

## Lampiran 1 . Kuisisioner Penelitian

### KUISISIONER (KARYAWAN PIMPINAN)

1. No Responden : (di isi oleh peneliti)
  2. Jenis kelamin : a. pria b. Wanita
  3. Usia :
  4. Jabatan Sekarang :
  5. Golongan :
  6. Pendidikan terakhir:
    - a. SMP
    - b. SMA
    - c. STM jurusan.....
    - d. D3 Jurusan.....
    - e. S1 Jurusan.....
    - f. S2 Jurusan.....
  7. Masa Kerja :
  8. Pelatihan yang pernah diikuti :
    - a. Pelatihan tentang bududaya tanaman
    - b. Pelatihan tentang pengolahan hasil perkebunan
    - c. Pelatihan tentang komunikasi
    - d. Pelatihan tentang administrasi perusahaan
    - e. Pelatihan tentang skill kepemimpinan
- Pilihlah salah satu jawaban yang telah disediakan beserta alasan:**
9. Apakah anda paham tentang prosedur pelaksanaan tugas yang diberikan?
    - a. Paham  
.....
    - b. Cukup paham  
.....
    - c. Tidak paham  
.....
  10. Apakah anda paham tentang peraturan yang berkaitan dengan tugas?
    - a. Paham  
.....
    - b. Cukup paham  
.....
    - c. Tidak paham  
.....
  11. Apakah anda memiliki kekurangan dalam panca indera :
    - a. Gangguan penglihatan
    - b. Gangguan pendengaran
    - c. Cacat pada salah satu anggota gerak tubuh

**Lampiran 1 (Lanjutan)**

- 12. Riwayat penyakit yang pernah anda derita  
.....
- 13. Gangguan penyakit yang sekarang mengganggu stamina tubuh dalam melakukan pekerjaan  
.....
- 14. Untuk masa kerja tahun 2012, berapa persen (%) dari target produksi yang sudah anda penuhi?  
.....

**Ket : pertanyaan no 11,12 dan 13 di isi jika jawaban “iya”**

Petunjuk pengisian :

Berilah tanda (√) pada kotak jawaban yang dianggap sesuai.

Keterangan

- SS : Sangat Setuju
- S : Setuju
- CS : Cukup Setuju
- TS : Tidak Setuju
- STS : Sangat Tidak Setuju

No	Pertanyaan	SS	S	CS	TS	STS
1.	Teknis pekerjaan yang dikuasai sesuai dengan teknis pekerjaan yang diminta					
2	Dapat menggunakan dengan baik peralatan yang tersedia sesuai fungsinya					
3	Selalu mempelajari tugas yang diberikan terlebih dahulu sebelum dikerjakan					
4	Selalu siap menanggung resiko apabila dalam pekerjaan melakukan kesalahan					

**KUISIONER  
(MANAJER)**

No	Pertanyaan	SS	S	CS	TS	STS
1	Pimpinan anda selalu mempunyai sikap terbuka terhadap saran karyawan yang lain					
2	Pimpinan anda selalu bisa bekerja sama dengan karyawan yang lain					



## Lampiran 1 (Lanjutan)

3	Pimpinan anda selalu datang tepat waktu saat bekerja					
4.	Karyawan tersebut selalu bertanggung jawab dengan semua pekerjaan yang diberikan					
5	Karyawan tersebut selalu mematuhi peraturan yang ditetapkan oleh perusahaan					
6	Selalu siap menanggung resiko yang timbul dari pekerjaan yang dilakukan					
7	Karyawan tersebut selalu menyelesaikan pekerjaan dengan hasil yang konsisten dan sesuai dengan standard perusahaan					
8	Karyawan tersebut selalu menyelesaikan pekerjaan dengan rapi					
9	Selalu teliti dalam menyelesaikan pekerjaan					
10	Karyawan tersebut selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai deadline yang diberikan					

## Lampiran 2 . Daftar Penilaian Prestasi Kerja Karyawanpimpinan

### DAFTAR PENILAIAN PRESTASI KERJA KARYAWANPIMPINAN MASA KERJA TAHUN : .....

- |                         |   |                        |   |
|-------------------------|---|------------------------|---|
| 1. Nama                 | : | 5. Tanggal Masuk Kerja | : |
| 2. Tempat/Tanggal lahir | : | 6. Golongan            | : |
| 3. NIK                  | : | 7. Jabatan             | : |
| 4. Pendidikan Terakhir  | : | 8. Kantor/Unit         | : |

No	Faktor	Bobot	Semester I		Semester II		Rata-rata
			Nilai	Bobot Nilai	Nilai	Bobot Nilai	
1	A. Hasil Kerja Kualitas Kerja Kuantitas Kerja						
	Sub Jumlah						
2	B. Usaha Motivasi Kerja Inisiatif/Kreativitas Pengatahuan Kemampuan/Kecakapan						
	Sub Jumlah						
3	C. Sikap Kerjasama Tanggung Jawab Kepekaan & Kepedulian						
	Sub Jumlah						
	Jumlah Keseluruhan						

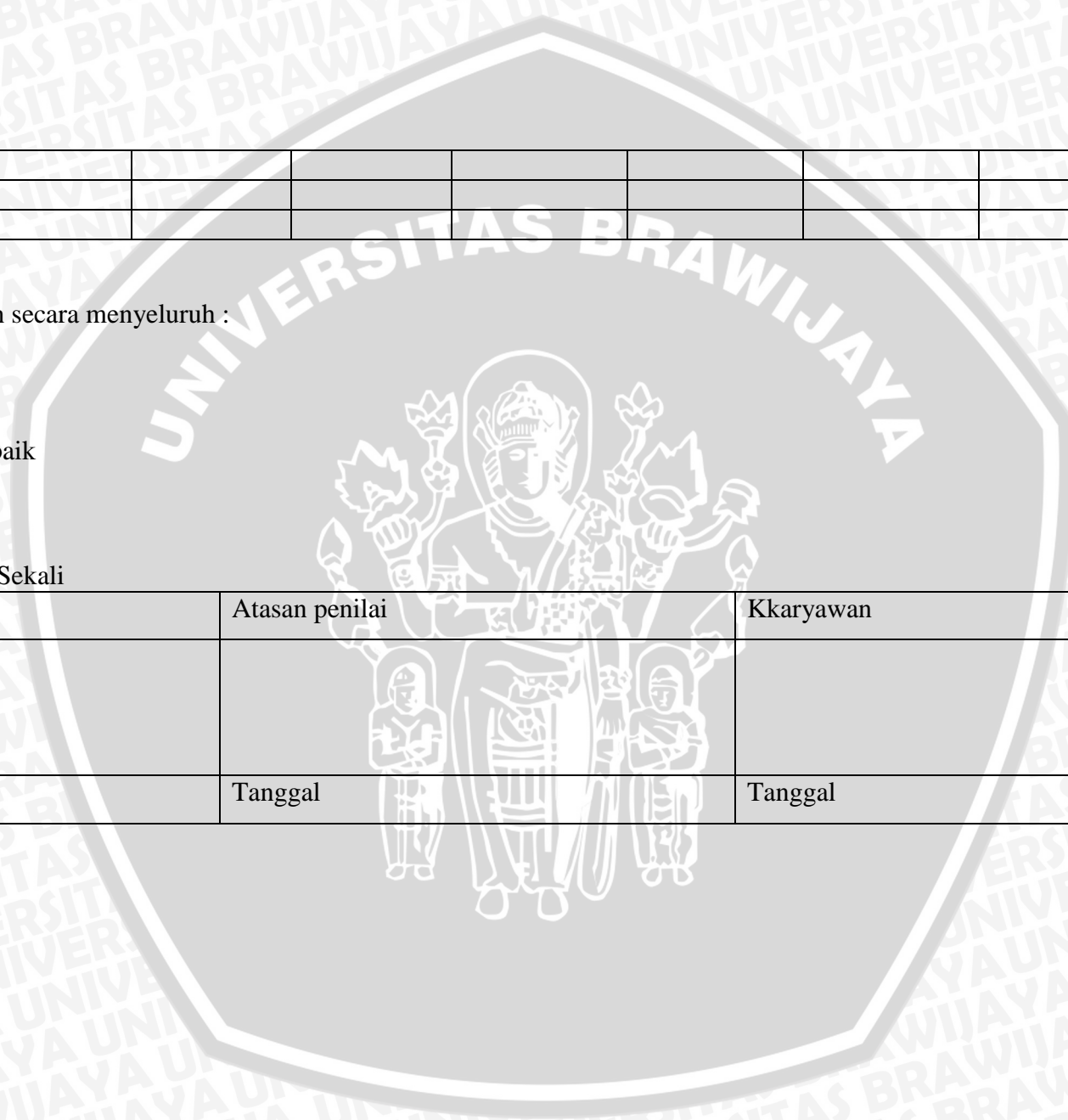
Indek Prestasi						
Parag penilai						
Paraf Karyawan						

Komentar dalam penilaian secara menyeluruh :

Nilai :

- 5 = Sangat baik
- 4 = Baik
- 3 = Cukup
- 2 = Kurang
- 1 = Kurang Sekali

Penilai	Atasan penilai	Kkaryawan
Tanggal	Tanggal	Tanggal



Lampiran 3. Hasil Kuisisioner Penelitian

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	total	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	total
5	4	5	4	18	4	4	5	5	4	5	27
2	4	4	4	14	5	4	5	5	4	5	28
4	5	5	4	18	4	4	5	5	4	5	27
5	5	4	4	18	5	3	5	5	3	3	24
5	5	4	5	19	5	4	4	4	4	5	26
3	4	3	4	14	5	4	4	4	4	5	26
5	4	4	4	17	4	5	4	5	4	5	27
3	3	4	4	14	4	3	4	3	4	4	22
5	4	4	4	17	4	3	4	4	4	3	22
2	2	4	4	12	4	3	3	4	4	4	22
4	3	3	4	14	4	4	3	4	4	3	22
5	4	5	4	18	3	4	4	4	3	4	22
3	3	4	4	14	3	3	4	4	4	4	22
2	2	4	4	12	4	3	3	4	4	4	22
4	3	4	3	14	4	4	3	3	4	4	22
5	4	4	4	17	3	4	3	4	4	4	22
4	5	4	4	17	3	4	4	4	4	3	22
4	4	3	3	14	4	4	5	4	4	5	26
3	3	4	4	14	4	4	5	4	4	4	25
4	3	4	3	14	5	4	5	4	4	5	27
4	3	3	4	14	5	4	4	5	4	5	27
5	4	4	5	18	4	4	3	4	4	3	22
5	4	4	4	17	4	5	4	5	5	5	28
3	3	4	4	14	4	5	5	4	4	4	26

## Lampiran 3 . (Lanjutan)

4	5	5	4	18	5	5	4	4	5	4	27
3	4	4	4	15	4	4	5	5	4	4	26
3	5	5	5	18	4	3	3	4	3	4	21
5	5	4	4	18	5	4	4	4	5	4	26
3	4	3	4	14	4	5	4	5	4	4	26
4	3	4	4	15	4	4	3	3	4	4	22

X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	total	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	total
5	4	4	5	4	22	5	4	4	5	4	5	27
5	5	5	4	5	24	4	3	4	3	4	4	22
4	4	4	4	4	20	4	4	4	5	5	5	27
4	4	5	5	5	23	5	4	4	5	4	5	27
4	4	5	5	5	23	5	5	4	4	5	5	28
4	3	4	4	3	18	4	4	3	4	4	4	23
4	4	4	5	4	21	4	4	5	4	4	4	25
4	4	4	5	5	22	4	3	4	3	4	3	21
4	4	4	4	5	21	4	3	4	3	5	3	22
4	5	4	3	4	20	3	4	3	4	4	3	21
5	4	4	4	3	20	3	4	4	4	4	3	22
5	4	4	4	4	21	4	4	4	3	4	4	23
5	3	3	5	5	21	3	3	4	4	3	4	21
4	5	5	4	4	22	4	4	3	4	3	4	22
3	4	3	3	4	17	4	4	3	3	3	4	21

**Lampiran 3 . (Lanjutan)**

4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	3	3	22
3	4	3	4	4	18	4	4	3	3	4	3	21
4	4	4	5	5	22	4	4	4	3	4	4	23
3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	3	4	21
3	4	3	4	4	18	4	3	3	3	4	3	20
4	3	3	4	4	18	4	3	3	3	4	3	20
5	4	4	5	5	23	5	4	4	4	4	3	24
4	4	5	5	5	23	5	4	4	4	4	5	26
5	3	3	5	5	21	4	4	3	4	4	4	23
3	4	4	4	3	18	5	4	4	4	4	4	25
4	5	4	5	5	23	4	4	4	3	4	4	23
4	3	4	3	4	18	4	4	3	3	4	3	21
4	3	4	4	3	18	5	4	4	4	5	4	26
4	3	4	4	3	18	3	3	4	4	4	3	21
4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	3	3	22



#### Lampiran 4 . Karakteristik Responden

Karakteristik responden		Jumlah (orang)	Persentase %
Jenis kelamin	Pria	34	100
	Wanita	0	0
Usia (Tahun)	26 – 30 tahun	4	12
	31 – 35 tahun	10	29
	36 – 40 tahun	1	3
	41 – 45 tahun	0	0
	Lebih dari 45 tahun	19	56
Jabatan	AssAKU	5	15
	AssTan	24	70
	AssTekPol	5	15
Tingkat Pendidikan	SMP	1	3
	SMA/Sederajat	11	32
	S1	21	62
	S2	1	3
Masa Kerja (Tahun)	1 – 5 tahun	9	26
	6 – 10 tahun	6	18
	11 – 15 tahun	0	0
	16 – 20 tahun	4	12
	Lebih dari 20 tahun	15	44
Masa Kerja menjadi Asisten (Tahun)	1 - 3 tahun	11	32
	4 – 6 tahun	14	41
	7 – 9 tahun	7	21
	Lebih dari 9 tahun	2	6
Golongan Jabatan	2C	1	3
	2D	3	9
	3A	20	59
	3B	10	29

**Lampiran 5. Hasil Olahan Data SPSS**

**Uji Validitas**

**X1**

**Correlations**

		x1_1	x1_2	x1_3	x1_4	total
x1_1	Pearson Correlation	1	.509**	.175	.075	.770**
	Sig. (2-tailed)		.004	.356	.693	.000
	N	30	30	30	30	30
x1_2	Pearson Correlation	.509**	1	.331	.342	.844**
	Sig. (2-tailed)	.004		.074	.064	.000
	N	30	30	30	30	30
x1_3	Pearson Correlation	.175	.331	1	.258	.566**
	Sig. (2-tailed)	.356	.074		.168	.001
	N	30	30	30	30	30
x1_4	Pearson Correlation	.075	.342	.258	1	.475**
	Sig. (2-tailed)	.693	.064	.168		.008
	N	30	30	30	30	30
total	Pearson Correlation	.770**	.844**	.566**	.475**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.008	
	N	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



**Lampiran 5. (Lanjutan)**  
**X2**

**Correlations**

		x2_1	x2_2	x2_3	x2_4	x2_5	x2_6	total
x2_1	Pearson Correlation	1	.109	.277	.198	.241	.340	.577**
	Sig. (2-tailed)		.568	.138	.295	.199	.066	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2_2	Pearson Correlation	.109	1	.216	.300	.474**	.334	.630**
	Sig. (2-tailed)	.568		.251	.107	.008	.071	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2_3	Pearson Correlation	.277	.216	1	.502**	.000	.376	.690**
	Sig. (2-tailed)	.138	.251		.005	1.000	.040	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2_4	Pearson Correlation	.198	.300	.502**	1	.000	.323	.643**
	Sig. (2-tailed)	.295	.107	.005		1.000	.081	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2_5	Pearson Correlation	.241	.474**	.000	.000	1	.217	.444*
	Sig. (2-tailed)	.199	.008	1.000	1.000		.250	.014
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2_6	Pearson Correlation	.340	.334	.376	.323	.217	1	.716**
	Sig. (2-tailed)	.066	.071	.040	.081	.250		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
total	Pearson Correlation	.577**	.630**	.690**	.643**	.444**	.716**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.014	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Lampiran 5. (Lanjutan)

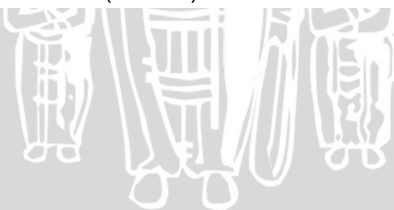
X3

Correlations

		x3_1	x3_2	x3_3	x3_4	x3_5	total
x3_1	Pearson Correlation	1	-.071	.264	.348	.318	.579**
	Sig. (2-tailed)		.709	.159	.059	.087	.001
	N	30	30	30	30	30	30
x3_2	Pearson Correlation	-.071	1	.426*	-.016	.251	.471**
	Sig. (2-tailed)	.709		.019	.931	.181	.009
	N	30	30	30	30	30	30
x3_3	Pearson Correlation	.264	.426*	1	.197	.227	.637**
	Sig. (2-tailed)	.159	.019		.296	.228	.000
	N	30	30	30	30	30	30
x3_4	Pearson Correlation	.348	-.016	.197	1	.609**	.697**
	Sig. (2-tailed)	.059	.931	.296		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
x3_5	Pearson Correlation	.318	.251	.227	.609**	1	.789**
	Sig. (2-tailed)	.087	.181	.228	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30
total	Pearson Correlation	.579**	.471**	.637**	.697**	.789**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.009	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



### Lampiran 5. (Lanjutan)

Y

#### Correlations

		y1	y2	y3	y4	y5	y6	total
y1	Pearson Correlation	1	.422*	.202	.253	.311	.523**	.710**
	Sig. (2-tailed)		.020	.285	.178	.094	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
y2	Pearson Correlation	.422*	1	.027	.350	.073	.450*	.583**
	Sig. (2-tailed)	.020		.889	.058	.700	.013	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
y3	Pearson Correlation	.202	.027	1	.327	.265	.257	.528**
	Sig. (2-tailed)	.285	.889		.078	.157	.171	.003
	N	30	30	30	30	30	30	30
y4	Pearson Correlation	.253	.350	.327	1	.127	.502**	.685**
	Sig. (2-tailed)	.178	.058	.078		.503	.005	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
y5	Pearson Correlation	.311	.073	.265	.127	1	.206	.510**
	Sig. (2-tailed)	.094	.700	.157	.503		.275	.004
	N	30	30	30	30	30	30	30
y6	Pearson Correlation	.523**	.450*	.257	.502**	.206	1	.797**
	Sig. (2-tailed)	.003	.013	.171	.005	.275		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
total	Pearson Correlation	.710**	.583**	.528**	.685**	.510**	.797**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.003	.000	.004	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Uji Reliabilitas

X1

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.603	4

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1_1	11.8000	2.097	.406	.543
x1_2	11.8667	1.982	.613	.313
x1_3	11.6667	3.264	.325	.577
x1_4	11.6667	3.609	.279	.608

**Lampiran 5. (Lanjutan)****X2****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.683	6

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2_1	20.3333	4.368	.359	.660
x2_2	20.5333	4.189	.423	.639
x2_3	20.4333	3.771	.454	.629
x2_4	20.2667	4.202	.452	.630
x2_5	20.4667	4.947	.273	.681
x2_6	20.3000	3.803	.519	.603

**X3****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.642	5

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x3_1	16.2667	3.513	.330	.619
x3_2	16.4333	3.840	.211	.666
x3_3	16.4000	3.352	.406	.584
x3_4	16.0667	3.099	.466	.553
x3_5	16.1667	2.626	.569	.488

### Lampiran 5. (Lanjutan)

Y

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.713	6

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1	18.9000	3.748	.537	.645
y2	19.2000	4.303	.419	.684
y3	19.3000	4.355	.330	.705
y4	19.3000	3.734	.485	.661
y5	19.0667	4.340	.288	.719
y6	19.2333	3.220	.624	.608

### Uji Multikolonieritas

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.852 <sup>a</sup>	.725	.694	1.28386

a. Predictors: (Constant), x3, x2, x1

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	113.144	3	37.715	22.881	.000 <sup>a</sup>
	Residual	42.856	26	1.648		
	Total	156.000	29			

a. Predictors: (Constant), x3, x2, x1

b. Dependent Variable: y

#### Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>

Model	Dimensi on	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	x1	x2	x3
1	1	3.974	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.013	17.300	.01	.89	.06	.13
	3	.009	20.837	.00	.01	.48	.59
	4	.003	34.515	.99	.10	.46	.28

a. Dependent Variable: y

**Lampiran 5. (Lanjutan)**

**Heteroskedestisitas**

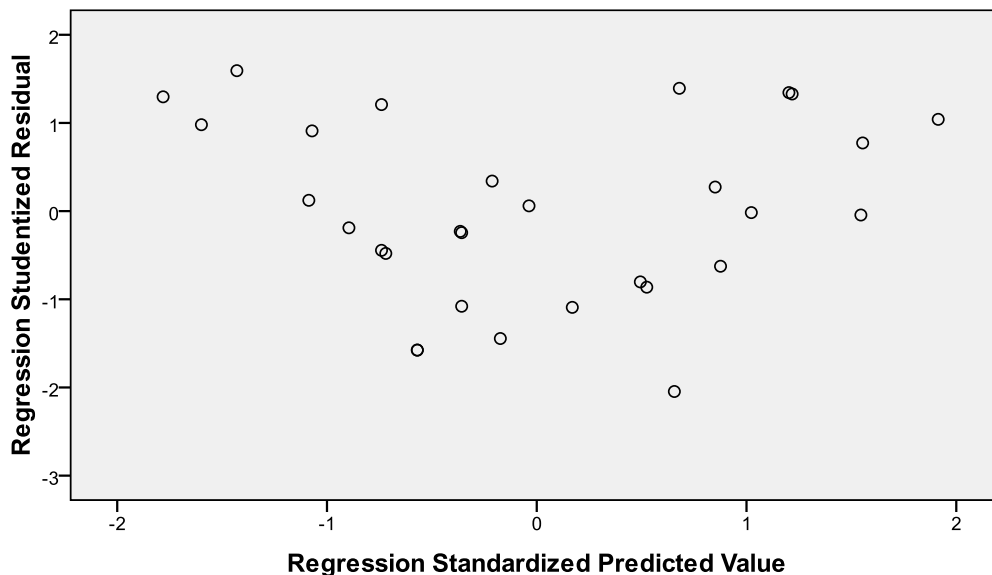
**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	19.4816	26.7802	23.0000	1.97523	30
Std. Predicted Value	-1.781	1.914	.000	1.000	30
Standard Error of Predicted Value	.358	.624	.464	.065	30
Adjusted Predicted Value	19.1759	26.5359	23.0086	2.00757	30
Residual	-2.29578	1.82397	.00000	1.21564	30
Std. Residual	-1.788	1.421	.000	.947	30
Stud. Residual	-2.046	1.593	-.003	1.031	30
Deleted Residual	-3.00486	2.29271	-.00863	1.44321	30
Stud. Deleted Residual	-2.190	1.644	-.007	1.054	30
Mahal. Distance	1.284	5.877	2.900	1.110	30
Cook's Distance	.000	.323	.049	.067	30
Centered Leverage Value	.044	.203	.100	.038	30

a. Dependent Variable: y

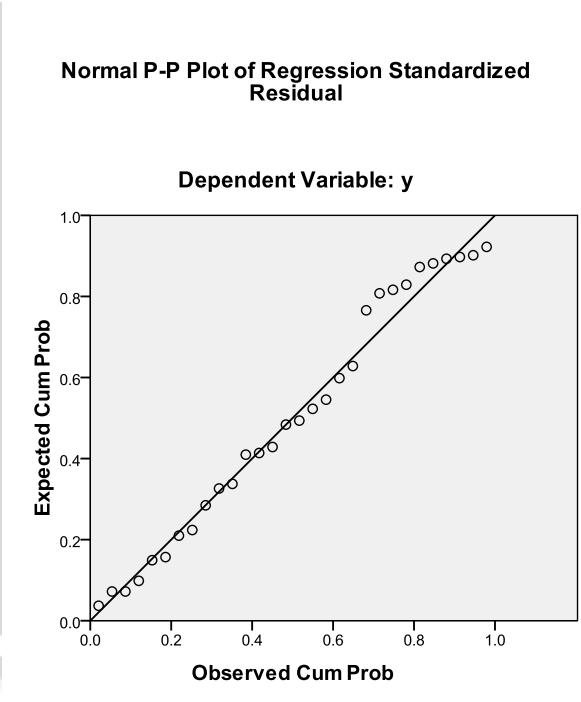
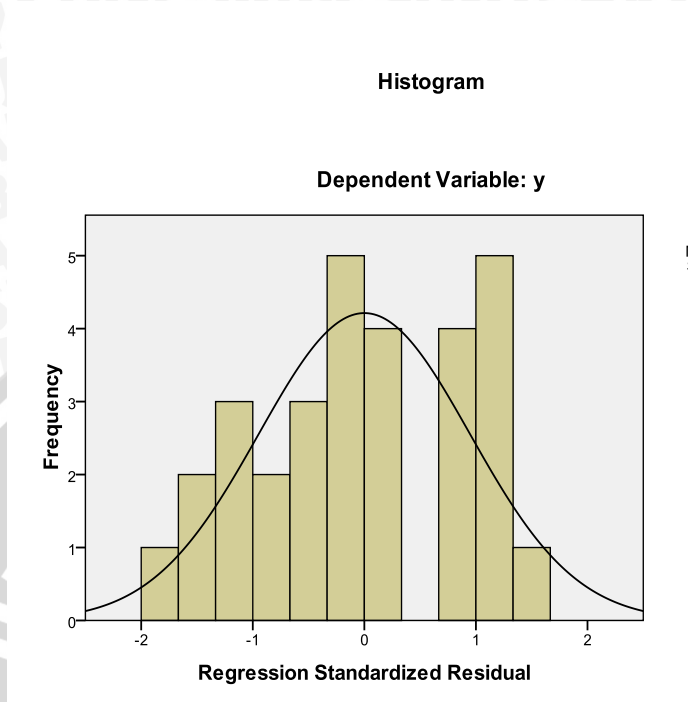
**Scatterplot**

**Dependent Variable: y**





**Lampiran 5. (Lanjutan)  
Normalitas**



### Lampiran 5. (Lanjutan)

		Unstandardized Residual
N		30
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	-.0036570
	Std. Deviation	1.23515574
Most Extreme Differences	Absolute	.096
	Positive	.094
	Negative	-.096
Kolmogorov-Smirnov Z		.525
Asymp. Sig. (2-tailed)		.946

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### Uji Regresi Linier Berganda

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.852 <sup>a</sup>	.725	.694	1.28386

a. Predictors: (Constant), x3, x2, x1

b. Dependent Variable: y

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	113.144	3	37.715	22.881	.000 <sup>a</sup>
	Residual	42.856	26	1.648		
	Total	156.000	29			

a. Predictors: (Constant), x3, x2, x1

b. Dependent Variable: y

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-3.295	3.466		-.951	.351
	x1	.701	.116	.627	6.039	.000
	x2	.337	.101	.347	3.352	.002
	x3	.347	.111	.325	3.133	.004

a. Dependent Variable: y

## Lampiran 5. (Lanjutan)

Casewise Diagnostics<sup>a</sup>

Case Number	Std. Residual	y	Predicted Value	Residual
1	.725	27.00	26.0689	.93106
2	-1.788	22.00	24.2958	-2.29578
3	1.266	27.00	25.3745	1.62551
4	1.243	27.00	25.4047	1.59529
5	.950	28.00	26.7802	1.21979
6	1.139	23.00	21.5381	1.46188
7	-.016	25.00	25.0205	-.02052
8	-.451	21.00	21.5784	-.57841
9	-1.040	22.00	23.3348	-1.33477
10	1.183	21.00	19.4816	1.51842
11	.869	22.00	20.8840	1.11604
12	-.807	23.00	24.0360	-1.03596
13	-.180	21.00	21.2312	-.23119
14	1.421	22.00	20.1760	1.82397
15	.902	21.00	19.8423	1.15772
16	-.228	22.00	22.2931	-.29309
17	-1.007	21.00	22.2931	-1.29309
18	.057	23.00	22.9270	.07298
19	.114	21.00	20.8537	.14626
20	-1.461	20.00	21.8753	-1.87527
21	-1.461	20.00	21.8753	-1.87527
22	-.569	24.00	24.7304	-.73041
23	-.041	26.00	26.0521	-.05213
24	.327	23.00	22.5798	.42020
25	.249	25.00	24.6800	.31996
26	-.760	23.00	23.9754	-.97544
27	-1.291	21.00	22.6571	-1.65713
28	1.291	26.00	24.3429	1.65711
29	-.419	21.00	21.5381	-.53812
30	-.218	22.00	22.2796	-.27961

a. Dependent Variable: y