

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>i</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1. Telaah Penelitian Terdahulu .....	7
2.2. Tinjauan Jamur .....	9
2.2.1. Jamur .....	9
2.2.2. Jamur Tiram .....	9
2.2.3. Budidaya Jamur Tiram .....	10
2.3. Pengertian Manajemen Strategi .....	13
2.4. Proses Manajemen Strategi .....	14
2.5. Analisis Lingkungan Perusahaan .....	16
2.5.1. Analisis Lingkungan Internal .....	16
2.5.2. Analisis Lingkungan Eksternal .....	18
2.6. Pengembangan Strategi .....	22
2.7. Pemilihan Strategi .....	25
2.8. Alternatif Strategi .....	25
2.9. Implementasi Strategi .....	27
2.10. Alat- alat Analisis Data .....	29
<b>III. KERANGKA KONSEP PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1. Kerangka Pemikiran .....	32
3.2. Hipotesis .....	35
3.3. Batasan Masalah .....	35
3.4. Definisi Operasional .....	36
<b>IV. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
4.1. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	38
4.2. Metode Pengumpulan Data .....	38
4.3. Metode Analisis Data .....	39
4.3.1. Analisis Deskriptif .....	39
4.3.2. Identifikasi Faktor Internal-Eksternal .....	39
4.3.3. Penyusunan Martiks .....	43

<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
5.1. Gambaran Umum CV. Agaricus Sido Makmur Sentosa .....	53
5.1.1. Tujuan Perusahaan .....	54
5.1.2. Struktur Organisasi CV. Agaricus Sido Makmur Sentosa .	55
5.1.3. Operasional Perusahaan .....	57
5.2. Analisis Lingkungan Perusahaan .....	64
5.2.1. Analisis Lingkungan Eksternal .....	64
5.2.2. Analisis Lingkungan Internal .....	73
5.3. Formulasi Alternatif Strategi .....	83
5.3.1. Analisis Faktor Internal dan Eksternal Berdasarkan Matriks IFAS dan EFAS .....	83
5.3.2. Analisis Matriks IE .....	89
5.3.3. Matriks Grand Strategy .....	91
5.3.4. Analisis SWOT .....	92
5.3.5. Menentukan Strategi Prioritas Menggunakan QSPM .....	96
<b>VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>100</b>
6.1 Kesimpulan .....	100
6.2. Saran .....	101
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>105</b>

## DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Klasifikasi Strategi .....	22
2.	Matriks Urgensi Internal .....	41
3.	Matriks Urgensi Eksternal .....	41
4.	Matriks IFAS .....	43
5.	Matriks EFAS .....	45
6.	Matriks QSPM .....	52
7.	Faktor – faktor Lingkungan Internal CV. Agaricus Sido Makmur Sentosa .....	73
8.	Faktor – faktor Lingkungan Eksternal CV. Agaricus Sido Makmur Sentosa .....	83
9.	IFAS ( <i>Internal Strategic Factors Analysis</i> ) .....	84
10.	EFAS ( <i>External Strategic Factors Analysis</i> ) .....	87

## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Model Manajemen Strategi .....	15
2.	Proses Manajemen Strategis .....	16
3.	Langkah-langkah Implementasi Strategi .....	28
4.	Skema Kerangka Pemikiran .....	32
5.	Matriks IE .....	46
6.	Matiks <i>Grand Strategy</i> .....	49
7.	Matriks SWOT .....	50
8.	Struktur Organisasi Perusahaan .....	56
9.	Struktur Organisasi Unit Budidaya Jamur .....	57
10.	Diagram Jumlah Karyawan .....	67
11.	Grafik tingkat Pendidikan Karyawan .....	69
12.	Matriks Internal Eksternal .....	90
13.	Matriks <i>Grand Strategy</i> CV.ASIMAS .....	91
14.	Analisis SWOT CV.Agaricus Sido Makmur Sentosa .....	93

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Nomor	Teks	Halaman
1.	Nilai PDB Hortikultura Berdasarkan Harga Berlaku Periode 2003 – 2010 .....	1
2.	Konsumsi hortikultura (buah dan sayuran) Periode 2004 – 2010 ....	2
3.	Kondisi Budidaya Jamur Tiram Tahun 2011 .....	34
4.	Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Malang 2007 – 2010 .....	74
5.	PDRB Per Kapita Atas Dasar Harga Berlaku dan Konstan 2008 – 2011 (Dalam Rp) .....	74
6.	Perusahaan pesaing CV.ASIMAS .....	82
7.	Permintaan dan Pemenuhan Jamur Tiram Putih di beberapa kota ...	83
8.	Matrik Urgensi Lingkungan Internal .....	84
9.	Matrik Urgensi Lingkungan Eksternal .....	87
10.	Dokumentasi .....	105