

DAFTAR ISI

	Halaman
MOTTO	i
TANDA PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
RINGKASAN	iv
SUMMARY	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kontribusi Penelitian	9
E. Sistematika Pembahasan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
A. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
1. Pengertian	12
2. Sistem Perencanaan Sumber Daya Manusia	14
3. Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia	16
B. BUMN	17
1. Tujuan BUMN	19
2. Jenis BUMN	21
3. Manfaat BUMN	25
C. Profesionalisme Pegawai	26
1. Pengertian Profesionalisme	26
2. Profesionalisme Kerja	30
3. Karakteristik Profesionalisme Kerja	31
4. Asas Pokok Profesionalisme	32
5. Usaha-usaha Pengembangan Profesionalisme	33
6. Peningkatan Profesionalisme	34



7. Indikator Profesionalisme	38
D. Kinerja Pegawai	39
1. Pengertian Kinerja	39
2. Jenis-jenis Kinerja	42
3. Pengukuran Kinerja	43
4. Indikator Kinerja	46
5. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	48
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Jenis Penelitian	50
B. Fokus Penelitian	52
C. Lokasi Penelitian	53
D. Sumber Data	54
E. Teknik Pengumpulan Data	54
F. Instrumen Penelitian	56
G. Analisis Data	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	59
A. Penyajian Data	59
1. Gambaran Umum	59
1.1 Sejarah PT. PLN (Persero)	59
1.2 PT. PLN (Persero) APJ Malang	62
1.3 Struktur Organisasi PT. PLN (Persero) APJ Malang	63
B. Data Fokus Penelitian	71
A. Upaya PT. PLN (Persero) APJ Malang dalam meningkatkan kinerja pegawai	71
1. Diklat	74
2. Pembinaan Kompetensi	80
3. Pembinaan Disiplin Pegawai	87
4. Pemeliharaan Kesejahteraan Pegawai	90
5. Tingkat Keberhasilan	93

B. Faktor yang mendukung dan menghambat dalam upaya peningkatan profesionalisme kinerja	95
C. Analisis Data	96
1. Upaya PT. PLN (Persero) APJ Malang dalam meningkatkan profesionalisme kinerja pegawai	96
1. Diklat.....	101
2. Pembinaan Kompetensi	105
3. Pembinaan Disiplin Pegawai	110
4. Pemeliharaan Kesejahteraan Pegawai	115
5. Tingkat Keberhasilan	122
2. Faktor yang mendukung dan menghambat dalam upaya peningkatan profesionalisme kinerja	125
BAB IV PENUTUP	128
A. KESIMPULAN.....	128
B. SARAN	129
DAFTAR PUSTAKA	131

