

RINGKASAN

Moh. Samsul Arifin. 0910440143. Analisis Perencanaan Produksi dengan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Teh di PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran Kabupaten Blitar Jawa Timur. Di Bawah Bimbingan Dr. Ir. Abdul Wahib Muhaimin, MS dan Fitria Dina Riana, SP.,MP

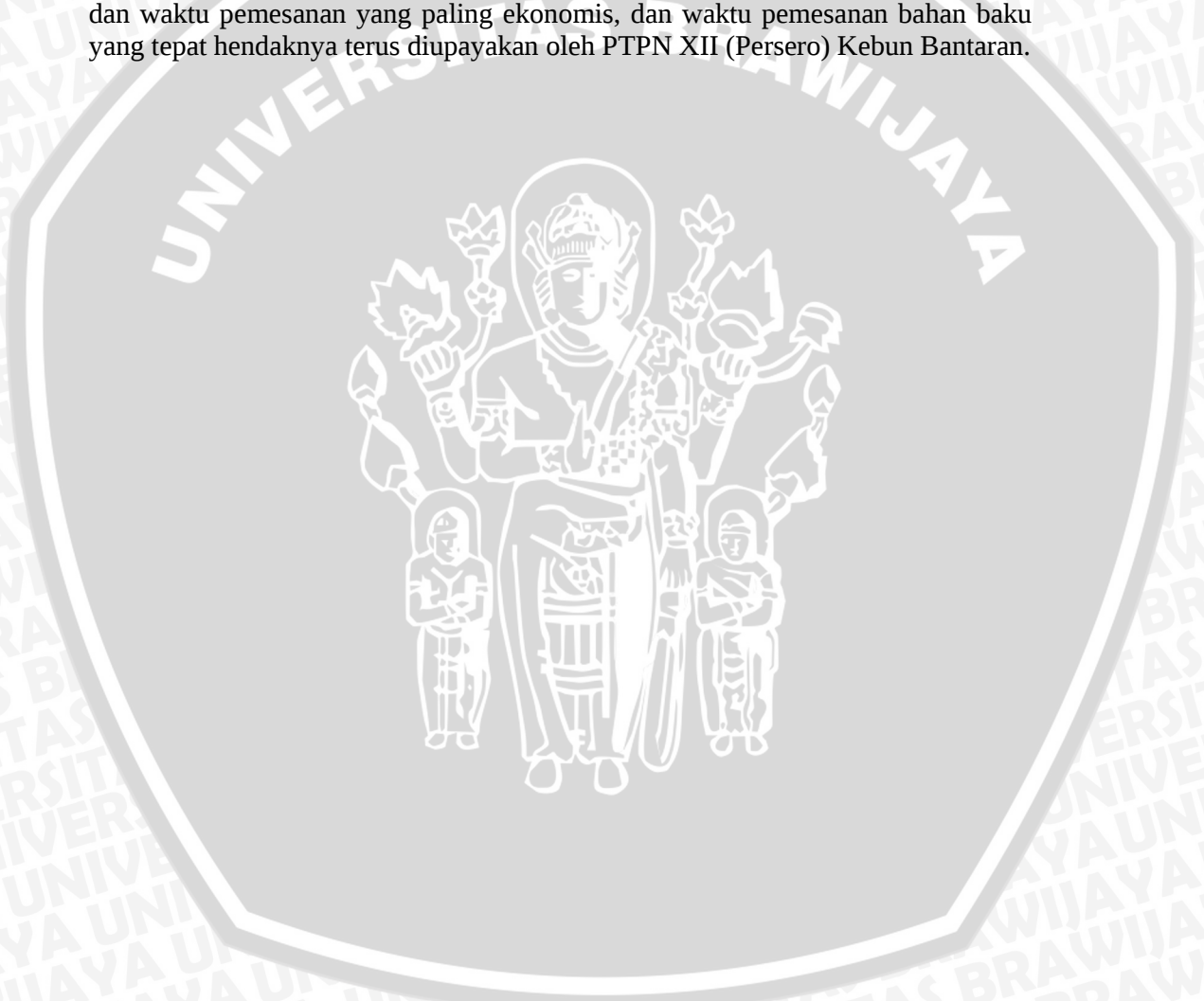
Kebijakan perusahaan untuk menyimpan barang dalam jumlah yang besar atau alternatifnya dalam jumlah yang kecil mempunyai untung dan ruginya. Jika perusahaan menyimpan barang dalam jumlah besar, perusahaan dapat memenuhi pesanan pelanggan, dan menghindarkan kehabisan barang. Tetapi menyimpan barang berarti perusahaan akan menanggung biaya penyimpanannya. Dengan demikian terdapat pertimbangan untung rugi antara menyimpan persediaan dalam jumlah besar dan kecil. Sehingga diperlukan tingkat persediaan barang yang optimal. Penentuan jumlah persediaan bahan baku yang tepat merupakan usaha yang penting dalam pengadaan bahan baku. Perusahaan harus mengetahui kapan melakukan pemesanan dan jumlah bahan baku yang harus dipesan, jumlah pembelian bahan baku yang paling ekonomis serta penentuan waktu kapan dilakukan pemesanan kembali.

Masalah optimalisasi pengadaan bahan baku merupakan hal yang penting dalam suatu perusahaan, sehingga masalah ini terus dipelajari dan dikembangkan. Sejauh ini PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran belum menerapkan metode EOQ dalam merencanakan produksi dan mengendalikan persediaan bahan baku teh. Perencanaan dan pengendalian bahan baku menggunakan pengalaman masa lalu dan jumlah pesanan produk tiap periode dalam memenuhi kebutuhan bahan baku tehnya. Bahan baku teh yang dilakukan dalam pembelian atau pemesanan oleh PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran tidak memenuhi target yang sudah direncanakan oleh pihak perusahaan sehingga target produksi teh CTC tidak tercapai, hal ini dikarenakan belum ada perencanaan produksi dan pengendalian persediaan bahan baku yang belum efisien. Tujuan dari penelitian ini adalah Untuk mengetahui model pengendalian persediaan bahan baku Teh di PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran dan menganalisis tingkat efisiensi di perusahaan sebelum dan sesudah menggunakan metode EOQ dalam perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku.

Jenis metode penelitian yang dilakukan adalah analisis kualitatif dengan pendekatan Deskriptif di mana akan digambarkan bagaimana penerapan model pengendalian persediaan bahan baku teh di PTPN XII Kebun Bantaran Blitar. Alat pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara serta dokumentasi.

Dari hasil analisa melalui perencanaan produksi dan pengendalian persediaan di PTPN XII Kebun Bantaran Blitar maka diperoleh hasil Penerapan pengendalian persediaan bahan baku teh di PTPN XII Kebun Bantaran Blitar menggunakan model pengawasan dengan menggunakan metode EOQ yaitu Jumlah pemesanan yang ekonomis untuk bahan baku teh di Kebun Bantaran sebanyak 7.363 Kg dan di Kebun Kulon Bambang sebanyak 3.254 Kg. Frekwensi serta interval pembelian bahan baku teh adalah 236 kali dengan jarak waktu 1 hari. Total biaya persediaan bahan baku yaitu Rp 3.342.944.145. Sedangkan menurut data perusahaan jumlah perpesanan untuk bahan baku teh di Kebun

Bantaran sebanyak 6.305 Kg dan di Kebun Kulon Bambang sebanyak 1.030 Kg serta frekwensi serta interval pembelian teh adalah 267 kali/tahun dengan jarak waktu 1 hari. Total biaya persediaan bahan baku yaitu Rp. 3.488.199.540. Dengan menerapkan metode EOQ dalam perhitungan biaya bahan baku (pemesanan dan penyimpanan) akan memunculkan biaya total bahan (persediaan) yang lebih rendah (efisien) dibandingkan dengan data biaya yang diperoleh dari perusahaan sebelumnya tanpa menggunakan EOQ. Dimana efisiensi bahan baku (persediaan) senilai 4,2 persen. Penggunaan metode EOQ (*Economic Order Quantity*) dalam pengendalian persediaan akan sangat membantu kelancaran proses produksi pada PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran yang dapat memberikan pertimbangan atau acuan bagi manajemen perusahaan dalam proses pengambilan keputusan. Perhatian terhadap tingkat permintaan, jumlah pemesanan yang paling ekonomis dan waktu pemesanan yang paling ekonomis, dan waktu pemesanan bahan baku yang tepat hendaknya terus diupayakan oleh PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran.



SUMMARY

Moh. Samsul Arifin. 0910440143. Analysis of Production Planning with Inventory Control Raw Material of Tea in PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran of Regency Blitar East Java. Under The Supervisor of Dr. Ir. Abdul Wahib Muhaimin, MS and Fitria Dina Riana, SP.,MP.

The company's policy to save a large amount of goods or alternatively in a small amount of profit and had to lose. If companies keep in large numbers, companies can fulfill customer orders, and to avoid running out of the stuff. But keep means the company will bear the costs of its storage. So there was consideration of profit loss between storing inventory in bulk and small. So that the required levels of optimal inventory items. Determination of inventories, which right is an important effort in the procurement of raw materials. The company should know when booking and the amount of raw materials should be ordered, the amount of the purchase of raw materials is the most economical as well as the determination of the time when done re-ordering.

Problems of optimization of the procurement of raw materials is crucial in an enterprise, so this problem continue to be studied and developed. So far the PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran have yet to apply the method of EOQ in planning production and control supplies of raw materials. Planning and control of raw material using past experience and number of orders in each period products meet the needs of raw tea. Tea raw material made in the purchase or booking by PTPN XIV XII (Persero) Kebun Bantaran does not meet the targets that already planned by the company so that the target of tea production CTC not achieved, this is because there has been no production planning and inventory control raw material are not efficient. The purpose of this research is to know the raw material inventory control model tea in PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran and analyze the level of efficiency in the company before and after using the EOQ method in perenc.

Types of research methods of qualitative analysis is done with a descriptive approach in which will be described how the application of raw material inventory control model of tea in PTPN XII Kebun Bantaran Blitar. Data collection tools used are observation, interview and documentation.

From the results of analysis through production planning and inventory control in The Bank of the Blitar PTPN XII Kebun Bantaran obtained the raw material inventory control application of tea in PTPN XII Kebun Bantaran Blitar use model control using the EOQ number of reservations which is economical to tea raw materials in the Kebun Bantaran as much as 7.363 Kg and in the garden of Kulon Bambang as 3.254 Kg. Frequency and tea raw material purchase interval is 240 times with intervals of 1 day. The Total cost of supply of the raw material i.e. Rp 3.342.944.145. Meanwhile, according to company data the number of messaging for raw tea in the Kebun Bantaran as much as 6.305 Kg and on the grounds of Kulon Bambang as much as frekewensi and 1.030 Kg as well as purchase tea interval was 267 times/year with a time of 1 day. The Total cost of supply of the raw material i.e. Rp. 3.488.199.540. By applying the method in the calculation of EOQ costs of raw materials (and storage) will bring up the total cost of materials (supplies) lower (efficient) compared with cost data obtained

from previous companies without using EOQ. Where the efficiency of raw materials (supplies) worth of 4.2 percent. Use of the EOQ method (Economic Order Quantity) in inventory control will greatly assist the smooth production process in PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran farm Banks that can provide consideration or reference for company management in the decision-making process. Attention to the level of demand, the number of reservations is the most economical and time booking the most economical and time booking the right raw material should continue to be supported by PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran.

UNIVERSITAS BRAWIJAYA



KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya bagi seluruh ciptaan-Nya. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan pada suri tauldan kita Rasulullah Muhammad SAW dan seluruh umatnya yang senantiasa istiqamah sampai akhir jaman. Skripsi dengan judul “Analisa Perencanaan Produksi dengan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Teh di PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran, Kabupaten Blitar” merupakan salah satu persyaratan untuk meraih gelar Sarjana. Tugas akhir (skripsi) ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan, dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu dengan ketulusan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr.Ir. Abdul Wahib Muhaimin selaku dosen pembimbing utama dan Fitria Dina Riana, SP.,MP selaku dosen pembimbing pendamping, terima kasih atas bantuan, saran, keikhlasan dan memberikan waktu luangnya untuk membimbing penulis dan memberi arahan serta masukan-masukan yang amat berguna hingga selesainya skripsi ini.
2. Seluruh dosen dan karyawan Fakultas Pertanian Universitas Brawijaya, yang telah memberikan semua ilmu yang bermanfaat bagi kami dan pelayanan-pelayanan selama kami kuliah.
3. Seluruh Staf dan Karyawan PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran
4. Ayahanda, ibunda, beserta saudara-saudaraku tercinta yang telah memberikan dukungan moril dan materi dan do'a yang dipanjatkan tiap hari buat penulis.
5. Teman-teman kuliah Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian angkatan 2009 yang telah berjuang bersama-sama menimba ilmu di perkuliahan.
6. Semua pihak yang telah membantu penulis, yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Semoga Allah SWT membalas semua amal dan kebbaikannya. Amien

Malang, Juni 2013

Penulis

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Pamekasan pada tanggal 1 Agustus 1991 sebagai putra ketiga dari tiga bersaudara dari Bapak Moh. Yasin dan Hosniyah.

Penulis memulai pendidikan sekolah dasar di SDN Murtajih 1 Pamekasan tahun 1997 sampai tahun 2003, kemudian penulis melanjutkan ke jenjang Sekolah Menengah Pertama di SMPN 5 Pamekasan pada tahun 2003 dan selesai pada tahun 2006. Pada tahun 2006 sampai 2009 penulis menempuh pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMAN 2 Pamekasan. Pada tahun 2009 penulis terdaftar sebagai mahasiswa Strata 1 (S1) Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Brawijaya Malang, Jawa Timur melalui jalur PSB (Penerimaan Siswa Berprestasi).

Selama menjadi mahasiswa, penulis menjadi asisten praktikum mata kuliah komunikasi agribisnis pada tahun 2010 - 2011, pengantar dasar komunikasi 2011 - 2012, koordinator asisten komunikasi agribisnis 2011 - 2012, dan dasar komunikasi 2012 - 2013. Penulis pernah aktif dalam organisasi kampus yaitu di lembaga pers CANOPY sebagai divisi online pada tahun 2009 - 2010 dan divisi bulletin 2010-2011.

Pada tahun 2012 penulis juga telah melaksanakan Magang Kerja di PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran Kabupaten Blitar Jawa Timur. Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian di Fakultas Pertanian Universitas Brawijaya, penulis melaksanakan penelitian dengan judul : Analisis Perencanaan Produksi dengan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Teh di PTPN XII (Persero) Kebun Bantaran Blitar, Jawa Timur. Di Bawah Bimbingan Dr. Ir. Abdul Wahib Muhaimin, MS dan Fitria Dina Riana, SP.,MP

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
SUMMARY	iii
KATA PENGANTAR	v
RIWAYAT HIDUP	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
 I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Kegunaan Penelitian	7
 II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu	8
2.2. Pengertian Kebijakan dan Perencanaan Produksi	10
2.3. Pengertian Persediaan	16
2.4. Tujuan dan Fungsi Persediaan	17
2.5. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Persediaan	18
2.6. Biaya-Biaya Akibat Kebijakan Persediaan	19
2.7. Beberapa Pertimbangan Dalam Menetapkan Sistem Pengendalian Persediaan	22
2.8. Beberapa Metode Pengendalian Persediaan	23
2.9. Metode Pengendalian Persediaan Dengan EOQ	24
2.10. Proses Perhitungan EOQ	27
 III. KERANGKA PEMIKIRAN	
3.1. Kerangka Pemikiran	31
3.2. Hipotesis	34
3.3. Batasan Masalah	34
3.4. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	34
 IV. METODE PENELITIAN	
4.1. Metode Penentuan Lokasi dan Waktu Penelitian	39
4.2. Metode Penentuan Responden	39
4.3. Metode Pengumpulan Data	39
4.4. Metode Analisis Data	41
 V. HASIL DAN PEMBAHASAN	
5.1. Gambaran Perusahaan	46
5.1.1. Keadaan Umum Perusahaan	46

5.1.2. Visi dan Misi Perusahaan	47
5.1.3. Lokasi dan Kondisi Geografis Perusahaan	47
5.1.4. Struktur dan Sistem Organisasi	48
5.1.5. Sistem Kerja	50
5.1.6. Kesejahteraan Karyawan	51
5.1.7. Jenis Produksi	52
5.2. Model Pengendalian Persediaan Bahan Baku Teh di PTPN (Persero) Kebun Bantaran	53
5.2.1. Jenis dan Asal Bahan Baku	53
5.2.2. Kualitas Bahan Baku	54
5.2.3. Pemetikan	55
5.2.4. Alur Penanganan Pasca Panen Bahan Baku Teh	56
5.2.5. Prosedur Pengadaan bahan Baku	56
5.2.6. Penerimaan Pucuk Teh	57
5.2.7. Hasil Produksi	59
5.3. Model Pengendalian Persediaan Bahan Baku Teh Menggunakan Metode <i>Economic Order Quantity</i>	65
5.3.1. Harga Bahan Baku	65
5.3.2. Lead Time	65
5.3.3. Biaya Penyimpanan	66
5.3.4. Data Pembelian dan Biaya Pembelian Bahan Baku	66
5.3.5. Perhitungan Pemesanan Ekonomis dengan Menggunakan Metode EOQ	68
5.4. Penilaian Penghematan Biaya Persediaan Bahan Baku Teh	72
5.5. Implikasi Kebijakan	74
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1. Kesimpulan	76
6.2. Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN	80

DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Data Target dan Realisasi Produksi Teh Tahun 2012.....	4
2.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	35
3.	Lokasi Tiap Afdeling.....	47
4.	Jumlah Tenaga Kerja 5 Tahun Terakhir.....	49
5.	Data Karyawan Harian Lepas Fungsional dan Skill Kebun Bantaran Tahun 2012.....	50
6.	Biaya Penyimpanan Bahan Baku Teh Pada Tahun 2012.....	66
7.	Data Pembelian Dan Biaya Pembelian Bahan Baku Teh Pada Tahun 2012.....	67
8.	Hasil Perhitungan EOQ, ROP, Frekuensi Dan Interval Persediaan Bahan Baku.....	68
9.	Kebutuhan Lead Time untuk Perencanaan Pengadaan Bahan Baku Teh.....	70
10.	Perbandingan Q, F, V, TIC Berdasarkan EOQ dan Berdasarkan Perusahaan.....	72
11.	Perhitungan Rasio Sensitivitas Bahan Baku Teh Pada Tahun 2012	73

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Grafik Persediaan Dalam Model EOQ.....	26
2.	Kerangka Pemikiran.....	33
3.	Target dan Realisasi Produksi Pucuk Teh Tahun 2011 dan 2012...	58
4.	Target dan Realisasi Produksi Teh CTC Berdasarkan Mutu Pada Tahun 2011	63
5.	Target dan Realisasi Produksi Teh CTC Berdasarkan Mutu Pada Tahun 2012	63



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Struktur Organisasi PTPN XII Kebun Bantaran.	80
2.	Diagram Alir Proses Pembuatan Teh CTC	81
3.	Target Produksi Teh CTC Berdasarkan Mutu Pada Tahun 2011 (Kg).....	82
4.	Target Produksi Teh CTC Berdasarkan Mutu Pada Tahun 2012. ..	83
5.	Realisasi Produksi Teh CTC Berdasarkan Mutu Pada Tahun 2011.	84
6.	Realisasi Produksi Teh CTC Berdasarkan Mutu Pada Tahun 2012	85
7.	Target Dan Realisasi Produksi Pucuk Teh Tahun 2011 Dan 2012.	86
8.	Peta Afdeling Kebun Teh Di PTPN (Persero) Kebun Bantaran.	87
9.	Dokumentasi Kegiatan Penelitian.....	88

