	<b>U</b> niversitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	KEKUATAN Barawijaya Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	Visi dan misi Bank Mandiri Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	Budaya kerja dan peraturan bankvijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	Mekanisme insentif MMC/MKS	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	Team work lingkungan kerja	- Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	s Brawijaya Universitas 🖰 🥰	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	Monitoring kantor pusat	ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
	ELEMAHAN	as Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	Kapabilitas pegawai	rawijaya	Universitas Brawijaya
Irawijaya Universit <mark>a</mark>	Mapping area	ijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark> rawijaya Universita	B	ya	Universitas Brawijaya
		<b>*</b>	Universitas Brawijaya
	Pengikatan jaminan Kendaraan		Universitas Brawijaya
4	Bermotor	i Sik Y	niversitas Brawijaya niversitas Brawijaya
rawijaya Universi rawijaya Universi	Pemilihan debitur		Laiversitas Brawijaya
rawijaya Universit	3. RATING EFE	4 3 2	1 hiversitas Brawijaya
	PELUANG		niversitas Brawijaya
rawijaya Universita	Pengurangan denda		Iniversitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>			Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>			Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	Aplikasi sistem IT		Universitas Brawijaya
rawijaya Universita	Perkembangan mikro dan produk baru	a	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>æ</mark>	Metode collection sms blast	// Aya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	NCAMAN	Ajaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a</mark>	Lemahnya jaminan tanpa agunan	wijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Ulliversija	Diawijaya	awijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universita		Homversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
rawijaya Universita	Duanillana Hubrandhaa Duandhaa	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay
rawijaya Universit <mark>a</mark> rawijaya Universita		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
rawijaya Universit <mark>a:</mark> rawijaya Universita:	Penyelewengan kredit oleh debitur	i Universitas Brawijaya i Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
iamjaya omroiona	s Brawijaya - Universitas Brawijaya s Brawijaya - Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya