

BAB III METODE PENELITIAN

Metodologi penelitian merupakan cara atau prosedur beserta tahapan-tahapan yang jelas dan disusun secara sistematis dalam proses penelitian. Penelitian harus mempunyai tujuan dan arah yang jelas. Oleh karena itu diperlukan sistematika kegiatan yang akan dilaksanakan dengan metode dan prosedur yang tepat dan mengarah kepada sasaran atau terget yang telah ditetapkan.

3.1 Metode Penelitian

Dalam pelaksanaan penelitian ini digunakan metode penelitian deskriptif yang dilakukan dengan meneliti analisa pekerjaan dan aktifitas pada suatu obyek. Pada penelitian deskriptif ini, pengumpulan datanya didapatkan dari penelitian kepustakaan dan penelitian lapangan yang berupa wawancara ataupun pengamatan langsung terhadap keadaan yang sebenarnya dalam perusahaan.

3.2 Tempat dan Waktu Penelitian

Penelitian ini akan dilaksanakan di PT. X yang bertempat di daerah Bangil, Pasuruan-Jawa Timur. Adapun untuk waktu pelaksanaan penelitiannya adalah pada bulan Oktober 2013 – April 2014.

3.3 Metode Pengumpulan Data

Untuk memperoleh data dalam penelitian ini, maka digunakan beberapa metode dalam pengumpulan data, antara lain:

1. Wawancara

Melakukan wawancara yaitu dengan tanya jawab terhadap pihak perusahaan misalnya pimpinan perusahaan, kepala produksi, atau operator.

2. Observasi

Melakukan observasi atau pengamatan terhadap objek penelitian baik secara langsung yaitu mengamati proses produksi baju koko bordir dan menghitung waktu siklus menggunakan metode *stopwatch time study*, maupun secara tidak langsung yaitu pengambilan data internal perusahaan terkait informasi aliran bisnis maupun produksi yang dijalankan perusahaan yang akan digunakan dalam penggambaran VSM.

3. Studi Pustaka

Studi pustaka adalah mengumpulkan data sekunder yang diperoleh dari buku, jurnal penelitian, serta sumber-sumber lainnya yang relevan.

3.4 Alat dan Bahan yang Digunakan

Alat dan bahan yang digunakan dalam pelaksanaan penelitian ini, antara lain:

1. *Checksheet*
2. *Stopwatch*
3. *Ms. Viso 2007*
4. Minitab 14
5. *Ms. Excel 2007*

3.5 Prosedur Penelitian

Penelitian ini dilakukan berdasarkan beberapa prosedur yang sistematis, yaitu:

1. Survei Awal dan Studi Pustaka

Survei awal mengenai kondisi dan situasi permasalahan yang terdapat di perusahaan, dalam hal ini adalah PT X serta melakukan studi pustaka atau literatur yang berkaitan dengan masalah yang akan diteliti serta referensi (literatur) seperti konsep *Lean manufacture*, *VSM*, *fishbone* diagram, metode *stopwatch time study*, dan sebagainya yang akan digunakan dalam pengolahan data nantinya.

2. Identifikasi Masalah

Mengidentifikasi pokok permasalahan yang muncul dari hasil survei pada objek penelitian.

3. Perumusan Masalah

Setelah mengidentifikasi masalah, maka merumuskan masalah apa yang akan dijadikan fokus pembahasan dalam penelitian ini.

4. Penentuan Tujuan Penelitian

Penentuan tujuan penelitian dilakukan berdasarkan perumusan masalah sebelumnya.

5. Pengumpulan Data

Pada penelitian ini, dilakukan pengumpulan data yaitu data primer dan data sekunder.

- a. Data primer, data yang didapatkan dari pengamatan langsung di lapangan, yaitu data waktu siklus produk.

- b. Data sekunder, merupakan data yang didapatkan secara tidak langsung yaitu data internal perusahaan meliputi data gambaran umum perusahaan, struktur organisasi, jumlah tenaga kerja, *layout* lantai produksi, aliran informasi dan material, dan data lainnya yang mendukung.

6. Pengolahan Data

Pengolahan data yang dilakukan dalam penelitian ini, yaitu:

- a. Membuat *current state* VSM.
- b. Mengidentifikasi *waste* (secara global) yang mungkin terjadi dari hasil penggambaran *current state* VSM maupun dari hasil diskusi atau *focus group discussion* (FGD) dengan pihak internal perusahaan.
- c. Mengelompokkan hasil identifikasi *waste* ke dalam kategori-kategori *seven waste*.
- d. Melakukan analisa lebih lanjut terhadap *waste* yang terindikasi dari hasil penggambaran *current state* VSM.
- e. Melakukan analisis sebab-akibat (*fishbone* diagram) dari tiap jenis *waste* yang diamati.

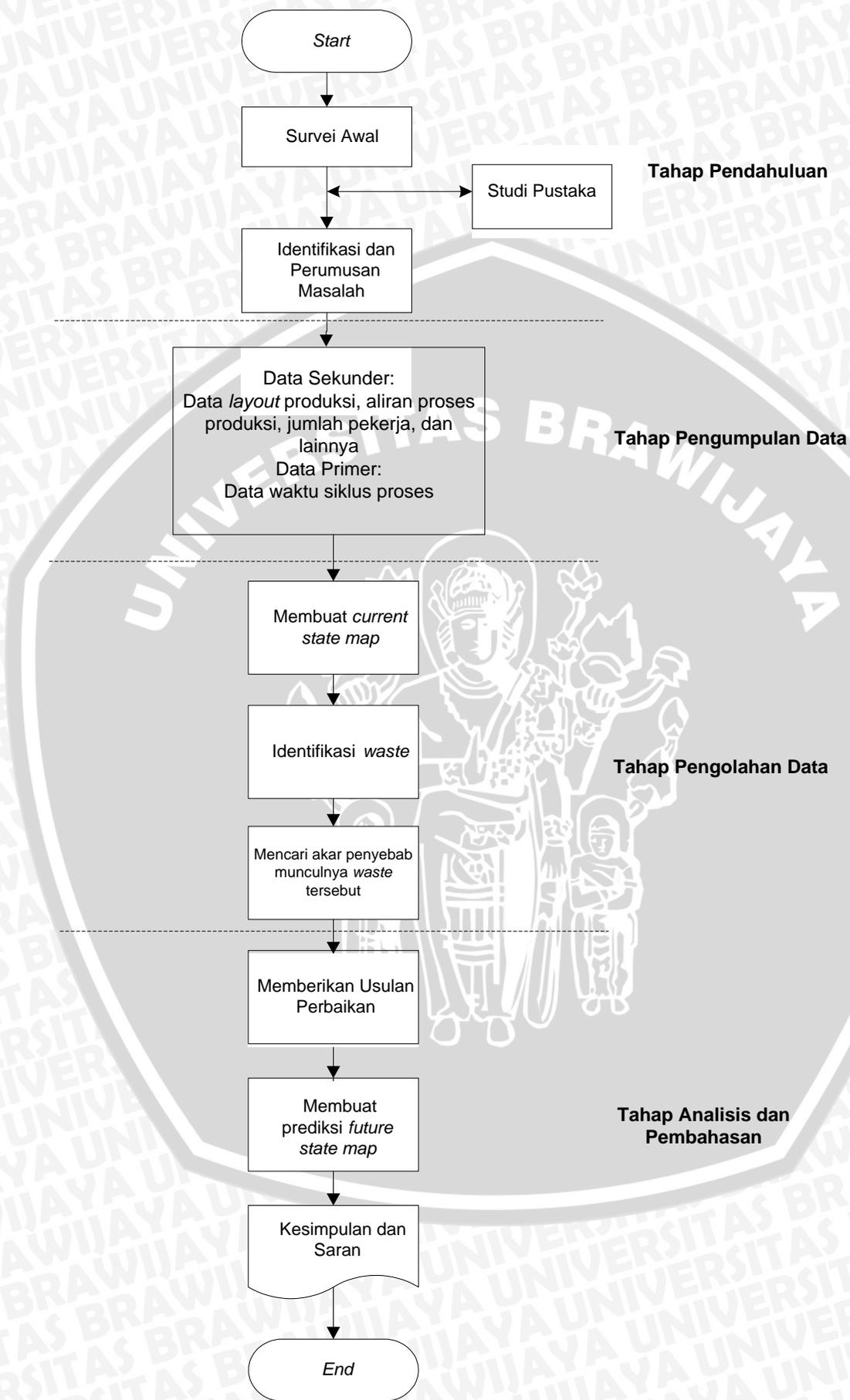
7. Analisis dan Pembahasan

Analisis dan pembahasan yang dilakukan dalam penelitian ini, yaitu:

- a. Setelah melakukan analisis penyebab timbulnya *waste*, maka dilakukan usulan perbaikan berdasarkan penyebab pemborosan terbesar dari tiap jenis *waste* yang diamati.
- b. Menggambarkan kembali kondisi *value stream* setelah *improvement* dalam *future state* VSM (prediksi).
- c. Menarik kesimpulan dari hasil pembahasan serta memberikan saran untuk perusahaan dan kegiatan penelitian selanjutnya.

3.6 Diagram Alir Penelitian

Diagram alir dari kegiatan penelitian dapat dilihat pada gambar 3.1



Gambar 3.1 Diagram alir penelitian