BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini akan dijelaskan mengenai gambaran umum PT Rekavisitama dan datadata yang diperoleh selama pengamatan yang selanjutnya akan dijadikan *input* untuk proses pengolahan data. Pengolahan data beserta pembahasan dilakukan untuk menjawab rumusan masalah dan tujuan penelitian yang telah ditetapkan sebelumnya.

4.1 Gambaran Umum Perusahaan

Gambaran umum perusahaan akan menjelaskan tentang profil perusahaan, visi dan misi perusahaan dan ruang lingkup perusahaan.

4.1.1 Profil Perusahaan

PT. Rekavisitama merupakan perusahaan nasional yang bergerak di dalam bidang rekayasa elektronik. PT. Rekavisitma didirikan di Malang tanggal 1 Maret 2005 dimana telah berkembang pesat berpacu dan berkiprah dalam roda pembangunan nasional dengan memberikan pelayanan prima dan memperluas jangkauan pelayanan.

Pada tahun pertama PT. Rekavisitma bergerak dalam bidang elektronik desain dan secara bertahap memproduksi beberapa produk unggulan sesuai hasil riset tenaga ahli yang kompeten dalam bidangnya. Pengembangan secara menyeluruh dan terus menerus hingga menghasilkan beberapa produk unggulan yang telah disesuaikan dengan kebutuhan pasar senantiasa meningkatkan kualitas pekerjaan, pelayanan, *maintenance* dan senantiasa menjaga amanat pekerjaan yang diemban dari klien, pengguna jasa yang baik dari lingkungan instansi pemerintah pusat, provinsi maupun dari kalangan swasta.

4.1.2 Logo Perusahaan

Logo perusahaan terdiri atas huruf R dan 6 dioda dengan nuansa warna biru dan *orange* seperti pada Gambar 4.1



Gambar 4.1 Logo PT. Rekavisitama

Berikut ini merupakan arti logo dari PT. Rekavisitama:

- a. R merupakan inisial Rekavisitama
- b. Dioda adalah komponen aktif elektronika. Setiap orang Rekavisitama adalah orang yang aktif dan kreatif
- c. 6 menjelaskan jumlah sumber daya manusia pada masa awal berdirinya PT Rekavisitama.
- d. Kombinasi warna biru dan *orange* yang terang dan mencolok menunjukkan semangat transparasi dan semangat untuk maju.

4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan

Dalam menjalankan kegiatannya, PT. Rekavisitama memiliki visi dan misi yang dijelaskan sebagai berikut:

1. Visi

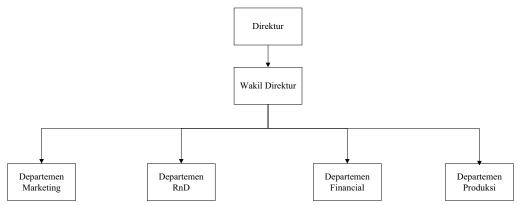
Menjadi perusahaan terdepan di Indonesia dalam bidang produksi perangkat elektronika non massal.

2. Misi

- a. Menjadi perusahaan nasional yang bergerak dalam bidang produksi perangkat elektronika non massal yang berbasis di Malang.
- b. Menciptakan perangkat yang membantu masyarakat untuk melakukan kegiatan dalam berbagai bidang kehidupan.

4.1.4 Struktur Organisasi

Dalam rangka meningkatkan efesiensi dan efektivitas operasional organisasi untuk mencapai tujuan perusahaan, struktur organisasi memiliki peranan yang sangat penting karena dapat membantu pelaksanaan tugas dan aktifitas dalam organisasi. Struktur organisasi menunjukkan kerangka dan susunan perwujudan pola tetap hubungan-hubungan diantara fungsi-fungsi, bagian-bagian, atau posisi-posisi maupun orang-orang yang menunjukkan kedudukan, tugas, wewenang dan tanggung jawab yang berbeda-beda dalam suatu organisasi. Struktur organisasi PT. Rekavisitama dapat dilihat pada Gambar 4.2



Gambar 4.2 Struktur organisasi PT. Rekavisitama

4.1.5 Produk

Produk dari PT Rekavisitama merupakan produk desain dan perangkat elektronika. Berikut ini merupakan macam-macam produk yang dihasilkan oleh PT Rekavisitama.

1. Mesin Antrian

Perangkat yang digunakan untuk mengambil nomor antrian saat sedang menunggu dalam suatu tempat pelayanan publik. Nomor antrian tersebut akan dipanggil secara berurutan sehingga pelayanan akan lebih maksimal. Produk mesin antrian dapat dilihat pada Gambar 4.3 di bawah ini.



Gambar 4.3 Mesin antrian

2. Kiosk Informasi

Media informasi yang mirip ATM. Hanya saja penggunaannya lebih terpusat pada penyampaian informasi saja.Informasi ditampilkan pada layar sentuh (*touch screen*). Software yang digunakan lebih bersifat animatif agar lebih menarik pengguna untuk mencari informasi lebih jauh. Produk kiosk informasi dapat dilihat pada Gambar 4.4 di bawah ini.



Gambar 4.4 Kiosk informasi

3. Papan Valas

Media informasi yang biasanya digunakan di institusi perbankan. Informasi yang ditampilkan biasanya berupa suku bunga berbagai jenis tabungan dan kurs jual beli berbagai valuta. Produk papan valas dapat dilihat pada Gambar 4.5 di bawah ini.



Gambar 4.5 Papan valas

4.2 Pengumpulan Data

Langkah pertama sebelum melakukan analisis kelayakan rencana investasi pembelian mesin yaitu mengumpulkan keseluruhan data yang akan ditinjau. Data yang dikumpulkan meliputi data permintaan, biaya investasi awal, data pendapatan dan data pengeluaran perusahaan.

4.2.1 Data Permintaan

Data awal yang dikumpulkan adalah data permintaan dari masing-masing produk PT Rekavisitama pada tahun 2012-2016. Data permintaan di waktu yang lalu ini berguna untuk peramalan sehingga akan diketahui perkembangan permintaan di waktu yang akan datang. Data permintaan untuk setiap produk secara lebih rinci ditunjukkan pada Tabel 4.1

Tabel 4.1 Data Permintaan PT Rekavisitama 2012-2016 (Unit)

| Tahun | Mesin Antrian | Papan Valas | Kiosk Informasi | Jumlah |
|-------|------------------|----------------|--------------------|--------|
| 2012 | 87 | 10 | 21 | 118 |
| 2013 | 98 | 15 | 23 | 136 |
| 2014 | 100 | 19 | 28 | 147 |
| 2015 | 121 | 21 | 30 | 172 |
| 2016 | 140 | 31 | 39 | 210 |

Dari tabel 4.1 dapat dilihat bahwa permintaan dari masing-masing produk maupun keseluruhan produk tiap tahun mengalami kenaikan. Tahun 2012 total permintaan produk berjumlah 118 unit, tahun 2013 berjumlah 136 unit, tahun 2014 berjumlah 147 unit, tahun 2015 berjumlah 172 unit dan tahun 2016 berjumlah 210 unit.

4.2.2 Investasi Mesin

Mesin yang akan diinvestasikan adalah sebuah mesin *laser cutting* dimana mesin ini akan digunakan dalam memotong bahan baku setiap produk di perusahaan yaitu plat besi. Dalam melaksanakan investasi pembelian mesin *laser cutting*, PT Rekavisitama melakukan pembelian secara *online* melalui website http://www.deprintz.com yang merupakan pusat dari penjualan mesin dan alat industri secara online. Rencana investasi pembelian mesin *laser cutting* tersebut mempertimbangkan 2 alternatif mesin. Data kedua alternatif mesin yang akan diinvestasikan dapat dilihat pada Tabel 4.2

Tabel 4.2
Data Alternatif Mesin *Laser Cutting*

| Keterangan | Alternatif 1 | Alternatif 2 | |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|--|
| Nama Mesin | Laser Cutting | Laser Cutting | |
| Merk | Bai Sheng | Bai Sheng | |
| Tipe | BSL-2153 | ESL-1310 | |
| Harga | Rp 315.000.000,00 | Rp 225.000.000,00 | |
| Umur Ekonomis | 10 tahun | 10 tahun | |
| Nilai Sisa | Rp 50.000.000 | Rp 40.000.000 | |
| Working Area | 2500 x 1300 mm | 1300 x 1000 mm | |
| Cutting Speed | 0 – 18000 mm/menit | 0-18000 mm/menit | |
| Position Accuracy | $< \pm 0.01 \text{ mm}$ | $< \pm 0.01 \text{ mm}$ | |
| Consuming Power | < 2000 W | < 1500 W | |
| Operating Temperature | 0 °C - 45 °C | 0 °C - 45 °C | |
| Graphic Format | PLT, DXT, DXF, BMP, | PLT, DXT, DXF, BMP, AI, | |
| Supported | AI, AutoCAD, | AutoCAD, CorelDRAW | |
| | CorelDRAW | | |
| Dimension | 3800 x 2100 x 1400 mm | 2100 x 1650 x 1250 mm | |
| Net Weight | 850 kg | 500 kg | |

4.2.2.1 Proses Kerja Mesin Laser Cutting

Laser cutting dirancang untuk mengkonsentrasikan jumlah energi yang tinggi ke tempat yang kecil. Biasanya sinar laser cutting berdiameter sekitar 0,003-0,006 inci ketika menggunakan laser dengan panjang gelombang pendek. Energi panas yang dihasilkan oleh laser mencair, atau menguapkan bahan di daerah pengerjaan dan gas (atau campuran) seperti oksigen, CO₂, nitrogen, atau helium digunakan untuk membuang bahan yang menguap yang keluar dari goresan. Energi cahaya yang diterapkan langsung tempat yang membutuhkan, meminimalkan panas zonadi sekitar area yang dipotong.

Laser cutting bekerja dengan mengarahkan output dari laser dengan daya tinggi, oleh komputer, pada bahan yang akan dipotong. Bahan akan mencair, terbakar, menguap, atau tertiup oleh jet gas, meninggalkan tepi dengan finishing permukaan yang berkualitas tinggi.

Pembangkit sinar laser dilakukan dengan cara menstimulasi bahan penguat oleh pelepasan listrik atau lampu dalam wadah tertutup. Ketika bahan penguat distimulasi, sinar direfleksikan secara internal oleh cermin parsial, sampai mencapai energi yang cukup untuk keluuar sebagai aliran cahaya koheren monokromatik. Cermin atau serat optik biasanya digunakan untuk mengarahkan cahaya koheren ke sebuah lensa, yang memfokuskan cahaya di zona kerja.

4.2.2.2 Komponen/ Parts Mesin Laser Cutting

Satu buah mesin *Laser Cutting* terdiri dari beberapa komponen/ parts sebagai berikut.

a. Tabung Laser CO2

Merupakan komponen gas media laser yang bisa habis seiring pemakaian produksi mesin laser

b. Lensa Fokus dan Lensa Pantul

Merupakan komponen lensa yang berfungsi memantulkan dan membuat sinar laser menjadi fokus untuk pengerjaan cutting dan engraving

c. Motor Servo

Merupakan motor penggerak axis gerakan kepala laser

d. Mother Board

Merupakan *board* pcb elektronik yang berfungsi mengatur kinerja mesin secara terprogram

e. Chiller

Merupakan pendingin yang berfungsi mendinginkan dan sirkulasi tabung laser

f. Blower

Berfungsi menghisap debu serpihan dan gas yang ditimbulkan mesin.

g. Compressor

Merupkan penghasil tekanan angin yang digunakan untuk meniup serpihan kotoran material dari titik laser.

4.2.2.3 Pemeliharaan Mesin *Laser Cutting*

Pemeliharaan mesin *laser cutting* dapat dilakukan dengan beberapa cara sebagai berikut:

- a. Menghindari pengerjaan *cutting* dan grafir bahan pvc, karena pengerjaan bahan pvc mengeluarkan asap yang pekat, dan asap tersebut mengandung partikel partikel yang bersifat *adhesive* (lengket) yang bisa menempel di fan belt, roda gigi motor dan rel tempat pergerakan kepala laser yang bisa mengganggu kinerja *parts* apabila berlangsung secara terus menerus.
- b. Menghindari pengerjaan bahan stiker, karena stiker mengandung lem yang bisa membuat parts mesin terganggu.
- c. Selalu menggunakan *Stavolt* / UPS selama pengoperasionalan mesin, listrik yang stabil sangat berpengaruh pada kinerja dan masa umur mesin laser cutting engraving.
- d. Memberikan oli pelumas secara rutin di bagian rel pergerakan kepala mesin untuk menjaga pergerakan supaya tetap halus
- e. Membersihkan secara berkala di bagian lensa mesin, yaitu pada 2 lensa pantul dan 1 lensa fokus yang berfungsi untuk media pemantulan sinar laser dari tabung laser menuju material. Agar sinar laser senantiasa fokus dan efektif dalam pengoperasiannya. pembersihan lensa fokus bisa menggunakan *cotton bud* yang dibasahi dengan alcohol serta digosok dengan lembut.
- f. Membersihkan area meja mesin secara rutin, dapat menggunakan *blower* atau *vacuum* atau kuas sapu. Kebersihan mesin selain membuat area kerja menjadi bersih dan nyaman, juga membantu menjaga sisa kotoran menempel di *part* mesin *laser cutting*.
- g. Disarankan menggunakan cairan *coolant* radiator untuk *chiller* pendingin mesin, dan memeriksa secara berkala setiap 3-6 bulan, apabila cairan sudah berkurang dalam batas minimal, segera ditambah dan apabila setelah pemakaian sekitar 1-2 tahun dapat diganti dengan cairan baru

4.2.3 Data Pendapatan Perusahaan

Sumber pendapatan PT. Rekavisitama berasal dari penjualan total penjualan produk di perusahaan antara lain produk mesin antrian, kiosk informasi dan papan valas. Harga jual dari masing-masing produk tiap unit pada tahun 2016 ditunjukkan pada tabel 4.3.

Tabel 4.3 Harga Jual Produk PT. Rekavisitama Tahun 2016 (Rupiah/Unit)

| Produk | Harga |
|-----------------|------------|
| Mesin Antrian | 20.000.000 |
| Kiosk Informasi | 15.000.000 |
| Papan Valas | 5.000.000 |

4.2.4 Data Pengeluaran Perusahaan

Biaya yang dikeluarkan oleh PT. Rekavisitama untuk investasi pembelian mesin diantaranya adalah biaya operasional, pajak dan depresiasi. Berikut ini merupakan beberapa pengeluaran untuk biaya operasional PT. Rekavisitama diantaranya yaitu:

- 1. Biaya gaji operasional
- 2. Biaya promosi
- 3. Biaya perlengkapan dan peralatan kantor
- 4. Biaya bahan baku
- 5. Biaya perlengkapan produksi
- 6. Biaya perawatan mesin dan peralatan produksi
- 7. Biaya penyusutan inventaris perusahaan
- 8. Biaya pemeliharaan bangunan
- 9. Biaya listrik, air dan telepon
- 10. Biaya akomodasi

4.3 Pengolahan Data

Pengolahan data yang dilakukan meliputi perhitungan kelayakan rencana investasi dan analisis sensitivitas.

4.3.3 Perhitungan Kelayakan Investasi

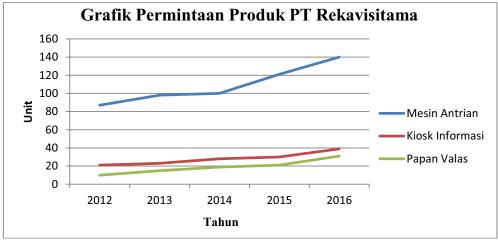
Perhitungan kelayakan investasi digunakan untuk menganilisis kelayakan keputusan pembelian mesin produksi yang ditinjau dari segi ekonomi.

4.3.1.1. Variabel Pendapatan

Pendapatan perusahaan diperoleh dari total penjualan dari setiap produk yang ada di perusahaan.

4.3.3.1.1 Peramalan Permintaan

Berdasarkan Tabel 4.1 yang telah ditunjukkan sebelumnya, dapat diketahui bahwa data permintaan untuk setiap produk pada tahun 2012-2016 mengalami peningkatan. Hal ini akan ditunjukkan secara jelas pada grafik di bawah ini.



Gambar 4.6 Grafik pemintaan produk PT Rekavisitama

Data permintaan setiap produk dari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi akan dilakukan dalam jangka waktu yang panjang. Oleh karena itu, permintaan tersebut diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis yang diperkirakan selama sepuluh tahun. Berikut ini merupakan proyeksi peramalan permintaan dari setiap produk selama sepuluhtahun ke depan.

1. Mesin Antrian

Dalam melakukan peramalan permintaan mesin antrian selama periode investasi, maka dibutuhkan data-data permintaan produk di tahun-tahun sebelumnya. Tabel 4.4 menunjukkan permintaan produk mesin antrian pada tahun 2012-2016.

Tabel 4.4 Data Permintaan Mesin Antrian Tahun 2012-2016

| Tahun | Periode (x) | Permintaan (y) | xy | x ² |
|-------|-------------|----------------|------|----------------|
| 2012 | 1 | 87 | 87 | 1 |
| 2013 | 2 | 98 | 196 | 4 |
| 2014 | 3 | 100 | 300 | 9 |
| 2015 | 4 | 121 | 484 | 16 |
| 2016 | 5 | 140 | 700 | 25 |
| Total | 15 | 546 | 1767 | 55 |

Berikut ini merupakan contoh perhitungan regresi linear proyeksi permintaan mesin antrian pada tahun 2018:

$$\begin{split} a &= \frac{(\sum x^2)(\sum y) - (\sum x \sum xy)}{n(\sum x^2) - (\sum x)^2} = \frac{(55)(546) - (15)(1767)}{5(55) - (15)^2} = 70.5 \\ b &= \frac{n(\sum xy) - (\sum x)(\sum y)}{n(\sum x^2) - (\sum x)^2} = \frac{5(1767) - (15)(546)}{5(55) - (15)^2} = 12,9 \end{split}$$

Persamaan yang diperoleh adalah:

$$Y = a + bX$$

$$Y = 70.5 + 12.9 X$$

Sehingga proyeksi tahun 2018 didapatkan:

$$Y = 70.5 + 12.9 (7) = 160.8 = 161$$

Tabel 4.5 menunjukkan proyeksi permintaan mesin antrian selama sepuluh tahun ke depan.

Tabel 4.5 Permintaan Mesin Antrian Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Permintaan (Unit) |
|-------|---------|-------------------|
| 2018 | 7 | 161 |
| 2019 | 8 | 174 |
| 2020 | 9 | 187 |
| 2021 | 10 | 200 |
| 2022 | 11 | 212 |
| 2023 | 12 | 225 |
| 2024 | 13 | 239 |
| 2025 | 14 | 251 |
| 2026 | 15 | 264 |
| 2027 | 16 | 277 |

2. Kiosk Informasi

Dalam melakukan peramalan permintaan kiosk informasi selama periode investasi, maka dibutuhkan data-data permintaan produk di tahun-tahun sebelumnya. Tabel 4.6 menunjukkan permintaan produk kiosk informasi pada tahun 2012-2016.

Data Permintaan Kiosk Informasi Tahun 2012-2016

| Tahun | Periode (x) | Permintaan (y) | xy | x ² |
|-------|-------------|----------------|-----|----------------|
| 2012 | 1 | 21 | 21 | 1 |
| 2013 | 2 | 23 | 46 | 4 |
| 2014 | 3 | 28 | 84 | 9 |
| 2015 | 4 | 30 | 120 | 16 |
| 2016 | 5 | 39 | 195 | 25 |
| Total | 15 | 141 | 466 | 55 |

Berikut ini persamaan yang didapatkan dengan menggunakan regresi linear untuk mendapatkan proyeksi permintaan produk kiosk informasi selama sepuluh tahun ke depan:

$$Y = 15.3 + 4.3 X$$

Tabel 4.7 menunjukkan proyeksi permintaan produk kiosk informasi selama sepuluh tahun ke depan.

Tabel 4.7 Permintaan Kiosk Informasi Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Permintaan (Unit) |
|-------|---------|-------------------|
| 2018 | 7 | 45 |
| 2019 | 8 | 50 |
| 2020 | 9 | 54 |
| 2021 | 10 | 58 |
| 2022 | 11 | 63 |
| 2023 | 12 | 67 |
| 2024 | 13 | 71 |
| 2025 | 14 | 76 |
| 2026 | 15 | 80 |
| 2027 | 16 | 84 |

3. Papan Valas

Dalam melakukan peramalan permintaan papan valas selama periode investasi, maka dibutuhkan data-data permintaan produk di tahun-tahun sebelumnya. Tabel 4.8 menunjukkan permintaan produk papan valas pada tahun 2012-2016.

Tabel 4.8 Data Permintaan Papan Valas Tahun 2012-2016

| Tahun | Periode (x) | Permintaan (y) | xy | x ² |
|-------|-------------|----------------|-----|----------------|
| 2012 | 1 | 10 | 10 | 1 |
| 2013 | 2 | 15 | 30 | 4 |
| 2014 | 3 | 19 | 57 | 9 |
| 2015 | 4 | 21 | 84 | 16 |
| 2016 | 5 | 31 | 155 | 25 |
| Total | 15 | 96 | 336 | 55 |

Berikut ini persamaan yang didapatkan dengan menggunakan regresi linear untuk mendapatkan proyeksi permintaan produk papan valas selama sepuluh tahun ke depan:

$$Y = 4.8 + 4.8 X$$

Tabel 4.9 menunjukkan proyeksi permintaan produk papan valas selama sepuluh tahun ke depan.

Tabel 4.9 Permintaan Papan Valas Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Permintaan (Unit) |
|-------|---------|-------------------|
| 2018 | 7 | 38 |
| 2019 | 8 | 43 |
| 2020 | 9 | 48 |
| 2021 | 10 | 53 |
| 2022 | 11 | 58 |
| 2023 | 12 | 63 |
| 2024 | 13 | 68 |
| 2025 | 14 | 72 |
| 2026 | 15 | 77 |
| 2027 | 16 | 82 |

Berdasarkan Tabel 4.5, Tabel 4.7 dan Tabel 4.9 dapat diketahui bahwa permintaan setiap produk mengalami peningkatan per tahunnya. Tabel 4.10 menunjukkan permintaan dari rata-rata estimasi masing-masing produk setiap bulannya.

Tabel 4.10 Rata-Rata Estimasi Permintaan Tiap Produk (Unit)

| | Mesin A | Mesin Antrian | | Kiosk Informasi | | Papan Valas | |
|-------|------------|--------------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|--------------------------------------|--|
| Tahun | Permintaan | Rata-Rata Permintaan per bulan | Permintaan | Rata-Rata Permintaan per bulan | Permintaan | Rata-Rata Permintaan per bulan | |
| 2018 | 161 | 13 | 45 | 4 | 38 | 3 | |
| 2019 | 174 | 15 | 50 | 4 | 43 | 4 | |
| 2020 | 187 | 16 | 54 | 5 | 48 | 4 | |
| 2021 | 200 | 17 | 58 | 5 | 53 | 4 | |
| 2022 | 212 | 18 | 63 | 5 | 58 | 5 | |
| 2023 | 225 | 19 | 67 | 6 | 63 | 5 | |
| 2024 | 239 | 20 | 71 | 6 | 68 | 6 | |
| 2025 | 251 | 21 | 76 | 6 | 72 | 6 | |
| 2026 | 264 | 22 | 80 | 7 | 77 | 6 | |
| 2027 | 277 | 23 | 84 | 7 | 82 | 7 | |

Mesin yang selama ini digunakan untuk pembuatan produk adalah mesin gerinda dimana perusahaan memiliki 4 mesin gerinda. Dua mesin gerinda diantaranya digunakan untuk membuat produk mesin antrian, satu mesin gerinda untuk membuat produk kiosk informasi dan satu mesin gerinda untuk membuat produk papan valas.

Proses pembuatan produk 1 unit mesin antrian yang dikerjakan oleh 1 mesin gerinda membutuhkan waktu proses pembuatan selama 3 hari. Sehingga dalam 20 hari kerja setiap bulannya dengan menggunakan 2 mesin gerinda, perusahaan menghasilkan sekitar 14 unit produk mesin antrian.

Proses pembuatan 1 unit kiosk informasi yang dikerjakan oleh 1 mesin gerinda membutuhkan waktu proses pembuatan selama 2 hari. Sehingga dalam 20 hari kerja setiap bulannya, perusahaan menghasilkan sekitar 10 unit produk kiosk informasi. Sedangkan proses pembuatan 1 unit papan valas yang dikerjakan oleh 1 mesin gerinda membutuhkan waktu proses pembuatan selama 1 hari. Sehingga dalam 20 hari kerja setiap bulannya, perusahaan menghasilkan sekitar 20 unit produk papan valas.

Satu buah mesin *laser cutting* yang akan diinvestasikan diperkirakan dapat membuat 2 unit mesin antrian dalam satu hari, 3 unit kiosk informasi dalam satu hari dan lebih dari 4 unit papan valas dalam satu hari. Penggunaan mesin *laser cutting* ini akan menjadi mesin utama dalam pembuatan setiap produk serta pemakaiannyaakan digunakan secara bersamasama dengan mesin gerinda sesuai kebutuhan produksi. Oleh karena itu, permintaan produk yang selalu mengalami peningkatan setiap tahunnya selama periode investasi

seperti yang ditunjukkan pada tabel 4.10 akan dapat terpenuhi dengan adanya rencana investasi pembelian mesin *laser cutting* ini.

4.3.3.1.2 Harga Penjualan Tiap Produk

Harga penjualan dari tiap produk selama sepuluh tahun ke depan akan mengalami perubahan. Untuk mengetahui harga penjualan dari tiap produk selama sepuluh tahun ke depan maka digunakan histori harga penjualan tiap produk selama beberapa tahun terakhir. Tabel 4.12 menunjukkan harga penjualan dari tiap produk selama tahun 2012-2016.

Tabel 4.12 Harga Penjualan Tiap Produk Tahun 2012-2016 (Rupiah/Unit)

| | Produk | | | | |
|-------|------------|------------|-------------|--|--|
| Tahun | Mesin | Kiosk | D W-1 | | |
| | Antrian | Informasi | Papan Valas | | |
| 2012 | 16.000.000 | 11.000.000 | 3.000.000 | | |
| 2013 | 17.000.000 | 12.000.000 | 3.500.000 | | |
| 2014 | 18.000.000 | 13.000.000 | 4.000.000 | | |
| 2015 | 19.000.000 | 14.000.000 | 4.500.000 | | |
| 2016 | 20.000.000 | 15.000.000 | 5.000.000 | | |

Harga penjualan setiap produk dari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi akan dilakukan dalam jangka waktu yang panjang. Oleh karena itu, harga jual tersebut diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis yang diperkirakan selama sepuluh tahun. Tabel 4.13 menunjukkan hasil proyeksi harga jual dari setiap produk selama sepuluh tahun ke depan.

Tabel 4.13 Proyeksi Harga Penjualan Tiap Produk Tahun 2018-2024 (Rupiah/Unit)

| | Produk | | | | |
|-------|------------------|--------------------|-------------|--|--|
| Tahun | Mesin Antrian | Kiosk Informasi | Papan Valas | | |
| 2018 | 22.000.000 | 17.000.000 | 6.000.000 | | |
| 2019 | 23.000.000 | 18.000.000 | 6.500.000 | | |
| 2020 | 24.000.000 | 19.000.000 | 7.000.000 | | |
| 2021 | 25.000.000 | 20.000.000 | 7.500.000 | | |
| 2022 | 26.000.000 | 21.000.000 | 8.000.000 | | |
| 2023 | 27.000.000 | 22.000.000 | 8.500.000 | | |
| 2024 | 28.000.000 | 23.000.000 | 9.000.000 | | |

4.3.3.1.3 Total Penjualan Produk

Penjualan produk merupakan total penjualan seluruh produk yang ada di perusahaan di antaranya mesin antrian, kiosk informasi dan papan valas. Total penjualan produk didapatkan dari harga penjualan produk dikalikan dengan jumlah permintaan. Berikut ini menunjukkan total penjualan dari tiap masing-masing produk.

a. Mesin Antrian

Tabel 4.14 menunjukkan penjualan produk dari mesin antrian sepuluh tahun ke depan.

Tabel 4.14 Penjualan Produk Mesin Antrian

| Tahun | Periode | Permintaan (Unit) | Harga Jual (Rupiah/Unit) | Total Penjualan (Rp) |
|-------|---------|-------------------|--------------------------|----------------------|
| 2018 | 7 | 161 | 22.000.000 | 3.542.000.000 |
| 2019 | 8 | 174 | 23.000.000 | 4.002.000.000 |
| 2020 | 9 | 187 | 24.000.000 | 4.488.000.000 |
| 2021 | 10 | 200 | 25.000.000 | 5.000.000.000 |
| 2022 | 11 | 212 | 26.000.000 | 5.512.000.000 |
| 2023 | 12 | 225 | 27.000.000 | 6.075.000.000 |
| 2024 | 13 | 239 | 28.000.000 | 6.692.000.000 |
| 2025 | 14 | 251 | 29.000.000 | 7.279.000.000 |
| 2026 | 15 | 264 | 30.000.000 | 7.920.000.000 |
| 2027 | 16 | 277 | 31.000.000 | 8.587.000.000 |

b. Kiosk Informasi

Tabel 4.15 menunjukkan penjualan produk dari kiosk informasi selama sepuluhtahun ke depan.

Tabel 4.15 Penjualan Produk Kiosk Informasi

| Tahun | Periode | Permintaan (Unit) | Harga Jual (Rupiah/Unit) | Total Penjualan (Rp) |
|-------|---------|-------------------|--------------------------|----------------------|
| 2018 | 7 | 45 | 17.000.000 | 765.000.000 |
| 2019 | 8 | 50 | 18.000.000 | 900.000.000 |
| 2020 | 9 | 54 | 19.000.000 | 1.026.000.000 |
| 2021 | 10 | 58 | 20.000.000 | 1.160.000.000 |
| 2022 | 11 | 63 | 21.000.000 | 1.323.000.000 |
| 2023 | 12 | 67 | 22.000.000 | 1.474.000.000 |
| 2024 | 13 | 71 | 23.000.000 | 1.633.000.000 |
| 2025 | 14 | 76 | 24.000.000 | 1.824.000.000 |
| 2026 | 15 | 80 | 25.000.000 | 2.000.000.000 |
| 2027 | 16 | 84 | 26.000.000 | 2.184.000.000 |

c. Papan Valas

Tabel 4.16 menunjukkan penjualan produk papan valas selama sepuluh tahun ke depan.

Tabel 4.16 Penjualan Produk Papan Valas

| 1 ciijaaiaii i | 1 Chjadan 1 Todak 1 apan 7 anas | | | | |
|----------------|---------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|--|
| Tahun | Periode | Permintaan (Unit) | Harga Jual (Rupiah/Unit) | Total Penjualan (Rp) | |
| 2018 | 7 | 38 | 6.000.000 | 228.000.000 | |
| 2019 | 8 | 43 | 6.500.000 | 279.500.000 | |
| 2020 | 9 | 48 | 7.000.000 | 336.000.000 | |
| 2021 | 10 | 53 | 7.500.000 | 397.500.000 | |
| 2022 | 11 | 58 | 8.000.000 | 464.000.000 | |
| 2023 | 12 | 63 | 8.500.000 | 535.500.000 | |
| 2024 | 13 | 68 | 9.000.000 | 612.000.000 | |
| 2025 | 14 | 72 | 9.500.000 | 684.000.000 | |
| 2026 | 15 | 77 | 10.000.000 | 770.000.000 | |
| 2027 | 16 | 82 | 10.500.000 | 861.000.000 | |

4.3.3.2 Variabel Pengeluaran

Pengeluaran perusahaan terdiri dari biaya-biaya operasional perusahaan.

4.3.3.2.1 Biaya Operasional Perusahaan

Biaya operasional merupakan biaya yang dikeluarkan perusahaan ketika melakukan kegiatan produksi maupun operasional perusahaan terkait dengan pembelian mesin yang dilakukan. Biaya operasional ini diproyeksikan berdasarkan data biaya operasional pada periode sebelumnya yang dimiliki oleh perusahaan dengan metode regresi linear, karena diasumsikan dalam proyeksi biaya operasional ini tidak ada faktor yang mempengaruhi hasil dari proyeksi selain waktu atau tahun periode. Regresi linear digunakan karena permintaan dari setiap produk cenderung meningkat dari tahun ke tahun yang berdampak adanya pengeluaran biaya operasional yang meningkat pula untuk dapat mengimbangi kebutuhan kegiatan operasional perusahaan.

Proyeksi ini berguna untuk mendapatkan perkiraan biaya yang akan dikeluarkan oleh perusahaan pada periode berikutnya dalam jangka umur ekonomis mesin yang akan dibeli yaitu sepuluh tahun. Berikut ini adalah rincian biaya operasional yang dikeluarkan oleh PT. Rekavisitama.

1. Biaya gaji operasional

Gaji operasional diberikan kepada setiap karyawan sebagai upah kepada karyawan di perusahaan. Perusahaan memiliki total jumlah karyawan sebanyak 75 orang, yang terdiri dari 44 karyawan berada di kantor (office) dan 31 orang di bagian produksi. Rincian gaji operasional karyawan terdapat pada lampiran 1. Tabel 4.17 menunjukkan dana yang telah dikeluarkan oleh perusahaan untuk penggunaan gaji karyawan pada periode tahun 2016.

Tabel 4.17
Gaii Karyawan Tahun 2016 (Rupiah)

| Bulan | Total Gaji Karyawan Office | Total Gaji Karyawan Produksi |
|-------|----------------------------|------------------------------|
| 1 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 2 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 3 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 4 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 5 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 6 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 7 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 8 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 9 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 10 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 11 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| 12 | 119.797.360 | 31.000.000 |
| Total | 1.437.568.320 | 372.000.000 |
| | Total Pengeluaran Gaji | 1.809.568.320 |

Data pada Tabel 4.17 didapat dari pengeluaran perusahaan untuk gaji karyawan. Seiring dengan meningkatnya permintaan produk pada jangka waktu yang diproyeksikan, maka perusahaan berinisiatif menambah karyawan baik karyawan office maupun karyawan produksi. Setiap tahunnya perusahaan akan menambah sebanyak 2 orang untuk karyawan office dan 4 orang untuk karyawan produksi. Selain itu, sesuai dengan kebijakan perusahaan gaji setiap karyawan akannaik 5% tiap tahunnya.

Tabel 4.18 menunjukkan hasil proyeksi pengeluaran untuk gaji operasional di perusahaan selama sepuluh tahun ke depan.

Tabel 4.18 Gaji Operasional Tahun 2018-2027 (Rupiah)

| Tahun | Periode | Gaji Karyawan Office | Gaji penambahan karyawan office | Gaji Karyawan Produksi | Gaji penambahan karyawan produksi | Total (Rp) |
|-------|---------|----------------------------|--|------------------------------|--|---------------|
| 2018 | 7 | 1.509.446.736 | 59.686.452 | 390.600.000 | 50.400.000 | 2.010.133.188 |
| 2019 | 8 | 1.584.919.073 | 125.341.549 | 410.130.000 | 105.840.000 | 2.226.230.622 |
| 2020 | 9 | 1.664.165.026 | 197.412.940 | 430.636.500 | 166.698.000 | 2.458.912.466 |
| 2021 | 10 | 1.747.373.278 | 276.378.116 | 452.168.325 | 233.377.200 | 2.709.296.919 |
| 2022 | 11 | 1.834.741.942 | 362.746.277 | 474.776.741 | 306.307.575 | 2.978.572.535 |
| 2023 | 12 | 1.926.479.039 | 457.060.309 | 498.515.578 | 385.947.545 | 3.268.002.471 |
| 2024 | 13 | 2.022.802.991 | 559.898.879 | 523.441.357 | 472.785.742 | 3.578.928.969 |
| 2025 | 14 | 2.123.943.140 | 671.878.655 | 549.613.425 | 567.342.890 | 3.912.778.110 |
| 2026 | 15 | 2.230.140.297 | 793.656.661 | 577.094.096 | 670.173.789 | 4.271.064.884 |
| 2027 | 16 | 2.341.647.312 | 925.932.771 | 605.948.801 | 781.869.421 | 4.655.398.305 |

2. Biaya promosi

Biaya promosi merupakan biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan yang bertujuan agar produk yang dipasarkan dapat dikenal secara luas oleh pihak konsumen dengan jangkauan promosi yang luas tersebut sehingga diharapkan volume penjualan dapat lebih ditingkatkan. Biaya promosi perusahaan terdiri dari biaya pembuatan dan pemeliharaan *website* serta biaya pemasangan iklan di media online dan cetak (surat kabar)

Tabel 4.19 menunjukkan dana yang telah dikeluarkan oleh perusahaan untuk penggunaan biaya promosi pada periode tahun 2012-2016.

Tabel 4.19 Biaya Promosi Tahun 2012-2016

| Tahun | Periode | Biaya Promosi (Rp) |
|-------|---------|--------------------|
| 2012 | 1 | 6.054.910 |
| 2013 | 2 | 6.527.690 |
| 2014 | 3 | 7.121.100 |
| 2015 | 4 | 7.384.000 |
| 2016 | 5 | 7.821.900 |

Jumlah pengeluaran untuk biaya promosi dari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi dilakukan dalam jangka waktu yang panjang. Oleh karena itu, biaya promosi ini diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis mesin yang diperkirakan selama sepuluhtahun. Persamaan yang didapatkan yaitu:

$$Y = 5.664.833 + 439.029 X$$

Hasil proyeksi biaya promosi selama sepuluh tahun ke depan ditunjukkan pada Tabel 4.20.

Tabel 4.20 Biaya Promosi Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Biaya Promosi (Rp) |
|-------|---------|--------------------|
| 2018 | 7 | 8.738.036 |
| 2019 | 8 | 9.177.065 |
| 2020 | 9 | 9.616.094 |
| 2021 | 10 | 10.055.123 |
| 2022 | 11 | 10.494.152 |
| 2023 | 12 | 10.933.181 |
| 2024 | 13 | 11.372.210 |
| 2025 | 14 | 11.811.239 |
| 2026 | 15 | 12.250.268 |
| 2027 | 16 | 12.689.297 |

3. Biaya perlengkapan kantor

Merupakan biaya yang dikeluarkan perusahaan untuk semua alat-alat perlengkapan rumah tangga kantor yang secara langsung menunjang kegiatan operasional perusahaan. Perlengkapan kantor ini bersifat habis pakai yaitu hanya bisa digunakan dalam waktu singkat atau sekali saja dengan nilai satuan yang relatif kecil. Perlengkapan kantor ini meliputi barang-barang kecil yang digunakan sehari-hari seperti kertas, alat tulis, steples, stabilo, amplop, *clipper*, tinta printer, dll

Tabel 4.21 menunjukkan dana yang telah dikeluarkan oleh perusahaan untuk penggunaan biaya perlengkapan kantor pada periode tahun 2012-2016.

Tabel 4.21 Biava Perlengkapan Kantor Tahun 2012-2016

| Tahun | Periode | Biaya Perlengkapan Kantor (Rp) |
|-------|---------|-----------------------------------|
| 2012 | 1 | 3.798.000 |
| 2013 | 2 | 4.128.000 |
| 2014 | 3 | 4.831.500 |
| 2015 | 4 | 5.402.000 |
| 2016 | 5 | 6.079.000 |

Jumlah pengeluaran untuk biaya perlengkapan kantordari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi dilakukan dalam jangka

waktu yang panjang. Oleh karena itu, biaya perlengkapan kantorini diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis mesin yang diperkirakan selama sepuluhtahun. Persamaan yang didapatkan yaitu:

$$Y = 3.096.900 + 583.600 X$$

Hasil proyeksi biaya perlengkapan kantorselama sepuluhtahun ke depan ditunjukkan pada tabel 4.22.

Tabel 4.22 Biaya Perlengkapan Kantor Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Biaya Perlengkapan Kantor (Rp) |
|-------|---------|-----------------------------------|
| 2018 | 7 | 7.182.100 |
| 2019 | 8 | 7.765.700 |
| 2020 | 9 | 8.349.300 |
| 2021 | 10 | 8.932.900 |
| 2022 | 11 | 9.516.500 |
| 2023 | 12 | 10.100.100 |
| 2024 | 13 | 10.683.700 |
| 2025 | 14 | 11.267.300 |
| 2026 | 15 | 11.850.900 |
| 2027 | 16 | 12.434.500 |

4. Biaya bahan baku

Merupakan biaya yang dikeluarkan untuk pembelian bahan baku pembuatan setiap produk yaitu keseluruhan biaya untuk memperoleh bahan baku sampai dengan bahan siap digunakan yang meliputi harga bahan, ongkos angkut dan penyimpanan dari tiap-tiap produk yang dihasilkan oleh perusahaan.

Tabel 4.23 menunjukkan estimasi total pengeluaran untuk biaya bahan baku yang digunakan untuk setiap produk pada tahun 2016.

Tabel 4.23 Biaya Bahan Baku Tahun 2016

| Produk | Biaya Bahan Baku (Rupiah/Unit) |
|-----------------|--------------------------------|
| Mesin Antrian | 10.000.000 |
| Kiosk Informasi | 5.000.000 |
| Papan Valas | 1.000.000 |

Estimasi rincian biaya bahan baku untuk setiap produk yang digunakan untuk setiap produk pada tahun 2016 ditunjukkan pada Tabel 4.24

Tabel 4.24 Rincian Biaya Bahan Baku Tahun 2016

| Produk | Rincian Biaya Bahan Baku | | | | | |
|-------------|--|--|--|--|--|--|
| | 1 unit kiosk, yang terbuat dari bahan plat besi setebal 1,5 mm (Rp. | | | | | |
| | 1000.000,00) | | | | | |
| | 1 set perangkat interface dan software mesin antrian (Rp. 4000.000,00) | | | | | |
| Mesin | 1 unit televisI plasma/ LCD TV (Rp. 3000.000,00) | | | | | |
| Antrian | 1 set speaker (Rp. 700.000,00) | | | | | |
| | 1 pcs ups (Rp. 300.000,00) | | | | | |
| | 1 unit display utama/display meja (Rp. 600.000,00) | | | | | |
| | 1 unit perangkat panggil numeric (Rp. 400.000,00) | | | | | |
| Kiosk | 1 unit kiosk, yang terbuat dari bahan plat besi setebal 1,5 mm (R | | | | | |
| Informasi | 1000.000,00) | | | | | |
| miormasi | 1 set perangkat interface dan software kiosk informasi (Rp. 4000.000,00) | | | | | |
| | 1 buah plat besi (Rp 300.000,00) | | | | | |
| | 1 unit remote control (Rp.100.000,00) | | | | | |
| | 1 unit saklar power mini (Rp. 150.000,00) | | | | | |
| Papan Valas | 1 unit switching power supply (Rp. 250.000,00) | | | | | |
| | 1 unit <i>driver kit</i> CDDM (Rp. 100.000,00) | | | | | |
| | 1 unit jumper pin header (Rp. 50.000,00) | | | | | |
| | 1 unit kit master papan valas (Rp. 50.000,00) | | | | | |

Jumlah pengeluaran biaya untuk bahan baku akan disesuaikan dengan jumlah permintaan dari tiap produk selama periode proyeksi yaitu sepuluh tahun. Selain itu, sesuai dengan pertimbangan perusahaan, biaya bahan baku untuk setiap produk akan naik 5% setiap tahunnya. Hal ini disebabkan mengantisipasi naiknya harga bahan baku tersebut di pasaran. Berikut ini adalah hasil proyeksi pengeluaran untuk biaya bahan baku tiap produk selama sepuluh tahun ke depan.

a. Mesin Antrian

Tabel 4.25 menunjukkan total pengeluaran untuk biaya bahan baku dari produk mesin antrian selama sepuluh tahun ke depan

Tabel 4.25 Biaya Bahan Baku Mesin Antrian Tahun 2018-2027

| Tahun | Permintaan (Unit) | Biaya Bahan Baku (Rupiah/Unit) | Total Biaya (Rp) |
|-------|-------------------|-----------------------------------|------------------|
| 2018 | 161 | 10.500.000 | 1.690.500.000 |
| 2019 | 174 | 11.025.000 | 1.918.350.000 |
| 2020 | 187 | 11.576.250 | 2.164.758.750 |
| 2021 | 200 | 12.155.063 | 2.431.012.500 |
| 2022 | 212 | 12.762.816 | 2.705.716.913 |
| 2023 | 225 | 13.400.956 | 3.015.215.191 |
| 2024 | 239 | 14.071.004 | 3.362.970.010 |
| 2025 | 251 | 14.774.554 | 3.708.413.164 |
| 2026 | 264 | 15.513.282 | 4.095.506.490 |
| 2027 | 277 | 16.288.946 | 4.512.038.116 |

b. Kiosk Informasi

Tabel 4.26 menunjukkan total pengeluaran untuk biaya bahan baku dari produk kiosk informasi selamasepuluhtahun ke depan

Tabel 4.26 Biaya Bahan Baku Kiosk Informasi Tahun 2018-2027

| Tahun | Permintaan (Unit) | Biaya Bahan Baku (Rupiah/Unit) | Total Biaya (Rp) |
|-------|-------------------|-----------------------------------|------------------|
| 2018 | 45 | 5.250.000 | 236.250.000 |
| 2019 | 50 | 5.512.500 | 275.625.000 |
| 2020 | 54 | 5.788.125 | 312.558.750 |
| 2021 | 58 | 6.077.531 | 352.496.813 |
| 2022 | 63 | 6.381.408 | 402.028.692 |
| 2023 | 67 | 6.700.478 | 448.932.040 |
| 2024 | 71 | 7.035.502 | 499.520.650 |
| 2025 | 76 | 7.387.277 | 561.433.069 |
| 2026 | 80 | 7.756.641 | 620.531.286 |
| 2027 | 84 | 8.144.473 | 684.135.743 |

c. Papan Valas

Tabel 4.27 menunjukkan total pengeluaran untuk biaya bahan baku dari produk papan valas selama sepuluh tahun ke depan

Tabel 4.27 Biaya Bahan Baku Papan Valas Tahun 2018-2027

| Tahun | Permintaan (Unit) | Biaya Bahan Baku (Rupiah/Unit) | Total Biaya (Rp) |
|-------|-------------------|-----------------------------------|------------------|
| 2018 | 38 | 1.050.000 | 39.900.000 |
| 2019 | 43 | 1.102.500 | 47.407.500 |
| 2020 | 48 | 1.157.625 | 55.566.000 |
| 2021 | 53 | 1.215.506 | 64.421.831 |
| 2022 | 58 | 1.276.282 | 74.024.331 |
| 2023 | 63 | 1.340.096 | 84.426.025 |
| 2024 | 68 | 1.407.100 | 95.682.829 |
| 2025 | 72 | 1.477.455 | 106.376.792 |
| 2026 | 77 | 1.551.328 | 119.452.273 |
| 2027 | 82 | 1.628.895 | 133.569.359 |

5. Biaya perlengkapan produksi

Merupakan biaya yang dikeluarkan dalam proses produksi berupa biaya bahan bantu dan peralatan pendukung produksi untuk membuat produk-produk di perusahaan. Biaya bahan bantu adalah bahan-bahan yang ikut membentuk suatu barang jadi namun pemakaiannya dalam jumlah relatif kecil contohnya yaitu paku, mur, sekrup, minyak pelumas, pola kertas, dll. Sedangkan perlengkapan produksi merupakan perlengkapan yang digunakan untuk membantu proses produksi seperti obeng, tang, palu, gunting plat, mistar baja, dll. Tabel 4.28 menunjukkan dana yang

telah dikeluarkan oleh perusahaan untuk penggunaan biaya perlengkapan produksi pada periode tahun 2012-2016.

Tabel 4.28 Biaya Perlengkapan Produksi Tahun 2012-2016

| Tahun | Periode | Biaya Perlengkapan Produksi (Rp) |
|-------|---------|-------------------------------------|
| 2012 | 1 | 5.798.740 |
| 2013 | 2 | 6.121.700 |
| 2014 | 3 | 7.249.700 |
| 2015 | 4 | 7.529.220 |
| 2016 | 5 | 8.079.840 |

Jumlah pengeluaran untuk biaya perlengkapan produksi dari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi dilakukan dalam jangka waktu yang panjang. Oleh karena itu, biaya perlengkapan produksi ini diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis mesin yang diperkirakan selamasepuluh tahun. Persamaan yang didapatkan yaitu:

$$Y = 5.164.924 + 596.972 X$$

Hasil proyeksi biaya perlengkapan produksi selama sepuluh tahun ke depan ditunjukkan pada tabel 4.29.

Tabel 4.29 Biaya Perlengkapan Produksi Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Biaya Perlengkapan Produksi (Rp) |
|-------|---------|-------------------------------------|
| 2018 | 7 | 9.343.728 |
| 2019 | 8 | 9.940.700 |
| 2020 | 9 | 10.537.672 |
| 2021 | 10 | 11.134.644 |
| 2022 | 11 | 11.731.616 |
| 2023 | 12 | 12.328.588 |
| 2024 | 13 | 12.925.560 |
| 2025 | 14 | 13.522.532 |
| 2026 | 15 | 14.119.504 |
| 2027 | 16 | 14.716.476 |

6. Biaya perawatan mesin dan peralatan produksi

Merupakan biaya yang dikeluarkan perusahaan untuk mempertahankan fungsi dari mesin dan peralatan produksi agar dapat dipergunakan dalam jangka waktu panjang sehingga proses produksi dapat berjalan dengan lancar. Biaya yang dikeluarkan yaitu berupa biaya *service* rutin dan perbaikan kerusakan mesin-mesin serta peralatan produksi. Tabel 4.30 menunjukkan dana yang telah dikeluarkan oleh perusahaan untuk penggunaan biaya perawatan mesin dan peralatan produksi pada periode tahun 2012-2016.

Tabel 4.30 Biaya Perawatan Mesin dan Peralatan ProduksiTahun 2012-2016

| Tahun | Periode | Biaya Perawatan Mesin dan Peralatan Produksi(Rp) |
|-------|---------|--|
| 2012 | 1 | 12.553.830 |
| 2013 | 2 | 15.500.000 |
| 2014 | 3 | 18.242.240 |
| 2015 | 4 | 21.545.900 |
| 2016 | 5 | 26.295.650 |

Jumlah pengeluaran untuk biaya perawatan mesin dan peralatan produksi dari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi dilakukan dalam jangka waktu yang panjang. Oleh karena itu, biaya perawatan mesin dan peralatan produksi ini diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis mesin yang diperkirakan selama sepuluh tahun. Persamaan yang didapatkan yaitu:

$$Y = 8.768.662 + 3.352.954 X$$

Hasil proyeksi biaya perawatan mesin dan peralatan produksi selama sepuluh tahun ke depan ditunjukkan pada tabel 4.31

Tabel 4.31 Biaya Perawatan Mesin dan Peralatan Produksi Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Biaya Perawatan Mesin dan Peralatan Produksi(Rp) |
|-------|---------|--|
| 2018 | 7 | 32.239.340 |
| 2019 | 8 | 35.592.294 |
| 2020 | 9 | 38.945.248 |
| 2021 | 10 | 42.298.202 |
| 2022 | 11 | 45.651.156 |
| 2023 | 12 | 49.004.110 |
| 2024 | 13 | 52.357.064 |
| 2025 | 14 | 55.710.018 |
| 2026 | 15 | 59.062.972 |
| 2027 | 16 | 62.415.926 |

Perhitungan biaya perawatan mesin dan peralatan produksi di atas belum melibatkan mesin *laser cutting* baik alternatif 1 maupun alternatif 2 yang akan dibeli. Perawatan mesin *laser cutting* meliputi pemberian oli pelumas setiap 2 bulan sekali, pembersihan bagian lensa fokus dan lensa pantul mesin secara rutin setelah selesai digunakan, pembersihan area meja mesin, penggantian rutin cairan *coolant* radiator untuk *chiller* pendingin mesin setiap 3-6 bulan sekali, pergantian *sparepart* mesin apabila sudah rusak dan diperlukan, serta penggunaan jasa teknisi dari *supplier* apabila diperlukan. Berdasarkan pertimbangan kepala produksi yang bertanggungjawab atas penggunaan segala mesin produksi dan pihak supplier penjual mesin, maka estimasi

biaya pemeliharaan terhadap mesin *laser cutting* alternatif 1 sebesarRp 7.000.000,00 per tahun dan mesin alternatif 2 sebesar Rp 5.000.000,00 per tahun. Biaya pemeliharaan tersebut diestimasikan naik 5% setiap tahunnya. Tabel 4.32 menunjukkan hasil proyeksi biaya perawatan untuk mesin alternatif 1 dan 2 selama sepuluh tahun ke depan sesuai dengan umur ekonomis mesin.

Tabel 4.32 Biaya Perawatan Alternatif Mesin *Laser Cutting* (Rupiah)

| Tahun | Alternatif Mesin 1 | Alternatif Mesin 2 |
|-------|--------------------|--------------------|
| 2018 | 7.350.000 | 5.250.000 |
| 2019 | 7.717.500 | 5.512.500 |
| 2020 | 8.103.375 | 5.788.125 |
| 2021 | 8.508.544 | 6.077.531 |
| 2022 | 8.933.971 | 6.381.408 |
| 2023 | 9.380.669 | 6.700.478 |
| 2024 | 9.849.703 | 7.035.502 |
| 2025 | 10.342.188 | 7.387.277 |
| 2026 | 10.859.298 | 7.756.641 |
| 2027 | 11.402.262 | 8.144.473 |

7. Biaya penyusutan inventaris perusahaan

Merupakan biaya yang dikeluarkan perusahaan sebagai konsekuensi dari penggunaan seluruh inventaris perusahaan dimana inventaris perusahaan tersebut mengalami penurunan fungsi. Tabel 4.33 menunjukkan dana yang telah dikeluarkan oleh perusahaan sebagai inventaris perusahaan yang ada di perusahaan pada periode tahun 2012-2016.

Tabel 4.33 Biaya Penyusutan Inventaris perusahaan Tahun 2012-2016

| Tahun | Periode | Biaya Penyusutan Inventaris perusahaan (Rp) |
|-------|---------|---|
| 2012 | 1 | 8.745.540 |
| 2013 | 2 | 10.812.000 |
| 2014 | 3 | 12.295.650 |
| 2015 | 4 | 13.213.256 |
| 2016 | 5 | 15.785.050 |

Jumlah pengeluaran untuk biaya penyusutan inventaris perusahaan dari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi dilakukan dalam jangka waktu yang panjang. Adapun inventaris perusahaan yaitu berupa peralatan dan perlengkapan kantor, peralatan dan mesin produksi serta gedung/bangunan yang dimiliki perusahaan. Oleh karena itu, biaya penyusutan inventaris perusahaan ini diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis mesin yang diperkirakan selama sepuluh tahun. Persamaan yang didapatkan yaitu:

$$Y = 7.226.216 + 1.648.028 X$$

Hasil proyeksi biaya penyusutan inventaris perusahaanselama sepuluh tahun ke depan ditunjukkan pada tabel 4.34.

Tabel 4.34 Biaya Penyusutan Inventaris perusahaan Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Biaya Penyusutan Inventaris perusahaan (Rp) |
|-------|---------|---|
| 2018 | 7 | 18.762.412 |
| 2019 | 8 | 20.410.440 |
| 2020 | 9 | 22.058.468 |
| 2021 | 10 | 23.706.496 |
| 2022 | 11 | 25.354.524 |
| 2023 | 12 | 27.002.552 |
| 2024 | 13 | 28.650.580 |
| 2025 | 14 | 30.298.608 |
| 2026 | 15 | 31.946.636 |
| 2027 | 16 | 33.594.664 |

8. Biaya pemeliharaan bangunan

Merupakan biaya yang dikeluarkan perusahaan untuk pemeliharaan gedung/bangunan untuk menjaga agar bangunan dalam kondisi berfungsi sebagaimana mestinya. Biaya pemeliharaan bangunan yang dikeluarkan berupa biaya pemeliharaan bangunan dan perawatan bangunan. Biaya pemeliharaan antara lain biaya perbaikan dan pengecatan dinding, biaya perbaikan dan pengecatan kusen pintu dan jendela, biaya pengggantian genting atau penutup atap lainnya, dll. Sedangkan biaya perawatan bangunan terdiri dari biaya untuk rehabilitasi dan renovasi gedung. Tabel 4.35 menunjukkan dana yang telah dikeluarkan oleh perusahaan untuk penggunaan biaya pemeliharaan bangunan pada periode tahun 2012-2016.

Tabel 4.35 Biaya Pemeliharaan Bangunan Tahun 2012-2016

| Tahun | Periode | Biaya Pemeliharaan Bangunan (Rp) |
|-------|---------|-------------------------------------|
| 2012 | 1 | 22.929.760 |
| 2013 | 2 | 26.506.000 |
| 2014 | 3 | 31.030.000 |
| 2015 | 4 | 38.570.000 |
| 2016 | 5 | 45.370.200 |

Jumlah pengeluaran untuk biaya pemeliharaan bangunan dari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi dilakukan dalam jangka waktu yang panjang. Oleh karena itu, biaya pemeliharaan bangunan ini diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis mesin yang diperkirakan selama sepuluh tahun. Persamaan yang didapatkan yaitu:

Y = 15.797.728 + 5694.488 X

Hasil proyeksi biaya pemeliharaan bangunan selama sepuluh tahun ke depan ditunjukkan pada tabel 4.36.

Tabel 4.36 Biaya Pemeliharaan Bangunan Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Biaya Pemeliharaan Bangunan (Rp) |
|-------|---------|-------------------------------------|
| 2018 | 7 | 55.659.144 |
| 2019 | 8 | 61.353.632 |
| 2020 | 9 | 67.048.120 |
| 2021 | 10 | 72.742.608 |
| 2022 | 11 | 78.437.096 |
| 2023 | 12 | 84.131.584 |
| 2024 | 13 | 89.826.072 |
| 2025 | 14 | 95.520.560 |
| 2026 | 15 | 101.215.048 |
| 2027 | 16 | 106.909.536 |

9. Biaya Listrik, Air dan Telepon

Merupakan biaya yang dikeluarkan sebagai akibat penggunaan listrik, air maupun telepon di dalam seluruh kegiatan kantor dan produksi di perusahaan. Tabel 4.37 menunjukkan dana yang telah dikeluarkan oleh perusahaan untuk penggunaan biaya listrik, air dan telepon pada periode tahun 2012-2016.

Tabel 4.37 Biaya Listrik, Air dan TeleponTahun 2012-2016

| Tahun | Periode | Biaya Listrik, Air dan Telepon (Rp) |
|-------|---------|--|
| 2012 | 1 | 52.803.700 |
| 2013 | 2 | 58.842.000 |
| 2014 | 3 | 63.007.400 |
| 2015 | 4 | 65.094.000 |
| 2016 | 5 | 69.605.500 |

Jumlah pengeluaran untuk biaya listrik, air dan telepon dari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi dilakukan dalam jangka waktu yang panjang. Oleh karena itu, biaya listrik, air dan telepon ini diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis mesin yang diperkirakan selama sepuluh tahun. Persamaan yang didapatkan yaitu:

$$Y = 49.913.840 + 3.985.560 X$$

Hasil proyeksi biaya listrik, air dan telepon selama sepuluh tahun ke depan ditunjukkan pada tabel 4.38.

Tabel 4.38 Biaya Listrik, Air dan Telepon Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Biaya Listrik, Air dan Telepon (Rp) |
|-------|---------|-------------------------------------|
| 2018 | 7 | 77.812.760 |
| 2019 | 8 | 81.798.320 |
| 2020 | 9 | 85.783.880 |
| 2021 | 10 | 89.769.440 |
| 2022 | 11 | 93.755.000 |
| 2023 | 12 | 97.740.560 |
| 2024 | 13 | 101.726.120 |
| 2025 | 14 | 105.711.680 |
| 2026 | 15 | 109.697.240 |
| 2027 | 16 | 113.682.800 |

Perhitungan biaya listrik di atas belum melibatkan perhitungan listrik mesin *laser cutting* baik alternatif 1 maupun alternatif 2 yang akan dibeli. Mesin *laser cutting* alternatif 1 menggunakan daya sekitar 2000 W atau 2 Kwh untuk 1 jam pemakaian sedangkan mesin *laser cutting* alternatif 2 menggunakan daya sekitar 1500 W atau 1,5 Kwh untuk 1 jam pemakaian. Dalam satu hari, mesin akan digunakan sekitar 6 jam pemakaian, adapun hari kerja dalam 1 bulan diasumsikan selama 20 hari sehingga ada 240 hari produksi dalam setiap tahunnya. Sesuai dengan keputusan pemerintah tarif dasar listrik golongan industri per tanggal 1 juli 2017 sebesar Rp. 1.467,28 per Kwh. Harga ini akan naik secara bertahap sebesar 12% tiap tahunnya.

Hasil proyeksi pengeluaran listrik untuk penggunaan mesin laser cutting tahun 2018-2026 dapat dilihat pada tabel 4.39.

Tabel 4.39 Biaya Perawatan Alternatif Mesin *Laser Cutting* (Rupiah)

| Tahun | Harga per Kwh | Alternatif Mesin 1 | Alternatif Mesin 2 |
|-------|---------------|--------------------|--------------------|
| 2018 | 1.643 | 4.732.858 | 3.549.644 |
| 2019 | 1.841 | 5.300.801 | 3.975.601 |
| 2020 | 2.061 | 5.936.898 | 4.452.673 |
| 2021 | 2.309 | 6.649.325 | 4.986.994 |
| 2022 | 2.586 | 7.447.244 | 5.585.433 |
| 2023 | 2.896 | 8.340.914 | 6.255.685 |
| 2024 | 3.244 | 9.341.823 | 7.006.367 |
| 2025 | 3.633 | 10.462.842 | 7.847.131 |
| 2026 | 4.069 | 11.718.383 | 8.788.787 |
| 2027 | 4.557 | 13.124.589 | 9.843.442 |

10. Biaya akomodasi

Merupakan biaya yang dikeluarkan perusahaan untuk memperlancar transportasi dalam pelaksanaan kegiatan operasional oleh perusahaan. Biaya akomodasi antara lain biaya untuk mengecek bahan baku dari luar kota, biaya

mengirim teknisi ke luar kota untuk pemasangan produk pada konsumen, biaya perjalanan bisnis para pimpinan maupun karyawan yang berhubungan dengan operasional perusahaan, dll. Tabel 4.40 menunjukkan dana yang telah dikeluarkan oleh perusahaan untuk penggunaan biaya akomodasi pada periode tahun 2012-2016.

Tabel 4.40 Biaya Akomodasi Tahun 2012-2016

| Tahun | Periode | Biaya Akomodasi (Rp) |
|-------|---------|----------------------|
| 2012 | 1 | 20.740.500 |
| 2013 | 2 | 27.594.480 |
| 2014 | 3 | 32.859.000 |
| 2015 | 4 | 40.341.000 |
| 2016 | 5 | 46.350.520 |

Jumlah pengeluaran untuk biaya akomodasi dari tahun ke tahun menunjukkan kecenderungan yang meningkat dan proyeksi dilakukan dalam jangka waktu yang panjang. Oleh karena itu, biaya akomodasi ini diproyeksikan dengan menggunakan regresi linear sesuai dengan umur ekonomis mesin yang diperkirakan selama sepuluh tahun. Persamaan yang didapatkan yaitu:

$$Y = 14.387.132 + 6.396.656 X$$

Hasil proyeksi biaya akomodasi selama sepuluh tahun ke depan ditunjukkan pada tabel 4.41

Tabel 4.41 Biaya Akomodasi Tahun 2018-2027

| Tahun | Periode | Biaya Akomodasi (Rp) |
|-------|---------|----------------------|
| 2018 | 7 | 59.163.724 |
| 2019 | 8 | 65.560.380 |
| 2020 | 9 | 71.957.036 |
| 2021 | 10 | 78.353.692 |
| 2022 | 11 | 84.750.348 |
| 2023 | 12 | 91.147.004 |
| 2024 | 13 | 97.543.660 |
| 2025 | 14 | 103.940.316 |
| 2026 | 15 | 110.336.972 |
| 2027 | 16 | 116.733.628 |

4.3.3.3 Pajak

Perhitungan pajak PT Rekavisitama dilakukan berdasarkan Undang-Undang Nomor 46 tahun 2013, dimana badan usaha yang memiliki pendapatan bruto kurang dari 4,8 Milyar dikenakan tarif pajak sebesar 1% atas penghasilan dari suatu usaha yang diterima atau diperoleh wajib pajak yang memiliki peredaran bruto tertentu, sedangkan badan usaha yang memiliki pendapatan bruto 4,8 Miliar sampai dengan 50 Miliar pajak yang dibebankan {25% - (0,6 Miliar/Bruto)} x Penghasilan Kena Pajak (PKP). Dimana bruto

merupakan total penjualan produk dan pengeluaran menunjukkan total biaya operasional yang dikeluarkan oleh perusahaan. Tabel 4.42 dan 4.43 menunjukkan perhitungan pajak yang harus dibayarkan PT Rekavisitama selama periode investasi yaitu pada tahun 2018-2027 pada kedua alternatif investasi mesin

Tabel 4.42 Perhitungan Pajak PT Rekavisitama Tahun 2018-2027 Alternatif 1 (Rupiah)

| | Buil I ajuil I I Itulia | | | ("I") |
|-------|-------------------------|----------------|---------------|-------------|
| Tahun | Bruto | Pengeluaran | PKP | Pajak |
| 2018 | 4.535.000.000 | 4.253.034.432 | - | 45.350.000 |
| 2019 | 5.181.500.000 | 4.766.929.153 | 414.570.847 | 55.636.824 |
| 2020 | 5.850.000.000 | 5.314.195.159 | 535.804.841 | 78.996.868 |
| 2021 | 6.557.500.000 | 5.902.729.711 | 654.770.289 | 103.782.214 |
| 2022 | 7.299.000.000 | 6.528.966.833 | 770.033.167 | 129.209.223 |
| 2023 | 8.084.500.000 | 7.208.344.076 | 876.155.924 | 154.014.112 |
| 2024 | 8.937.000.000 | 7.952.037.127 | 984.962.873 | 180.113.637 |
| 2025 | 9.787.000.000 | 8.727.125.576 | 1.059.874.424 | 199.992.142 |
| 2026 | 10.690.000.000 | 9.567.893.730 | 1.122.106.270 | 217.545.860 |
| 2027 | 11.632.000.000 | 10.469.720.613 | 1.162.279.387 | 230.617.334 |

Tabel 4.43 Perhitungan Pajak PT Rekavisitama Tahun 2018-2027 Alternatif 2 (Rupiah)

| Tahun | Bruto | Pengeluaran | PKP | Pajak |
|-------|----------------|----------------|---------------|-------------|
| 2018 | 4.535.000.000 | 4.250.934.432 | - | 45.350.000 |
| 2019 | 5.181.500.000 | 4.764.724.153 | 416.775.847 | 55.932.742 |
| 2020 | 5.850.000.000 | 5.311.879.909 | 538.120.091 | 79.338.218 |
| 2021 | 6.557.500.000 | 5.900.298.699 | 657.201.301 | 104.167.534 |
| 2022 | 7.299.000.000 | 6.526.414.270 | 772.585.730 | 129.637.536 |
| 2023 | 8.084.500.000 | 7.205.663.884 | 878.836.116 | 154.485.246 |
| 2024 | 8.937.000.000 | 7.949.222.926 | 987.777.074 | 180.628.251 |
| 2025 | 9.787.000.000 | 8.724.170.665 | 1.062.829.335 | 200.549.716 |
| 2026 | 10.690.000.000 | 9.564.791.074 | 1.125.208.926 | 218.147.381 |
| 2027 | 11.632.000.000 | 10.466.462.824 | 1.165.537.176 | 231.263.738 |

Berikut ini merupakan contoh perhitungan pajak untuk tahun 2018:

Pajak = 1% x Bruto

 $= 1\% \times 4.535.000.000$

=45.350.000

Bruto pada tahun 2018 kurang dari 4,8 Miliar maka tidak dilakukan perhitungan PKP.

Berikut ini merupakan contoh perhitungan PKP dan pajak untuk tahun 2019 pada alternatif 1

PKP = Bruto - Pengeluaran

= 5.181.500.000 - 4.766.929.153

```
= 414.570.847

Pajak = {25% - (0,6 Miliar/Bruto)} x PKP

= {25% - (600.000.000/5.181.500.000)} x 414.570.847

= 55.636.824
```

4.3.3.4 Biaya Depresiasi

Depresiasi atau penyusutan berguna untuk mengalokasikan harga perolehan suatu aset yang disebabkan adanya penurunan nilai dari aset tersebut. Perhitungan depresiasi melibatkan nilai sisa yang merupakan perkiraan nilai suatu aset setelah dipakai selama umur ekonomisnya berdasarkan asumsi pemilik perusahaan. Dalam perhitungan depresiasi ini menggukan metode *straight line* (garis lurus). Berikut ini merupakan perhitungan depresiasi untuk kedua alternatif:

1. Perhitungan depresiasi untuk Alternatif 1

$$Biaya \ Depresiasi = \frac{Investasi \ awal-Nilai \ sisa}{Umur \ ekonomis}$$

$$= \frac{315.000.000-50.000.000}{10}$$

$$= Rp \ 26.500.000,000 \ / \ tahun$$

2. Perhitungan depresiasi untuk Alternatif 2

$$\begin{split} Biaya \ Depresiasi &= \frac{Investasi\ awal-Nilai\ sisa}{Umur\ ekonomis} \\ &= \frac{225.000.000-40.000.000}{10} \\ &= Rp.\ 18.500.000,000\ /\ tahun \end{split}$$

4.3.3.5 Aliran Kas

Aliran kas terdiri dari penjualan, nilai sisa, total kas masuk, investasi awal, biaya operasional, biaya depresiasi, total kas keluar, laba, pajak dan laba setelah pajak. Total kas masuk berasal dari jumlah penjualan dan nilai sisa. Nilai sisa merupakan asumsi taksiran dari perusahaan. Total kas keluar berasal dari jumlah investasi awal, total biaya operasional dan biaya depresiasi. Laba merupakan hasil pengeluaran dari total kas masuk dan total kas keluar. Laba setelah pajak diperoleh dari laba setelah dikurangi pajak.

Berikut ini adalah aliran kas investasi dari kedua alternatif mesin *laser cutting*:

1. Aliran kas investasi mesin *laser cutting* alternatif 1

Aliran kas dihitung selama sepuluh tahun ke depan sesuai dengan umur ekonomis mesin dimana tahun pertama adalah tahun 2018 dan tahun ke-sepuluh adalah tahun 2027. Tahun 2017 dihitung sebagai tahun ke-nol dimana pada tahun ini perusahaan mengeluarkan investasi awal sebesar Rp. 315.000.000,00. Hasil aliran kas investasi mesin *laser cutting* alternatif 1ditunjukkan pada tabel 4.44.

Gambar 4.8 menunjukkan aliran kas untuk investasi mesin *laser cutting* alternatif 1 mulai dari tahun 2017-2027. Aliran kas tersebut menunjukkan laba yang semakin meningkat dari tahun ke tahun. Pada tahun pertama setelah melakukan investasi pada tahun 2018, perusahaan memperoleh laba setelah pajak sebesar Rp. 205.382.710,00. Sedangkan pada tahun ke-sepuluh yaitu pada tahun 2027 laba setelah pajak yang diperoleh sebesar Rp. 944.641.621,00

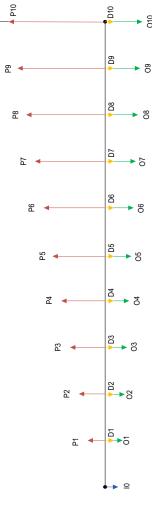
Tabel 4.44
Aliran Kas Investasi Mesin Laser Cutting Alternatif 1 Tahun 2017-2027

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|--|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 000.000.787.6 | 10.690.000.000 | 11.632.000.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 50.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.682.000.000 |
| Investasi Awal | 315.000.000 | | | | | | | | | | |
| Biaya gaji operasional | | 2.010.133.188 | 2.226.230.622 | 2.458.912.466 | 2.709.296.919 | 2.978.572.535 | 3.268.002.471 | 3.578.928.969 | 3.912.778.110 | 4.271.064.844 | 4.655.398.305 |
| Biaya promosi | | 18.762.412 | 20.410.440 | 22.058.468 | 23.706.496 | 25.354.524 | 27.002.552 | 28.650.580 | 30.298.608 | 31.946.636 | 33.594.664 |
| Biaya perlengkapan dan peralatan kantor | | 7.182.100 | 7.765.700 | 8.349.300 | 8.932.900 | 9.516.500 | 10.100.100 | 10.683.700 | 11.267.300 | 11.850.900 | 12.434.500 |
| Biaya bahan baku | | 1.966.650.000 | 2.241.382.500 | 2.532.883.500 | 2.847.931.144 | 3.181.769.935 | 3.548.573.256 | 3.958.173.489 | 4.376.223.025 | 4.835.490.049 | 5.329.743.219 |
| Biaya perlengkapan produksi | | 9.343.728 | 9.940.700 | 10.537.672 | 11.134.644 | 11.731.616 | 12.328.588 | 12.925.560 | 13.522.532 | 14.119.504 | 14.716.476 |
| Biaya perawatan mesin dan peralatan | | 39.589.340 | 43.309.794 | 47.048.623 | 50.806.746 | 54.585.127 | 58.384.779 | 62.206.767 | 66.052.206 | 69.922.270 | 73.818.188 |
| Biaya penyusutan peralatan produksi | | 8.738.036 | 9.177.065 | 9.616.094 | 10.055.123 | 10.494.152 | 10.933.181 | 11.372.210 | 11.811.239 | 12.250.268 | 12.689.297 |
| Biaya pemeliharaan bangunan | | 55.659.144 | 61.353.632 | 67.048.120 | 72.742.608 | 78.437.096 | 84.131.584 | 89.826.072 | 95.520.560 | 101.215.048 | 106.909.536 |
| Biaya listrik. air dan telepon | | 82.545.618 | 87.099.121 | 91.720.778 | 96.418.765 | 101.202.244 | 106.081.474 | 111.067.943 | 116.174.522 | 121.415.623 | 126.807.389 |
| Biaya akomodasi | | 59.163.724 | 65.560.380 | 71.957.036 | 78.353.692 | 84.750.348 | 91.147.004 | 97.543.660 | 103.940.316 | 110.336.972 | 116.733.628 |
| Total Biaya Operasional | | 4.257.767.290 | 4.772.229.954 | 5.320.132.057 | 5.909.379.036 | 6.536.414.078 | 7.216.684.989 | 7.961.378.950 | 8.737.588.418 | 9.579.612.113 | 10.482.845.202 |

Tabel 4.45 Aliran Kas Investasi Mesin Laser Cutting Alternatif 1Tahun 2017-2027 (Lanjutan)

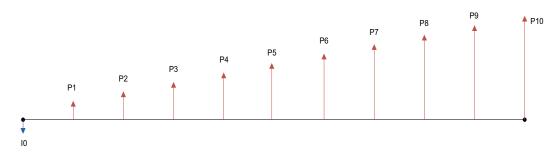
| | | | | | | Tahun | | | | | |
|-----------------------|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|---------------|------------------------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Depresiasi | | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.284.267.290 | 4.798.729.954 | 5.346.632.057 | 5.935.879.036 | 6.562.914.078 | 7.243.184.989 | 7.987.878.950 | 8.764.088.418 | 9.606.112.113 | 9.606.112.113 10.509.345.202 |
| Laba | | 250.732.710 | 382.770.046 | 503.367.943 | 621.620.964 | 736.085.922 | 841.315.011 | 949.121.050 | 949.121.050 1.022.911.582 | 1.083.887.887 | 1.172.654.798 |
| Pajak | | 45.350.000 | 54.925.438 | 78.121.556 | 102.728.285 | 127.959.598 | 152.547.914 | 178.405.360 | 198.017.864 | 215.273.985 | 228.013.177 |
| Laba Setelah Pajak | | 205.382.710 | 327.844.607 | 425.246.387 | 518.892.679 | 608.126.324 | 760.767.089 | 770.715.690 | 824.893.718 | 868.613.902 | 944.641.621 |

Aliran kas investasi mesin laser cutting alternatif 1 dapat diinterprestasikan melalui diagram aliran kas seperti yang terlihat pada gambar 4.7. Investasi awal (I) dilakukan pada tahun ke-0. Biaya operasional (O) dikeluarkan setiap tahun dan semakin lama biaya semakin besar. Biaya depresiasi (D) dibebankan sama tiap periodenya. Pendapatan (P) digambarkan meningkat dari tahun ke tahun dan terdapat nilai sisa pada akhir periode yaitu tahun ke-sepuluh.



Gambar 4.7 Diagram aliran kas investasi alternatif 1

Diagram aliran kas investasi pada gambar 4.7 dapat menghasilkan diagram aliran kas netto yaitu diagram aliran kas yang menggambarkan total kas yang berasal dari pendapatan dikurangi dengan pengeluaran yang merupakan penjumlahan dari total biaya operasi dan biaya depresiasi. Diagram aliran kas netto dapat dilihat pada Gambar 4.8 yang menunjukan pendapatan meningkat dari tahun ke tahun.



Gambar 4.8 Diagram aliran kas netto investasi alternatif 1

2. Aliran kas investasi mesin *laser cutting* alternatif 2

Aliran kas dihitung selama sepuluh tahun ke depan sesuai dengan umur ekonomis mesin dimana tahun pertama adalah tahun 2018 dan tahun ke-sepuluh adalah tahun 2027. Tahun 2017 dihitung sebagai tahun ke-nol dimana pada tahun ini perusahaan mengeluarkan investasi awal sebesar Rp. 225.000.000,00. Hasil aliran kas investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 ditunjukkan pada tabel 4.46.

Tabel 4.46 menunjukkan aliran kas untuk investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 mulai dari tahun 2017-2027. Aliran kas tersebut menunjukkan laba yang semakin meningkat dari tahun ke tahun. Pada tahun pertama setelah melakukan investasi pada tahun 2018, perusahaan memperoleh laba setelah pajak sebesar Rp. 216.665.924,00. Sedangkan pada tahun ke-sepuluh yaitu pada tahun 2027 laba setelah pajak yang diperoleh sebesar Rp. 947.883.114,00.

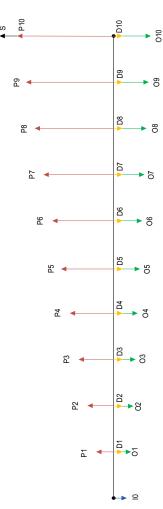
Tabel 4.46
Aliran Kas Investasi Mesin Laser Cutting Alternatif 2 Tahun 2017-2027

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|--|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.632.000.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 40.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.672.000.000 |
| Investasi Awal | 225.000.000 | | | | | | | | | | |
| Biaya gaji operasional | | 2.010.133.188 | 2.226.230.622 | 2.458.912.466 | 2.709.296.919 | 2.978.572.535 | 3.268.002.471 | 3.578.928.969 | 3.912.778.110 | 4.271.064.844 | 4.655.398.305 |
| Biaya promosi | | 18.762.412 | 20.410.440 | 22.058.468 | 23.706.496 | 25.354.524 | 27.002.552 | 28.650.580 | 30.298.608 | 31.946.636 | 33.594.664 |
| Biaya perlengkapan dan peralatan kantor | | 7.182.100 | 7.765.700 | 8.349.300 | 8.932.900 | 9.516.500 | 10.100.100 | 10.683.700 | 11.267.300 | 11.850.900 | 12.434.500 |
| Biaya bahan baku | | 1.966.650.000 | 2.241.382.500 | 2.532.883.500 | 2.847.931.144 | 3.181.769.935 | 3.548.573.256 | 3.958.173.489 | 4.376.223.025 | 4.835.490.049 | 5.329.743.219 |
| Biaya perlengkapan produksi | | 9.343.728 | 9.940.700 | 10.537.672 | 11.134.644 | 11.731.616 | 12.328.588 | 12.925.560 | 13.522.532 | 14.119.504 | 14.716.476 |
| Biaya perawatan mesin dan peralatan | | 5.250.000 | 5.512.500 | 5.788.125 | 6.077.531 | 6.381.408 | 6.700.478 | 7.035.502 | 7.387.277 | 7.756.641 | 8.144.473 |
| Biaya penyusutan peralatan produksi | | 8.738.036 | 9.177.065 | 9.616.094 | 10.055.123 | 10.494.152 | 10.933.181 | 11.372.210 | 11.811.239 | 12.250.268 | 12.689.297 |
| Biaya pemeliharaan bangunan | | 55.659.144 | 61.353.632 | 67.048.120 | 72.742.608 | 78.437.096 | 84.131.584 | 89.826.072 | 95.520.560 | 101.215.048 | 106.909.536 |
| Biaya listrik. air dan telepon | | 81.362.404 | 85.773.921 | 90.236.553 | 94.756.434 | 99.340.433 | 103.996.245 | 108.732.487 | 113.558.811 | 118.486.027 | 123.526.242 |
| Biaya akomodasi | | 59.163.724 | 65.560.380 | 71.957.036 | 78.353.692 | 84.750.348 | 91.147.004 | 97.543.660 | 103.940.316 | 110.336.972 | 116.733.628 |
| Total Biaya Operasional | | 4.254.484.076 | 4.768.699.754 | 5.316.332.583 | 5.905.285.693 | 6.531.999.703 | 7.211.919.570 | 7.956.229.293 | 8.732.017.797 | 9.573.579.861 | 10.476.306.266 |

Tabel 4.47 Aliran Kas Investasi Mesin *Laser Cutting* Alternatif 1 Tahun 2017-2027 (Lanjutan)

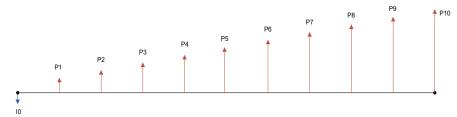
| | 2027 | 18.500.000 | 10.494.806.266 | 1.177.193.734 | 229.310.621 | 947.883.114 |
|-------|------|------------|---------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------|
| | 2026 | 18.500.000 | 9.592.079.861 | 1.097.920.139 | 216.443.474 | 881.476.665 |
| | 2025 | 18.500.000 | 8.750.517.797 | 962.270.707 1.036.482.203 | 199.069.008 | 837.413.195 |
| | 2024 | 18.500.000 | 7.974.729.293 | 962.270.707 | 179.347.043 | 782.923.663 |
| | 2023 | 18.500.000 | 7.230.419.570 | 854.080.430 | 153.385.598 | 700.694.833 |
| Tahun | 2022 | 18.500.000 | 6.550.499.703 | 748.500.297 | 128.700.317 | 619.799.980 |
| | 2021 | 18.500.000 | 5.923.785.693 | 633.714.307 | 103.377.087 | 530.337.221 |
| | 2020 | 18.500.000 | 5.334.832.583 | 515.167.417 | 78.681.735 | 436.485.683 |
| | 2019 | 18.500.000 | 4.787.199.754 | 394.300.246 | 55.399.203 | 338.901.043 |
| | 2018 | 18.500.000 | 4.272.984.076 | 262.015.924 | 45.350.000 | 216.665.924 |
| | 2017 | | | | | |
| | | Depresiasi | Total Kas Keluar | Laba | Pajak | Laba Setelah Pajak |

Aliran kas investasi mesin laser cutting alternatif 2 dapat diinterprestasikan melalui diagram aliran kas seperti yang terlihat pada gambar 4.9. Investasi awal (I) dilakukan pada tahun ke-0. Biaya operasional (O) dikeluarkan setiap tahun dan semakin lama biaya semakin besar. Biaya depresiasi (D) dibebankan sama tiap periodenya. Pendapatan (P) digambarkan meningkat dari tahun ke tahun dan terdapat nilai sisa pada akhir periode yaitu tahun ke-sepuluh.



Gambar 4.9 Diagram aliran kas investasi alternatif 2

Diagram aliran kas investasi pada gambar 4.9 dapat menghasilkan diagram aliran kas netto yaitu diagram aliran kas yang menggambarkan total kas yang berasal dari pendapatan dikurangi dengan pengeluaran yang merupakan penjumlahan dari total biaya operasi dan biaya depresiasi. Diagram aliran kas netto dapat dilihat pada Gambar 4.10 yang menunjukan pendapatan meningkat dari tahun ke tahun.



Gambar 4.10 Diagram aliran kas netto investasialternatif 2

4.3.4 Penilaian Kelayakan Investasi

Penilaian kelayakan investasi terdiri dari perhitungan net present value, payback period, internal rate of return dan profitability index.

4.3.4.1 Perhitungan Net Present Value (NPV)

ditunjukkan pada Tabel 4.48.

Metode *net present value* (NPV) digunakan untuk mengetahui apakah suatu usulan investasi layak dilaksanakan atau tidak dengan cara mengurangkan antara *present value* dari aliran kas bersih (*proceed*) selama umur ekonomis dengan nilai investasi, dimana *proceed* ini merupakan penjumlahan antara laba setelah pajak dengan biaya depresiasi. Besar tingkat bunga yang digunakan sesuai dengan suku bunga Bank Indonesia per tanggal 16 Februari 2017 yaitu sebesar 4,75%.

Perhitungan net present value (NPV) investasi mesin laser cutting alternatif 1
 Hasil perhitungan present value investasi mesin laser cutting alternatif 1

Tabel 4.48 Hasil Perhitungan Investasi Mesin *Laser Cutting* Alternatif 1

| Tahun | Tahun ke- | Laba Setelah Pajak (Rp) | Depresiasi (Rp) | Proceed (Rp) | Present Value (Rp) |
|-------|-----------|----------------------------|-----------------|--------------|--------------------|
| 2017 | 0 | - | - | - | -315.000.000 |
| 2018 | 1 | 205.382.710 | 26.500.000 | 231.882.710 | 221.367.742 |
| 2019 | 2 | 327.844.607 | 26.500.000 | 354.344.607 | 322.936.969 |
| 2020 | 3 | 425.246.387 | 26.500.000 | 451.746.387 | 393.036.237 |
| 2021 | 4 | 518.892.679 | 26.500.000 | 545.392.679 | 452.994.759 |
| 2022 | 5 | 608.126.324 | 26.500.000 | 634.626.324 | 503.208.449 |
| 2023 | 6 | 688.767.097 | 26.500.000 | 715.267.097 | 541.432.172 |
| 2024 | 7 | 770.715.690 | 26.500.000 | 797.215.690 | 576.099.656 |
| 2025 | 8 | 824.893.718 | 26.500.000 | 851.393.718 | 587.351.643 |
| 2026 | 9 | 868.613.902 | 26.500.000 | 895.113.902 | 589.511.141 |
| 2027 | 10 | 944.641.621 | 26.500.000 | 971.141.621 | 610.579.545 |
| | | Net present vo | ılue | | 4.483.518.313 |

Berikut ini merupakan contoh perhitungan present value untuk tahun 2018:

$$P = F\left(\frac{1}{(1+i)^{N}}\right)$$
= 231.882.710 $\left(\frac{1}{(1+0,0475)^{1}}\right)$
= 221.367.742

Investasi dikatakan layak jika NPV lebih besar dari 0. Hasil perhitungan NPV investasi mesin memiliki nilai sebesar Rp. 4.483.518.313,00 atau lebih besar dari 0. Hal ini menunjukkan bahwa investasi pembelian mesin *laser cutting* alternatif 1 layak untuk dilaksanakan.

2. Perhitungan net present value (NPV) investasi mesin laser cutting alternatif 2

Hasil perhitungan *present value* investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 ditunjukkan pada Tabel 4.49.

Tabel 4.49 Hasil Perhitungan Investasi Mesin *Laser Cutting* Alternatif 2

| Tahun | Tahun ke- | Laba Setelah Pajak (Rp) | Depresiasi (Rp) | Proceed (Rp) | Present Value (Rp) |
|-------|--------------|----------------------------|--------------------|--------------|--------------------|
| 2017 | 0 | - | - | - | -225.000.000 |
| 2018 | 1 | 216.665.924 | 18.500.000 | 235.165.924 | 224.502.076 |
| 2019 | 2 | 338.901.043 | 18.500.000 | 357.401.043 | 325.722.494 |
| 2020 | 3 | 436.485.683 | 18.500.000 | 454.985.683 | 395.854.545 |
| 2021 | 4 | 530.337.221 | 18.500.000 | 548.837.221 | 455.855.742 |
| 2022 | 5 | 619.799.980 | 18.500.000 | 638.299.980 | 506.121.367 |
| 2023 | 6 | 700.694.833 | 18.500.000 | 719.194.833 | 544.405.330 |
| 2024 | 7 | 782.923.663 | 18.500.000 | 801.423.663 | 579.140.504 |
| 2025 | 8 | 837.413.195 | 18.500.000 | 855.913.195 | 590.469.499 |
| 2026 | 9 | 881.476.665 | 18.500.000 | 899.976.665 | 592.713.698 |
| 2027 | 10 | 947.883.114 | 18.500.000 | 966.383.114 | 607.587.760 |
| | | Net present v | alue | | 4.597.373.015 |

Berikut ini merupakan contoh perhitungan present value untuk tahun 2018:

$$P = F\left(\frac{1}{(1+i)^{N}}\right)$$
= 235.165.924 $\left(\frac{1}{(1+0,0475)^{1}}\right)$
= 224.502.076

Investasi dikatakan layak jika NPV lebih besar dari 0. Hasil perhitungan NPV investasi mesin memiliki nilai sebesar Rp. 4.597.373.015,00 atau lebih besar dari 0. Hal ini menunjukkan bahwa investasi pembelian mesin *laser cutting* alternatif 2 layak untuk dilaksanakan

4.3.4.2 Perhitungan Payback Period

Metode *payback period* digunakan untuk menentukan layak tidaknya usulan investasi dengan membandingkan antara waktu pengembalian jumlah dana investasi dengan umur ekonomis.

1. Perhitungan payback period investasi mesin laser cutting alternatif 1.

Metode payback period investasi mesindihitung dengan cara sebagai berikut:

Investasi awal = 315.000.000Proceed tahun ke-1 = 231.882.710 _ Sisa Investasi = 83.117.290Proceed tahun ke-2 = 354.344.607

Karena sisa investasi sudah tidak dapat dikurangi dengan *proceed* tahun ke-2, nilai *payback period* yang didapat yaitu:

Payback period =1 tahun +
$$(\frac{\text{Sisa}}{\text{Proceed}} \times 12 \text{ bulan})$$

=1 tahun + $(\frac{83.117.290}{354.344.607} \times 12 \text{ bulan})$
= 1 tahun + 2.81 bulan
= 1 tahun + 2 bulan + $(0.8 \times 30 \text{ hari})$
= 1 tahun + 2 bulan + 24 hari

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai *payback period* investasi mesin *laser cutting* alternatif 1 adalah 1 tahun 2 bulan 24 hari. Karena nilai pengembalian yang diterima kurang dari umur ekonomis mesin investasi *laser cutting* alternatif 1 layak untuk dilaksanakan.

2. Perhitungan payback period investasi mesin laser cutting alternatif 2.

Metode payback period investasi mesin dihitung dengan cara sebagai berikut:

Investasi awal = 225.000.000Proceed tahun ke-1 = 235.165.924

Karena investasi awal sudah tidak dapat dikurangi dengan *proceed* tahun pertama, nilai *payback period* yang didapat yaitu:

$$Payback period = \frac{Sisa}{Proceed} \times 12 \text{ bulan}$$

$$= \frac{225.000.000}{235.165.924} \times 12 \text{ bulan}$$

$$= 11,48 \text{ bulan}$$

$$= 11 \text{ bulan} + (0,5 \times 30 \text{ hari})$$

= 11 bulan + 15 hari

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai *payback period* investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 adalah 11 bulan 15 hari. Karena nilai pengembalian yang diterima kurang dari umur ekonomis mesin, investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 layak untuk dilaksanakan.

4.3.4.3 Perhitungan *Internal Rate of Return* (IRR)

Metode *internal rate of return* (IRR) digunakan untuk menentukan layak tidaknya usulan investasi Perhitungan IRR dilakukan dengan cara mencari tingkat pengembalian internal sewaktu NPV sebesar 0. Sebelum menghitung nilai IRR, *present value* ditentukan terlebih dahulu dengan hasil NPV yang berlawanan arah yaitu perhitungan *present value* yang menghasilkan NPV positif dan perhitungan *present value* yang menghasilkan NPV negatif. Selanjutnya untuk medapatkan nilai NPV sebesar 0 dilakukan interpolasi.

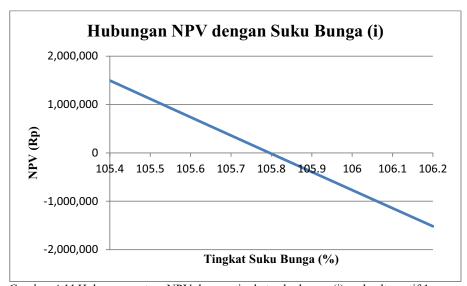
1. Perhitungan *internal rate of return* (IRR) investasi mesin *laser cutting* alternatif 1

Pada perhitungan sebelumnya dengan tingkat suku bunga sebesar 4,75% didapatkan NPV bernilai positif, selanjutnya untuk mendapatkan NPV bernilai negatif, digunakan tingkat suku bunga yang lebih tinggi karena semakin tinggi tingkat suku bunga maka akan semakin rendah nilai NPV yang dihasilkan. Untuk mencari tingkat suku bunga yang menghasilkan NPV bernilai negatif dilakukan dengan cara *trial and error*. Tabel 4.50 menunjukkan hasil *trial and error* dari pencarian tingkat suku bunga yang menghasilkan NPV bernilai negatif.

Tabel 4.50 Hasil *Trial and Error* Tingkat Suku Bunga yang Menghasilkan NPV Negatif.

| Hash Trial and Biror Thighat Saka B | | | | |
|-------------------------------------|------------|--|--|--|
| i (%) | NPV (Rp) | | | |
| 105.4 | 1.496.472 | | | |
| 105.5 | 1.116.614 | | | |
| 105.6 | 737.601 | | | |
| 105.7 | 359.430 | | | |
| 105.8 | -17.901 | | | |
| 105.9 | -394.395 | | | |
| 106 | -770.056 | | | |
| 106.1 | -1.144.884 | | | |
| 106.2 | -1 518 884 | | | |

Hasil trial and error di atas juga dapat digambarkan dalam bentuk grafik yang ditunjukkan pada gambar 4.11 berupa hubungan antara tingkat suku bunga dengan nilai *net present value* dimana menunjukkan semakin tinggi tingkat suku bunga maka akan semakin rendah nilai NPV yang dihasilkan



Gambar 4.11 Hubungan antara NPV dengan tingkat suku bunga (i) pada alternatif 1

Berdasarkan hasil *trial and error* tersebut, NPV bernilai negatif diperoleh pada tingkat suku bunga mulai dari 105,8%, dimana pada tingkat suku bunga sebesar 105,7% masih diperoleh NPV yang bernilai positif, oleh karena itu dipilih tingkat suku bunga sebesar 105,8% tersebut untuk dijadikan acuan perhitungan nilai IRR.

Hasil perhitungan NPV negatif investasi mesin *laser cutting* alternatif 1 ditunjukkan pada tabel 4.51

Tabel 4.51 Hasil Perhitungan NPV Negatif Investasi Mesin *Laser Cutting* Alternatif 1

| Tahun | Tahun | Dragged (Dra) | Present Value (Rp) | Present Value (Rp) |
|--------|---------------|---------------|--------------------|--------------------|
| 1 anun | ke- | Proceed (Rp) | i = 4,75% | i = 105,8% |
| 2018 | 1 | 231.882.710 | 221.367.742 | 112.673.814 |
| 2019 | 2 | 354.344.607 | 322.936.969 | 83.663.319 |
| 2020 | 3 | 451.746.387 | 393.036.237 | 51.827.299 |
| 2021 | 4 | 545.392.679 | 452.994.759 | 30.403.797 |
| 2022 | 5 | 634.626.324 | 503.208.449 | 17.190.608 |
| 2023 | 6 | 715.267.097 | 541.432.172 | 9.414.473 |
| 2024 | 7 | 797.215.690 | 576.099.656 | 5.098.686 |
| 2025 | 8 | 851.393.718 | 587.351.643 | 2.645.864 |
| 2026 | 9 | 895.113.902 | 589.511.141 | 1.351.668 |
| 2027 | 10 | 971.141.621 | 610.579.545 | 712.572 |
| Tota | l Present Val | lue Proceed | 4.798.518.313 | 314.982.099 |
| | NPV | | 4.483.518.313 | -17.901 |

Kemudian untuk mencari nilai IRR yang sesungguhnya dilakukan interpolasi dengan cara:

$$\begin{split} IRR &= i_1 + \frac{\text{NPV}_1}{\text{NPV}_1 - \text{NPV}_2} \left(i_1 - i_2 \right) \\ &= 4,75\% + \frac{4.483.518.313}{4.483.518.313 + 17.901} \left(105,8\% - 4,75\% \right) \\ &= 105,79\% \end{split}$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai IRR sebesar 105,79%. Karena nilai IRR lebih besar dari tingkat suku bunga yang berlaku sebesar 4,75% maka investasi mesin *laser cutting* alternatif 1 layak untuk dilaksanakan

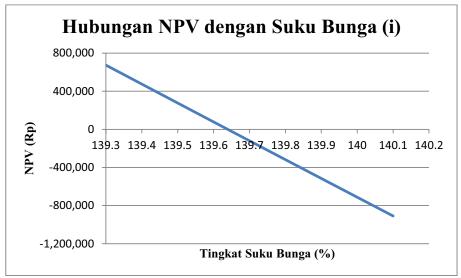
2. Perhitungan *internal rate of return* (IRR) investasi mesin *laser cutting* alternatif 2

Pada alternatif 2, untuk mencari tingkat suku bunga yang menghasilkan NPV bernilai negatif juga dilakukan dengan cara *trial and error*. Tabel 4.52 menunjukkan hasil *trial and error* dari pencarian tingkat suku bunga yang menghasilkan NPV bernilai negatif.

Tabel 4.52 Hasil *Trial and Error* Tingkat Suku Bunga yang Menghasilkan NPV Negatif.

| i (%) | NPV (Rp) |
|-------|----------|
| 139.3 | 674,139 |
| 139.4 | 475,029 |
| 139.5 | 276,252 |
| 139.6 | 77,808 |
| 139.7 | -120,304 |
| 139.8 | -318,084 |
| 139.9 | -515,535 |
| 140 | -712,655 |
| 140.1 | -909,447 |

Hasil trial and error di atas juga dapat digambarkan dalam bentuk grafik yang ditunjukkan pada gambar 4.12 berupa hubungan antara tingkat suku bunga dengan nilai *net present value* dimana menunjukkan semakin tinggi tingkat suku bunga maka akan semakin rendah nilai NPV yang dihasilkan



Gambar 4.12 Hubungan antara NPV dengan tingkat suku bunga (i)

Berdasarkan hasil *trial and error* tersebut, NPV bernilai negatif diperoleh pada tingkat suku bunga mulai dari 139,7%, dimana pada tingkat suku bunga sebesar 139,6% masih diperoleh NPV yang bernilai positif, oleh karena itu dipilih tingkat suku bunga sebesar 139,7% tersebut untuk dijadikan acuan perhitungan nilai IRR.

Hasil perhitungan NPV negatif investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 ditunjukkan pada tabel 4.53

Tabel 4.53 Hasil Perhitungan NPV Negatif Investasi Mesin *Laser Cutting* Alternatif 2

| Tahun | Tahun | Dungard (Dn) | Present Value (Rp) | Present Value (Rp) |
|-------|---------------|--------------|--------------------|--------------------|
| | ke- | Proceed (Rp) | i = 4,75% | i = 139.7% |
| 2018 | 1 | 235.165.924 | 224.502.076 | 98.108.437 |
| 2019 | 2 | 357.401.043 | 325.722.494 | 62.204.205 |
| 2020 | 3 | 454.985.683 | 395.854.545 | 33.036.469 |
| 2021 | 4 | 548.837.221 | 455.855.742 | 16.625.374 |
| 2022 | 5 | 638.299.980 | 506.121.367 | 8.066.491 |
| 2023 | 6 | 719.194.833 | 544.405.330 | 3.791.738 |
| 2024 | 7 | 801.423.663 | 579.140.504 | 1.762.731 |
| 2025 | 8 | 855.913.195 | 590.469.499 | 785.390 |
| 2026 | 9 | 899.976.665 | 592.713.698 | 344.524 |
| 2027 | 10 | 966.383.114 | 607.587.760 | 154.337 |
| Tota | l Present Val | lue Proceed | 4.822.373.015 | 224.879.696 |
| | NPV | | 4.597.373.015 | -120.304 |

Kemudian untuk mencari nilai IRR yang sesungguhnya dilakukan interpolasi dengan cara:

IRR =
$$i_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} (i_1 - i_2)$$

= $4,75\% + \frac{4.597.373.015}{4.597.373.015 + 120.304} (139,7\%-4,75\%)$
= $139,6\%$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai IRR sebesar 139,6%. Karena nilai IRR lebih besar dari tingkat suku bunga yang berlaku sebesar 4,75% maka investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 layak untuk dilaksanakan

4.3.4.4 Perhitungan *Profitability Index* (PI)

Metode *profitability index* (PI) digunakan untuk menentukan layak tidaknya usulan investasi dengan cara membandingkan *present value* dari *proceed* dengan investasi awal.

1. Perhitungan profitability index investasi mesin laser cutting alternatif 1

Berdasarkan perhitungan sebelumnya didapatkan nilai total *present value* dari *proceed* investasi mesin *laser cutting* alternatif 1 sebesar Rp. 4.798.518.313,00 dan investasi awal sebesar Rp. 315.000.000,00. Perhitungan PI adalah sebagai berikut:

$$PI = \frac{\text{Total Present Value Proceed}}{\text{Investasi Awal}}$$

$$= \frac{\text{Rp. 4.798.518.313,00}}{\text{Rp. 315.000.000,00}}$$

$$= 15,23$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai PI sebesar 15,23. Karena nilai PI lebih besar dari 1 maka investasi mesin *laser cutting* alternatif 1 layak untuk dilaksanakan.

2. Perhitungan profitability index investasi mesin laser cutting alternatif 2

Berdasarkan perhitungan sebelumnya didapatkan nilai total *present value* dari *proceed* investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 sebesar Rp. 4.822.373.015,00 dan investasi awal sebesar Rp. 225.000.000,00. Perhitungan PI adalah sebagai berikut:

$$PI = \frac{\text{Total Present Value Proceed}}{\text{Investasi Awal}}$$

$$= \frac{\text{Rp. } 4.822.373.015,00}{\text{Rp. } 225.000.000,00}$$

$$= 21,43$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai PI sebesar 21,43. Karena nilai PI lebih besar dari 1 maka investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 layak untuk dilaksanakan.

4.3.4.5 Perbandingan Hasil Kelayakan Investasi

Terdapat dua alternatif mesin *laser cutting* yang akan diinvestasikan oleh perusahaan. Kedua alternatif memiliki merek yang sama yaitu merek Bai Sheng. Alternatif 1 bertipe BSL-2153 sedangkan alternatif 2 bertipe ESL-1310.

Kedua alternatif mesin tersebut dihitung dan dinilai kelayakan investasinya dengan metode *net present value* (NPV), *payback period*, *internal rate of return* (IRR), dan *profitability index* (PI). Perbandingan analisis kelayakan investasi masing-masing alternatif mesin *laser cutting* ditunjukkan pada tabel 4.54.

Tabel 4.54 Perbandingan Hasil Penilaian Kelayakan Inyestasi

| T VIO WILDING WILLIAM TEVING WILWIT III , VOUNDE | | | | | | |
|--|----------------------|-------------------------|----------------------|-----------|--|--|
| Metode | Standar Kelayakan | Alternatif 1 | Alternatif 2 | Kelayakan | | |
| Net Present Value | Bernilai Positif | Rp. 4.483.518.313,00 | Rp. 4.597.373.015,00 | Layak | | |
| Payback Period | <10 Tahun | 1 tahun 2 bulan 24 hari | 11 bulan 15 hari | Layak | | |
| Internal Rate of Return | >4,75% | 105,8% | 139,7% | Layak | | |
| Profitability Index | >1 | 15,23 | 21,43 | Layak | | |

Tabel 4.54 menunjukkan bahwa masing-masing alternatif mesin memiliki perbandingan hasil perhitungan kelayakan investasi. Alternatif 2 memperlihatkan hasil yang lebih tinggi dari metode NPV, IRR, PI serta metode *payback period* memperlihatkan periode pengembalian yang lebih cepat, sedangkan alternatif 1 memperlihatkan hasil yang lebih rendah dan periode pengembalian yang lebih lama.

Namun secara keseluruhan hasil penilaian kelayakan investasi pembelian mesin *laser* cutting dengan menggunakan metode NPV, payback period, IRR dan PI menunjukkan bahwa kedua alternatif investasi pembelian mesin layak untuk dilaksanakan.

4.3.5 Analisis Sensitivitas

Nilai kriteria kedua alternatif investasi pada net present value, payback period, internal rate of return, dan profitability index yang diperoleh dari perhitungan diatas menunjukkan bahwa rencana pembelian investasi mesin laser cutting masih layak untuk dijalankan, namun sering kali proyeksi-proyeksi yang telah dilakukan mengandung ketidakpastian. Oleh karena itu dilakukan analisis sensitivitas untuk mengetahui apa yang akan terjadi terhadap hasil kelayakan investasi jika terjadi perubahan atau kesalahankesalahan dalam dasar perhitungan biaya atau benefit. Dalam suatu analisis kelayakan investasi suatu bisnis, biaya operasional dan pendapatan biasanya akan dijadikan patokan dalam mengukur kelayakan investasi suatu bisnis/perusahaan karena hal-hal tersebut merupakan komponen inti dalam suatu kegiatan usaha, terlebih lagi bahwa komponen biaya operasional dan pendapatan juga didasarkan pada asumsi dan proyeksi sehingga memiliki ketidakpastian yang cukup tinggi. Selain itu tingkat bunga yang digunakan juga akan dimasukkan sebagai komponen analisis sensitivitas dikarenakan seringnya terjadi gejolak pertumbuhan ekonomi yang mengakibatkan perubahan terhadap suku bunga yang akan ditetapkan. Oleh karena itu, untuk melakukan analisis sensitivitas dilakukan skenario yang terdiri dari 3 skenario.Skenario 1 dilakukan dengan mengubah nilai dari tingkat bunga yang digunakan dalam perhitungan metode kelayakan investasi. Skenario 2 dilakukan dengan cara menaikkan biaya operasional. Skenario 3 dilakukan dengan cara menurunkan penjualan perusahaan. Skenario 2 dan 3 dilakukan dengan cara trial and error untuk menjadikan investasi mesin *laser cutting* dinilai tidak layak untuk dijalankan.

4.3.5.1 Skenario 1 Analisis Sensitivitas Investasi Mesin

Skenario 1 yang dilakukan pada analisis sensitivitas yaitu terjadi perubahan pada tingkat suku bunga yang digunakan. Pada perhitungan metode kelayakan investasi

sebelumnya digunakan tingkat bunga sebesar 4,75% yang mengacu pada suku bunga Bank Indonesia per tanggal 16 Februari 2017. Pada analisis sensitivitas ini akan dilakukan perubahan tingkat suku bunga yaitu terjadi kenaikan tingkat suku bunga sebesar 25%, 50% dan 75% dari tingkat suku bunga awal. Kenaikan suku bunga 25%, 50%, dan 75% mengacu pada data historis tingkat suku bunga Bank Indonesia selama periode tahun 2011-2016 yang ditunjukkan pada Lampiran 2 dimana tingkat suku bunga berada pada *range* sebesar 4,75% sampai 7,75%. Kenaikan tingkat suku bunga sebesar 25% dari tingkat suku bunga awal (4,75%) menjadi sebesar 5,93%. Kenaikan tingkat suku bunga sebesar 50% dari tingkat suku bunga awal (4,75%) menjadi sebesar 7,12%. Kenaikan tingkat suku bunga sebesar 75% dari tingkat suku bunga awal (4,75%) menjadi sebesar 8,31%. Oleh karena itu diharapkan melalui analisis sensitivitas ini dapat mengantisipasi perubahan kelayakan investasi apabila tingkat suku bunga mengalami kenaikan untuk selanjutnya dilihat bagaimana pengaruhnya terhadap akseptabilitas kedua alternatif investasi.

1. Perhitungan Skenario 1 Analisis Sensitivitas Mesin *Laser cutting* Alternatif 1

a. Perhitungan Net Present Value (NPV)

Hasil perhitungan *present value* skenario 1 analisis sensitivitas mesin *laser cutting* alternatif 1 ditunjukkan pada Tabel 4.55, Tabel 4.56 dan Tabel 4.57

Tabel 4.55 Hasil Perhitungan NPV Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 1 (i=5,93%)

| Tahun | Tahun ke- | Laba Setelah Pajak (Rp) | Depresiasi (Rp) | Proceed (Rp) | Present Value (Rp) |
|-------|---------------|----------------------------|--------------------|--------------|-----------------------|
| 2017 | 0 | - | - | - | -315.000.000 |
| 2018 | 1 | 205.382.710 | 26.500.000 | 231.882.710 | 218.901.831 |
| 2019 | 2 | 327.844.607 | 26.500.000 | 354.344.607 | 315.782.373 |
| 2020 | 3 | 425.246.387 | 26.500.000 | 451.746.387 | 380.047.405 |
| 2021 | 4 | 518.892.679 | 26.500.000 | 545.392.679 | 433.145.109 |
| 2022 | 5 | 608.126.324 | 26.500.000 | 634.626.324 | 475.798.667 |
| 2023 | 6 | 688.767.097 | 26.500.000 | 715.267.097 | 506.237.618 |
| 2024 | 7 | 770.715.690 | 26.500.000 | 797.215.690 | 532.651.349 |
| 2025 | 8 | 824.893.718 | 26.500.000 | 851.393.718 | 537.005.412 |
| 2026 | 9 | 868.613.902 | 26.500.000 | 895.113.902 | 532.975.875 |
| 2027 | 10 | 944.641.621 | 26.500.000 | 971.141.621 | 545.874.547 |
| | 4.163.420.187 | | | | |

Investasi dikatakan layak jika NPV lebih besar dari 0. Hasil perhitungan NPV investasi mesin memiliki nilai sebesar Rp. 4.163.420.187,00 atau lebih besar dari 0. Hal ini menunjukkan bahwa investasi layak untuk dilaksanakan.

Tabel 4.56 Hasil Perhitungan NPV Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 1 (i=7,12%)

| Tahun | Tahun ke- | Laba Setelah Pajak (Rp) | Depresiasi (Rp) | Proceed (Rp) | Present Value (Rp) | |
|-------|-------------------|----------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--|
| 2017 | 0 | - | - | - | -315.000.000 | |
| 2018 | 1 | 205.382.710 | 26.500.000 | 231.882.710 | 216.470.043 | |
| 2019 | 2 | 327.844.607 | 26.500.000 | 354.344.607 | 308.805.268 | |
| 2020 | 3 | 425.246.387 | 26.500.000 | 451.746.387 | 367.521.708 | |
| 2021 | 4 | 518.892.679 | 26.500.000 | 545.392.679 | 414.216.169 | |
| 2022 | 5 | 608.126.324 | 26.500.000 | 634.626.324 | 449.951.043 | |
| 2023 | 6 | 688.767.097 | 26.500.000 | 715.267.097 | 473.418.106 | |
| 2024 | 7 | 770.715.690 | 26.500.000 | 797.215.690 | 492.585.802 | |
| 2025 | 8 | 824.893.718 | 26.500.000 | 851.393.718 | 491.095.471 | |
| 2026 | 9 | 868.613.902 | 26.500.000 | 895.113.902 | 481.995.769 | |
| 2027 | 10 | 944.641.621 | 26.500.000 | 971.141.621 | 488.176.565 | |
| | Net present value | | | | | |

Investasi dikatakan layak jika NPV lebih besar dari 0. Hasil perhitungan NPV investasi mesin memiliki nilai sebesar Rp. 3.869.235.943,00 atau lebih besar dari 0. Hal ini menunjukkan bahwa investasi layak untuk dilaksanakan.

Tabel 4.57 Hasil Perhitungan NPV Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 1 (i=8,31%)

| Tahun | Tahun ke- | Laba Setelah | Depresiasi | Proceed (Rp) | Present Value | |
|--------|-------------------|--------------|------------|--------------|---------------|--|
| 1 anun | Tanun Ke | Pajak (Rp) | (Rp) | Trocce (Itp) | (Rp) | |
| 2017 | 0 | - | - | - | -315.000.000 | |
| 2018 | 1 | 205.382.710 | 26.500.000 | 231.882.710 | 214.091.690 | |
| 2019 | 2 | 327.844.607 | 26.500.000 | 354.344.607 | 302.056.869 | |
| 2020 | 3 | 425.246.387 | 26.500.000 | 451.746.387 | 355.540.452 | |
| 2021 | 4 | 518.892.679 | 26.500.000 | 545.392.679 | 396.310.045 | |
| 2022 | 5 | 608.126.324 | 26.500.000 | 634.626.324 | 425.770.241 | |
| 2023 | 6 | 688.767.097 | 26.500.000 | 715.267.097 | 443.054.256 | |
| 2024 | 7 | 770.715.690 | 26.500.000 | 797.215.690 | 455.927.666 | |
| 2025 | 8 | 824.893.718 | 26.500.000 | 851.393.718 | 449.554.133 | |
| 2026 | 9 | 868.613.902 | 26.500.000 | 895.113.902 | 436.376.445 | |
| 2027 | 10 | 944.641.621 | 26.500.000 | 971.141.621 | 437.116.308 | |
| | Net present value | | | | | |

Investasi dikatakan layak jika NPV lebih besar dari 0. Hasil perhitungan NPV investasi mesin memiliki nilai sebesar Rp. 3.600.798.105,00 atau lebih besar dari 0. Hal ini menunjukkan bahwa investasi layak untuk dilaksanakan.

b. Perhitungan *Internal Rate of Return* (IRR)

Hasil perhitungan *internal rate of return* skenario 1 analisis sensitivitas mesin *laser cutting* alternatif 1 ditunjukkan pada Tabel 4.58, Tabel 4.59 dan Tabel 4.60

| Tabel 4.58 |
|---|
| Hasil Perhitungan IRR Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 1(i=5,93%) |

| Tahun | Tahun | Proceed (Rp) | Present Value (Rp) | Present Value (Rp) |
|-------|---------------|--------------|--------------------|--------------------|
| Tanun | ke- | Froceea (Kp) | i = 5,93% | i = 105,7% |
| 2018 | 1 | 231.882.710 | 218.901.831 | 112.728.590 |
| 2019 | 2 | 354.344.607 | 315.782.373 | 83.744.683 |
| 2020 | 3 | 451.746.387 | 380.047.405 | 51.902.923 |
| 2021 | 4 | 545.392.679 | 433.145.109 | 30.462.963 |
| 2022 | 5 | 634.626.324 | 475.798.667 | 17.232.434 |
| 2023 | 6 | 715.267.097 | 506.237.618 | 9.441.967 |
| 2024 | 7 | 797.215.690 | 532.651.349 | 5.116.062 |
| 2025 | 8 | 851.393.718 | 537.005.412 | 2.656.171 |
| 2026 | 9 | 895.113.902 | 532.975.875 | 1.357.593 |
| 2027 | 10 | 971.141.621 | 545.874.547 | 716.044 |
| Tota | l Present Val | ue Proceed | 4.478.420.187 | 314.643.387 |
| | NPV | | 4.163.420.187 | -356.613 |

Berdasarkan tabel 4.54, NPV negatif diperoleh pada tingkat suku bunga sebesar 105,7%. Kemudian untuk mencari nilai IRR yang sesungguhnya dilakukan interpolasi dengan cara:

$$\begin{split} & IRR = i_1 + \frac{\text{NPV}_1}{\text{NPV}_1 - \text{NPV}_2} \left(i_1 - i_2 \right) \\ &= 5,93\% + \frac{4.163.420.187}{4.163.420.187 + 356.613} \left(105,7\% - 5,93\% \right) \\ &= 105,6915\% \end{split}$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai IRR sebesar 105,6915%. Karena nilai IRR lebih besar dari tingkat suku bunga yang digunakan sebesar 5,93% maka investasi layak untuk dilaksanakan

Tabel 4.59 Hasil Perhitungan IRR Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 1(i=7,12%)

| Tahun | Tahun | Proceed (Rp) | Present Value (Rp) | Present Value (Rp) |
|-------|---------------|--------------|--------------------|--------------------|
| | ke- | Ргосеей (Кр) | i = 7,12% | i = 105,7% |
| 2018 | 1 | 231.882.710 | 216.470.043 | 112.728.590 |
| 2019 | 2 | 354.344.607 | 308.805.268 | 83.744.683 |
| 2020 | 3 | 451.746.387 | 367.521.708 | 51.902.923 |
| 2021 | 4 | 545.392.679 | 414.216.169 | 30.462.963 |
| 2022 | 5 | 634.626.324 | 449.951.043 | 17.232.434 |
| 2023 | 6 | 715.267.097 | 473.418.106 | 9.441.967 |
| 2024 | 7 | 797.215.690 | 492.585.802 | 5.116.062 |
| 2025 | 8 | 851.393.718 | 491.095.471 | 2.656.171 |
| 2026 | 9 | 895.113.902 | 481.995.769 | 1.357.593 |
| 2027 | 10 | 971.141.621 | 488.176.565 | 716.044 |
| Tota | l Present Val | lue Proceed | 4.184.235.943 | 314.643.387 |
| | NPV | | 3.869.235.943 | -356.613 |

Berdasarkan tabel 4.55, NPV negatif diperoleh pada tingkat suku bunga sebesar 105,7%. Kemudian untuk mencari nilai IRR yang sesungguhnya dilakukan interpolasi dengan cara:

$$\begin{split} & IRR = i_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} \left(i_1 - i_2 \right) \\ & = 7,12\% + \frac{3,914,953,745}{3,914,953,745 + 584.739} \left(105,7\% - 7,12\% \right) \\ & = 105,6909\% \end{split}$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai IRR sebesar 106,909%. Karena nilai IRR lebih besar dari tingkat suku bunga yang digunakan sebesar 7,12% maka investasi layak untuk dilaksanakan

Tabel 4.60 Hasil Perhitungan IRR Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 1(i=8,31%)

| Tahun | Tahun | Proceed (Rp) | Present Value (Rp) | Present Value (Rp) |
|-------|---------------|--------------|--------------------|--------------------|
| Tanun | ke- | Proceea (Kp) | i = 8,31% | i = 105,7% |
| 2018 | 1 | 231.882.710 | 214.091.690 | 112.728.590 |
| 2019 | 2 | 354.344.607 | 302.056.869 | 83.744.683 |
| 2020 | 3 | 451.746.387 | 355.540.452 | 51.902.923 |
| 2021 | 4 | 545.392.679 | 396.310.045 | 30.462.963 |
| 2022 | 5 | 634.626.324 | 425.770.241 | 17.232.434 |
| 2023 | 6 | 715.267.097 | 443.054.256 | 9.441.967 |
| 2024 | 7 | 797.215.690 | 455.927.666 | 5.116.062 |
| 2025 | 8 | 851.393.718 | 449.554.133 | 2.656.171 |
| 2026 | 9 | 895.113.902 | 436.376.445 | 1.357.593 |
| 2027 | 10 | 971.141.621 | 437.116.308 | 716.044 |
| Tota | l Present Val | lue Proceed | 3.915.798.105 | 314.643.387 |
| | NPV | | 3.600.798.105 | -356.613 |

Berdasarkan tabel 4.56, NPV negatif diperoleh pada tingkat suku bunga sebesar 105,7%. Kemudian untuk mencari nilai IRR yang sesungguhnya dilakukan interpolasi dengan cara:

$$\begin{split} & IRR = i_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} \left(i_1 - i_2 \right) \\ & = 8,31\% + \frac{3,958,734,262}{13,958,734,262 + 584.739} \left(105,7\% - 8,31\% \right) \\ & = 105,6904\% \end{split}$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai IRR sebesar 105,6904%. Karena nilai IRR lebih besar dari tingkat suku bunga yang digunakan sebesar 8,31% maka investasi layak untuk dilaksanakan

c. Perhitungan Profitability Index

Perhitungan *profitability index* skenario 1 analisis sensitivitas mesin *laser cutting* alternatif 1 masing-masing akan sesuai dengan tingkat bunga yang digunakan. Tabel 4.61 menunjukkan hasil perhitungan *profitability index* skenario 1 dari analisis sensitivitas alternatif 1.

Tabel 4.61 Hasil Perhitungan PI Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 1

| | | Tingkat Bunga (i) | |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 5.93% | 7.12% | 8.31% |
| Total Present Value Proceed | Rp. 4.478.420.187.00 | Rp. 4.184.235.943.00 | Rp. 3.915.798.105.00 |
| Investasi Awal | 315.000.000 | 315.000.000 | 315.000.000 |
| Profitability Index (PI) | 14.21 | 13.28 | 12.43 |

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan masing-masing nilai PI dari adalah sebesar 14.21, 13.28 dan 12.43. Karena nilai PI lebih besar dari 1 maka investasi layak untuk dilaksanakan.

Hasil perhitungan untuk masing-masing metode analisis kelayakan investasi mesin *laser cutting* alternatif 1 pada skenario 1 ditunjukkan pada Tabel 4.62.

Tabel 4.62 Analisis Sensitivitas Skenario 1 pada Mesin *Laser Cutting* Alternatif 1

| No | Kriteria Kelayakan | Standar Kelayakan | i=5.93% | i=7.12% | i=8.31% |
|----|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1 | NPV | Bernilai Positif | Rp. 4.163.420.187.00 | Rp. 3.869.235.943.00 | Rp. 3.600.798.105.00 |
| 2 | IRR | >i | 105,6915% | 106,6909% | 106,6904% |
| 3 | PI | >1 | 14.21 | 13.28 | 12.43 |
| | Keterang | gan | Layak | Layak | Layak |

2. Perhitungan Skenario 1 Analisis Sensitivitas Mesin *Laser Cutting* Alternatif 2

a. Perhitungan Net Present Value (NPV)

Hasil perhitungan *present value* skenario 1 analisis sensitivitas mesin *laser cutting* alternatif 2 ditunjukkan pada Tabel 4.63, Tabel 4.64 dan Tabel 4.65

Tabel 4.63 Hasil Perhitungan NPV Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 2 (i=5,93%)

| | Ŭ | Laba Setelah | Depresiasi | | Present Value |
|-------|-----------|---------------|------------|--------------|---------------|
| Tahun | Tahun ke- | Pajak (Rp) | (Rp) | Proceed (Rp) | (Rp) |
| 2017 | 0 | - | 1 | - | -225.000.000 |
| 2018 | 1 | 216.665.924 | 18.500.000 | 235.165.924 | 222.001.250 |
| 2019 | 2 | 338.901.043 | 18.500.000 | 357.401.043 | 318.506.185 |
| 2020 | 3 | 436.485.683 | 18.500.000 | 454.985.683 | 382.772.575 |
| 2021 | 4 | 530.337.221 | 18.500.000 | 548.837.221 | 435.880.728 |
| 2022 | 5 | 619.799.980 | 18.500.000 | 638.299.980 | 478.552.918 |
| 2023 | 6 | 700.694.833 | 18.500.000 | 719.194.833 | 509.017.513 |
| 2024 | 7 | 782.923.663 | 18.500.000 | 801.423.663 | 535.462.863 |
| 2025 | 8 | 837.413.195 | 18.500.000 | 855.913.195 | 539.856.014 |
| 2026 | 9 | 881.476.665 | 18.500.000 | 899.976.665 | 535.871.301 |
| 2027 | 10 | 947.883.114 | 18.500.000 | 966.383.114 | 543.199.810 |
| | | Net present v | alue | | 4.276.121.157 |

Investasi dikatakan layak jika NPV lebih besar dari 0. Hasil perhitungan NPV investasi mesin memiliki nilai sebesar Rp. 4.276.121.157,00 atau lebih besar dari 0. Hal ini menunjukkan bahwa investasi layak untuk dilaksanakan.

Tabel 4.64 Hasil Perhitungan NPV Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 2 (i=7,12%)

| Tahun | Tahun ke- | Laba Setelah Pajak (Rp) | Depresiasi (Rp) | Proceed (Rp) | Present Value (Rp) |
|-------|-----------|----------------------------|--------------------|--------------|--------------------|
| 2017 | 0 | - | - | - | -225.000.000 |
| 2018 | 1 | 216.665.924 | 18.500.000 | 235.165.924 | 219.535.030 |
| 2019 | 2 | 338.901.043 | 18.500.000 | 357.401.043 | 311.468.899 |
| 2020 | 3 | 436.485.683 | 18.500.000 | 454.985.683 | 370.157.061 |
| 2021 | 4 | 530.337.221 | 18.500.000 | 548.837.221 | 416.832.238 |
| 2022 | 5 | 619.799.980 | 18.500.000 | 638.299.980 | 452.555.670 |
| 2023 | 6 | 700.694.833 | 18.500.000 | 719.194.833 | 476.017.780 |
| 2024 | 7 | 782.923.663 | 18.500.000 | 801.423.663 | 495.185.836 |
| 2025 | 8 | 837.413.195 | 18.500.000 | 855.913.195 | 493.702.367 |
| 2026 | 9 | 881.476.665 | 18.500.000 | 899.976.665 | 484.614.242 |
| 2027 | 10 | 947.883.114 | 18.500.000 | 966.383.114 | 485.784.544 |
| | | Net present v | alue | | 3.980.853.666 |

Investasi dikatakan layak jika NPV lebih besar dari 0. Hasil perhitungan NPV investasi mesin memiliki nilai sebesar Rp. 3.980.853.666,00 atau lebih besar dari 0. Hal ini menunjukkan bahwa investasi layak untuk dilaksanakan.

Tabel 4.65 Hasil Perhitungan NPV Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 2 (i=8,31%)

| Tahun | Tahun ke- | Laba Setelah | Depresiasi | Proceed (Rp) | Present Value |
|--------|------------|---------------|------------|--------------|---------------|
| 1 anun | I anun Ke- | Pajak (Rp) | (Rp) | Ргосеей (Кр) | (Rp) |
| 2017 | 0 | - | - | ı | -225.000.000 |
| 2018 | 1 | 216.665.924 | 18.500.000 | 235.165.924 | 217.123.003 |
| 2019 | 2 | 338.901.043 | 18.500.000 | 357.401.043 | 304.662.291 |
| 2020 | 3 | 436.485.683 | 18.500.000 | 454.985.683 | 358.089.893 |
| 2021 | 4 | 530.337.221 | 18.500.000 | 548.837.221 | 398.813.024 |
| 2022 | 5 | 619.799.980 | 18.500.000 | 638.299.980 | 428.234.893 |
| 2023 | 6 | 700.694.833 | 18.500.000 | 719.194.833 | 445.487.193 |
| 2024 | 7 | 782.923.663 | 18.500.000 | 801.423.663 | 458.334.206 |
| 2025 | 8 | 837.413.195 | 18.500.000 | 855.913.195 | 451.940.514 |
| 2026 | 9 | 881.476.665 | 18.500.000 | 899.976.665 | 438.747.087 |
| 2027 | 10 | 947.883.114 | 18.500.000 | 966.383.114 | 434.974.477 |
| | | Net present v | ralue | | 3.711.406.582 |

Investasi dikatakan layak jika NPV lebih besar dari 0. Hasil perhitungan NPV investasi mesin memiliki nilai sebesar Rp. 3.711.406.582,00 atau lebih besar dari 0. Hal ini menunjukkan bahwa investasi layak untuk dilaksanakan.

b. Perhitungan Internal Rate of Return (IRR)

Hasil perhitungan *internal rate of return* skenario 1 analisis sensitivitas mesin *laser cutting* alternatif 2 ditunjukkan pada Tabel 4.66, Tabel 4.67 dan Tabel 4.68

Tabel 4.66 Hasil Perhitungan IRR Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 2 (i=5,93%)

| Tahun | Tahun | Dragged (Dr) | Present Value (Rp) | Present Value (Rp) |
|-------|-------------|--------------|--------------------|--------------------|
| Tahun | ke- | Proceed (Rp) | i = 5,93% | i = 139,6% |
| 2018 | 1 | 235.165.924 | 222.001.250 | 98.149.384 |
| 2019 | 2 | 357.401.043 | 318.506.185 | 62.256.140 |
| 2020 | 3 | 454.985.683 | 382.772.575 | 33.077.851 |
| 2021 | 4 | 548.837.221 | 435.880.728 | 16.653.146 |
| 2022 | 5 | 638.299.980 | 478.552.918 | 8.083.338 |
| 2023 | 6 | 719.194.833 | 509.017.513 | 3.801.243 |
| 2024 | 7 | 801.423.663 | 535.462.863 | 1.767.887 |
| 2025 | 8 | 855.913.195 | 539.856.014 | 788.016 |
| 2026 | 9 | 899.976.665 | 535.871.301 | 345.820 |
| 2027 | 10 | 966.383.114 | 543.199.810 | 154.982 |
| Tota | l Present V | alue Proceed | 4.501.121.157 | 224.922.826 |
| | NP | V | 4.276.121.157 | -77.174 |

Berdasarkan tabel 4.62, NPV negatif diperoleh pada tingkat suku bunga sebesar 139,6%. Kemudian untuk mencari nilai IRR yang sesungguhnya dilakukan interpolasi dengan cara:

$$\begin{split} IRR &= i_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} (i_1 - i_2) \\ &= 5.93\% + \frac{4.276.121.157}{4.276.121.157 + 77.174} (139,6\% - 5,93\%) \\ &= 139,5976\% \end{split}$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai IRR sebesar 139,5976%. Karena nilai IRR lebih besar dari tingkat suku bunga yang digunakan sebesar 5,93% maka investasi layak untuk dilaksanakan

Tabel 4.67 Hasil Perhitungan IRR Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 2 (i=7,12%)

| Tabaaa | Tahun | Proceed (Dr) | Present Value (Rp) | Present Value (Rp) |
|--------|-----------|--------------|--------------------|--------------------|
| Tahun | ke- | Proceed (Rp) | i = 7,12% | i = 139,6% |
| 2018 | 1 | 235.165.924 | 219.535.030 | 98.149.384 |
| 2019 | 2 | 357.401.043 | 311.468.899 | 62.256.140 |
| 2020 | 3 | 454.985.683 | 370.157.061 | 33.077.851 |
| 2021 | 4 | 548.837.221 | 416.832.238 | 16.653.146 |
| 2022 | 5 | 638.299.980 | 452.555.670 | 8.083.338 |
| 2023 | 6 | 719.194.833 | 476.017.780 | 3.801.243 |
| 2024 | 7 | 801.423.663 | 495.185.836 | 1.767.887 |
| 2025 | 8 | 855.913.195 | 493.702.367 | 788.016 |
| 2026 | 9 | 899.976.665 | 484.614.242 | 345.820 |
| 2027 | 10 | 966.383.114 | 485.784.544 | 154.982 |
| Tota | Present V | alue Proceed | 4.205.853.666 | 224.922.826 |
| | NP | V | 3.980.853.666 | -77.174 |

Berdasarkan tabel 4.63, NPV negatif diperoleh pada tingkat suku bunga sebesar 139.6%. Kemudian untuk mencari nilai IRR yang sesungguhnya dilakukan interpolasi dengan cara:

$$\begin{split} & \text{IRR} = \mathbf{i}_1 + \frac{\text{NPV}_1}{\text{NPV}_1 - \text{NPV}_2} \left(\mathbf{i}_1 - \mathbf{i}_2 \right) \\ &= 7,12\% + \frac{4,240,142,018}{4,240,142,018 + 247.209} \left(139,6\% - 7,12\% \right) \\ &= 139,5974\% \end{split}$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai IRR sebesar 139,574%. Karena nilai IRR lebih besar dari tingkat suku bunga yang digunakan sebesar 7,12% maka investasi layak untuk dilaksanakan

Tabel 4.68 Hasil Perhitungan IRR Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 2(i=8,31%)

| Tahun | Tahun | Proceed (Dr.) | Present Value (Rp) | Present Value (Rp) |
|--------|-----------|---------------|--------------------|--------------------|
| 1 anun | ke- | Proceed (Rp) | i = 8.31% | i = 139,6% |
| 2018 | 1 | 235.165.924 | 217.123.003 | 98.149.384 |
| 2019 | 2 | 357.401.043 | 304.662.291 | 62.256.140 |
| 2020 | 3 | 454.985.683 | 358.089.893 | 33.077.851 |
| 2021 | 4 | 548.837.221 | 398.813.024 | 16.653.146 |
| 2022 | 5 | 638.299.980 | 428.234.893 | 8.083.338 |
| 2023 | 6 | 719.194.833 | 445.487.193 | 3.801.243 |
| 2024 | 7 | 801.423.663 | 458.334.206 | 1.767.887 |
| 2025 | 8 | 855.913.195 | 451.940.514 | 788.016 |
| 2026 | 9 | 899.976.665 | 438.747.087 | 345.820 |
| 2027 | 10 | 966.383.114 | 434.974.477 | 154.982 |
| Total | Present V | alue Proceed | 3.936.406.582 | 224.922.826 |
| | NP | V | 3.711.406.582 | -77.174 |

Berdasarkan tabel 4.64, NPV negatif diperoleh pada tingkat suku bunga sebesar 139,6%. Kemudian untuk mencari nilai IRR yang sesungguhnya dilakukan interpolasi dengan cara:

$$\begin{split} & IRR = i_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} \left(i_1 - i_2 \right) \\ &= 8,31\% + \frac{3.711.406.582}{3.711.406.582 + 77.174} \left(139,6\% - 8,31\% \right) \\ &= 139,5973\% \end{split}$$

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan nilai IRR sebesar 139,5973%. Karena nilai IRR lebih besar dari tingkat suku bunga yang digunakan sebesar 8,31% maka investasi layak untuk dilaksanakan

c. Perhitungan Profitability Index

Perhitungan *profitability index* skenario 1 analisis sensitivitas mesin *laser* cutting alternatif 2 masing-masing akan sesuai dengan tingkat bunga yang

digunakan. Tabel 4.69 menunjukkan hasil perhitungan *profitability index* skenario 1 dari analisis sensitivitas alternatif 2.

Tabel 4.69 Hasil Perhitungan PI Skenario 1 dari Analisis Sensitivitas Alternatif 2

| | | Tingkat Bunga (i) | |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 5,93% | 7,12% | 8,31% |
| Total Present Value Proceed | Rp. 4.501.121.157,00 | Rp. 4.205.853.666,00 | Rp. 3.963.406.582,00 |
| Investasi Awal | 225.000.000 | 225.000.000 | 225.000.000 |
| Profitability Index (PI) | 20 | 18,69 | 17,49 |

Berdasarkan hasil perhitungan di atas didapatkan masing-masing nilai PI dari adalah sebesar 20, 18.69 dan 17.49. Karena nilai PI lebih besar dari 1 maka investasi layak untuk dilaksanakan

Hasil perhitungan untuk masing-masing metode analisis kelayakan investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 pada skenario 1 ditunjukkan pada Tabel 4.70

Tabel 4.70 Analisis Sensitivitas Skenario 1 pada Mesin *Laser Cutting* Alternatif 2

| No. | Kriteria Kelayakan | Standar Kelayakan | i=5.93% | i=7.12% | i=8.31% |
|-----|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1 | NPV | Bernilai Positif | Rp. 4.276.121.157,00 | Rp. 3.980.853.666,00 | Rp. 3.711.406.582,00 |
| 2 | IRR | >i | 139,5976% | 139,5974% | 139,5973% |
| 3 | PI | >1 | 20 | 18,69 | 17,49 |
| | Keterang | an | Layak | Layak | Layak |

4.3.5.2 Skenario 2 Analisis Sensitivitas Investasi Mesin

Skenario 2 dilakukan dengan cara menaikkan biaya operasional untuk melihat seberapa besar pengaruh kenaikan biaya operasional terhadap kelayakan investasi. Dalam perhitungan ini diperlukan cara *trial and error* untuk mencari persen kenaikan biaya operasional yang menjadikan investasi mesin *laser cutting* dinilai tidak layak untuk dijalankan.

1. Perhitungan Skenario 2 Analisis Sensitivitas Mesin *Laser Cutting* Alternatif 1

Pada alternatif 1, kenaikan biaya operasional yang menjadikan investasi mesin *laser cutting* alternatif 1 ini dinilai tidak layak untuk dijalankan adalah berada pada tingkat kenaikan sebesar 8,4%. Selanjutnya dipilih kenaikan biaya operasional sebesar 8%, 8,2% dan 8,4% untuk melihat perbandingan tiap kriteria kelayakan investasi. Tabel 4.71 menunjukkan proyeksi arus kas dengan biaya operasional naik 8,2%. Tabel 4.72 menunjukkan proyeksi arus kas dengan biaya operasional naik 8,2%. Tabel 4.73 menunjukkan proyeksi arus kas dengan biaya operasional naik 8,4%.

Tabel 4.71 Proyeksi Arus Kas Biaya Operasional Naik 8%

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 0.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.632.000.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 50.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.682.000.000 |
| Investasi Awal | 315.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.598.388.674 | 5.154.008.351 | 5.745.742.622 | 6.382.129.359 | 7.059.327.204 | 7.794.019.788 | 8.598.289.266 | 9.436.595.491 | 10.345.981.083 | 11.321.472.818 |
| Depresiasi | | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.624.888.674 | 5.180.508.351 | 5.772.242.622 | 6.408.629.359 | 7.085.827.204 | 7.820.519.788 | 8.624.789.266 9.463.095.491 | 9.463.095.491 | 10.372.481.083 | 11.347.972.818 |
| Laba | | -89.888.674 | 991.649 | 77.757.378 | 148.870.641 | 213.172.796 | 263.980.212 | 312.210.734 | 323.904.509 | 317.518.917 | 334.027.182 |
| Pajak | | 45.350.000 | 55.636.824 | 78.996.868 | 103.782.214 | 129.209.223 | 154.014.112 | 180.113.637 | 199.992.142 | 217.545.860 | 230.617.334 |
| Laba Setelah Pajak | | -135.238.674 | -54.645.175 | -1.239.489 | 45.088.427 | 83.963.573 | 109.966.100 | 132.097.097 | 123.912.367 | 99.973.057 | 103.409.848 |

Tabel 4.72 Proyeksi Arus Kas Biaya Operasional Naik 8,2%

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.632.000.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 50.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.682.000.000 |
| Investasi Awal | 315.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.606.904.208 2.163.552.811 | 5.163.552.811 | 5.756.382.886 | 6.393.948.117 | 7.072.400.032 | 7.808.453.158 | 8.614.212.024 | 9.454.070.668 | 10.365.140.307 | 11.342.438.509 |
| Depresiasi | | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.633.404.208 | 5.190.052.811 | 5.782.882.886 | 6.420.448.117 | 7.098.900.032 | 7.834.953.158 | 8.640.712.024 | 9.480.570.668 | 10.391.640.307 | 11.368.938.509 |
| Laba | | -98.404.208 | -8.552.811 | 67.117.114 | 137.051.883 | 200.099.968 | 249.546.842 | 296.287.976 | 306.429.332 | 298.359.693 | 313.061.491 |
| Pajak | | 45.350.000 | 55.636.824 | 78.996.868 | 103.782.214 | 129.209.223 | 154.014.112 | 180.113.637 | 199.992.142 | 217.545.860 | 230.617.334 |
| Laba Setelah Pajak | | -143.754.208 | -64.189.634 | -11.879.753 | 33.269.668 | 70.890.745 | 95.532.730 | 116.174.339 | 106.437.190 | 80.813.833 | 82.444.158 |

Tabel 4.73 Proyeksi Arus Kas Biaya Operasional Naik 8,4%

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|-------------------------------|---------------|---------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.632.000.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 50.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.682.000.000 |
| Investasi Awal | 315.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.615.419.743 5.173.097.271 | 5.173.097.271 | 5.767.023.150 | 5.767.023.150 6.405.766.876 7.085.472.860 | 7.085.472.860 | 7.822.886.528 | 8.630.134.782 | 9.471.545.845 | 8.630.134.782 9.471.545.845 10.384.299.531 11.363.404.199 | 11.363.404.199 |
| Depresiasi | | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.641.919.743 | 5.199.597.271 | 5.793.523.150 | 6.432.266.876 | 7.111.972.860 | 7.849.386.528 | 8.656.634.782 | 9.498.045.845 | 10.410.799.531 | 11.389.904.199 |
| Laba | | -106.919.743 | -18.097.271 | 56.476.850 | 125.233.124 | 187.027.140 | 235.113.472 | 280.365.218 | 288.954.155 | 279.200.469 | 292.095.801 |
| Pajak | | 45.350.000 | 55.636.824 | 78.996.868 | 103.782.214 | 129.209.223 | 154.014.112 | 180.113.637 | 199.992.142 | 217.545.860 | 230.617.334 |
| Laba Setelah Pajak | | -152.269.743 | -73.734.094 | -22.520.017 | 21.450.910 | 57.817.917 | 81.099.360 | 100.251.581 | 88.962.013 | 61.654.609 | 61.478.467 |

Tabel 4.74 Analisis Sensitivitas Kenaikan Biaya Operasional pada Mesin *Laser Cutting* Alternatif 1

| No | Kriteria Kelayakan | Standar Kelayakan | Naik 8% | Naik 8,2% | Naik 8,4% |
|----|-----------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|----------------|
| 1 | NPV | Bernilai Positif | Rp. 211.213.097,00 | Rp. 104,658.366,00 | Rp1.896.365,00 |
| 2 | Payback period | <10 Tahun | 7 tahun 2 bulan 3 hari | 6 tahun 9 hari | 8 tahun 6 hari |
| 3 | IRR | >4,75% | 11,2% | 8,07% | 4,68% |
| 4 | PI | >1 | 1,67 | 1,33 | 0,9 |
| | Keteran | gan | Layak | Layak | Tidak Layak |

2. Perhitungan Skenario 2 Analisis Sensitivitas Mesin Laser Cutting Alternatif 2

Pada alternatif 2, kenaikan biaya operasional yang menjadikan investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 ini dinilai tidak layak untuk dijalankan adalah berada pada tingkat kenaikan sebesar 8,7%. Selanjutnya dipilih kenaikan biaya operasional sebesar 8,3%, 8,5% dan 8,7% untuk melihat perbandingan tiap kriteria kelayakan investasi. Tabel 4.75 menunjukkan proyeksi arus kas dengan biaya operasional naik 8,3%. Tabel 4.76 menunjukkan proyeksi arus kas dengan biaya operasional naik 8,5%. Tabel 4.76 menunjukkan proyeksi arus kas dengan biaya operasional naik 8,7%.

Tabel 4.75 Proyeksi Arus Kas Biaya Operasional Naik 8,3%

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|---------------|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.632.000.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 40.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 0.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.672.000.000 |
| Investasi Awal | 225.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.607.606.254 | 4.607.606.254 5.164.501.834 | 5.757.588.187 | 6.395.424.405 | 7.074.155.679 | 7.810.508.894 | 8.616.596.325 | 9.456.775.274 | 10.368.186.990 | 11.345.839.686 |
| Depresiasi | | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.626.106.254 | 4.626.106.254 5.183.001.834 | 5.776.088.187 | 6.413.924.405 | 7.092.655.679 | 7.829.008.894 | 8.635.096.325 | 9.475.275.274 | 10.386.686.990 | 11.364.339.686 |
| Laba | | -91.106.254 | -1.501.834 | 73.911.813 | 143.575.595 | 206.344.321 | 255.491.106 | 301.903.675 | 311.724.726 | 303.313.010 | 307.660.314 |
| Pajak | | 45.350.000 | 55.932.742 | 79.338.218 | 104.167.534 | 129.637.536 | 154.485.246 | 180.628.251 | 200.549.716 | 218.147.381 | 231.263.738 |
| Laba Setelah Pajak | | -136.456.254 | -57.434.576 | -5.426.405 | 39.408.061 | 76.706.786 | 101.005.860 | 121.275.424 | 111.175.010 | 85.165.630 | 76.396.576 |

Tabel 4.76 Proyeksi Arus Kas Biaya Operasional Naik 8,5%

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 0.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.632.000.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 40.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 000.000.787.6 | 10.690.000.000 | 11.672.000.000 |
| Investasi Awal | 225.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.616.115.222 | 5.174.039.233 | 5.768.220.852 | 6.407.234.977 | 7.087.219.678 | 7.824.932.733 | 8.632.508.783 | 9.474.239.309 | 10.387.334.149 | 11.366.792.298 |
| Depresiasi | | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.634.615.222 | 5.192.539.233 | 5.786.720.852 | 6.425.734.977 | 7.105.719.678 | 7.843.432.733 | 8.651.008.783 | 9.492.739.309 | 10.405.834.149 | 11.385.292.298 |
| Laba | | -99.615.222 | -11.039.233 | 63.279.148 | 131.765.023 | 193.280.322 | 241.067.267 | 285.991.217 | 294.260.691 | 284.165.851 | 286.707.702 |
| Pajak | | 45.350.000 | 55.932.742 | 79.338.218 | 104.167.534 | 129.637.536 | 154.485.246 | 180.628.251 | 200.549.716 | 218.147.381 | 231.263.738 |
| Laba Setelah Pajak | | -144.965.222 | -66.971.975 | -16.059.071 | 27.597.490 | 63.642.786 | 86.582.021 | 105.362.965 | 93.710.974 | 66.018.470 | 55.443.963 |

Tabel 4.77 Proyeksi Arus Kas Biaya Operasional Naik 8,7%

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 5019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.632.000.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 40.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.535.000.000 | 5.181.500.000 | 5.850.000.000 | 6.557.500.000 | 7.299.000.000 | 8.084.500.000 | 8.937.000.000 | 9.787.000.000 | 10.690.000.000 | 11.672.000.000 |
| Investasi Awal | 225.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.624.624.190 | 5.183.576.633 | 5.778.853.517 | 6.419.045.548 | 7.100.283.678 | 7.839.356.572 | 8.648.421.242 | 9.491.703.345 | 10.406.481.309 | 11.387.744.911 |
| Depresiasi | | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.643.124.190 | 5.202.076.633 | 5.797.353.517 | 6.437.545.548 | 7.118.783.678 | 7.857.856.572 | 8.666.921.242 | 9.510.203.345 | 10.424.981.309 | 11.406.244.911 |
| Laba | | -108.124.190 | -20.576.633 | 52.646.483 | 119.954.452 | 180.216.322 | 226.643.428 | 270.078.758 | 276.796.655 | 265.018.691 | 265.755.089 |
| Pajak | | 45.350.000 | 55.932.742 | 79.338.218 | 104.167.534 | 129.637.536 | 154.485.246 | 180.628.251 | 200.549.716 | 218.147.381 | 231.263.738 |
| Laba Setelah Pajak | | -153.474.190 | -76.509.375 | -26.691.736 | 15.786.918 | 50.578.787 | 72.158.181 | 89.450.507 | 76.246.939 | 46.871.310 | 34.491.351 |

Tabel 4.78 Analisis Sensitivitas Kenaikan Biaya Operasional pada Mesin *Laser Cutting* Alternatif 2

| No. | Kriteria Kelayakan | Standar Kelayakan | Naik 8,3% | Naik 8,5% | Naik 8,7% |
|-----|-----------------------|----------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| 1 | NPV | Bernilai Positif | Rp. 170.737.173,00 | Rp. 64.254.068,00 | Rp42.229.073,00 |
| 2 | Payback | <10 Tahun | 6 tahun 8 bulan 9 | 7 tahun 4 bulan 9 | 8 tahun 5 bulan 12 |
| | period | 10 Talluli | hari | hari | hari |
| 3 | IRR | >4,75% | 11,13% | 7,26% | 2,99 |
| 4 | PI | >1 | 1,75 | 1,28 | 0,8 |
| | Keterang | gan | Layak | Layak | Tidak Layak |

4.3.5.3 Skenario 3 Analisis Sensitivitas Investasi Mesin

Pada skenario 3 terjadi perubahan pendapatan dari perusahaan pada jangka waktu proyeksi. Hal ini mungkin dapat terjadi bila permintaan pasar menjadi lebih kecil dari perkiraan awal. Skenario 3 ini dilakukan dengan cara menurunkan penjualan perusahaan untuk melihat seberapa besar penurunan tersebut mempengaruhi kelayakan investasi. Dalam perhitungan ini diperlukan cara *trial and error* untuk mencari persen penurunan penjualan perusahaan yang menjadikan investasi mesin *laser cutting* dinilai tidak layak untuk dijalankan.

1. Perhitungan Skenario 3 Analisis Sensitivitas Mesin *Laser Cutting* Alternatif 1

Pada alternatif 1, penurunan penjualan yang menjadikan investasi mesin *laser cutting* alternatif 1 ini dinilai tidak layak untuk dijalankan adalah berada pada tingkat penurunan sebesar 9%. Selanjutnya dipilih penurunan penjualan sebesar 8,6%, 8,8% dan 9% untuk melihat perbandingan tiap kriteria kelayakan investasi. Tabel 4.79 menunjukkan proyeksi arus kas dengan penurunan penjualan sebesar 8,6%. Tabel 4.80 menunjukkan proyeksi arus kas dengan penurunan penjualan sebesar 8,8%. Tabel 4.81 menunjukkan proyeksi arus kas dengan biaya penurunan penjualan sebesar 9%.

Tabel 4.79 Proyeksi Arus Kas Penjualan Turun 8,6%

| | 2/26 | 2 2 6 2 2 2 2 2 | | | | | | | | | |
|----------------------------|-------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | | | | | | Tahun | | | | | |
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.149.525.000 | 4.741.072.500 | 5.352.750.000 | 6.000.112.500 | 6.678.585.000 | 7.397.317.500 | 8.177.355.000 | 8.955.105.000 | 9.781.350.000 | 10.643.280.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 50.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.149.525.000 | 4.741.072.500 | 5.352.750.000 | 6.000.112.500 | 0.678.585.000 | 7.397.317.500 | 8.177.355.000 | 8.955.105.000 | 9.781.350.000 | 10.693.280.000 |
| Investasi Awal | 315.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.257.767.290 | 4.772.229.954 | 5.320.132.057 | 5.909.379.036 | 6.536.414.078 | 7.216.684.989 | 7.961.378.950 | 8.737.588.418 | 9.579.612.113 | 10.482.845.202 |
| Depresiasi | | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.284.267.290 | 4.798.729.954 | 5.346.632.057 | 5.935.879.036 | 6.562.914.078 | 7.243.184.989 | 7.987.878.950 | 8.764.088.418 | 9.606.112.113 | 10.509.345.202 |
| Laba | | -134.742.290 | -57.657.454 | 6.117.943 | 64.233.464 | 115.670.922 | 154.132.511 | 189.476.050 | 191.016.582 | 175.237.887 | 183.934.798 |
| Pajak | | 41.495.250 | 47.410.725 | 4.498.278 | 13.610.190 | 22.770.182 | 30.506.937 | 38.147.124 | 39.805.341 | 38.059.622 | 31.064.412 |
| Laba Setelah Pajak | | -176.237.540 | -105.068.179 | 1.619.665 | 50.623.274 | 92.900.741 | 123.625.573 | 151.328.926 | 151.211.241 | 137.178.264 | 152.870.385 |
| | | | | | | | | | | | |

Tabel 4.80 Proyeksi Arus Kas Penjualan Turun 8,8%

| 2 / 2/2 | | s : - (| | | | | | | | | |
|----------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | | | | | | Tahun | | | | | |
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.135.920.000 | 4.725.528.000 | 5.335.200.000 | 5.980.440.000 | 6.656.688.000 | 7.373.064.000 | 8.150.544.000 | 8.925.744.000 | 9.749.280.000 | 10.608.384.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 50.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.135.920.000 | 4.725.528.000 | 5.335.200.000 | 5.980.440.000 | 0.656.688.000 | 7.373.064.000 | 8.150.544.000 | 8.925.744.000 | 9.749.280.000 | 10.658.384.000 |
| Investasi Awal | 315.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.257.767.290 | 4.772.229.954 | 5.320.132.057 | 5.909.379.036 | 6.536.414.078 | 7.216.684.989 | 7.961.378.950 | 8.737.588.418 | 9.579.612.113 | 10.482.845.202 |
| Depresiasi | | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.284.267.290 | 4.798.729.954 | 5.346.632.057 | 5.935.879.036 | 6.562.914.078 | 7.243.184.989 | 7.987.878.950 | 8.764.088.418 | 9.606.112.113 | 10.509.345.202 |
| Laba | | -148.347.290 | -73.201.954 | -11.432.057 | 44.560.964 | 93.773.922 | 129.879.011 | 162.665.050 | 161.655.582 | 143.167.887 | 149.038.798 |
| Pajak | | 41.359.200 | 47.255.280 | 2.072.435 | 10.635.903 | 19.227.601 | 26.369.052 | 33.365.931 | 34.390.835 | 31.975.100 | 24.284.346 |
| Laba Setelah Pajak | | -189.706.490 | -120.457.234 | -13.504.492 | 33.925.061 | 74.546.321 | 103.509.959 | 129.299.119 | 127.264.747 | 111.192.787 | 124.754.452 |

Tabel 4.81 Proyeksi Arus Kas Penjualan Turun 9%

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.126.850.000 | 4.715.165.000 | 5.323.500.000 | 5.967.325.000 | 6.642.090.000 | 7.356.895.000 | 8.132.670.000 | 8.906.170.000 | 9.727.900.000 | 10.585.120.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 50.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.126.850.000 | 4.715.165.000 | 5.323.500.000 | 5.967.325.000 | 6.642.090.000 | 7.356.895.000 | 8.132.670.000 | 8.906.170.000 | 9.727.900.000 | 10.635.120.000 |
| Investasi Awal | 315.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.257.767.290 | 4.772.229.954 | 5.320.132.057 | 5.909.379.036 | 6.536.414.078 | 7.216.684.989 | 7.961.378.950 | 8.737.588.418 | 9.579.612.113 | 10.482.845.202 |
| Depresiasi | | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.284.267.290 | 4.798.729.954 | 5.346.632.057 | 5.935.879.036 | 6.562.914.078 | 7.243.184.989 | 7.987.878.950 | 8.764.088.418 | 9.606.112.113 | 10.509.345.202 |
| Laba | | -157.417.290 | -83.564.954 | -23.132.057 | 31.445.964 | 79.175.922 | 113.710.011 | 144.791.050 | 142.081.582 | 121.787.887 | 125.774.798 |
| Pajak | | 41.268.500 | 47.151.650 | 462.392 | 8.660.165 | 16.872.956 | 23.617.515 | 30.185.507 | 30.788.218 | 27.925.832 | 19.771.422 |
| Laba Setelah Pajak | | -198.685.790 | -130.716.604 | -23.594,449 | 22.785.798 | 62.302.966 | 90.092.496 | 114.605.543 | 111.293.364 | 93.862.055 | 106.003.376 |

Tabel 4.82 Analisis Sensitivitas Skenario 3 padaMesin *Laser Cutting* Alternatif 1

| No. | Kriteria Kelayakan | Standar Kelayakan | Turun 8,6% | Turun 8,8% | Turun 9% |
|-----|-----------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 1 | NPV | Bernilai Positif | Rp. 238.960.866,00 | Rp 88.038.903,00 | Rp12.617.947,00 |
| 2 | Payback period | <10 Tahun | 6 tahun 11 bulan 12 hari | 7 tahun 8 bulan 21 hari | 8 tahun 5 bulan 15 hari |
| 3 | IRR | >4,75% | 10,9% | 7,12% | 4,44% |
| 4 | PI | >1 | 1,75 | 1,27 | 0,95 |
| | Keterang | gan | Layak | Layak | Tidak Layak |

2. Perhitungan Skenario 3 Analisis Sensitivitas Mesin Laser Cutting Alternatif 2

Pada alternatif 2, penurunan penjualan yang menjadikan investasi mesin *laser cutting* alternatif 2 ini dinilai tidak layak untuk dijalankan adalah berada pada tingkat penurunan sebesar 9,2%. Selanjutnya dipilih penurunan penjualan sebesar 8,8%, 9% dan 9,2% untuk melihat perbandingan tiap kriteria kelayakan investasi. Tabel 4.83 menunjukkan proyeksi arus kas dengan penurunan penjualan sebesar 8,8%. Tabel 4.84menunjukkan proyeksi arus kas dengan penurunan penjualan sebesar 9%. Tabel 4.85menunjukkan proyeksi arus kas dengan penurunan penjualan sebesar 9,2%.

Tabel 4.83 Proyeksi Arus Kas Penjualan Turun 8,8%

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.135.920.000 | 4.725.528.000 | 5.335.200.000 | 5.980.440.000 | 0.00889.959.9 | 7.373.064.000 | 8.150.544.000 | 8.925.744.000 | 9.749.280.000 | 10.608.384.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 40.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.135.920.000 | 4.725.528.000 | 5.335.200.000 | 5.980.440.000 | 0.00889.959 | 7.373.064.000 | 8.150.544.000 | 8.925.744.000 | 9.749.280.000 | 10.648.384.000 |
| Investasi Awal | 225.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.254.484.076 | 4.768.699.754 | 5.316.332.583 | 5.905.285.693 | 6.531.999.703 | 7.211.919.570 | 7.956.229.293 | 8.732.017.797 | 9.573.579.861 | 10.476.306.266 |
| Depresiasi | | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.272.984.076 | 4.787.199.754 | 5.334.832.583 | 5.923.785.693 | 6.550.499.703 | 7.230.419.570 | 7.974.729.293 | 8.750.517.797 | 9.592.079.861 | 10.494.806.266 |
| Laba | | -137.064.076 | -61.671.754 | 367.417 | 56.654.307 | 106.188.297 | 142.644.430 | 175.814.707 | 175.226.203 | 157.200.139 | 153.577.734 |
| Pajak | | 41.359.200 | 47.255.280 | 2.595.013 | 11.248.566 | 19.933.305 | 27.172.610 | 34.274.254 | 35.409.026 | 33.111.920 | 25.549.244 |
| Laba Setelah Pajak | | -178.423.276 | -108.927.034 | -2.227.595 | 45.405.742 | 86.254.991 | 115.471.821 | 141.540.452 | 139.817.177 | 124.088.219 | 128.028.490 |

Tabel 4.84 Proyeksi Arus Kas Penjualan Turun 9%

| | , | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.126.850.000 | 4.715.165.000 | 5.323.500.000 | 5.967.325.000 | 6.642.090.000 | 7.356.895.000 | 8.132.670.000 | 8.906.170.000 | 9.727.900.000 | 10.585.120.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 40.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.126.850.000 | 4.715.165.000 | 5.323.500.000 | 5.967.325.000 | 6.642.090.000 | 7.356.895.000 | 8.132.670.000 | 8.906.170.000 | 9.727.900.000 | 10.625.120.000 |
| Investasi Awal | 225.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.254.484.076 | 4.768.699.754 | 5.316.332.583 | 5.905.285.693 | 6.531.999.703 | 7.211.919.570 | 7.956.229.293 | 8.732.017.797 | 9.573.579.861 | 10.476.306.266 |
| Depresiasi | | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.272.984.076 | 4.787.199.754 | 5.334.832.583 | 5.923.785.693 | 6.550.499.703 | 7.230.419.570 | 7.974.729.293 | 8.750.517.797 | 9.592.079.861 | 10.494.806.266 |
| Laba | | -146.134.076 | -72.034.754 | -11.332.583 | 43.539.307 | 91.590.297 | 126.475.430 | 157.940.707 | 155.652.203 | 135.820.139 | 130.313.734 |
| Pajak | | 41.268.500 | 47.151.650 | 984.030 | 9.271.926 | 17.577.786 | 24.420.220 | 31.092.997 | 31.805.586 | 29.061.836 | 21.035.507 |
| Laba Setelah Pajak | | -187.402.576 | -119.186.404 | -12.316.613 | 34.267.382 | 74.012.511 | 102.055.210 | 126.847.709 | 123.846.617 | 106.758.303 | 109.278.227 |

Tabel 4.85 Proyeksi Arus Kas Penjualan Turun 9,2%

| | | | | | | Tahun | | | | | |
|----------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Penjualan | | 4.117.780.000 | 4.704.802.000 | 5.311.800.000 | 5.954.210.000 | 6.627.492.000 | 7.340.726.000 | 8.114.796.000 | 8.886.596.000 | 9.706.520.000 | 10.561.856.000 |
| Nilai Sisa | | | | | | | | | | | 40.000.000 |
| Total Kas Masuk | | 4.117.780.000 | 4.704.802.000 | 5.311.800.000 | 5.954.210.000 | 6.627.492.000 | 7.340.726.000 | 8.114.796.000 | 8.886.596.000 | 9.706.520.000 | 10.601.856.000 |
| Investasi Awal | 225.000.000 | | | | | | | | | | |
| Total Biaya Operasional | | 4.254.484.076 | 4.768.699.754 | 5.316.332.583 | 5.905.285.693 | 6.531.999.703 | 7.211.919.570 | 7.956.229.293 | 8.732.017.797 | 9.573.579.861 | 10.476.306.266 |
| Depresiasi | | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 | 18.500.000 |
| Total Kas Keluar | | 4.272.984.076 | 4.787.199.754 | 5.334.832.583 | 5.923.785.693 | 6.550.499.703 | 7.230.419.570 | 7.974.729.293 | 8.750.517.797 | 9.592.079.861 | 10.494.806.266 |
| Laba | | -155.204.076 | -82.397.754 | -23.032.583 | 30.424.307 | 76.992.297 | 110.306.430 | 140.066.707 | 136.078.203 | 114.440.139 | 107.049.734 |
| Pajak | | 41.177.800 | 47.048.020 | 53.118.000 | 7.301.022 | 15.227.967 | 21.673.513 | 27.917.411 | 28.207.830 | 25.017.457 | 16.527.507 |
| Laba Setelah Pajak | | -196.381.876 | -129.445.774 | -76.150.583 | 23.123.286 | 61.764.329 | 88.632.917 | 112.149.296 | 107.870.373 | 89.422.682 | 90.522.227 |

Tabel 4.86 Analisis Sensitivitas Skenario 3 pada Mesin *Laser Cutting* Alternatif 2

| No | Kriteria Kelayakan | Standar Kelayakan | Turun 8,8% | Turun 9% | Turun 9,2% |
|----|-----------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 1 | NPV | Bernilai Positif | Rp. 202.530.523,00 | Rp. 101.878.796,00 | Rp45.562.014,00 |
| 2 | Payback Period | <10 Tahun | 7 tahun 11 bulan 21 hari | 6 tahun 6 bulan 15 hari | 8 tahun 9 bulan 15 hari |
| 3 | IRR | >4,75% | 10,9% | 7,94% | 3,3% |
| 4 | PI | >1 | 1,9 | 1,45 | 0,79 |
| | Keterang | gan | Layak | Layak | Tidak Layak |

4.4 Analisis dan Pembahasan

Berikut ini akan dijelaskan mengenai analisis dan pembahasan dari perhitungan metode kelayakan investasi, analisis sensitivitas serta analisis dan pembahasan usulan alternatif investasi

4.4.1 Analisis dan Pembahasan Perhitungan Metode Kelayakan Investasi

Berikut ini akan dijelaskan mengenai analisis dan pembahasan dari masing-masing perhitungan metode kelayakan investasi yang terdiri dari metode *net present value, payback period, internal rate of return* dan *profitability index*

4.4.1.1 Analisis dan Pembahasan Perhitungan NPV

Net Present Value (NPV) merepresentasikan nilai keuntungan yang akan terjadi di masa depan pada masa sekarang. Nilai NPV yang tinggi menunjukkan semakin tingginya pemasukan perusahaan. Jika NPV dari suatu investasi bernilai positif, artinya investasi tersebut diharapkan akan menaikkan nilai sebesar jumlah positif dari NPV yang dihitung dari investasi tersebut dan menghasilkan tingkat keuntungan yang lebih tinggi.

Penilaian kelayakan investasi dengan metode NPV memiliki nilai yang berbeda pada masing-masing alternatiff. NPV alternatif 1 adalah sebesar Rp. 4.483.518.313,00 sedangkan NPV alternatif 2 sebesar Rp. 4.597.373.015,00. Secara keseluruhan NPV kedua alternatif bernilai positif dan layak untuk dilaksanakan.

NPV alternatif 2 lebih tinggi daripada NPV alternatif 1. Dapat diketahui bahwa total *present value* untuk NPV alternatif 2 lebih besar daripada total *present value* alternatif 1. Namun di samping itu, alternatif 2 mempunyai nilai investasi awal yang lebih kecil dari

alternatif 1, oleh karena itu nilai NPV alternatif 2 akan memberikan tingkat keuntungan dan pemasukan yang lebih besar daripada alternatif 1.

4.4.1.2 Analisis dan Pembahasan Perhitungan Metode Payback Period

Metode *payback period* menggambarkan lama periode waktu yang dibutuhkan untuk pengembalian dana investasi. Periode pengembalian untuk alternatif 1 adalah 1 tahun 2 bulan 24 hari, sedangkan alternatif 2 adalah 11 bulan 15 hari. Dapat dilihat bahwa alternatif 2 menunjukkan periode pengembalian yang lebih cepat dari alternatif 1.

Pada alternatif 1, sisa investasi setelah biaya investasi awal sudah tidak dapat dikurangi dengan *proceed* tahun kedua. Sedangkan pada alternatif 2, investasi awal yang dikeluarkan sudah tidak dapat dikurangi dengan *proceed* tahun pertama. Nilai *present value proceed* merupakan nilai kas bersih yang akan terjadi di masa yang akan datang pada masa sekarang. Jika investasi awal tersebut dibandingkan dengan *present value proceed*, maka akan menghasilkan nilai periode pengembalian yang lebih cepat. Artinya, alternatif 2 memiliki keuntungan yang cukup untuk mengembalikan biaya investasi yang telah dikeluarkan.

4.4.1.3 Analisis dan Pembahasan Perhitungan Metode IRR

Metode *internal rate of return* (IRR) menghasilkan tingkat suku bunga yang dapat menyamakan nilai sekarang investasi dengan nilai sekarang pendapatan kas bersih di periode mendatang dimana hal tersebut menggambarkan ekpektasi akan tingkat pengembalian investasinya.

Diketahui nilai IRR untuk alternatif 1 adalah sebesar 105,8% dan alternatif 2 sebesar 139,7%. Secara keseluruhan kedua alternatif tersebut menggambarkan presentase ekspektasi pengembalian yang sangat besar. Hal ini dapat disebabkan karena faktor pengaruh pendapatan yang tinggi dari kedua alternatif tersebut sehingga menghasilkan keuntungan yang cukup besar.

Dapat diketahui bawa alternatif 2 memiliki nilai IRR yang lebih besar daripada alternatif 1. Selain karena faktor pengaruh pendapatan yang tinggi yang menghasilkan tingkat keuntungan yang besar, alternatif 2 mempunyai pengeluaran biaya investasi yang lebih rendah dibanding alternatif 1 sehingga menghasilkan nilai IRR yang lebih tinggi.

Faktor-faktor yang mempengaruhi nilai IRR tersebut sejalan dengan periode pengembalian yang tidak terlalu lama setelah dikeluarkannya investasi. Diketahui periode pengembalian alternatif adalah rata-rata 1 tahun dan ini merupakan periode pengembalian

yang sangat cepat. Hal ini berarti tingkat pengembalian dan keuntungan yang diharapkan cukup besar sehingga nilai IRR juga semakin besar.

4.4.1.4 Analisis dan Pembahasan Perhitungan Metode PI

Metode *profitability index* (PI) menghitung perbandingan nilai sekarang investasi dengan nilai sekarang pendapatan kas bersih di periode mendatang dimana hal tersebut menggambarkan hubungan antara biaya dan manfaat dari investasi yang diusulkan melalui penggunaan rasio/perbandingan.Semakin tinggi nilai profitabilitas semakin tinggi pula daya tarik terhadap usulan investasi.

Nilai PI untuk alternatif 1 adalah sebesar 15,23 sedangkan alternatif 2 sebesar 21,43. Berdasarkan penilaian kelayakan, nilai PI untuk kedua alternatif adalah layak untuk dilaksanakan.Namun diketahui, nilai PI untuk alternatif 2 memiliki nilai yang lebih tinggi dari alternatif 1.

Diketahui nilai rasio PI berasal dari perbandingan antara *present value proceed* dengan investasi awal. Total *present value proceed* untuk alternatif 2 lebih tinggi dari *present value proceed* alternatif 1, di samping itu biaya investasi yang dikeluarkan oleh alternatif 2 juga lebih kecil. Oleh karena itu, jika dibandingkan alternatif 2 akan menghasilkan nilai profitabilitas yang lebih besar.

4.4.2 Analisis dan Pembahasan Usulan Alternatif Investasi

Analisis dan pembahasan usulan alternatif investasi memberikan saran mengenai alternatif mana yang sebaiknya dipertimbangkan oleh perusahaan untuk diinvestasikan. Berdasarkan hasil perhitungan dari metode-metode yang digunakan dalam penilaian kelayakan investasi, alternatif 2 mempunyai hasil penilaian kelayakan yang lebih baik daripada alternatif 1, hal tersebut didukung dengan biaya investasi yang dikeluarkan untuk membeli mesin *laser cutting* alternatif 2 lebih kecil daripada alternatif 1.

Berdasarkan hasil perhitungan, nilai NPV menunjukkan alternatif 2 memberikan pemasukan serta tingkat keuntungan yang paling besar, *payback period* menunjukkan tingkat pengembalian investasi yang lebih cepat, nilai IRR menunjukkan presentasi ekspektasi pengembalian yang sangat besar, dan nilai PI menunjukkan nilai profitabilitas yang tinggi. Oleh karena itu berdasarkan metode-metode penilaian kelayakan investasi tersebut, alternatif 2 diusulkan sebagai alternatif yang dianggap lebih layak untuk diinvestasikan sehingga nantinya investasi mesin *lasser cutting* alternatif 2 diharapkan akan memberikan keuntungan yang lebih besar bagi perusahaan.

4.4.3 Analisis dan Pembahasan Analisis Sensitivitas

Berikut ini akan dijelaskan mengenai analisis dan pembahasan analisis sensitivitas dari ketiga skenario pada masing-masing alternatif investasi.

4.4.3.1 Analisis dan Pembahasan Analisis Sensitivitas Skenario 1

Dalam skenario 1 pada analisis sensitivitas untuk mesin *laser cutting*alternatif 1 ini, tingkat suku bunga bukan merupakan komponen yang sensitif terhadap kelayakan investasi ini karena dengan penggunaan tingkat bunga meningkat sebesar 75% dari suku bunga awal (4,75%) yaitu menjadi 8,31, investasi pembelian mesin masih layak untuk dijalankan dengan nilai NPV sebesar Rp. 3.600.798.105.00, IRR sebesar 106,6904% dan PI sebesar 12,43. Sedangkan *payback period* tidak dipengaruhi oleh perubahan tingkat suku bunga.

Pada alternatif 2 mesin *laser cutting*, tingkat suku bunga juga bukan merupakan komponen yang sensitif terhadap kelayakan investasi ini karena dengan penggunaan tingkat bunga meningkat sebesar 75% dari suku bunga awal (4,75%) yaitu menjadi 8,31, investasi pembelian mesin masih layak untuk dijalankan dengan nilai NPV sebesar Rp. 3.711.406.582,00, IRR sebesar 139,5973% dan PI sebesar 17,49. Sedangkan *payback period* tidak dipengaruhi oleh perubahan tingkat suku bunga.

4.4.3.2 Analisis dan Pembahasan Analisis Sensitivitas Skenario 2

Dalam skenario 2 pada analisis sensitivitas untuk mesin *laser cutting* alternatif 1 ini, biaya operasional merupakan komponen yang sensitif terhadap kelayakan investasi ini karena dengan kenaikan biaya operasional sebesar 8,4% menyebabkan investasi pembelian mesin tidak layak untuk dilaksanakan karena NPV bernilai negatif sebesar -1.896.365, IRR sebesar 4,68% yaitu di bawah nilai standar kelayakan IRR sebesar 4,75%, dan nilai PI di bawah 1 yaitu sebesar 0,9. Adapun *payback period* yaitu selama 8 tahun 6 hari yang mendekati batas minimal pengembalian selama 10 tahun. Sedangkan kenaikan biaya operasional sebesar 8,2% investasi pembelian mesin masih layak untuk dijalankan dengan nilai NPV sebesar Rp. 104,658.366,00 *payback period* selama 6 tahun 9 hari, IRR sebesar 8,07% dan PI sebesar 1,33.

Pada alternatif 2 mesin *laser cutting*, biaya operasional juga merupakan komponen yang sensitif terhadap kelayakan investasi, karena dengan kenaikan biaya operasional sebesar 8,7% menyebabkan investasi pembelian mesin tidak layak untuk dilaksanakan karena NPV bernilai negatif sebesar -42.229.073, IRR sebesar 2,99% yaitu di bawah nilai standar kelayakan IRR sebesar 4,75%, dan nilai PI di bawah 1 yaitu sebesar 0,8. Adapun

payback period yaitu selama 8 tahun 5 bulan 12 hari yang mendekati batas minimal pengembalian selama 10 tahun. Sedangkan kenaikan biaya operasional sebesar 8,5% investasi pembelian mesin masih layak untuk dijalankan dengan nilai NPV sebesar Rp. 64.254.068,00, payback period selama 7 tahun 4 hari 9 hari, IRR sebesar 7,26% dan PI sebesar 1,28.

4.4.3.3 Analisis dan Pembahasan Analisis Sensitivitas Skenario 3

Dalam skenario 3 pada Analisis Sensitivitas untuk mesin *laser cutting* alternatif 1 ini, penjualan merupakan komponen yang sensitif terhadap kelayakan investasi ini karena dengan penurunan penjualan sebesar 9% menyebabkan investasi pembelian mesin alternatif 1 tidak layak untuk dilaksanakan karena NPV bernilai negatif sebesar - 12.617.947, IRR sebesar 4,44% yaitu di bawah nilai standar kelayakan IRR sebesar 4,75%, dan nilai PI di bawah 1 yaitu sebesar 0,95. Adapun *payback period* yaitu selama 8 tahun 5 bulan 15 hari yang mendekati batas minimal pengembalian selama 10 tahun. Sedangkan penurunan penjualan sebesar 8,8% investasi pembelian mesin masih layak untuk dijalankan dengan nilai NPV sebesar Rp 88.038.903,00, *payback period* selama 7 tahun 8 bulan 21 hari, IRR sebesar 7,12% dan PI sebesar 1,27.

Pada alternatif 2 mesin *laser cutting*, biaya penjualan juga merupakan komponen yang sensitif terhadap kelayakan investasi, karena dengan penurunan penjualan sebesar 9,2% menyebabkan investasi pembelian mesin tidak layak untuk dilaksanakan karena NPV bernilai negatif sebesar -45.562.014, IRR sebesar 3,3% yaitu di bawah nilai standar kelayakan IRR sebesar 4,75%, dan nilai PI di bawah 1 yaitu sebesar 0,79. Adapun *payback period* yaitu selama 8 tahun 9 bulan 15 hari yang mendekati batas minimal pengembalian selama 10 tahun. Sedangkan penurunan penjualan sebesar 9% investasi pembelian mesin masih layak untuk dijalankan dengan nilai NPV sebesar Rp. 101.878.796,00, *payback period* selama 6 tahun 6 bulan 15 hari, IRR sebesar 7,94% dan PI sebesar 1,45.

Halaman ini sengaja dikosongkan