

UNIVERSITAS BRAWIJAYA

LAMPIRAN



Lampiran 1. Profil Informan

1. Informan 1

Jabatan : Direktur / Founder / Ketua Kelompok (ICS)

Job Deskripsi :

- a. Melakukan koordinasi pelaksanaan/penerapan SKI
- b. Mengorganisir pelaksanaan registrasi dan inspeksi internal (Siapa yang akan melakukan registrasi internal dan kapan akan dilakukan?)
- c. Mempersiapkan sarana agar petugas registrasi dan inspeksi bisa menjalankan tugas dengan baik, serta memastikan bahwa setiap petani telah diregistrasi dan diinspeksi
- d. Melakukan koordinasi diantara staf lapang (internal inspektor, penyuluh lapang), dan staf staf lain seperti staf pendataan (Administrasi) dan staf pembelian
- e. Menandatangani rekapitulasi keputusan Komisi Persetujuan
- f. Melakukan koordinasi dalam pelaksanaan inspeksi eksternal dengan LSPO, berperan sebagai kontak person bagi lembaga sertifikasi

2. Informan 2

Jabatan : Konsultan / Bagian Persetujuan (ICS)

Job Deskripsi :

- a. Melakukan perbaikan yang diperlukan terhadap data-data hasil inspeksi internal
- b. Melakukan seleksi terhadap data-data atau laporan yang perlu didiskusikan lebih lanjut oleh panitia
- c. Melakukan pertemuan minimal 1 kali dalam setahun pada waktu setelah inspeksi internal dilakukan dan sebelum dimulai pembelian
- d. Mengambil keputusan organik sesuai Prosedur Pengambilan Keputusan Organik dalam pertemuan tersebut
- e. Melakukan dokumentasi terhadap semua keputusan tentang petani yang memperoleh persetujuan maupun petani yang memperoleh sanksi
- f. Menandatangani hasil keputusan untuk diajukan/dikirim ke Lembaga Sertifikasi Organik (LSO)

3. Informan 3

Jabatan : Bagian Jual Beli (ICS)

Job Deskripsi :

- a. Melakukan pembelian produk organik dari petani anggota Brenjonk sesuai prosedur pembelian yang ada
- b. Melakukan pengecekan kalitas produk organik yang akan dibeli
- c. Melakukan pencatatan terhadap data-data termasuk volume produk hasil pembelian yang dilakukan
- d. Menjamin bahwa produk organik terjaga integritas keorganikannya selama pengangkutan dari kelompok tani ke pengemasan
- e. Melakukan pembayaran dan menandatangani tanda bukti pembayaran ke petani
- f. Melakukan penjualan dari Brenjonk ke konsumen, dengan menjaga integritas keorganikan dan mengikuti prosedur pengangkutan yang ada

Lampiran 1. (Lanjutan)

4. Informan 4

Jabatan : Bagian Jual Beli (ICS)

Job Deskripsi :

- a. Melakukan pembelian produk organik dari petani anggota Brenjonk sesuai prosedur pembelian yang ada
- b. Melakukan pengecekan kualitas produk organik yang akan dibeli
- c. Melakukan pencatatan terhadap data-data termasuk volume produk hasil pembelian yang dilakukan
- d. Menjamin bahwa produk organik terjaga integritas keorganikannya selama pengangkutan dari kelompok tani ke pengemasan
- e. Melakukan pembayaran dan menandatangani tanda bukti pembayaran ke petani
- f. Melakukan penjualan dari Brenjonk ke konsumen, dengan menjaga integritas keorganikan dan mengikuti prosedur pengangkutan yang ada

5. Informan 5

Jabatan : Pendamping Lapang (ICS)

Job Deskripsi :

- a. Melakukan kunjungan lapang secara teratur kepada petani untuk memberikan saran-saran guna meningkatkan produksi dan kualitas produk, serta memberikan bantuan jika ada permasalahan dalam produksi
- b. Melakukan penyuluhan dan pelatihan kepada petani dalam rangka pertanian organik, peningkatan produksi dan kualitas produk
- c. Mengkoordinasi dan melakukan pembuatan peta umum dan peta lokasi lahan organik dan non organik
- d. Mengkoordinasi pembelian input-input pertanian yang diijikankan untuk pertanian organik
- e. Membantu petani melakukan pendataan untuk keperluan pengisian buku harian petani

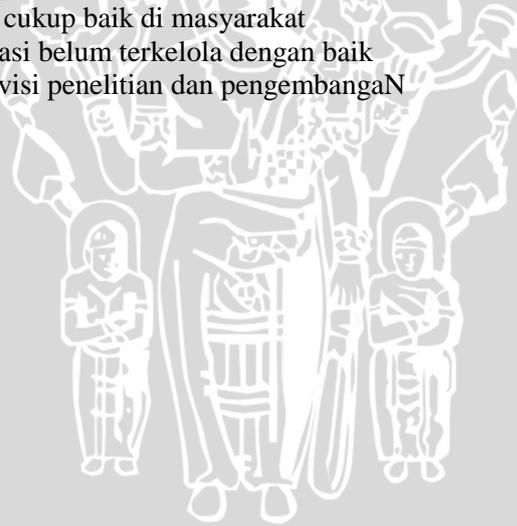
Lampiran 2. Matriks Urgensi Faktor Lingkungan Internal

| Faktor Strategis Internal | Keuangan | | | Pemasaran | | | | | Produksi dan Operasi | | | | | Sumber Daya Manusia | | | | | Manajemen Umum | | | | | Total | Bobot |
|---------------------------|----------|---|---|-----------|---|---|---|---|----------------------|---|---|---|---|---------------------|---|---|---|---|----------------|---|---|---|---|-------|-------|
| | A | B | C | D | E | F | G | H | I | J | K | L | M | N | O | P | Q | R | S | T | U | V | W | | |
| A | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 39 | 0,039 |
| B | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 39 | 0,039 |
| C | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 46 | 0,045 |
| D | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 40 | 0,040 |
| E | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 55 | 0,054 |
| F | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | 3 | 1 | 3 | 3 | 49 | 0,048 |
| G | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 39 | 0,039 |
| H | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 48 | 0,047 |
| I | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 34 | 0,034 |
| J | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 49 | 0,048 |
| K | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 45 | 0,044 |
| L | 1 | 1 | 3 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 46 | 0,045 |
| M | 3 | 1 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 51 | 0,050 |
| N | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 53 | 0,052 |
| O | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 46 | 0,045 |
| P | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 43 | 0,042 |
| Q | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 42 | 0,042 |
| R | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 63 | 0,062 |
| S | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 42 | 0,042 |
| T | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 44 | 0,043 |
| U | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 26 | 0,026 |
| V | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 27 | 0,027 |
| W | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 39 | 0,039 |
| Total | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1012 | 1,00 |

Lampiran 2. (Lanjutan)

Keterangan:

- A : Adanya lembaga donor sebagai pengontrol
- B : Pencatatan keuangan kurang baik
- C : Penggunaan potensi lokal menurunkan biaya produksi
- D : Bekerja sama dengan *middleman*
- E : Penetapan harga mencerminkan biaya produksi
- F : Adanya sertifikat SNI, Pamor dan Biocert
- G : Sering terjadi kekurangan persediaan
- H : Tidak mengetahui market share yang dimiliki
- I : Produksi paralel mampu menjaga mutu produk
- J : Sistem kendali terkontrol dengan sistem pinjaman green house
- K : Memiliki 4 petani anggota yang membudidayakan wortel
- L : Budidaya wortel organik hanya bisa dilakukan di daerah Pacet
- M : Proses budidaya wortel rentan terhadap serangan hama dan penyakit
- N : Petani anggota semakin meningkat jumlahnya
- O : Adanya pelatihan untuk peningkatan kapasitas anggota dan pengurus
- P : Perekrutan pengurus baru kurang transparan
- Q : Job deskripsi pengurus masih belum jelas
- R : Terjadi inkonsistensi kinerja akibat keterbatasan Sumber Daya Manusia
- S : Adanya *Internal Control System*
- T : Pengambilan keputusan dilakukan melalui musyawarah
- U : Citra komunitas cukup baik di masyarakat
- V : Website organisasi belum terkelola dengan baik
- W : Tidak adanya divisi penelitian dan pengembangan



Lampiran 3. Matriks Urgensi Faktor Lingkungan Eksternal

| Faktor Strategis Eksternal | Lingkungan Jauh | | | | | | | | | Lingkungan Industri | | | | | | | Total | Bobot |
|----------------------------|-----------------|-----------------------------------|---|---|---|---|-----------------------------------|---|------------------------|---|---|---|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------|-------|
| | Ekonomi | Sosial Budaya dan Lingkungan Alam | | | | | Kebijakan dan Regulasi Pemerintah | | Perkembangan Teknologi | Tingkat Persaingan dalam Industri Organik | | | Ancaman Pendatang Baru | Kekuatan Tawar Menawar Pembeli | Kekuatan Tawar Menawar Pemasok | Ancaman Produk Substitusi | | |
| | | A | B | C | D | E | F | G | | H | I | J | | | | | | |
| A | 3 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 3 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 36 | 0,075 |
| B | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 23 | 0,048 |
| C | 2 | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 36 | 0,075 |
| D | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 37 | 0,077 |
| E | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 20 | 0,042 |
| F | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 36 | 0,075 |
| G | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 27 | 0,056 |
| H | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 22 | 0,046 |
| I | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 33 | 0,069 |
| J | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 | 36 | 0,075 |
| K | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 33 | 0,069 |
| L | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 33 | 0,069 |
| M | 2 | 1 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 25 | 0,052 |
| N | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 39 | 0,081 |
| O | 3 | 1 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 23 | 0,048 |
| P | Total | | | | | | | | | | | | | | | | 480 | 1,00 |

Lampiran 3. (Lanjutan)

Keterangan :

- A : Peningkatan PDRB Provinsi Jawa Timur
- B : Adanya loyalitas konsumen yang tinggi
- C : Adanya pola penurunan tingkat kemiskinan masyarakat
- D : Indeks Pembangunan Manusia Provinsi Jawa Timur meningkat
- E : Kondisi cuaca tidak menentu
- F : Rendahnya budaya masyarakat untuk mengkonsumsi sayuran
- G : Adanya bantuan dana dari Pemerintah Kabupaten Mojokerto
- H : Adanya regulasi tentang Standar Organik
- I : Adanya teknologi canggih yang belum diaplikasikan
- J : Bentuk organisasi adalah komunitas petani
- K : Banyak produk dari perusahaan besar yang membanjiri pasar
- L : Konsumen bisa mengetahui proses produksi
- M : Hambatan untuk memasuki industri organik cukup besar
- N : Memiliki target pasar dan konsumen yang spesifik
- O : Bentuk kemitraan antara komunitas dan petani memiliki posisi tawar yang sama
- P : Kemudahan masyarakat dalam mendapatkan wortel anorganik



Lampiran 4. Sertifikat organik Komunitas Organik Brenjonk



PENGAKUAN ORGANIS
NO REGISTRASI
04-01-081

Pemegang Sertasi ini telah diperiksa dan dijamin oleh PAMOR Indonesia
dengan acuan standar PAMOR Indonesia

KELOMPOK TANI BRENJONK
DESA Pemanggungan Trowas,
Mojokerto

STATUS:
ORGANIS

PRODUK:
Alpukat, Asitaba, Brokoli, Bayam, Cabe Rawit, Cabe Merah, Durian, Jahe Lokal, Jahe Merah,
Jambu, Kangkung, Kacang Panjang, Kemangi, Koro, Kopi, Kubis, Mengkudu, Padi, Paki Cey,
Pandan, Petai, Pisang, Pepermint, Salei, Seledri, Betel, Sui, Terong, Timun dan Tomat

MASA BERLAKU SERTIFIKAT
31 Juli 2010

PAMOR INDONESIA,
31 JULI 2010

Rendi Wengsa
(Direktur eksekutif ADI)

PAMOR Indonesia
Kantor Nasional: Jl. Kemper Blok M No 1 Budi Agung 16165 Bogor Indonesia
Kantor Wilayah: Jl. Graha Gardenia G/04 Saptorenggo Poksi Malang

Lampiran 5. Peta sebaran Komunitas Organik Brenjok



Lampiran 6. Formulir Perjanjian Kerjasama

PERJANJIAN KERJASAMA Perjanjian Kerjasama Antara Ketua ICS BRENJONK dengan

.....

Nama Kelompok : _____

Alamat : _____

Nomor anggota : _____

Organisasi ICS BRENJONK berkewajiban :

1. Melakukan koordinasi dan mengelola program sertifikasi organik.
2. Melakukan pembinaan pertanian organik standar BRENJONK
3. Melakukan koordinasi dengan inspektor internal.
4. Melakukan kerjasama dengan pihak lain (trader, buyer, supplier dan customer), melakukan pembelian produk organik secara adil dan transparan termasuk berusaha membeli dengan harga diatas harga pasar terhadap produk organik petani yang memenuhi standar.

Saya petani yang bertandatangan dibawah ini menyatakan :

1. Bersedia menjadi peserta program organik untuk memperoleh sertifikat dan dikontrol oleh lembaga sertifikasi
2. Berjanji untuk mengikuti prinsip-prinsip pertanian organik yang tercantum dalam ICS BRENJONK
3. Berjanji tidak menggunakan pestisida, herbisida, pupuk kimia dalam lahan yang akan disertifikasi organik.
4. Bersedia melakukan prinsip-prinsip organik sebagai berikut :
 - Mengguankan bibit, pupuk dan mengendalikan hama penyakit dengan bahan-bahan alami.
 - Memelihara kesuburan tanah dengan bahan-bahan organik.
 - Mencegah erosi dengan menanam tanaman pelindung, membuat terasiring.
5. Menjaga lahan organik dari pencemaran/kontaminasi dari lahan non prganik.
6. Bersedia mengikuti pelatihan-pelatihan ICS
7. Jika ada kasus dan saya mengetahui ada yang membahayakan prinsip-prinsip organik saya akan melaporkan kepada inspektor internal atau penanggungjawab di organisasi ICS BRENJONK

Lampiran 6. (lanjutan)

8. Saya memahami bahwa gangguan terhadap prinsip-prinsip organik dilalukan oleh seorang petani akan mengancam produksi organik secara keseluruhan maka saya bersedia mendapatkan sangsi apabila melakukan pelanggaran.
9. Saya akan mengizinkan orang-orang lembaga ICS (lembaga sertifikasi) untuk melakukan inspeksi lahan, pengemasan, gudang, alat dan surat-surat/dokumen.

Perjanjian kerajsama ini didasarkan atas kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak pendanda tanganan

Penanggunggan, 2011

Petani

Ketua ICS

(.....)

SLAMET

