

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|--|-----------|
| MOTTO | ii |
| TANDA PERSETUJUAN | iii |
| PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI | iv |
| RINGKASAN | v |
| SUMMARY | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah..... | 7 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 7 |
| D. Kontribusi Penelitian..... | 8 |
| E. Sistematika Penelitian..... | 8 |
| | |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA..... | 11 |
| A. Kajian Empiris..... | 11 |
| B. Kajian Teoritis..... | 12 |
| 1. <i>Reward</i> | 12 |
| a. <i>Reward</i> dalam Pengembangan Sumber Daya Manusia..... | 12 |
| b. Tujuan <i>Reward</i> | 13 |
| c. Jenis <i>Reward</i> | 14 |
| 2. <i>Punishment</i> | 16 |
| a. <i>Punishment</i> dalam Pengembangan Sumber Daya Manusia..... | 16 |
| b. Jenis – jenis <i>Punishment</i> | 17 |
| c. Pelaksanaan Pemberian <i>Punishment</i> | 19 |
| 3. Motivasi Kerja..... | 20 |
| a. Pengertian Motivasi Kerja..... | 20 |
| b. Tujuan Motivasi Kerja | 23 |
| c. Jenis – jenis Motivasi Kerja..... | 23 |
| d. Faktor – faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja..... | 24 |
| 4. Kinerja..... | 26 |
| a. Pengertian Kinerja Karyawan | 26 |



| | |
|--|-----------|
| b. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan..... | 26 |
| c. Pengukuran Kinerja Karyawan | 28 |
| d. Penilaian Kinerja..... | 29 |
| 5. Pengaruh <i>Reward</i> , <i>punishment</i> dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan | 31 |
| 6. Model Konsep dan Hipotesis | 32 |
| a. Model Konsep..... | 32 |
| b. Model Hipotesis | 33 |
| 7. Hipotesis | 34 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN | 36 |
| A. Jenis Penelitian | 36 |
| B. Lokasi Penelitian | 37 |
| C. Konsep, Definisi Operasional Variabel dan Skala Pengukuran | 37 |
| 1. Konsep..... | 37 |
| 2. Definisi Operasional Variabel | 38 |
| 3. Skala Pengukuran | 44 |
| D. Populasi dan Sampel..... | 46 |
| 1. Populasi Penelitian | 46 |
| 2. Sampel Penelitian | 46 |
| E. Pengumpulan Data..... | 48 |
| 1. Sumber Data | 49 |
| 2. Metode Pengumpulan Data | 49 |
| 3. Instrumen Penelitian | 50 |
| F. Uji Validitas dan Reliabilitas..... | 51 |
| 1. Uji Validitas..... | 51 |
| 2. Uji Reliabilitas | 52 |
| 3. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas | 53 |
| a. Hasil Uji Validitas..... | 53 |
| b. Hasil Uji Reliabilitas..... | 55 |
| G. Analisis Data..... | 56 |
| 1. Analisis Deskriptif..... | 56 |
| 2. Analisis Inferensial | 56 |
| a. Analisis Jalur (<i>path analysis</i>)..... | 57 |
| b. Uji signifikan parsial (Uji t)..... | 59 |
| | |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 61 |
| A. Sejarah Singkat PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk..... | 61 |
| B. Logo dan Maskot PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk | 64 |
| C. Visi , Misi dan Strategi Perusahaan | 67 |
| 1. Visi PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk | 67 |
| 2. Misi PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk | 68 |
| 3. Strategi PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk | 69 |



| | |
|---|------------|
| D. Struktur Organisasi PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk | 71 |
| E. <i>Reward dan Punishment</i> di PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk | 79 |
| 1. <i>Reward</i> | 79 |
| 2. <i>Punishment</i> | 80 |
| F. Gambaran Responden..... | 81 |
| G. Analisis Data | 85 |
| 1. Analisis Deskriptif..... | 85 |
| a. Distribusi Frekuensi Variabel <i>Reward</i> (X_1) | 85 |
| b. Distribusi Frekuensi Variabel <i>Punishment</i> (X_2) | 89 |
| c. Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi (Z) | 93 |
| d. Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja (Y) | 96 |
| 2. Analisis Inferensial | 100 |
| a. Analisis jalur (<i>path analysis</i>)..... | 100 |
| 1) Uji Asumsi Model Jalur (<i>path</i>)..... | 100 |
| a) Uji Normalitas..... | 100 |
| b) Uji Multikolinieritas..... | 101 |
| c) Uji Heterokedastisitas | 102 |
| 2) Hasil Uji Jalur (<i>path analysis</i>)..... | 105 |
| a) Uji Jalur Signifikan Pengaruh <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> terhadap motivasi kerja..... | 105 |
| b) Uji Jalur Signifikan Pengaruh <i>Reward</i> , <i>Punishment</i> dan motivasi kerja terhadap kinerja | 107 |
| c) Diagram hasil Analisis Jalur | 110 |
| d) Pengaruh Tidak Langsung (<i>Indirect Effect</i>)..... | 110 |
| e) Pengaruh Total (<i>Total Effect</i>)..... | 111 |
| b. Uji Hipotesis parsial (uji t)..... | 112 |
| H. Hasil Penelitian..... | 114 |
| 1. Gambaran <i>Reward</i> , <i>Punishment</i> , Motivasi Kerja, Kinerja Karyawan pada PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk. area Malang | 114 |
| 2. Pengaruh <i>Reward</i> Terhadap Motivasi Kerja Karyawan | 119 |
| 3. Pengaruh <i>Punishment</i> Terhadap Motivasi Kerja Karyawan | 120 |
| 4. Pengaruh <i>Reward</i> Terhadap Kinerja Karyawan | 121 |
| 5. Pengaruh <i>Punishment</i> Terhadap Kinerja Karyawan | 123 |
| 6. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 124 |
| BAB V PENUTUP | 127 |
| A. Kesimpulan | 127 |
| B. Saran..... | 128 |
| DAFTAR PUSTAKA | 132 |