

## RINGKASAN

**EKO BAGUS NURANGGA (125080401111048).** Skripsi Peluang Usaha di Kawasan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong, Kecamatan Brondong, Kabupaten Lamongan, Jawa Timur (Pembimbing I **Dr. Ir. Agus Tjahjono, MS** dan Pembimbing II **Dr. Ir. Mimit Primyastanto, MP**)

---

Pembangunan sektor perikanan yang bertujuan untuk menciptakan kesejahteraan masyarakat nelayan pada khususnya juga memberikan dampak secara menyeluruh terhadap pembangunan lainnya, untuk menunjang pengembangan dan pembangunan perikanan Indonesia. Keberadaan pelabuhan perikanan dimana salah satu konsepsi tujuan pembangunannya adalah sebagai pusat pertumbuhan, merupakan inti dari konsep wilayah penanaman modal yang memiliki nilai strategis secara menyeluruh. Sebagai konsekuensi perkembangannya, pusat pertumbuhan memiliki dampak ganda secara lintas sector, lintas wilayah dan lintas pelaku, sehingga dengan demikian perkembangan kawasan ini memiliki efek sentrifugal terhadap perkembangan wilayah sekitarnya secara keseluruhan yang pada gilirannya akan meningkatkan masyarakat khususnya nelayan.

Skripsi ini dilaksanakan di Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong, Kecamatan Brondong, Kabupaten Lamongan, Provinsi Jawa Timur mulai tanggal 14 Februari-14 Maret 2016. Tujuan dari Skripsi ini adalah 1) Mendeskripsikan profil Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong, 2) Mengetahui peluang usaha dari kegiatan ekonomi yang ada di Kawasan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong, 3) Mengetahui strategi pengembangan usaha di Kawasan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong, dan 4) Menginventarisasi faktor pendukung dan penghambat dalam menciptakan peluang usaha di Kawasan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Data primer yang digunakan adalah data mengenai karakteristik responden yang diperoleh dari wawancara, kuisioner, observasi dan dokumentasi. Data sekunder yang digunakan adalah mengenai data keadaan umum lokasi penelitian, data kependudukan, peta lokasi penelitian dan potensi usaha di Kawasan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong dari Kantor PPN Brondong. Analisis yang digunakan pada penelitian ini menggunakan analisis finansial dan analisis SWOT.

Berdasarkan hasil penelitian pada penangkapan ikan dengan menggunakan alat tangkap dogol > 1 hari didapatkan modal tetap Rp. 345.259.500,-, modal lancar Rp. 1.713.400.000,-, modal kerja permanen (FC) Rp. 800.198.900,-, modal kerja variabel (VC) Rp. 983.400.000,-, Penerimaan (TR) sebesar Rp. 14.055.621.420,-, keuntungan setelah dikurangi zakat sebesar Rp. 11.965.221.957,-, rentabilitas sebesar 670%, R/C Ratio 7,88 dan BEP Sales sebesar Rp. 860.428.924,-

pada penangkapan ikan dengan menggunakan alat tangkap harian didapatkan modal tetap Rp. 345.259.500,-, modal lancar Rp. 2.492.500.000,-, modal kerja permanen (FC) Rp. 380.198.900,-, modal kerja variabel (VC) Rp. 2.182.500.000,-, Penerimaan (TR) sebesar Rp. 14.873.925.600,-, keuntungan setelah dikurangi zakat sebesar Rp. 12.003.446.032,-, rentabilitas sebesar 468%, R/C Ratio 5,8 dan BEP Sales sebesar Rp. 442.091.744,-

pada penangkapan ikan dengan menggunakan alat tangkap Rawai didapatkan modal tetap Rp. 551.759.500,-, modal lancar Rp. 2.013.400.000,-, modal kerja permananen (FC) Rp. 842.998.900,-, modal kerja variabel (VC) Rp. 1.283.400.000,-, Penerimaan (TR) sebesar Rp. 24.672.115.500,-, keuntungan setelah dikurangi zakat sebesar Rp. 21.982.073.685,-, rentabilitas sebesar 1000%, R/C Ratio 11,6 dan BEP Sales sebesar Rp. 887.367.263,-

pada usaha kapal pengangkut ikan didapatkan modal tetap Rp. 449.859.500,-, modal lancar Rp. 1.723.900.000,-, modal kerja permananen (FC) Rp. 821.348.900,-, modal kerja variabel (VC) Rp. 993.900.000,-, Penerimaan (TR) sebesar Rp. 45.976.687.500,-, keuntungan setelah dikurangi zakat sebesar Rp. 43.057.402.635,-, rentabilitas sebesar 2370%, R/C Ratio 25,3 dan BEP Sales sebesar Rp. 838.111.122,-

pada usaha pembuatan surimi di UD. Anela didapatkan modal tetap Rp. 6.241.750.000,-, modal lancar Rp. 8.875.608.000,- modal kerja permananen (FC) Rp. 1.904.567.200,-, modal kerja variabel (VC) Rp. 7.603.608.000,-, Penerimaan (TR) sebesar Rp. 15.724.800.000,-, keuntungan setelah dikurangi zakat sebesar Rp. 6.061.209.180,-, rentabilitas sebesar 63,7%, R/C Ratio 1,65, BEP Sales sebesar Rp. 860.4208.924,- dan BEP unit sebanyak 5.718 (Kg).

Dari hasil matriks analisis Swot strategi (SO) 1) Memanfaatkan infrastrukturnya yang ada guna peningkatan ekonomi masyarakat pesisir Brondong dan 2) Ikut mengawal program pemerintah dalam hal penegakan hukum yang tegas di Perairan Indonesia. Untuk Strategi (WO) 1) Meningkatkan peran aktif masyarakat dalam hal perkembangan ekonomi di Kawasan PPN Brondong dan 2) Meningkatkan tingkat higienitas produk yang dihasilkan dari PPN Brondong. Untuk strategi (ST) 1) Peran serta pemerintah pusat sangat dibutuhkan oleh nelayan PPN Brondong, khususnya dalam hal peningkatan investasi yang mendorong terciptanya ekonomi kreatif pada masyarakat pesisir Brondong. Dan untuk strategi (WT) 1) Para pelaku usaha di Kawasan PPN Brondong turut serta menjaga kebersihan dan higienitas produk yang dihasilkan, agar bisa menarik investor untuk bisa berinvestasi di Kawasan PPN Brondong yang diharapkan bisa meningkatkan perekonomian masyarakat pesisir Brondong

Sedangkan faktor-faktor yang pendukung peluang usaha di Kawasan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong ialah 1) Sudah mulai digunakannya hasil dari proyek pengembangan Pelabuhan baru terhitung mulai tanggal 15 Maret 2016 yang diharapkan bisa meningkatkan produktivitas nelayan di Kawasan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong dan 2) Dijadikannya Kabupaten Lamongan sebagai Kawasan Minapolitan.

Sementara itu untuk faktor penghambatnya ialah 1) Kurangnya kesadaran masyarakat nelayan akan pentingnya menjaga kebersihan di areal tempat Pelelangan ikan. 2) Pusat Pemasaran dan Distribusi Ikan (PPDI) sudah dioperasikan, tapi masih belum optimal karena beberapa fasilitas operasional baru dioperasikan pada pertengahan Maret 2016. 3) Kolam pelabuhan dan alur pelayaran menuju pelabuhan masih terlalu dangkal sehingga kapal besar > 30 GT tidak bisa masuk. 4) Kurangnya peran dari sektor perbankan kepada nelayan untuk memberikan pinjaman modal. 5) Masih banyak dijumpai sistem pelelangan ikan yang justru merugikan nelayan di Kawasan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong. 6) Stock BBM bersubsidi yang ada di kawasan PPN Brondong tidak cukup untuk memenuhi kebutuhan nelayan untuk melaut setiap bulannya.



## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, karena atas limpahan rahmat, dan hidayahnya-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi dengan judul **“Peluang Usaha di Kawasan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong, Kecamatan Brondong, Kabupaten Lamongan, Provinsi Jawa Timur”**.

Sangat disadari bahwa dengan kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki penulis, walaupun telah dikerahkan segala kemampuan untuk lebih teliti, tetapi masih dirasakan banyak kekurangan, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran yang membangun agar laporan ini bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Malang, Juni 2016

Penulis



## UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis ingin mengucapkan terima kasih atas terselesaikannya laporan praktek kerja magang dengan judul **“Manajemen Usaha Surimi di UD. ANELA Desa Brondong Kecamatan Brondong Kabupaten Lamongan, Provinsi Jawa Timur”** ini kepada :

- Dr. Ir. Agus Tjahjono, MS, selaku Dosen Pembimbing I dan Dr. Ir. Mimit Primyastanto, MP selaku Dosen Pembimbing II atas segala petunjuk dan bimbingan mulai dari penyusunan usulan hingga laporan skripsi.
- Bapak Dedi Sutisna, A.Pi sebagai Kepala Pelabuhan Perikanan PPN Brondong, Ibu Ir. Ririn Sugihariyati sebagai Kepala Sub Bagian Tata Usaha, Bapak Sri Agung Prayitno, A.Pi sebagai Kepala Seksi Operasional Pelabuhan, Bapak Harnoto, S.ST sebagai Kepala Seksi Kesyahbandaran, dan Bapak Ir. Iryanto sebagai Kepala Seksi Tata Kelola dan Pelayanan Usaha.
- Bapak ibu tercinta atas limpahan kasih sayang, do'a, dukungan serta materi yang telah diberikan dan semua teman teman SEP 2012 terutama anak AP Gendeng yang telah mendukung dan memberikan do'a dalam penyelesaian Laporan Skripsi ini.
- Ifrohatun Nadiya yang telah memberikan bantuan selama penelitian
- Semua pihak yang telah memberikan dorongan dan bantuan sehingga dapat tersusunnya laporan ini.

Malang, Juni 2016

Penulis

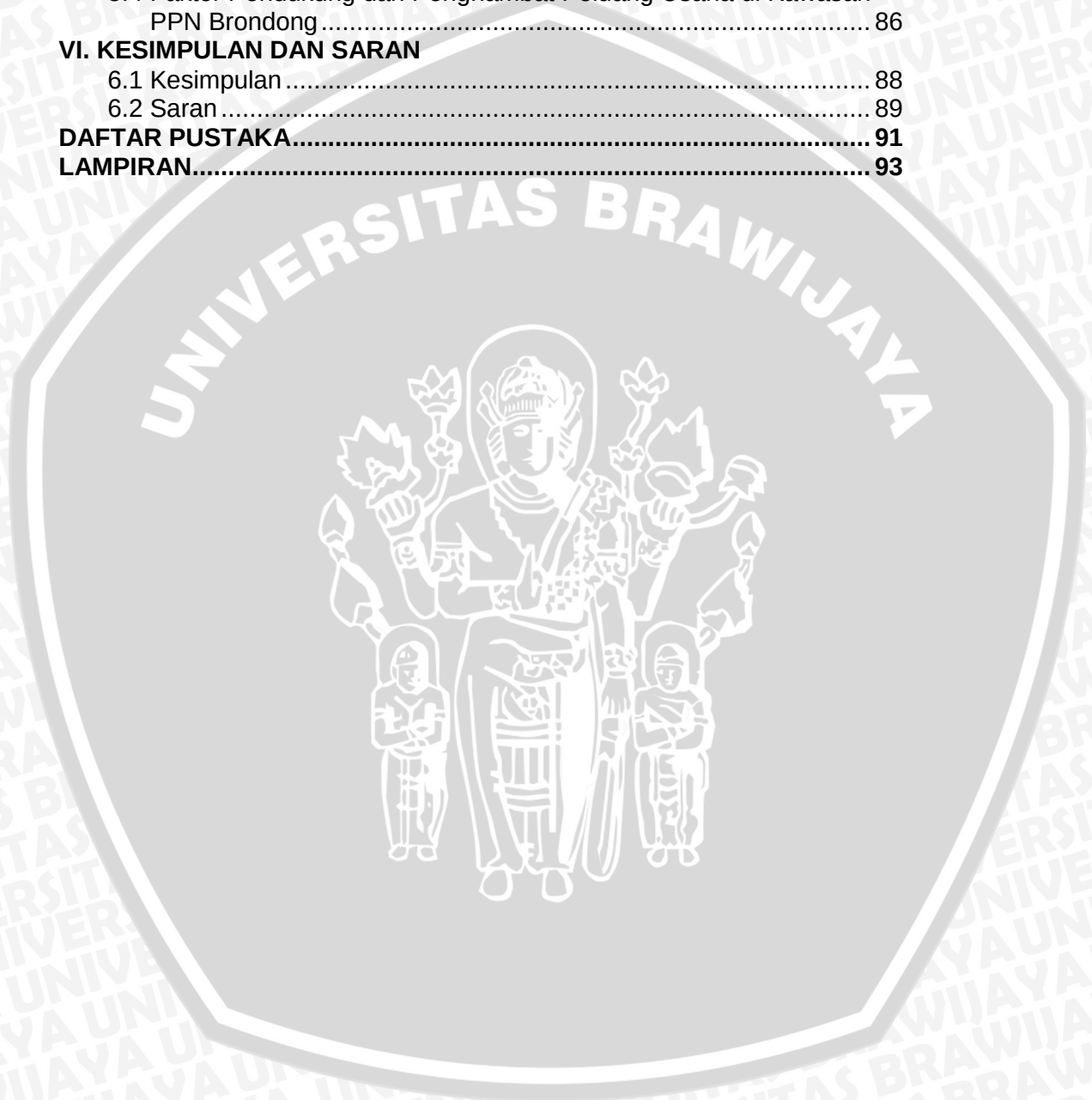
## DAFTAR ISI

|                                                                                        |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>RINGKASAN .....</b>                                                                 | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                                            | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                                                | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                                              | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                                                             | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                                           | <b>xiv</b>  |
| <b>I. PENDAHULUAN</b>                                                                  |             |
| 1.1 Latar Belakang .....                                                               | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                                              | 6           |
| 1.3 Tujuan .....                                                                       | 7           |
| 1.4 Kegunaan .....                                                                     | 7           |
| <b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>                                                            |             |
| 2.1 Peluang Industri Perikanan dan Kelautan .....                                      | 8           |
| 2.1.1 Lapangan Kerja yang langsung terkait dengan operasional PPN Brondong .....       | 10          |
| 2.1.2 Lapangan Kerja yang tidak langsung terkait dengan operasional PPN Brondong ..... | 11          |
| 2.2 Peluang Kegiatan Usaha Perikanan .....                                             | 12          |
| 2.2.1 Definisi Peluang Usaha .....                                                     | 12          |
| 2.2.2 Macam Kegiatan Usaha Perikanan .....                                             | 13          |
| 2.3 Kebijakan Pengembangan Kelautan .....                                              | 13          |
| 2.4 Otonomi Daerah .....                                                               | 14          |
| 2.5 Pelabuhan Perikanan .....                                                          | 15          |
| 2.6 Fasilitas Pelabuhan Perikanan Nusantara .....                                      | 16          |
| 2.7 Faktor Pendukung dan Penghambat .....                                              | 21          |
| 2.8 Penelitian Terdahulu .....                                                         | 22          |
| <b>III. METODE PENELITIAN</b>                                                          |             |
| 3.1 Jenis Penelitian .....                                                             | 25          |
| 3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....                                                  | 25          |
| 3.3 Fokus Penelitian .....                                                             | 26          |
| 3.4 Populasi dan Sampel .....                                                          | 27          |
| 3.5 Metode Pengambilan Sampel .....                                                    | 28          |
| 3.6 Jenis dan Sumber Data .....                                                        | 29          |
| 3.6.1 Data Primer .....                                                                | 29          |
| 3.6.2 Data Sekunder .....                                                              | 30          |
| 3.7 Teknik Pengumpulan Data .....                                                      | 30          |
| 3.7.1 Wawancara .....                                                                  | 30          |
| 3.7.2 Observasi .....                                                                  | 31          |
| 3.7.3 Dokumentasi .....                                                                | 32          |
| 3.7.4 Kuisisioner .....                                                                | 32          |
| 3.8 Analisis Data .....                                                                | 33          |
| 3.8.1 Analisis Finansial .....                                                         | 33          |
| a. Modal Tetap .....                                                                   | 33          |
| b. Modal Lancar .....                                                                  | 34          |
| c. Modal Kerja .....                                                                   | 34          |
| d. Biaya .....                                                                         | 34          |
| e. Penerimaan .....                                                                    | 35          |
| f. R/C Ratio .....                                                                     | 35          |
| g. Keuntungan .....                                                                    | 35          |
| h. Rentabilitas Usaha .....                                                            | 35          |
| i. Break Even Point (BEP) .....                                                        | 35          |



|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.8.2 Analisis SWOT .....                                                                                 | 36 |
| 3.9 Kerangka Berfikir .....                                                                               | 36 |
| <b>IV. KONDISI UMUM LOKASI PENELITIAN</b>                                                                 |    |
| 4.1 Letak Geografis.....                                                                                  | 39 |
| 4.2 Keadaan Penduduk .....                                                                                | 40 |
| 4.3 Kondisi Perikanan .....                                                                               | 42 |
| 4.3.1 Produksi dan Nilai Produksi Per Jenis Ikan yang<br>didaratkan di PPN Brondong Tahun 2014-2015 ..... | 42 |
| <b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>                                                                            |    |
| 5.1 Profil Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong.....                                              | 44 |
| 5.1.1 Sejarah Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong ....                                           | 44 |
| 5.1.2 Visi dan Misi Pelabuhan Perikanan Nusantara<br>(PPN) Brondong .....                                 | 45 |
| 5.1.3 Tugas Pokok Peranan dan Fungsi PPN Brondong .....                                                   | 46 |
| 5.1.4 Struktur Organisasi .....                                                                           | 48 |
| 5.1.5 Program Pelayanan Umum PPN Brondong .....                                                           | 48 |
| 5.2 Inventarisasi Kegiatan Ekonomi di PPN Brondong.....                                                   | 50 |
| 5.2.1 Usaha Penangkapan Ikan dengan Menggunakan Dogol .....                                               | 50 |
| a. Modal Tetap .....                                                                                      | 53 |
| b. Modal Lancar .....                                                                                     | 54 |
| c. Modal Kerja.....                                                                                       | 54 |
| d. Biaya.....                                                                                             | 55 |
| e. Penerimaan.....                                                                                        | 57 |
| h. R/C Ratio .....                                                                                        | 57 |
| f. Keuntungan.....                                                                                        | 58 |
| g. Rentabilitas Usaha .....                                                                               | 58 |
| i. Break Even Point (BEP) .....                                                                           | 59 |
| 5.2.2 Usaha Penangkapan Ikan dengan Menggunakan Rawai.....                                                | 59 |
| a. Modal Tetap .....                                                                                      | 62 |
| b. Modal Lancar .....                                                                                     | 62 |
| c. Modal Kerja .....                                                                                      | 62 |
| d. Biaya.....                                                                                             | 63 |
| e. Penerimaan.....                                                                                        | 64 |
| f. R/C Ratio .....                                                                                        | 64 |
| g. Keuntungan.....                                                                                        | 64 |
| h. Rentabilitas Usaha .....                                                                               | 65 |
| i. Break Even Point (BEP) .....                                                                           | 65 |
| 5.2.3 Kapal Pengangkut .....                                                                              | 66 |
| a. Modal Tetap .....                                                                                      | 68 |
| b. Modal Lancar .....                                                                                     | 68 |
| c. Modal Kerja .....                                                                                      | 69 |
| d. Biaya.....                                                                                             | 69 |
| e. Penerimaan.....                                                                                        | 70 |
| f. R/C Ratio .....                                                                                        | 70 |
| g. Keuntungan.....                                                                                        | 71 |
| h. Rentabilitas Usaha .....                                                                               | 71 |
| i. Break Even Point (BEP) .....                                                                           | 71 |
| 5.2.4 UD. ANELA.....                                                                                      | 72 |
| a. Modal Tetap .....                                                                                      | 72 |
| b. Modal Lancar .....                                                                                     | 73 |
| c. Modal Kerja .....                                                                                      | 73 |
| d. Biaya.....                                                                                             | 74 |
| e. Penerimaan.....                                                                                        | 74 |

|                                                                                 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| f. R/C Ratio .....                                                              | 75        |
| f. Keuntungan.....                                                              | 75        |
| g. Rentabilitas Usaha .....                                                     | 75        |
| i. Break Even Point (BEP) .....                                                 | 76        |
| 5.3 Strategi Pengembangan Kawasan PPN Brondong .....                            | 76        |
| 5.3.1 Faktor Internal.....                                                      | 77        |
| 5.3.2 Faktor Eksternal .....                                                    | 80        |
| 5.4 Faktor Pendukung dan Penghambat Peluang Usaha di Kawasan PPN Brondong ..... | 86        |
| <b>VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b>                                                 |           |
| 6.1 Kesimpulan .....                                                            | 88        |
| 6.2 Saran .....                                                                 | 89        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                      | <b>91</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                            | <b>93</b> |



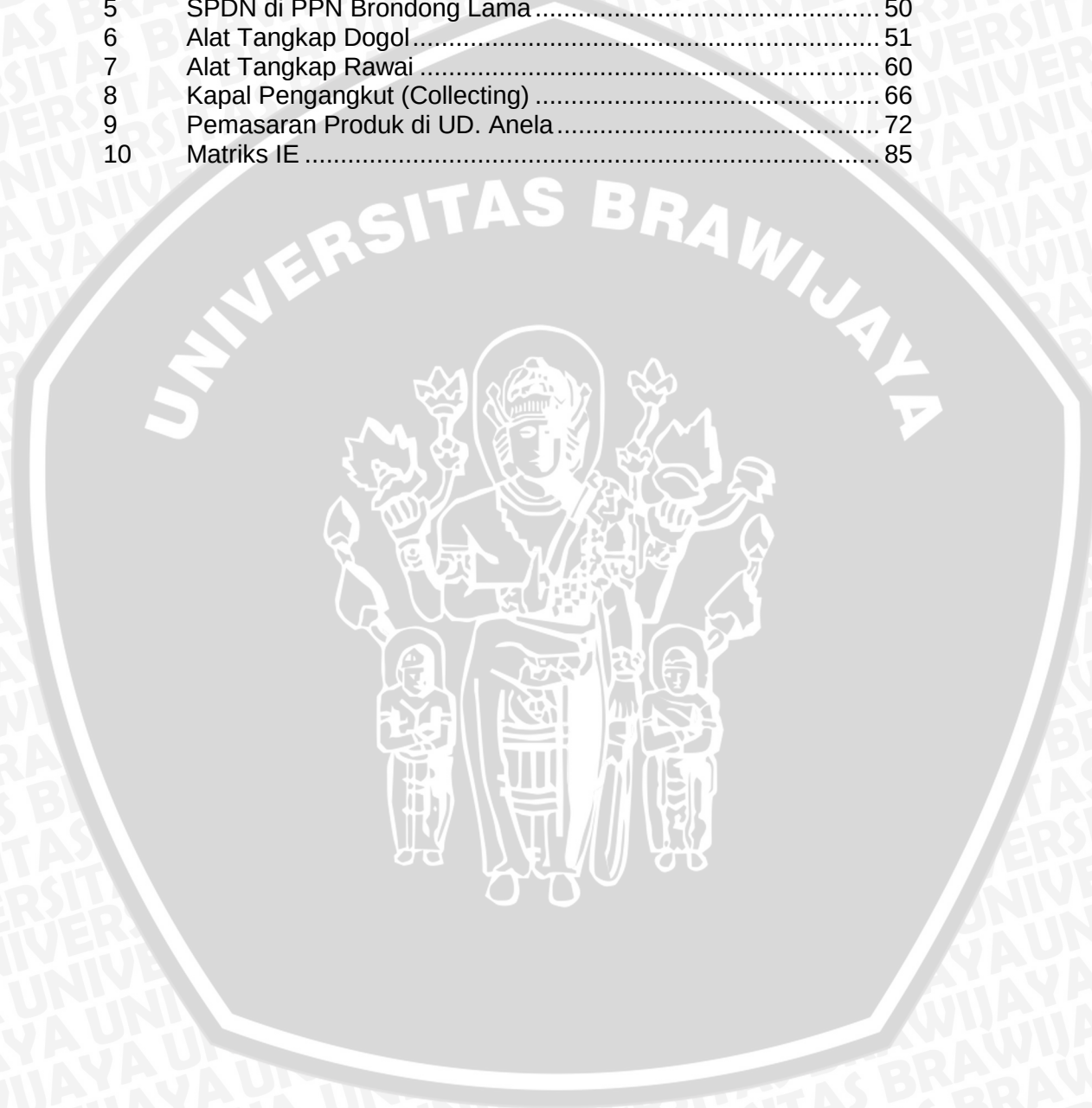
## DAFTAR TABEL

| Tabel |                                                                                                                             | Halaman |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1     | Tabel Jumlah Produksi Perikanan Tangkap perjenis Ikan Tahun 2008-2012.....                                                  | 9       |
| 2     | Tabel Fasilitas Pokok di PPN Brondong.....                                                                                  | 16      |
| 3     | Tabel Fasilitas Fungsional di PPN Brondong.....                                                                             | 19      |
| 4     | Tabel Fasilitas Penunjang di PPN Brondong.....                                                                              | 20      |
| 5     | Tabel Keadaan Penduduk berdasarkan Pekerjaan di Sektor Pertanian 2014.....                                                  | 27      |
| 6     | Tabel Jenis dan Responden yang diambil dalam Penelitian.....                                                                | 29      |
| 7     | Tabel Jumlah penduduk Kecamatan Brondong Tahun 2015.....                                                                    | 41      |
| 8     | Tabel Keadaan Penduduk berdasarkan Pekerjaan di Sektor Pertanian 2015.....                                                  | 41      |
| 9     | Tabel Produksi dan nilai Produksi per jenis Ikan yang Didaratkan di PPN Brondong Tahun 2014-2015.....                       | 42      |
| 10    | Tabel Jenis Ikan Dominan Tahun 2014.....                                                                                    | 43      |
| 11    | Tabel Jumlah Tangkapan (Kg) dan Nilai Produksi dengan Menggunakan Alat Tangkap Dogol selama 14 Februari-14 Maret 2016.....  | 52      |
| 12    | Tabel Jumlah Ttangkapan (Kg) dan Nilai Produksi dengan Menggunakan Alat Tangkap Rawai selama 14 Februari-14 Maret 2016..... | 60      |
| 13    | Tabel Jumlah Tangkapan (Kg) dan Nilai Produksi Kapal Pengangkut selama 14 Februari-14 Maret 2016.....                       | 67      |
| 14    | Tabel Strategi Utama dari Fred R. David.....                                                                                | 77      |
| 15    | Tabel Matriks IFE.....                                                                                                      | 78      |
| 16    | Tabel Matriks EFE.....                                                                                                      | 81      |



## DAFTAR GAMBAR

| Gambar |                                                         | Halaman |
|--------|---------------------------------------------------------|---------|
| 1      | Kerangka Berfikir Penelitian .....                      | 38      |
| 2      | Monumen Kapal Van Derwijck.....                         | 44      |
| 3      | Kantor Pelabuhan Perikanan Nusantara(PPN) Brondong..... | 46      |
| 4      | Proses Pendataan Logbook oleh Petugaas Syahbandar.....  | 49      |
| 5      | SPDN di PPN Brondong Lama .....                         | 50      |
| 6      | Alat Tangkap Dogol.....                                 | 51      |
| 7      | Alat Tangkap Rawai .....                                | 60      |
| 8      | Kapal Pengangkut (Collecting) .....                     | 66      |
| 9      | Pemasaran Produk di UD. Anela .....                     | 72      |
| 10     | Matriks IE .....                                        | 85      |



## DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran | Halaman                                                                                                       |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Lokasi Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Brondong ..... 93                                                  |
| 2        | Denah Kecamatan Brondong ..... 94                                                                             |
| 3        | Struktur Organisasi PPN Brondong ..... 95                                                                     |
| 4        | Data Kapal Berdasarkan SIPI di PPN Brondong..... 96                                                           |
| 5        | Layout Pengembangan Pelabuhan..... 104                                                                        |
| 6        | Modal Tetap Usaha Penangkapan dengan Alat Tangkap<br>Cantrang ..... 105                                       |
| 7        | Modal Lancar Usaha Penangkapan dengan Alat Tangkap<br>Cantrang ..... 106                                      |
| 8        | Modal Kerja Usaha Penangkapan dengan Alat Tangkap<br>Cantrang dalam satu Tahun ..... 107                      |
| 9        | Perhitungan Finansial Usaha Penangkapan dengan Alat<br>Tangkap Cantrang diatas 1 Hari ..... 108               |
| 10       | Modal Tetap Usaha Penangkapan dengan Alat Tangkap<br>Cantrang Harian ..... 111                                |
| 11       | Modal Lancar Usaha Penangkapan dengan Alat Tangkap<br>Cantrang Harian ..... 112                               |
| 12       | Modal Kerja Usaha Penangkapan dengan Alat Tangkap<br>Cantrang Harian dalam satu Tahun ..... 113               |
| 13       | Perhitungan Finansial Usaha Penangkapan dengan Alat<br>Tangkap Cantrang Harian ..... 114                      |
| 14       | Modal Tetap Usaha Penangkapan dengan Alat Tangkap<br>Rawai ..... 117                                          |
| 15       | Modal Lancar Usaha Penangkapan dengan Alat Tangkap<br>Rawai ..... 118                                         |
| 16       | Modal Kerja Usaha Penangkapan dengan Alat Tangkap<br>Rawai dalam satu Tahun..... 119                          |
| 17       | Perhitungan Finansial Usaha Penangkapan dengan Alat<br>Tangkap Rawai ..... 120                                |
| 18       | Modal Tetap Usaha Kapal Pengangkut ..... 122                                                                  |
| 19       | Modal Lancar Usaha Kapal Pengangkut..... 123                                                                  |
| 20       | Modal Kerja Usaha Kapal Pengangkut dalam satu Tahun... 124                                                    |
| 21       | Perhitungan Finansial Usaha Kapal Pengangkut..... 125                                                         |
| 22       | Modal Tetap pada usaha surimi di UD. ANELA ..... 128                                                          |
| 23       | Modal Lancar pada usaha surimi di UD. ANELA ..... 130                                                         |
| 24       | Modal Kerja pada usaha surimi di UD. ANELA dalam<br>Satu Tahun..... 131                                       |
| 25       | Perhitungan Finansial Usaha surimi di UD. ANELA ..... 132                                                     |
| 26       | Jumlah Kebutuhan (Es, Air, Solar & Oil) Nelayan di PPN<br>Brondong selama 14 Februari-14 Maret 2016 ..... 133 |
| 27       | Pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN)<br>Brondong..... 142                                         |