

**ANALISIS PENGEMBANGAN KUALITAS PRODUK “CAKE BEKATUL”**

**BERDASARKAN HARAPAN KONSUMEN**

**(Studi Kasus di Bu Noer Aneka Malang, Jawa Timur)**

**Oleh :**

**SRI RATNA TRIYASARI  
MINAT SOSIAL EKONOMI  
PROGRAM STUDI AGRIBISNIS**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS PERTANIAN  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
MALANG  
2014**

**ANALISIS PENGEMBANGAN KUALITAS PRODUK “CAKE BEKATUL”**

**BERDASARKAN HARAPAN KONSUMEN**

**(Studi Kasus di Bu Noer Aneka Malang, Jawa Timur)**

**Oleh :**

**SRI RATNA TRIYASARI**

**105040100111059**

**MINAT SOSIAL EKONOMI**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh**

**Gelar Sarjana Pertanian Strata Satu (S -1)**

**UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

**FAKULTAS PERTANIAN**

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN**

**MALANG**

**2014**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah tertulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Malang, Mei 2014

Sri Ratna Triyasari  
NIM. 105040100111059



## RINGKASAN

**Sri Ratna Triyasaki. 105040100111059. Analisis Pengembangan Kualitas Produk Cake Bekatul Berdasarkan Harapan Konsumen (Studi Kasus di Bu Noer Aneka Rasa Malang, Jawa Timur). Dibawah bimbingan Ir. Heru Santoso Hadi Subagyo, SU. dan Silvana Maulidah SP., MP.**

---

Sektor pertanian Indonesia erat hubungannya dengan sektor industri karena dua sektor tersebut sangat erat ketergantungannya. Pertanian bertindak sebagai penyedia bahan alam yang kaya akan manfaat. Sedangkan sektor industri bertindak sebagai pengembangan produk pangan fungsional baru yang menjadi peluang dalam menghadirkan salah satu produk pangan baru yang memiliki manfaat kesehatan.

Bekatul merupakan salah satu hasil samping proses penggilingan padi menjadi beras yang jumlahnya melimpah di Indonesia, namun hingga saat ini pemanfaatanya untuk manusia masih terbatas. Bekatul dapat dijadikan produk inovasi dari industri pangan, industri pangan harus terus meningkatkan kualitas produknya agar tetap bertahan dalam persaingan.

*Cake* Bekatul merupakan produk yang diolah oleh perusahaan Bu Noer Aneka Rasa yang merupakan produk baru yang masih butuh banyak inovasi sehingga dilakukan penelitian menggunakan metode *Quality Function Deployment* (QFD) dikembangkan untuk menjamin bahwa produk yang memasuki tahap produksi benar-benar akan dapat memuaskan harapan konsumen. Metode yang digunakan adalah empat tahap yaitu; *house of quality*, *part deployment*, *process deployment*, dan *production planning*.

Hasilnya setelah mengaplikasikan ke empat tahap QFD adalah harapan konsumen dalam rangka pengembangan kualitas *Cake* Bekatul yang yang perlu diperhatikan dan diperbaiki sesuai dengan urutan prioritas adalah perbaikan harga, penambahan varian rasa, warna, aroma, tekstur, bentuk, kemasan, legalitas, daya tahan, dan netto.

Respon perusahaan dalam memenuhi kebutuhan konsumen terhadap *Cake* Bekatul yang dihasilkan pada tahap pertama adalah penambahan varian rasa, bahan baku berkualitas, membuat bentuk inovatif, penyesuaian harga, penambahan berat dan ukuran, desain kemasan, dan tanpa pengawet kimiawi. Pada tahap kedua dari *part deployment* prioritas yang harus diperbaiki sesuai urutan prioritas adalah penggunaan bahan alami, pengadaan bahan baku berkualitas, penambahan label halal, rasa yang diminati, penyesuaian dengan atribut lain, dan yang terakhir adalah cetakan lebih besar.

Rancangan pengembangan kualitas *Cake* Bekatul yang dihasilkan sesuai dengan urutan nilai bobot kepentingan rencana proses yang tertinggi pada *process planning* adalah penyediaan bahan baku, penyediaan bahan tambahan, tambahkan essen sesuai rasa, tambahkan pewarna makanan, dan *packaging*. Selanjutnya pada matrik *production planning* didapatkan urutan sesuai hasil bobot kepentingan adalah membuat aneka varian rasa, pasokan bahan berkualitas, standarisasi legalitas, mendesain bentuk kemasan, kebersihan alat dan bahan, dan ketepatan alat produksi.



## SUMMARY

**Sri Ratna Triyasari. 105040100111059. Analysis the Development of Quality Bran Cake Product Based on Consumer Expectations (Case Studies in Bu Noer Aneka Rasa Malang, East Java). Under the guidance of Ir. Heru Santoso Hadi Subagyo, SU. and Silvana Maulidah SP., MP .**

Indonesia, the agricultural sector is closely connected with the industrial sector because the two sectors are closely dependency. Agriculture acts as a provider of natural material that is rich in benefits. While the industrial sector to act as the development of new functional food products into opportunities in presenting one new food products that have health benefits.

Bran is a by-product of rice milling process into abundant amount of rice in Indonesia, but it is for human use was still limited. Bran can be used as a product innovation from the food industry, the food industry must continue to improve the quality of their products in order to survive in the competition.

Bran Cake is a product that is processed by the company Bu Noer Aneka Rasa is a new product that still needs a lot of innovation that research conducted using the method of Quality Function Deployment (QFD) is developed to ensure that products entering the production phase will actually be able to satisfy the needs of consumers. The method used is four stages; house of quality, parts deployment, process deployment, and production planning.

The result after applying to the four phases of QFD is a consumer needs in order to develop the quality of the bran cake to be considered and corrected in accordance with the order of priority is the price improvement, the addition of flavors, colors, aroma, texture, shape, packaging, legality, durability, and net.

Response of the company to meet consumer demand for Bran Cake produced in the first stage are the addition of flavors, quality ingredients, making innovative shapes, price adjustments, the addition of weight and size, packaging design, and no chemical preservatives. In the second phase of deployment priority parts to be repaired in order of priority is the use of natural materials, procurement of quality raw materials, the addition of kosher label, a sense of interest, adjustments with other attributes, and the latter is larger prints.

The design development Bran Cake quality produced in accordance with the order of importance weight values were highest in the plan planning process is the provision of raw materials, the provision of additional material, add appropriate essen taste, add the food coloring, and packaging. Furthermore, the production planning matrix obtained sequences corresponding importance weight is the result of making a variety of flavors, the supply of quality materials, standardization of legality, designing the form of packaging, hygiene equipment and materials, and precision production equipment.



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Pengembangan Kualitas Produk Cake Bekatul Berdasarkan Harapan Konsumen (Studi Kasus di Bu Noer Aneka Rasa Malang, Jawa Timur)” dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.

Penyelesaian laporan ini tak luput atas bantuan dan dukungan dari orang-orang yang penulis sayangi. Pada laporan ini, penulis berkenan menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Allah SWT yang memberikan berkat, rahmat, dan ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini.
2. Kedua orang tua tercinta yang selalu mencerahkan doa dan motivasi tiada henti kepada penulis.
3. Ir. Heru Santoso Hadi Subagyo, SU. selaku dosen pembimbing atas nasihat, arahan, dan bimbingannya.
4. Silvana Maulidah SP., MP. selaku dosen pembimbing atas segala kesabaran, nasihat, arahan, dan bimbingannya kepada penulis.
5. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis. Terima kasih untuk semuanya.

Penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk kebaikan penulis nantinya. Penulis berharap semoga hasil dari penelitian ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak, dan memberikan sumbangan pemikiran dalam kemajuan ilmu pengetahuan.

Malang, Mei 2014

Penulis

## RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Sri Ratna Triyasaki, lahir pada 20 Januari 1992 di Bojonegoro, Jawa Timur. Penulis merupakan anak ketiga dari empat bersaudara, dari pasangan Ir. Soetoyo dan Sri Andayani. Kakak pertama penulis bernama Agung Fajar Sutiawan. kedua bernama Kuncoro Fajar Wiroantoyo, dan adik penulis bernama Pandu Fajar Sutiawan.

Penulis menempuh pendidikan taman kanak-kanak di TK. Bayangkari Tuban pada tahun 1996-1998. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan sekolah dasar di SDN Pucang 5 Sidoarjo pada tahun 1998-2004. Penulis melanjutkan pendidikan menengah pertama di SMPN 3 Sidoarjo pada tahun 2004-2007, dan melanjutkan lagi ke pendidikan menengah atas di SMA Muhammadiyah 2 Sidoarjo pada tahun 2007-2010. Penulis melanjutkan ke pendidikan program sarjana strata satu di Universitas Brawijaya Malang, mengambil Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian pada Agustus 2010 hingga Mei 2014.

Pengalaman kepanitian selama mengikuti perkuliahan di Universitas Brawijaya antara lain: Panitia POSTER (Program Orientasi Studi Terpadu) sie Pendamping pada tahun 2011. Penulis juga menjabat sebagai bendahara umum di organisasi Bengkel Seni pada tahun 2012-2013. Selain itu panitia juga aktif sebagai asisten praktikum mata kuliah Usaha Tani, Perilaku Konsumen, Pemberdayaan Masyarakat Dalam Agribisnis, Kewirausahaan, dan Manajemen Produksi dan Operasi.

Penulis memiliki pengalaman magang kerja di PTPN XII Kebun Kopi Bangelan, Wonosari, Malang. Magang kerja dilaksanakan selama tiga bulan pada Juli-September 2013.



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>RINGKASAN .....</b>	i
<b>SUMMARY .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iii
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI .....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR SKEMA .....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xii
 <b>I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
 <b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Tinjauan Umum Bekatul .....	8
2.2.1 Definisi Bekatul .....	8
2.2.2 Kandungan dan Manfaat Bekatul .....	9
2.3 Harapan Konsumen .....	11
2.4 Pengembangan Produk .....	13
2.4.1 Pengertian Pengembangan Produk .....	13
2.4.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pengembangan Produk .....	15
2.5 Kualitas .....	16
2.5.1 Kualitas Produk .....	16
2.5.2 Dimensi Produk .....	18
2.5.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kualitas .....	18
2.6 Manajemen Operasi dan Produksi .....	20
2.6.1 Pengertian Manajemen Operasi dan Produksi .....	20
2.6.2 Ruang Lingkup Manajemen Operasi dan Produksi ....	22

2.7	<i>Total Quality Management</i> .....	24
2.8	<i>Quality Function Deployment</i> (QFD) .....	25
2.9	<i>House Of Quality</i> (HOQ) .....	27
2.9.1	Pengertian <i>House Of Quality</i> .....	27
2.9.2	Pembuatan <i>House Of Quality</i> .....	30
2.10	<i>Part Deployment</i> .....	32
2.11	<i>Process Deployment</i> .....	33
2.12	<i>Production Planning</i> .....	34
<b>III. KERANGKA TEORI</b>		
3.1	Kerangka Pemikiran.....	36
3.2	Hipotesis.....	39
3.3	Batasan Masalah.....	39
3.4	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	40
<b>IV. METODE PENELITIAN</b>		
4.1	Metode Penentuan Tempat dan Waktu Penelitian .....	47
4.2	Metode Penentuan Responden .....	47
4.2.1	Metode Penentuan Responden Perusahaan .....	47
4.2.2	Metode Penentuan Responden Konsumen.....	48
4.3	Metode Pengumpulan Data .....	49
4.3.1	Metode Pengumpulan Data Primer .....	49
4.3.2	Metode Pengumpulan Data Sekunder.....	52
4.4	Metode Analisis Data .....	52
4.4.1	Uji <i>Instrument</i> .....	53
4.4.2	Analisis Deskriptif .....	56
4.4.3	Analisis Kualitatif .....	57
<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		
5.1	Karakteristik Responden .....	69
5.1.1	Karakteristik Responden Perusahaan .....	69
5.1.2	Karakteristik Responden Konsumen.....	70
5.2	Hasil Uji Instrumen .....	73
5.2.1	Uji Validitas .....	73
5.2.2	Uji Reabilitas.....	75

5.3 Analisis Kebutuhan Konsumen dalam Pengembangan Kualitas Produk <i>Cake Bekatul</i> .....	76
5.3.1 Kebutuhan Konsumen dalam Rangka Pengembangan Kualitas <i>Cake Bekatul</i> .....	76
5.3.1.1 <i>House Of Quality</i> .....	76
5.3.2 Respon perusahaan dalam Memenuhi Kebutuhan Konsumen Terhadap <i>Cake Bekatul</i> .....	100
5.3.2.1 <i>House Of Quality</i> .....	101
5.3.2.2 <i>Part Deployment</i> .....	109
5.4.3 Rancangan Pengembangan Kualitas <i>Cake Bekatul</i> ....	112
5.4.3.1 <i>Process Deployment</i> .....	112
5.4.3.2 <i>Production Planning</i> .....	119
<b>VI. PENUTUP</b>	
6.1 Kesimpulan .....	123
6. Saran .....	124
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	125
<b>LAMPIRAN</b> .....	127



**DAFTAR GAMBAR**

<b>Nomor</b>	<b>Teks</b>	<b>Halaman</b>
1.	Model Empat Tahapan Perencanaan dan Pengembangan QFD .....	27
2.	Bagian-bagian <i>House of Quality</i> .....	28
3.	Bagian-bagian <i>Part Deployment</i> .....	32
4.	Bentuk Bagian-bagian dari <i>Process Deployment</i> .....	34
5.	Bagian-bagian dari <i>Production Planning</i> .....	35
6.	Matrik <i>House Of Quality</i> .....	108
7.	Matrik <i>Part Deployment</i> .....	110
8.	Tahap Proses Produksi <i>Cake Bekatul</i> .....	113
9.	Matrik <i>Process Deployment</i> .....	117
10.	Matrik <i>Production Planning</i> .....	120
11.	Empat Macam Varian Rasa <i>Cake Bekatul</i> .....	145
12.	Varian Rasa Original dan Mocha <i>Brownies Tempe</i> .....	145



## DAFTAR TABEL

No.	Teks	Halaman
1.	Produksi Gabah Kering Giling (GKG) .....	1
2.	Kandungan Vitamin Bekatul .....	9
3.	Definisi Operasional .....	41
4.	Tahapan Aplikasi Metode QFD.....	58
5.	Karakteristik Responden.....	71
6.	Uji Validitas Harapan Konsumen.....	74
7.	Uji Validitas Kepuasan Konsumen.....	74
8.	<i>Reliability Statistic</i> Kebutuhan dan Kepuasan Konsumen .....	75
9.	Kriteria Rasa <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden .....	77
10.	Kriteria Warna <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden .....	78
11.	Kriteria Aroma <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden.....	79
12.	Kriteria Tekstur <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden.....	80
13.	Kriteria Bentuk <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden .....	80
14.	Kriteria Harga <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden .....	81
15.	Kriteria Netto <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden.....	82
16.	Kriteria Desain Kemasan <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden .....	82
17.	Kriteria Daya Tahan <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden ..	83
18.	Kriteria Legalitas <i>Cake</i> Bekatul yang Dibutuhkan Responden .....	84
19.	Respon Teknik Perusahaan Terhadap Harapan Konsumen.....	85
20.	Tingkat Kepentingan Konsumen <i>Cake</i> Bekatul .....	86
21.	Tingkat Kepuasan Konsumen <i>Cake</i> Bekatul .....	88
22.	Penentuan Nilai Target ( <i>Goal</i> ) .....	90
23.	Nilai Titik Penjualan <i>Cake</i> Bekatul .....	92
24.	Nilai Rasio Perbaikan <i>Cake</i> Bekatul .....	94
25.	Nilai Bobot ( <i>Raw Weight</i> ) <i>Cake</i> Bekatul .....	95
26.	Nilai Bobot Normal <i>Cake</i> Bekatul.....	96
27.	Matriks Hubungan Antara Harapan Konsumen dan Respon Teknik .....	99
28.	Matriks Korelasi Teknik (Hubungan antar Respon Teknik) .....	101



29. Nilai Prioritas dan Kontribusi <i>Cake Bekatul</i> .....	103
30. Nilai <i>Benchmarking Cake Bekatul</i> .....	104
31. Nilai Target <i>Cake Bekatul</i> .....	105



# UNIVERSITAS BRAWIJAYA



**DAFTAR SKEMA**

<b>Nomor</b>	<b>Teks</b>	<b>Halaman</b>
1.	Kerangka Pemikiran Pengembangan <i>Cake Bekatul</i> .....	38



UNIVERSITAS BRAWIJAYA



**DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Nomor</b>	<b>Teks</b>	<b>Halaman</b>
1.	Kuesioner untuk Konsumen.....	127
2.	Kuesioner untuk Perusahaan.....	134
3.	Hasil Pengisian Kuesioner Responden .....	136
4.	Hasil SPSS. 16 .....	139
5.	Hasil Perhitungan.....	143
6.	Dokumentasi <i>Cake Bekatul</i> dan <i>Brownies Tempe</i> .....	145



