

BAB V PENUTUP

Pada bab penutup ini berisi kesimpulan dan saran dari penelitian yang dilakukan. Kesimpulan merupakan jawaban dari tujuan penelitian yang telah dirumuskan. Sedangkan saran merupakan masukan berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, baik untuk tempat penelitian ataupun untuk penelitian selanjutnya.

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan data dan analisa yang telah dilakukan, didapatkan kesimpulan sebagai berikut :

1. Berdasarkan hasil simulasi kebijakan VMI didapatkan rentang nilai ROP (s) dan nilai maksimum stok (S) yang dapat digunakan sebagai kebijakan persediaan. Untuk rentang nilai s dan S yang optimal digunakan baik untuk gudang perusahaan maupun gudang distributor. Dari nilai s dan S ini menghasilkan penurunan *total cost supply chain* hingga 48,7 % pada produk N24 dan hingga 33,1 % untuk produk N15. Peningkatan *service level* pada gudang perusahaan dan gudang distributor dari yang terendah meningkat 5 % hingga yang tertinggi meningkat 10 %.
2. Perbandingan *total cost inventory* dan *service level* kebijakan *existing* dengan simulasi kebijakan VMI dapat dilihat dari rentang peningkatan atau penurunan *total cost inventory* dan rentang peningkatan atau penurunan *service level*. Penurunan *total cost inventory* terjadi pada gudang bahan baku perusahaan sebesar 9,1 % sampai 37,8 % dan peningkatan *total cost inventory* terjadi pada semua gudang distributor mulai peningkatan terendah pada gudang Malang produk N15 sebesar 10,8 % sampai peningkatan tertinggi pada gudang Nganjuk produk N15 sebesar 94,5 %, namun untuk *total cost supply chain* untuk produk N24 maupun N15 mengalami penurunan yang signifikan. Pada produk N15 mengalami sedikit peningkatan *total cost supply chain*, tetapi besar peningkatan tersebut tidak lebih besar daripada penurunan yang terjadi pada kebijakan VMI. Untuk *service level* masih terdapat penurunan pada gudang distributor yang tertinggi penurunan terjadi pada gudang Nganjuk untuk produk N24 sebesar 5,71 %, akan tetapi rentang penurunan yang terjadi tidak lebih besar daripada peningkatan *service level* yang terjadi yaitu peningkatan tertinggi

gudang distributor Malang untuk produk N15 sebesar 5,93%. Peningkatan *service level* terjadi pada gudang perusahaan baik untuk produk N24 maupun N15. Sehingga dari keseluruhan produk, kebijakan VMI masih dapat dipertimbangkan lebih baik jika dibandingkan dengan kebijakan *existing*.

5.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan dalam penelitian ini dan dapat digunakan untuk perbaikan dalam penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut :

1. Saran untuk perusahaan berkaitan dengan hasil penelitian ini perlu adanya sistem pengendalian persediaan dan penentuan kebijakan persediaan yang lebih akurat atau berdasarkan pada teori pengendalian persediaan yang telah ada dan dapat mengaplikasikan rekomendasi penentuan kebijakan persediaan yang telah disesuaikan dengan kondisi perusahaan dan hasil penelitian. Perusahaan juga perlu meningkatkan kerja sama dengan tidak hanya dengan distributor-distributor yang ada, tetapi juga dengan para *supplier* sehingga *sharing information* dapat berjalan dengan baik.
2. Saran untuk penelitian selanjutnya sebaiknya dilakukan secara menyeluruh untuk keseluruhan produk dan gudang sehingga hasil yang diperoleh akan lebih baik dan lebih akurat, penelitian dapat dilakukan untuk keseluruhan pihak yang terlibat dalam *supply chain* perusahaan. Selain itu sebaiknya dilakukan penelitian dengan teknologi yang terintegrasi langsung antara semua pihak dalam *supply chain* perusahaan. Aplikasi program yang ada pun diharapkan selanjutnya dapat mengintegrasikan seluruh perhitungan model kebijakan persediaan, sehingga tidak perlu dilakukan perhitungan terpisah untuk *input* awal terlebih dahulu.