

**PELAKSANAAN SENSUS PAJAK NASIONAL DALAM  
MENINGKATKAN KEPATUHAN WAJIB PAJAK**  
**(Studi Pada KPP Pratama Malang Utara)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Menempuh Ujian Sarjana**

**Pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya**

**Oleh :**

**HILGA RYANNITA BRILIANA**

**NIM. 0910313100**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK**

**MALANG**

**2013**

## TANDA PENGESAHAN

Telah dipertahankan didepan penguji skripsi, Fakultas Universitas Brawijaya, pada :

Hari : Senin

Tanggal : 29 juli 2013

Jam : 09.00 WIB

Skripsi atas nama : Hilga Ryannita Briliana

Judul : **Pelaksanaan Sensus Pajak Nasional Dalam  
Meningkatkan Kepatuhan Wajib Pajak  
(Studi Pada KPP Pratama Malang Utara)**

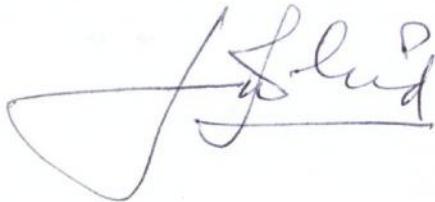
## MAJELIS PENGUJI

Ketua



Dr. Tjahjanulin Domai, MS  
NIP 19531222198010 1 001

Anggota



Drs. Abdul Wahid, MAP  
NIP. 19561209 198703 1 008

Anggota



Dr. Siti Rochmah, M.Si  
NIP. 19570313 198601 2 001

Anggota



Ainul Hayat, S.Pd, M.Si  
NIP. 19730713 200604 1 001

# Motto

*“Berusahalah jangan sampai terlengah walau sedetik saja,  
karena atas kelengahan kita tak akan bisa dikembalikan seperti  
semula. Lakukan sesuatu yang kamu bisa, sebaik yang kamu  
bisa, disetiap waktu dan disetiap tempat untuk meraih yang  
terbaik”*



## **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain untuk mendapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang sekarang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70)

Malang, Juli 2013



Hilga Ryannita Briliana

0910313100

## RINGKASAN

Hilga Ryannita Briliana, 2013. **Pelaksanaan Sensus Pajak Nasional Dalam Meningkatkan Kepatuhan Wajib Pajak (Studi Pada KPP Pratama Malang Utara).** Dibawah bimbingan Dr. Tjahjanulin Domai, MS dan Drs. Abdul Wachid, MAP. 168 + XVI

Pelaksanaan Sensus Pajak Nasional adalah dalam rangka meningkatkan kepatuhan Wajib Pajak. Latar belakang dari diangkatnya penelitian ini adalah KPP Pratama Malang Utara pada tahun 2011 tidak dapat mencapai target yang telah ditetapkan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui persiapan Sensus Pajak nasional pada KPP Pratama Malang Utara, untuk mengetahui kepatuhan Wajib Pajak dengan adanya Sensus pajak nasional, dan yang ketiga adalah untuk mengetahui kendala dalam pelaksanaan Sensus Pajak Nasional.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Metode pengumpulan data dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Instrument penelitian yang digunakan yaitu peneliti itu sendiri dan pedoman wawancara. Metode analisis data dengan cara reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Penelitian ini menghasilkan suatu kesimpulan bahwa dalam pelaksanaan Sensus Pajak Nasional dalam meningkatkan kepatuhan Wajib Pajak belum tercapai secara maksimal. Pada kepatuhan Wajib Pajak dengan dilaksanakannya Sensus Pajak Nasional semakin meningkat. Namun peningkatan jumlah Wajib Pajak diikuti dengan meningkatnya jumlah Wajib Pajak yang tidak melaporkan SPTnya ke KPP Pratama Malang Utara. Dalam pelaksanaan Sensus Pajak Nasional terdapat masalah dalam pelaksanaan sensus, ditemukan masyarakat yang tidak termasuk dalam kriteria sensus, adanya pihak-pihak terkait yang menghambat jalannya pelaksanaan sensus. Selain itu ada sebagian dari masyarakat yang melakukan perlakuan secara pasif.

Rekomendasi untuk mengatasi permasalahan yang masih terjadi adalah dalam penyediaan data sensus, perlu adanya ketertiban dalam melaksanakan alur kegiatan sesuai dengan yang telah ditetapkan. Diperlukan koordinasi yang lebih baik lagi antara petugas sensus dengan pihak-pihak yang terkait guna memperlancar kegiatan sensus. Potensi pajak di KPP Pratama Malang Utara masih cukup besar. Untuk meningkatkan kepatuhan Wajib Pajak hal yang perlu dilakukan adalah memberikan tindakan yang tegas kepada Wajib Pajak yang tidak patuh.

**Kata kunci:** *sensus pajak nasional, kepatuhan wajib pajak, pajak*



## SUMMARY

Hilga Ryannita Briliana, 2013. **National Tax Cencus in Increasing the Obedience of Tax-payers (Studies in KPP Pratama Malang Utara).** Supervised by Dr. Tjahjanulin Domai, MS dan Drs. Abdul Wachid, MAP. 168 + XVI

The national tax census in increasing the obedience of tax-payers is an effort to find out whether or not the activities of national tax census will affect to the increasing obedience of the tax-payers. Besides, the researcher wanted to know KPP Pratama malang Utara in 2011, tax revenue did not meet the target which has been set earlier. In other words, the obedience level of the tax-payers in doing their duty to pay the tax is considered poor. Thus, this study focused on: implementation process of national tax census (Sensus Pajak Nasional 2011) in effort to increase the obedience of tax-payers in the area KPP Pratama Malang Utara, the obedience of tax-payers in area KPP Pratama Malang Utara, problems in the implementation of national tax census (Sensus Pajak Nasional).

This study used qualitative method with descriptive approach. The sources of data used are primary data and secondary data. To collect the data, this study utilized some research instruments which are interview guide, observation, and documentation. The research analysis is done by some steps which are data reduction, data presentation, and conclusion.

This study has found that all the steps in national tax census in KPP Pratama malang utara which includes preparation, implementation, monitoring and evaluation, and follow-up has been completed. However, there are still some tax-payers who did not submit their SPT to KPP Pratama Malang Utara. Furthermore, during the implementation of national tax census, it appeared that there were some tax-payers who do not included in the census criteria, some related parties who hampered the process of census, and some citizens who passively opposed the process of census.

The researcher recommended to overcome the problems by providing census data, and better coordination between the census officer with the related parties. The researcher believed that tax potential in KPP Pratama Malang Utara is quite promising. Thus, to increase the tax-payers' obedience, there should be a decisive action intended to the disobedient tax-payers.

**keywords:** *national tax census, Obedience of Tax-payers, tax*



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan masa belajarnya di Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya dan berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul Pelaksanaan Sensus Pajak Nasional Dalam Meningkatkan Kepatuhan Wajib Pajak (Studi Pada KPP Pratama Malang Utara)

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Supriyono, MS selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
2. Bapak Dr. MR. Khairul Muluk, S.Sos, M.Si selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
3. Bapak Dr. Tjahjanulin Domai, MS selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Abdul Wachid, MAP selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan memberikan masukan serta arahannya untuk skripsi penulis dengan sabar disaat membimbing.
4. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan serta bantuan selama kurang lebih empat tahun saya menuntut ilmu disini.

5. Seluruh pegawai KPP Pratama Malang Utara khususnya Bidang Ekstensifikasi, Pengolahan Data dan Informasi atas bantuannya selama penelitian ini.
6. Kedua orang tuaku, Ayah dan Ibu tercinta yang selalu memberikan perhatian, support, arahan, dan doanya, sehingga terselesainya skripsi ini.
7. Adik – adikku dan Ryan yang telah memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi.
8. Seluruh teman-teman FIA Publik Angkatan 2009 khususnya Putri, Martina, Roya, Kiki, Fikri yang selalu memberikan semangat dan dukungan, serta bantuannya selama ini.
9. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu disini, yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini, penulis ucapkan banyak terima kasih.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Malang, 29 Juli 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>TANDA PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>MOTTO .....</b>	iii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	iv
<b>RINGKASAN .....</b>	v
<b>SUMMARY .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvi

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan .....	9
1.4 Kontribusi Penelitian .....	10
1.5 Sistematika Penulisan .....	11

### BAB II KAJIANPUSTAKA

2.1 Administrasi Publik .....	12
2.1.1 Pengertian Administrasi Publik .....	12
2.2 Administrasi Perpajakan .....	14
2.2.1 Pengertian Administrasi Perpajakan .....	14
2.2.2 Reformasi Administrasi Pajak .....	18
2.3 Pajak .....	20
2.3.1 Pengertian Pajak .....	20
2.3.2 Fungsi Pajak .....	21
2.3.3 Pemungutan dan Pengenaan Pajak .....	22
2.3.4 Penggolongan Pajak .....	25
2.4 Wajib Pajak .....	28
2.4.1 Pengertian Wajib Pajak .....	28
2.4.2 Nomor Pokok Wajib Pajak .....	30
2.4.3 Pengukuhan Pengusaha Kena Pajak .....	31
2.4.4 Pengukuhan NPWP/PKP secara Jabatan .....	32
2.4.5 Kewajiban dan Hak Wajib Pajak .....	33
2.4.6 Surat Pemberitahuan (SPT) .....	34
2.5 Sensus Pajak Nasional .....	35
2.5.1 Pengertian Sensus Pajak Nasional .....	35
2.5.2 Manfaat Sensus Pajak Nasional .....	36
2.5.3 Dasar Hukum Sensus Pajak Nasional .....	38
2.5.4 Tekhnis Pelaksanaan Sensus Pajak Nasional .....	38
2.5.5 Monitoring dan Evaluasi .....	40
2.5.6 Siklus Pelaksanaan Sensus Pajak Nasional .....	41



2.5.7 Tindak Lanjut Sensus Pajak Nasional .....	41
2.6 Intensifikasi dan Ekstensifikasi Wajib Pajak .....	42
2.6.1 Intensifikasi Pajak .....	42
2.6.2 Ekstensifikasi Wajib Pajak .....	43
2.7 Hambatan Pemungutan Pajak .....	44
2.7.1 Sistem Pemungutan Pajak .....	44
2.7.2 Faktor yang Mempengaruhi Wajib Pajak .....	45
2.8 Kepatuhan Wajib Pajak .....	48
2.8.1 Pengertian Kepatuhan Wajib Pajak .....	48
2.8.2 Tingkat Kepatuhan Waib Pajak .....	50
2.8.3 Indikator Kepatuhan Pajak .....	51
2.8.4 Kebijakan Dalam Kepatuhan Wajib Pajak .....	52
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian .....	54
3.2 Fokus Penelitian .....	55
3.3 Lokasi dan Situs Penelitian .....	56
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	56
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	57
3.6 Instrument Penelitian .....	58
3.7 Analisis Data .....	59
3.8 Keabsahan Data .....	60
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	62
4.1.1 Gambaran Umum KPP Pratama Malang Utara .....	62
4.1.1.1 Sejarah KPP Pratama Malang Utara .....	62
4.1.1.2 Visi dan Misi KPP Pratama Malang Utara .....	63
4.1.1.3 Struktur Organisasi KPP Pratama Malang Utara .....	63
4.1.1.4 Ruang Lingkup KPP Pratama Malang Utara .....	77
4.1.2 Gambaran Umum Sensus Pajak Nasional .....	78
4.2 Penyajian Data .....	83
4.2.1 Proses Pelaksanaan Sensus Pajak Nasional .....	83
4.2.1.1 Persiapan Sensus Pajak Nasional .....	85
4.2.1.2 Pelaksanaan Sensus Pajak Nasional .....	99
4.2.1.3 Monitoring dan Evaluasi Sensus Pajak Nasional .....	107
4.2.1.4 Tindak Lanjut Sensus Pajak Nasional .....	110
4.2.2 Kepatuhan Wajib Pajak di Wilayah KPP Pratama Malang Utara .....	116
4.2.2.1 Potensi Pajak pada KPP Pratama Malang Utara .....	118
4.2.2.2 Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak Dengan Sensus Pajak Nasional .....	123
4.2.3 Kendala Dalam Pelaksanaan Program Sensus Pajak Nasional Dalam Meningkatkan Kepatuhan Wajib Pajak .....	130
4.3 Pembahasan .....	134



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Daftar Pegawai KPP Pratama Malang Utara .....	76
Tabel 2. Hasil Monitoring Sensus Pajak Nasional 2011 .....	110
Tabel 3. Penerimaan Pajak KPP Pratama Malang Utara tahun 2008-2009 .....	130



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Compliance Model .....	46
Gambar 2. Komponen-Komponen Analisis Data Model Interaktif .....	60
Gambar 3. Struktur Organisasi KPP Pratama Malang Utara .....	64
Gambar 4. Peta Wilayah Kecamatan Blimbing .....	78
Gambar 5. Peta Wilayah Kecamatan Lowokwaru .....	78
Gambar 6. Rangkaian Kegiatan Sensus Pajak Nasional .....	84
Gambar 7. Proses Bisnis Persiapan Sensus Pajak Nasional.....	87
Gambar 8. Proses Pembentukan Tim Sensus Pajak Nasional di KPP .....	88
Gambar 9. Proses Penyusunan Rencana Kerja SPN di KPP .....	91
Gambar 10. Proses Persetujuan Rencana Kerja SPN dari KPP .....	92



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 3: Daftar pertanyaan Wawancara
2. Lampiran 4: Curriculum Vitae

