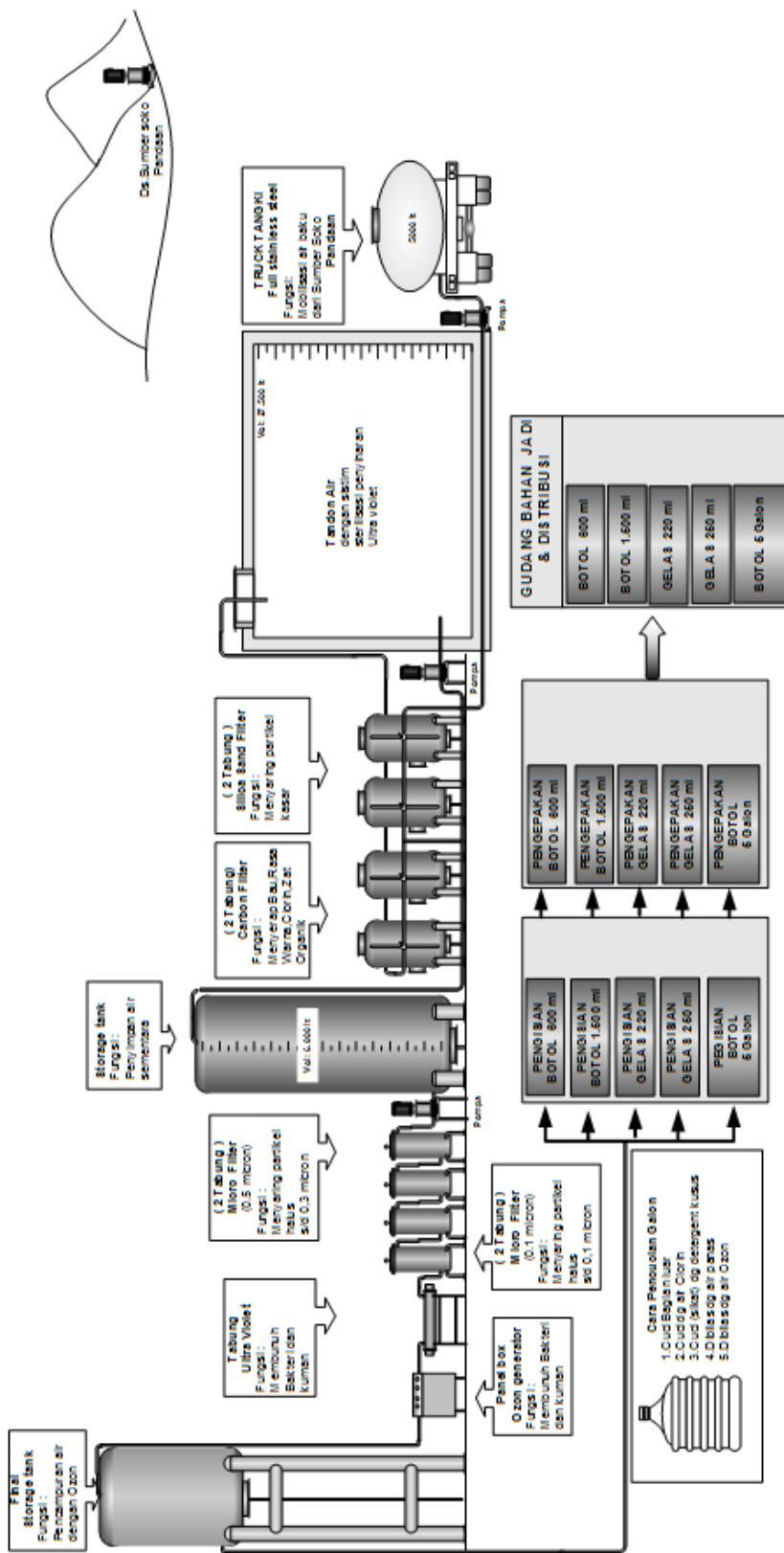


# LAMPIRAN

Lampiran 1 Proses Produksi AMDK di PT. Swabina Gatra



## Lampiran 2 Kuesioner Terbuka Penentuan Kriteria Produktivitas

## KUISONER TERBUKA KRITERIA PRODUKTIVITAS

## I. IDENTIFIKASI RESPONDEN

Silahkan memilih jawaban yang tersedia dengan *checklist* (✓) pada kotak yang tersedia.

1. Jabatan :  Laki-laki  Perempuan  
 2. Jenis Kelamin :  <20 tahun  20-30 tahun  >30 tahun

## II. ASPEK YANG DINILAI

1. Menurut Anda, apa saja faktor yang mempengaruhi produktivitas di lantai produksi PT. Swabina Gatra? (minimal 3)

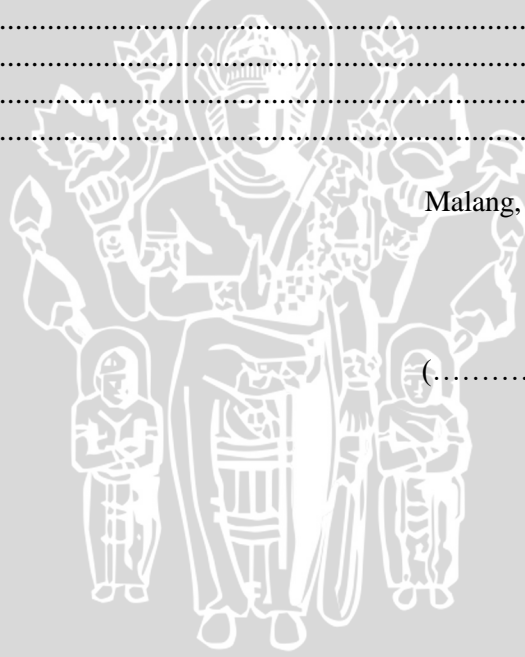
.....  
 .....

2. Sebutkan permasalahan yang pernah terjadi pada masing-masing faktor yang mempengaruhi produktivitas di lantai produksi PT. Swabina Gatra?

.....  
 .....

Malang, Desember 2016  
 Responden

(.....)



Lampiran 3 Kuesioner Terbuka Penentuan Kriteria Produktivitas

KUISONER TERBUKA KRITERIA PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA

I. IDENTIFIKASI RESPONDEN

Silahkan memilih jawaban yang tersedia dengan *checklist* (✓) pada kotak yang tersedia.

- 1. Jabatan :
- 2. Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan
- 3. Usia :  <20 tahun  20-30 tahun  >30 tahun

II. ASPEK YANG DINILAI

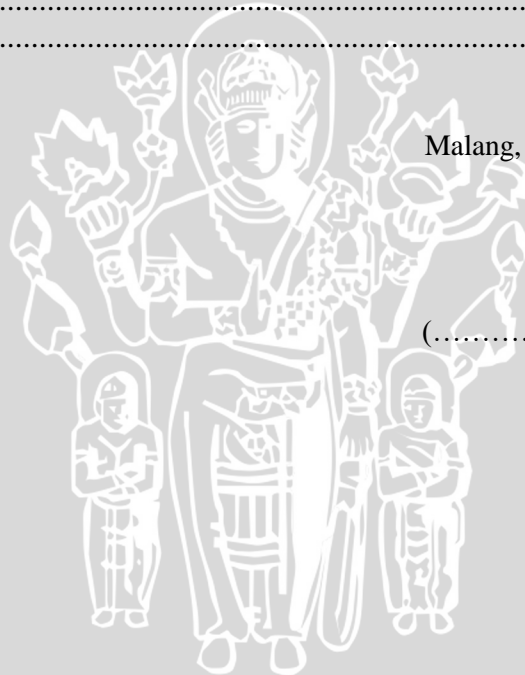
- 1. Menurut Anda, apa saja kriteria tenaga kerja yang mempengaruhi produktivitas di lantai produksi PT. Swabina Gatra? (minimal 3)

.....

.....

.....

.....



Malang, Desember 2016  
Responden

(.....)



## Lampiran 4 Kuesioner Pembobotan Kriteria Produktivitas

### KUESIONER PEMBOBOTAN KRITERIA YANG MEMPENGARUHI PRODUKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN METODE FAHP

Kuesioner perbandingan berpasangan ini bertujuan untuk mengetahui bobot kepentingan dari masing-masing kriteria faktor yang mempengaruhi produktivitas yang akan dipakai dalam pengukuran. Skala yang digunakan untuk penilaian bobot kepentingan ini adalah skala perbandingan berpasangan, sebagai berikut.

| Tingkat Kepentingan | Keterangan  |
|---------------------|---|
| 1                   | Kedua elemen sama pentingnya  |
| 3                   | Elemen yang satu sedikit lebih penting dari elemen yang lainnya   |
| 5                   | Elemen yang satu lebih penting dari elemen yang lainnya   |
| 7                   | Satu elemen jelas lebih mutlak penting daripada elemen lainnya  |
| 9                   | Satu elemen mutlak penting daripada elemen lainnya  |
| 2,4,6,8             | Nilai-nilai antara dua pertimbangan nilai yang berdekatan (nilai tengah)  |
| Kebalikan           | Jika untuk aktivasi $i$ mendapatkan satu angka dibanding dengan aktivitas $j$ , maka $j$ memiliki nilai kebalikannya dengan $i$ |

Penyusunan Matriks:

|                    | Kriteria 1 | Kriteria 2 | ... | Kriteria ke- $j$ |
|--------------------|------------|------------|-----|------------------|
| Alternatif 1       | $f_{11}$   | $f_{12}$   | ... | $f_{1j}$         |
| Alternatif 2       | $f_{21}$   | $f_{22}$   | ... | $f_{2j}$         |
| ...                | ...        | ...        | ... | ...              |
| Alternatif ke- $i$ | $f_{i1}$   | $f_{i2}$   | ... | $f_{ij}$         |

Cara mengisi tingkat intensitas adalah dengan mengisi pengukuran baris per kolom.

1. Jika produktivitas alternatif 1 sedikit lebih penting dari produktivitas kriteria 2, maka angka tingkat kepentingan dapat diisi pada  $f_{12}$  dengan nilai 3, maka kebalikannya pada  $f_{21}$  diisi dengan nilai 1/3.
2. Jika produktivitas alternatif 2 lebih penting dari produktivitas kriteria 3, maka angka tingkat kepentingan dapat diisi pada  $f_{23}$  dengan nilai 5, maka kebalikannya pada  $f_{32}$  diisi dengan nilai 1/5.

dst.

#### Lembar Pengisian Kuesioner Berpasangan

|                  | Tenaga kerja | K3 | Lingkungan Kerja | Material |
|------------------|--------------|----|------------------|----------|
| Tenaga Kerja     | X            |    |                  |          |
| K3               |              | X  |                  |          |
| Lingkungan Kerja |              |    | X                |          |
| Material         |              |    |                  | X        |

Mengetahui,

## Lampiran 5 Kuesioner Pembobotan Kriteria Produktivitas Tenaga Kerja

## KUESIONER PEMBOBOTAN KRITERIA TENAGA KERJA YANG MEMPENGARUHI PRODUKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN METODE FAHP

Kuesioner perbandingan berpasangan ini bertujuan untuk mengetahui bobot kepentingan dari masing-masing kriteria faktor yang mempengaruhi produktivitas yang akan dipakai dalam pengukuran. Skala yang digunakan untuk penilaian bobot kepentingan ini adalah skala perbandingan berpasangan, sebagai berikut.

| Tingkat Kepentingan | Keterangan  |
|---------------------|---|
| 1                   | Kedua elemen sama pentingnya  |
| 3                   | Elemen yang satu sedikit lebih penting dari elemen yang lainnya   |
| 5                   | Elemen yang satu lebih penting dari elemen yang lainnya   |
| 7                   | Satu elemen jelas lebih mutlak penting daripada elemen lainnya  |
| 9                   | Satu elemen mutlak penting daripada elemen lainnya  |
| 2,4,6,8             | Nilai-nilai antara dua pertimbangan nilai yang berdekatan (nilai tengah)  |
| Kebalikan           | Jika untuk aktivasi $i$ mendapatkan satu angka dibanding dengan aktivitas $j$ , maka $j$ memiliki nilai kebalikannya dengan $i$ |

Penyusunan Matriks:

|                    | Kriteria 1 | Kriteria 2 | ... | Kriteria ke- $j$ |
|--------------------|------------|------------|-----|------------------|
| Alternatif 1       | $f_{11}$   | $f_{12}$   | ... | $f_{1j}$         |
| Alternatif 2       | $f_{21}$   | $f_{22}$   | ... | $f_{2j}$         |
| ...                | ...        | ...        | ... | ...              |
| Alternatif ke- $i$ | $f_{i1}$   | $f_{i2}$   | ... | $f_{ij}$         |

Cara mengisi tingkat intensitas adalah dengan mengisi pengukuran baris per kolom.

1. Jika produktivitas alternatif 1 sedikit lebih penting dari produktivitas kriteria 2, maka angka tingkat kepentingan dapat diisi pada  $f_{12}$  dengan nilai 3, maka kebalikannya pada  $f_{21}$  diisi dengan nilai 1/3.
2. Jika produktivitas alternatif 2 lebih penting dari produktivitas kriteria 3, maka angka tingkat kepentingan dapat diisi pada  $f_{23}$  dengan nilai 5, maka kebalikannya pada  $f_{32}$  diisi dengan nilai 1/5.

dst.

Menurut Anda seberapa pentingkah pengaruh faktor yang kiri dibandingkan faktor yang kanan dengan menggunakan skala *Pairwise Comparison*?

## Lembar Pengisian Kuesioner Berpasangan

|               | Training | Beban Kerja | Kondisi Fisik | Umur | Gaji | Skill |
|---------------|----------|-------------|---------------|------|------|-------|
| Training      | X        |             |               |      |      |       |
| Beban Kerja   |          | X           |               |      |      |       |
| Kondisi Fisik |          |             | X             |      |      |       |
| Umur          |          |             |               | X    |      |       |
| Gaji          |          |             |               |      | X    |       |
| Skill         |          |             |               |      |      | X     |

Mengetahui,

Lampiran 6 Data Input Material AMDK Gelas 250ml pada tahun 2015

| No. | Jenis Material (pc) | Harga     | Jumlah Januari   | Nilai Januari   | Jumlah Februari | Nilai Februari | Jumlah Maret    | Nilai Maret    | Jumlah April    | Nilai April    |
|-----|---------------------|-----------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| 1   | Lid Cup             | Rp 32     | 1689600          | Rp 54067200     | 1689600         | Rp 54067200    | 1699200         | Rp 54374400    | 1694256         | Rp 54.216.192  |
| 2   | Gelas               | Rp 57     | 1689600          | Rp 96307200     | 1689600         | Rp 96307200    | 1699200         | Rp 96854400    | 1694256         | Rp 96.572.592  |
| 3   | Box                 | Rp 1238,2 | 35232            | Rp 43624262,4   | 35212           | Rp 43599498,4  | 35416           | Rp 43852091,2  | 35302           | Rp 43.710.936  |
| 4   | Sedotan             | Rp 120,3  | 1689600          | Rp 203258880    | 1689600         | Rp 203258880   | 1699200         | Rp 204413760   | 1694256         | Rp 203.818.997 |
| 5   | Solasi              | Rp 4800   | 265              | Rp 1272000      | 271             | Rp 1300800     | 277             | Rp 1329600     | 276             | Rp 1.324.800   |
| No. | Jenis Material (pc) | Harga     | Jumlah Mei       | Nilai Mei       | Jumlah Juni     | Nilai juni     | Jumlah Juli     | Nilai Juli     | Jumlah Agustus  | Nilai Agustus  |
| 1   | Lid Cup             | Rp 32     | 1694736          | Rp 54.231.552   | 1685088         | Rp 53.922.816  | 1717872         | Rp 54.971.904  | 1680720         | Rp 53.783.040  |
| 2   | Gelas               | Rp 57     | 1694736          | Rp 96.599.952   | 1685088         | Rp 96.050.016  | 1717872         | Rp 97.918.704  | 1680720         | Rp 95.801.040  |
| 3   | Box                 | Rp 1238,2 | 35311            | Rp 43.722.080   | 35107           | Rp 43.469.487  | 35800           | Rp 44.327.560  | 35005           | Rp 43.343.191  |
| 4   | Sedotan             | Rp 120,3  | 1694736          | Rp 203.876.741  | 1685088         | Rp 202.716.086 | 1717872         | Rp 206.660.002 | 1680720         | Rp 202.190.616 |
| 5   | Solasi              | Rp 4800   | 273              | Rp 1.310.400    | 268             | Rp 1.286.400   | 287             | Rp 1.377.600   | 280             | Rp 1.344.000   |
| No. | Jenis Material (pc) | Harga     | Jumlah September | Nilai September | Jumlah Oktober  | Nilai Oktober  | Jumlah November | Nilai November | Jumlah Desember | Nilai Desember |
| 1   | Lid Cup             | Rp 32     | 1713264          | Rp 54.824.448   | 1695312         | Rp 54.249.984  | 1689024         | Rp 54.048.768  | 1674240         | Rp 53.575.680  |
| 2   | Gelas               | Rp 57     | 1713264          | Rp 97.656.048   | 1695312         | Rp 96.632.784  | 1689024         | Rp 96.274.368  | 1674240         | Rp 95.431.680  |
| 3   | Box                 | Rp 1238,2 | 35690            | Rp 44.191.358   | 35320           | Rp 43.733.224  | 35194           | Rp 43.577.211  | 34880           | Rp 43.188.416  |
| 4   | Sedotan             | Rp 120,3  | 1713264          | Rp 206.105.659  | 1695312         | Rp 203.946.034 | 1689024         | Rp 203.189.587 | 1674240         | Rp 201.411.072 |
| 5   | Solasi              | Rp 4800   | 281              | Rp 1.348.800    | 279             | Rp 1.339.200   | 275             | Rp 1.320.000   | 270             | Rp 1.296.000   |

Lampiran 7 Data Input Material AMDK Botol 600ml pada tahun 2015

| No | Jenis Material (pc) | Harga     | Jumlah Januari   | Nilai Januari   | Jumlah Februari | Nilai Februari | Jumlah Maret    | Nilai Maret    | Jumlah April    | Nilai April    |
|----|---------------------|-----------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| 1  | Segel               | Rp 35     | 233.400          | Rp 8.169.000    | 230712          | Rp 8.074.920   | 235248          | Rp 8.233.680   | 228816          | Rp 8.008.560   |
| 2  | Botol               | Rp 371,4  | 233.400          | Rp 86.684.760   | 230712          | Rp 85.686.437  | 235248          | Rp 87.371.107  | 228816          | Rp 84.982.262  |
| 3  | Tutup               | Rp 54     | 233.400          | Rp 12.603.600   | 230712          | Rp 12.458.448  | 235248          | Rp 12.703.392  | 228816          | Rp 12.356.064  |
| 4  | Shrink Label        | Rp 28     | 233.400          | Rp 6.535.200    | 230712          | Rp 6.459.936   | 235248          | Rp 6.586.944   | 228816          | Rp 6.406.848   |
| 5  | Box                 | Rp 1238,2 | 9.732            | Rp 12.050.162   | 9615            | Rp 11.905.293  | 9807            | Rp 12.143.027  | 9540            | Rp 11.812.428  |
| 6  | Solasi              | Rp 4800   | 39               | Rp 187.200      | 32              | Rp 153.600     | 34              | Rp 163.200     | 33              | Rp 158.400     |
| No | Jenis Material (pc) | Harga     | Jumlah Mei       | Nilai Mei       | Jumlah Juni     | Nilai Juni     | Jumlah Juli     | Nilai Juli     | Jumlah Agustus  | Nilai Agustus  |
| 1  | Segel               | Rp 35     | 237720           | Rp 8.320.200    | 235488          | Rp 8.242.080   | 265128          | Rp 9.279.480   | 232920          | Rp 8.152.200   |
| 2  | Botol               | Rp 371,4  | 237720           | Rp 88.289.208   | 235488          | Rp 87.460.243  | 265128          | Rp 98.468.539  | 232920          | Rp 86.506.488  |
| 3  | Tutup               | Rp 54     | 237720           | Rp 12.836.880   | 235488          | Rp 12.716.352  | 265128          | Rp 14.316.912  | 232920          | Rp 12.577.680  |
| 4  | Shrink Label        | Rp 28     | 237720           | Rp 6.656.160    | 235488          | Rp 6.593.664   | 265128          | Rp 7.423.584   | 232920          | Rp 6.521.760   |
| 5  | Box                 | Rp 1238,2 | 9908             | Rp 12.268.086   | 9815            | Rp 12.152.933  | 11050           | Rp 13.682.110  | 9707            | Rp 12.019.207  |
| 6  | Solasi              | Rp 4800   | 36               | Rp 172.800      | 37              | Rp 177.600     | 34              | Rp 163.200     | 33              | Rp 158.400     |
| No | Jenis Material (pc) | Harga     | Jumlah September | Nilai September | Jumlah Oktober  | Nilai Oktober  | Jumlah November | Nilai November | Jumlah Desember | Nilai Desember |
| 1  | Segel               | Rp 35     | 239424           | Rp 8.379.840    | 225312          | Rp 7.885.920   | 230568          | Rp 8.069.880   | 227160          | Rp 7.950.600   |
| 2  | Botol               | Rp 371,4  | 239424           | Rp 88.922.074   | 225312          | Rp 83.680.877  | 230568          | Rp 85.632.955  | 227160          | Rp 84.367.224  |
| 3  | Tutup               | Rp 54     | 239424           | Rp 12.928.896   | 225312          | Rp 12.166.848  | 230568          | Rp 12.450.672  | 227160          | Rp 12.266.640  |
| 4  | Shrink Label        | Rp 28     | 239424           | Rp 6.703.872    | 225312          | Rp 6.308.736   | 230568          | Rp 6.455.904   | 227160          | Rp 6.360.480   |
| 5  | Box                 | Rp 1238,2 | 9980             | Rp 12.357.236   | 9390            | Rp 11.626.698  | 9600            | Rp 11.886.720  | 9464            | Rp 11.718.325  |
| 6  | Solasi              | Rp 4800   | 38               | Rp 182.400      | 37              | Rp 177.600     | 33              | Rp 158.400     | 32              | Rp 153.600     |

Lampiran 8 Data Input Material AMDK Botol 1500ml pada tahun 2015

| No | Jenis Material (pc) | Harga     | Jumlah Januari   | Nilai Januari   | Jumlah Februari | Nilai Februari | Jumlah Maret    | Nilai Maret    | Jumlah April    | Nilai April    |
|----|---------------------|-----------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| 1  | Segel               | Rp 45     | 30168            | Rp 1.357.560    | 26472           | Rp 1.191.240   | 30204           | Rp 1.359.180   | 26244           | Rp 1.180.980   |
| 2  | Botol               | Rp 428,71 | 30168            | Rp 12.933.323   | 26472           | Rp 11.348.811  | 30204           | Rp 12.948.757  | 26244           | Rp 11.251.065  |
| 3  | Tutup               | Rp 61     | 30168            | Rp 1.840.248    | 26472           | Rp 1.614.792   | 30204           | Rp 1.842.444   | 26244           | Rp 1.600.884   |
| 4  | Shrink Label        | Rp 33     | 30168            | Rp 995.544      | 26472           | Rp 873.576     | 30204           | Rp 996.732     | 26244           | Rp 866.052     |
| 5  | Box                 | Rp 1238,2 | 2522             | Rp 3.122.740    | 2208            | Rp 2.733.946   | 2518            | Rp 3.117.788   | 2189            | Rp 2.710.420   |
| 6  | Solasi              | Rp 4800   | 15               | Rp 72.000       | 13              | Rp 62.400      | 12              | Rp 57.600      | 11              | Rp 52.800      |
| No | Jenis Material (pc) | Harga     | Jumlah Mei       | Nilai Mei       | Jumlah Juni     | Nilai Juni     | Jumlah Juli     | Nilai Juli     | Jumlah Agustus  | Nilai Agustus  |
| 1  | Segel               | Rp 45     | 28920            | Rp 1.301.400    | 26424           | Rp 1.189.080   | 30168           | Rp 1.357.560   | 26256           | Rp 1.181.520   |
| 2  | Botol               | Rp 428,71 | 28920            | Rp 12.398.293   | 26424           | Rp 11.328.233  | 30168           | Rp 12.933.323  | 26256           | Rp 11.256.210  |
| 3  | Tutup               | Rp 61     | 28920            | Rp 1.764.120    | 26424           | Rp 1.611.864   | 30168           | Rp 1.840.248   | 26256           | Rp 1.601.616   |
| 4  | Shrink Label        | Rp 33     | 28920            | Rp 954.360      | 26424           | Rp 871.992     | 30168           | Rp 995.544     | 26256           | Rp 866.448     |
| 5  | Box                 | Rp 1238,2 | 2412             | Rp 2.986.538    | 2202            | Rp 2.726.516   | 2518            | Rp 3.117.788   | 2190            | Rp 2.711.658   |
| 6  | Solasi              | Rp 4800   | 15               | Rp 72.000       | 14              | Rp 67.200      | 16              | Rp 76.800      | 13              | Rp 62.400      |
| No | Jenis Material (pc) | Harga     | Jumlah September | Nilai September | Jumlah Oktober  | Nilai Oktober  | Jumlah November | Nilai November | Jumlah Desember | Nilai Desember |
| 1  | Segel               | Rp 45     | 30024            | Rp 1.351.080    | 27708           | Rp 1.246.860   | 26388           | Rp 1.187.460   | 30000           | Rp 1.350.000   |
| 2  | Botol               | Rp 428,71 | 30024            | Rp 12.871.589   | 27708           | Rp 11.878.697  | 26388           | Rp 11.312.799  | 30000           | Rp 12.861.300  |
| 3  | Tutup               | Rp 61     | 30024            | Rp 1.831.464    | 27708           | Rp 1.690.188   | 26388           | Rp 1.609.668   | 30000           | Rp 1.830.000   |
| 4  | Shrink Label        | Rp 33     | 30024            | Rp 990.792      | 27708           | Rp 914.364     | 26388           | Rp 870.804     | 30000           | Rp 990.000     |
| 5  | Box                 | Rp 1238,2 | 2505             | Rp 3.101.691    | 2310            | Rp 2.860.242   | 2195            | Rp 2.717.849   | 2503            | Rp 3.099.215   |
| 6  | Solasi              | Rp 4800   | 11               | Rp 52.800       | 12              | Rp 57.600      | 13              | Rp 62.400      | 14              | Rp 67.200      |