

RINGKASAN

Antoni Susanto, 2013, “EFEKTIVITAS PENGELOLAAN MODAL KERJA KOPERASI DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS DAN MENJAGA TINGKAT LIKUIDITAS”. (Studi Penelitian Pada KPRI Universitas Brawijaya Malang Pada Tahun 2010-2012). Drs. Topowijono, M.Si, Devi Farah Azizah, S.Sos MAB, 132 Halaman + xi.

Tujuan koperasi adalah mensejahterakan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya. Meskipun demikian, sebagai badan usaha koperasi tetap mencari laba. Dalam meningkatkan profitabilitas dan menjaga tingkat likuiditas koperasi, diperlukan adanya penetapan modal kerja sehingga modal kerja dapat dipergunakan dan dikelola secara efektif. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menjelaskan bagaimana efektivitas penetapan modal kerja pada koperasi dan tata cara penetapan modal kerja yang baik terhadap keberlangsungan operasional koperasi.

Modal Kerja mempunyai arti yang sangat penting bagi suatu perusahaan. Modal kerja yang dikelola secara tidak efektif dapat menghambat koperasi dalam memperoleh laba secara optimal. Penetapan modal kerja yang terlalu kecil akan mempengaruhi posisi likuiditas perusahaan. Apabila modal kerja yang terlalu besar menunjukkan adanya dana yang menganggur dan tidak produktif yang menyebabkan hilangnya kesempatan untuk memperoleh laba.

Hasil dari penelitian di Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Universitas Brawijaya Malang menunjukkan bahwa kondisi NWC (*Net Working Capital*) dari tahun ke tahun cenderung turun dari tahun 2012 dengan selisih Rp 14.716.065 menjadi Rp 20.606.879.352. Pada rasio Likuiditas juga cenderung menurun pada tahun 2013, hal tersebut mengindikasikan bahwa manajemen koperasi belum mampu dalam memenuhi dan menjaga tingkat perputaran *Current Asset* (aktiva lancar) dan *Current Liabilities* (hutang lancar). Berdasarkan proyeksi perhitungan yang telah dilakukan, maka diperoleh hasil bahwa rasio keuangan koperasi secara keseluruhan yaitu rasio profitabilitas, rasio aktivitas masih cenderung naik akan tetapi pada rasio likuiditas cenderung turun. Hal tersebut dapat dilihat pada tingkat *Current Ratio* mengalami fluktuasi dari tahun ke tahun meskipun jumlah tersebut sudah mencapai standar menurut teori perusahaan sebesar 200%.

Berdasarkan hasil tersebut, maka disarankan dalam melakukan suatu aktivitas usaha hendaknya pihak koperasi menetapkan modal kerja agar dapat memenuhi kebutuhan aktivitas operasional yang timbul sehingga dapat meningkatkan profitabilitas. Sebaiknya koperasi perlu mengusahakan kenaikan pada tingkat aktivitas penjualan untuk memperoleh tingkat profitabilitas yang lebih tinggi, sedangkan pada variabel rasio likuiditas harus segera diperbaiki agar tingkat likuiditas koperasi tetap terjaga.

SUMMARY

Antoni Susanto, 2013, **"EFFECTIVENESS OF WORKING CAPITAL MANAGEMENT OF KOPERASI IN ENHANCING PROFITABILITY AND MAINTAINING LEVEL OF LIQUIDITY"**. (Research Study At UB KPRI in the period 2010-2012). Drs. Topowijono, M.Si, Devi Farah Azizah, S.Sos MAB, 132 pages + xi.

The goal of Koperasi is prospering of the members in particular and society in general. However, as a business enterprise Koperasi still looking for profit. In increasing profitability and maintaining level of liquidity of Koperasi, it is necessary to determine of working capital so that capital can be used and managed effectively. The purpose of this study is to identify and explain how the determination of the effectiveness of working capital in Koperasi and procedures for determining a good working capital for the sustain operation of the Koperasi.

Working Capital has a great significance for a company. Working capital that is managed ineffectively can hinder Koperasi in obtaining optimal profit. Determination of working capital that is too small will affect the company's liquidity position. If that is too large working capital indicates that funds are idle and unproductive cause the loss of the opportunity to earn a profit.

Results of research in the Republic of Indonesia Employee Koperasi (KPRI) Universitas Brawijaya Malang suggest that condition of NWC (*Net Working Capital*) from year to year tend to be dropped from the year 2012 by a margin of Rp 14,716,065 to Rp 20,606,879,352. On liquidity ratios also tend to decline in 2013, it indicates that the management of koperasi has not been able to meet and maintain Current Asset turnover (current assets) and Current Liabilities (current liabilities). Based on the projection calculations have been performed, the obtained results that the overall koperasi's financial ratios ie profitability ratios, activity ratios are still likely to rise but the liquidity ratio tends to fall. This can be seen at the level of current ratio has fluctuated from year to year, although that number was up to standard according to the theory of the firm by 200%.

Based on these results, it is advisable in performing a business activity, koperasi should establish working capital in order to meet the needs of operational activities that arise so as to increase profitability. Cooperatives should need to seek an increase in the level of sales activity to obtain a higher level of profitability, meanwhile on a variable of liquidity ratio must be fixed so that the level of liquidity of koperasi is well maintained.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan limpahan rahmat, taufik, dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “EFEKTIVITAS PENGELOLAAN MODAL KERJA KOPERASI DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS DAN MENJAGA TINGKAT LIKUIDITAS” (Studi Penelitian Pada KPRI Universitas Brawijaya Malang Pada Tahun 2010-2012).

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Bisnis pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Supriyono M.S, selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
2. Ibu Dr. Srikandi Kumadji M.S, selaku ketua Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
3. Ibu Devi Farah Azizah, S.Sos, MAB, selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya dan juga selaku dosen pembimbing anggota yang telah memberikan banyak waktu untuk membimbing, mengarahkan, memberikan semangat dan dorongan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
4. Bapak Drs. Topowijono, M.Si selaku dosen pembimbing ketua yang telah memberikan waktu, pikiran, dan tenaga untuk membimbing, mengarahkan, memberikan dorongan dan motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Dosen Pengajar Ilmu Administrasi Bisnis yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.

6. Keluarga besar KPRI Universitas Brawijaya, Ibu Suparmiati, S.Sos selaku manager KPRI Universitas Brawijaya, Mas Miko selaku bagian resepsionis, dan segenap Staff maupun Karyawan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Sekali lagi terimakasih telah memberikan bantuan, baik berupa jenis wawancara maupun segala jenis data penelitian yang dibutuhkan oleh penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan penelitian dengan baik.
7. Keluarga tercinta, Ibundaku, Pak Dhe & Bu Dhe, Kakek & Nenek, Adek & Kakak, dan Jalinan Keluarga besarku yang selalu memberikan motivasi kepada penulis dalam memotivasi terselesaikannya skripsi ini sehingga penulis selalu giat bersemangat untuk mengerjakan skripsi ini hingga selesai dengan hasil maksimal.
8. Semua Sahabat-Sahabat seperjuangan, Sahabat kost maupun kontrakan, khususnya Sahabat LAROSMA (Lare Oseng Malang), Sahabat istimewa dan rekan-rekan mahasiswa Jurusan Administrasi Bisnis yang telah memberikan dukungan, dan semangat kepada penulis.
9. Semua pihak yang membantu terselesainya skripsi ini yang tidak mungkin untuk penulis sebutkan satu persatu.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, baik teknis penyajian materi maupun pembahasan. Demi kesempurnaan skripsi ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya tulis ini bermanfaat dan memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Malang, 25 Juli 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
SUMMARY	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	11
D. Kontribusi Penelitian	11
E. Sistematika Pembahasan	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Efektivitas Pengelolaan Modal Kerja	15
1. Pengertian Efektivitas	15
2. Hubungan Efektivitas dan Modal Kerja.....	16
3. Pengelolaan Modal Kerja yang Efektif	16
B. Modal Kerja	17
1. Pengertian Modal Kerja	17
2. Unsur-Unsur Modal Kerja	18
a. Unsur Aktiva.....	18
1) Kas	18
2) Surat – Surat Berharga	20
3) Piutang Dagang	22
4) Persediaan	23
b. Unsur Pasiva	23
1) Hutang Lancar	23
3. Jenis – Jenis Modal Kerja.....	24
a. Modal Kerja Permanen	24
b. Modal Kerja Variabel	25



4. Sumber – Sumber dan Penggunaan Modal Kerja	25
5. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Besar Kecilnya Modal Kerja	27
6. Arti Pentingnya Modal Kerja	29
7. Keuntungan Memiliki Modal Kerja	29
C. Profitabilitas	30
1. Pengertian Profitabilitas	30
2. Hubungan Modal Kerja dengan Prfoitabilitas	32
D. Likuiditas	33
1. Pengertian Likuiditas	33
2. Hubungan Modal Kerja dengan Likuiditas	34
E. Hubungan Modal Kerja dengan Profitabilitas dan Likuiditas	35
F. Penilaian Modal Kerja dengan Analisis Rasio Keuangan	37
G. Proyeksi Laporan Keuangan.....	46
H. Koperasi	48
1. Pengertian Koperasi	48
2. Tujuan Koperasi	49
3. Jenis Koperasi	50
4. Fungsi dan Peran Koperasi	51
5. Sumber dan Permodalan Koperasi	51

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	53
B. Lokasi Penelitian	55
C. Fokus Penelitian	55
D. Sumber Data	57
1. Data Sekunder	57
2. Data Primer	58
E. Teknik Pengumpulan Data	58
1. Dokumentasi	59
2. Wawancara	59
F. Instrumen Penelitian	60
1. Pedoman Dokumentasi	60
2. Pedoman Wawancara	60
G. Analisis Data	61



BAB IV**HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Perusahaan yang Diteliti	64
1. Sejarah Singkat Koperasi	64
2. Lokasi dan Wilayah Kerja Koperasi	66
3. Struktur Organisasi	67
4. Visi dan Misi Koperasi	73
5. Bidang Usaha	73
6. Permodalan	74
7. Keanggotaan	76
B. Penyajian data Keuangan Komponen Modal Kerja ...	78
1. Deskripsi data Keuangan Pos Aktiva Lancar	78
2. Deskripsi data Keuangan Pos Kewajiban Jangka Pendek	81
3. Deskripsi data Keuangan Pos Ekuitas	86
4. Deskripsi Rekapitulasi data Komponen Modal Kerja	89
5. Analisis Rasio Keuangan	91
6. Pembahasan Upaya Meningkatkan Profitabilitas dan Menjaga Tingkat Likuiditas	102
C. Proyeksi Laporan Keuangan Tahun 2013	104
1. Proyeksi Sisa Hasil Usaha Tahun 2013	105
2. Proyeksi Anggaran Biaya Tahun 2013	111
3. Proyeksi Budget Kas Tahun 2013	113
4. Proyeksi Laporan Rugi Laba Tahun 2013	118
5. Proyeksi Neraca Tahun 2013	119
6. Proyeksi Analisis Laporan Keuangan Tahun 2013	123

BAB V**PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	129
B. Saran.....	131

Daftar Pustaka

DAFTAR TABEL

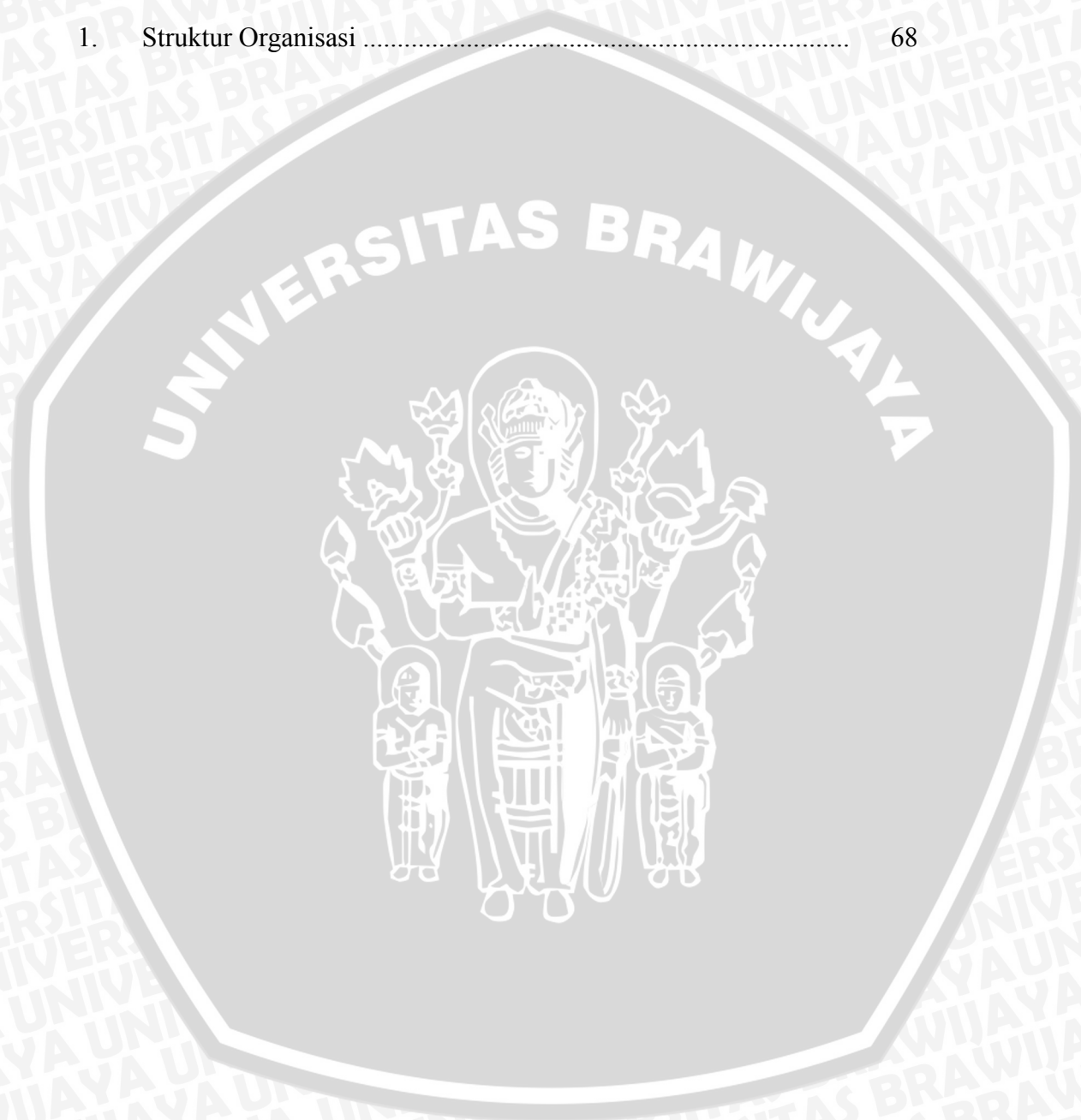
No Tabel	Judul	Halaman
1	Macam-Macam Unit Simpanan KPRI UB	74
2	Keanggotaan KPRI UB Tahun 2012	77
3	Data Keuangan Pos Aktiva Lancar KPRI UB Tahun 2010-2012	78
4	Data Keuangan Pos Kewajiban Jangka Pendek KPRI UB Tahun 2010-2012	81
5	Data Keuangan Pos Ekuitas/ Modal Sendiri KPRI UB Tahun 2010-2012	86
6	Data Keuangan Komponen Modal Kerja KPRI UB tahun 2010-2012	89
7	Perhitungan ROI KPRI UB Tahun 2010-2012	92
8	Perhitungan ROE KPRI UB Tahun 2010-2012	93
9	Perhitungan NWC KPRI UB Tahun 2010-2012	94
10	Perhitungan CR KPRI UB Tahun 2010-2012	96
11	Perhitungan QR KPRI UB Tahun 2010-2012	97
12	Perhitungan <i>Cash Ratio</i> KPRI UB Tahun 2010-2012	98
13	Perhitungan Perputaran Kas (<i>Cash Turn Over</i>)	100
14	Perhitungan Modal Kerja (<i>Working Capital Turn Over</i>)	101
15	Proyeksi Penjualan Usaha KPRI UB Tahun 2013	105
16	Proyeksi Laporan SHU KPRI UB Berakhir 31 Desember 2013	110
17	Pengelompokkan Biaya-Biaya Modal Kerja KPRI UB Tahun 2013	111
18	Proyeksi Biaya FOH KPRI UB Tahun 2013	113
19	Proyeksi Penjualan Per Bualan KPRI UB Tahun 2013	114
20	Estimasi Pengumpulan piutang KPRI UB Tahun 2013	115
21	Budget Kas KPRI UB Tahun 2013	117

22	Proyeksi Laporan Laba Rugi KPRI UB Tahun 2013	118
23	Proyeksi Neraca KPRI UB Tahun 2013	122
24	Perbandingan Rasio Keuangan KPRI UB Tahun 2012 dengan Tahun 2013	126



DAFTAR GAMBAR/BAGAN

No	Judul	Halaman.
1.	Struktur Organisasi	68



DAFTAR LAMPIRAN

No. Judul

1. Laporan Keuangan KPRI Universitas Brawijaya Malang tahun 2010
2. Laporan Keuangan KPRI Universitas Brawijaya Malang tahun 2011
3. Laporan Keuangan KPRI Universitas Brawijaya Malang tahun 2012
4. Surat Keterangan Melakukan Penelitian
5. CV Peneliti

