

PENGANTAR KUESIONER

Hal : Permohonan pengisian angket / kuesioner
Lampiran : 1 (satu) Berkas
Judul Skripsi : Pengaruh Promosi Terhadap Kepuasan Kerja dan Prestasi Kerja.
(Studi Pada Pusat Penelitian dan Pengembangan (Puslitbang)
Perum Pehutani Cepu)

Kepada Yth. : Bapak / Ibu / Saudara / i.
Karyawan Pusat Penelitian dan Pengembangan (Puslitbang)
Perum Pehutani Cepu

Dengan Hormat,

Saya mahasiswa Jurusan Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu
Administrasi Universitas Brawijaya, Malang

Nama : Muhammad Saifuddin

NIM : 0810320108

yang sedang melakukan penelitian skripsi. Penelitian ini dilaksanakan dalam
rangka memenuhi syarat dalam memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas Ilmu
Administrasi Jurusan Administrasi Bisnis Universitas Brawijaya Malang

Untuk menentukan data primer dan keperluan pengujian dalam penelitian
tersebut, maka penulis mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk membantu
mengisi angket atau daftar pertanyaan yang telah disediakan, menurut keadaan
yang sebenarnya yang Bapak/Ibu/Saudara/i rasakan. Semua jawaban tidak
mengganggu dan mempengaruhi privasi Bapak/Ibu/Saudara/i.

Dalam kesempatan ini pula, penulis mengucapkan terima kasih yang
sebanyak-banyaknya atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i, yang telah meluangkan
waktu untuk mengisi kuesioner ini dan penulis mohon maaf yang sebesar-
besarnya apabila ada pernyataan yang tidak berkenan di hati Bapak/Ibu/Saudara/i.

Hormat saya

Muhammad Saifuddin

KUESIONER
PENGARUH PROMOSI TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN
PRESTASI KERJA
(Studi Pada Pusat Penelitian dan Pengembangan (Puslitbang) Perum
Pehutani Cebu)

A. Petunjuk Pengisian Angket

1. Mohon dijawab seluruh pertanyaan yang telah disediakan dengan memberi tanda centang (✓) pada kolom yng tersedia dan plilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya dan Bapak / Ibu / Saudara / i rasakan.
2. Identitas dan hasil jawaban akan dirahasiakan.
3. Jawaban Bapak/Ibu sangat membantu atas keberhasilan penelitian ini.
4. Saya sebagai peneliti mengucapkan beribu banyak terimakasih karena Bapak/Ibu telah bersedia mengisi Kuesioner ini.

B. Data Responden

Nama :

Usia/umur :Tahun

Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan

Pendidikan :

Bagian :

Lama Bekerja :Tahun

C. Keterangan jawaban :

- SS : Sangat Setuju
- S : Setuju
- N : Netral
- TS : Tidak Setuju
- STS : Sangat Tidak Setuju

D. Daftar Pertanyaan

Promosi Karyawan (X)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Perusahaan menggunakan asas kepercayaan atas kemampuan karyawan dalam menyelesaikan tugas untuk melakukan promosi					
2.	Perusahaan adil dalam menilai kemampuan karyawan untuk dipromosikan					
3.	Perusahaan melakukan promosi jika terdapat kekosongan jabatan.					
4.	Ketaatan karyawan akan peraturan perusahaan menjadi syarat dalam pelaksanaan promosi.					
5.	Prestasi kerja karyawan menjadi syarat dalam pelaksanaan promosi					
6.	Pelaksanaan promosi yang dilakukan perusahaan memperhatikan keahlian yang dimiliki karyawan.					
7.	Keloyalatan karyawan atas perusahaan menjadi syarat dalam pelaksanaan promosi.					
8.	Kreatifitas yang dimiliki karyawan menjadi syarat dalam pelaksanaan promosi					

Kepuasan Kerja Karyawan(Y₁)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Bapak/Ibu merasa bahagia karena jabatan yang dipegang memberikan posisi pekerjaan yang lebih baik.					
2.	Bapak/Ibu menyukai jabatan yang dipegang karena sesuai dengan keahlian yang dimiliki.					
3.	Bapak/Ibu senang dengan gaji yang diterima karena sesuai dengan beban pekerjaan yang dipegang.					
4.	Gaji yang Bapak/Ibu terima sesuai dengan harapan ketika menduduki jabatan sekarang.					
5.	Bapak/Ibu mendapatkan kesempatan yang sama dengan karyawan lain untuk dipromosikan.					
6.	Bapak/Ibu puas dengan sistem promosi yang diterapkan oleh perusahaan					
7.	Bapak/Ibu menyukai atasan Bapak/Ibu karena memberikan dukungan dalam melakukan pekerjaan.					

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
8.	Bapak/Ibu memiliki hubungan yang baik dengan atasan.					

Prestasi Kerja Karyawan (Y₂)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Terdapat peningkatan pada jumlah hasil kerja Bapak/Ibu.					
2.	Bapak/Ibu mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jumlah target yang telah ditentukan.					
3.	Bapak/Ibu rapi dalam menyelesaikan pekerjaan.					
4.	Bapak/Ibu teliti dalam menyelesaikan pekerjaan.					
5.	Bapak/Ibu mampu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					



Rakapitulasi Jawaban Kuesioner
Variabel Promosi Karyawan (X)

No	X ₁	X ₂	X ₃	X ₄	X ₅	X ₆	X ₇	X ₈	Total X
1	3	3	4	3	5	5	5	4	32
2	3	3	3	4	3	3	4	5	28
3	4	4	3	4	4	5	4	3	31
4	4	3	4	4	4	4	3	2	28
5	4	5	5	5	4	5	3	5	36
6	5	4	5	3	4	4	4	5	34
7	4	5	5	5	3	4	5	5	36
8	5	5	5	5	5	3	2	4	34
9	5	4	3	5	5	3	5	3	33
10	4	5	4	5	5	3	4	5	35
11	3	4	4	4	4	3	3	3	28
12	3	4	3	4	3	4	3	3	27
13	5	4	5	5	5	5	5	5	39
14	4	3	4	4	4	4	3	4	30
15	4	5	5	5	5	5	5	5	39
16	4	4	5	5	5	3	5	5	36
17	4	2	5	4	5	4	5	5	34
18	5	3	5	5	4	4	5	4	35
19	4	5	5	4	5	5	5	5	38
20	5	5	5	5	5	4	5	5	39
21	4	5	5	4	5	4	4	4	35
22	5	5	3	5	4	3	5	4	34
23	3	4	3	2	4	3	3	3	25
24	2	4	4	4	3	4	3	4	28
25	4	4	5	3	5	5	5	5	36
26	5	2	4	5	4	4	5	5	34
27	3	5	5	4	5	5	5	4	36
28	5	5	3	4	5	4	5	3	34
29	4	3	5	4	4	3	5	5	33
30	4	5	4	5	4	3	4	4	33
31	3	4	3	3	5	4	3	4	29
32	5	2	5	5	5	5	4	5	36
33	4	5	5	5	5	5	5	5	39
34	5	5	4	5	5	5	4	5	38
35	5	4	5	5	5	5	5	5	39
36	4	4	5	4	5	4	5	5	36
37	5	3	4	5	4	4	5	4	34
38	4	4	5	4	4	5	5	4	35

Rakapitulasi Jawaban Kuesioner
Variabel Kepuasan Kerja Karyawan (Y_1)

No	$Y_{1.1}$	$Y_{1.2}$	$Y_{1.3}$	$Y_{1.4}$	$Y_{1.5}$	$Y_{1.6}$	$Y_{1.7}$	$Y_{1.8}$	Total Y_1
1	4	4	5	4	3	4	4	4	32
2	4	4	4	5	3	3	5	4	32
3	5	3	5	4	3	4	3	4	31
4	4	5	5	4	3	3	4	3	31
5	2	5	4	4	4	4	5	5	33
6	4	4	4	3	2	3	5	5	30
7	5	3	4	5	3	5	5	5	35
8	5	4	3	5	4	5	5	4	35
9	4	5	5	4	5	5	4	5	37
10	4	5	4	5	3	5	5	5	36
11	2	4	5	4	5	3	4	4	31
12	3	4	3	5	4	4	5	5	33
13	5	5	4	4	4	4	5	5	36
14	4	5	5	5	3	4	5	5	36
15	4	5	5	5	5	4	5	5	38
16	5	5	5	4	5	5	5	5	39
17	5	5	5	5	5	5	5	5	40
18	5	5	5	5	5	4	5	5	39
19	5	5	5	5	4	5	5	5	39
20	4	3	4	4	5	5	5	4	34
21	5	3	5	4	3	4	4	5	33
22	5	4	4	5	3	3	4	4	32
23	3	3	4	4	3	5	5	4	31
24	5	4	4	4	3	3	4	4	31
25	5	4	4	4	3	4	5	4	33
26	5	4	5	4	3	4	5	4	34
27	5	3	5	4	5	3	5	5	35
28	5	4	4	5	5	3	4	5	35
29	4	5	5	5	4	4	5	5	37
30	4	5	5	5	4	4	4	5	36
31	4	4	3	3	4	4	4	5	31
32	4	4	4	5	4	4	4	4	33
33	5	5	5	5	4	3	4	5	36
34	4	4	4	5	5	5	4	5	36
35	5	5	5	5	5	5	4	4	38
36	5	5	5	5	5	5	4	5	39
37	5	5	5	5	5	5	5	5	40
38	5	5	5	5	5	4	5	5	39

Rakapitulasi Jawaban Kuesioner
Variabel Prestasi Kerja Karyawan (Y_2)

No	$Y_{2.1}$	$Y_{2.2}$	$Y_{2.3}$	$Y_{2.4}$	$Y_{2.5}$	Total Y_2
1	3	4	4	3	3	17
2	3	2	3	5	3	16
3	4	3	3	3	3	16
4	3	4	3	3	3	16
5	4	2	5	5	4	20
6	4	4	4	4	3	19
7	5	3	5	5	4	22
8	4	5	4	4	4	21
9	4	5	5	4	4	22
10	4	5	5	4	5	23
11	3	4	4	3	4	18
12	4	4	3	3	4	18
13	4	5	5	4	3	21
14	2	5	4	5	5	21
15	5	5	5	5	5	25
16	4	5	5	5	5	24
17	4	5	5	3	4	21
18	5	4	5	4	3	21
19	5	5	5	5	4	24
20	5	5	5	5	5	25
21	3	4	3	3	4	17
22	4	3	4	3	2	16
23	2	3	4	4	3	16
24	3	3	2	4	4	16
25	3	4	5	4	4	20
26	3	4	4	4	4	19
27	4	5	4	4	5	22
28	4	5	5	3	4	21
29	4	5	5	4	4	22
30	5	4	5	4	5	23
31	4	4	3	3	4	18
32	4	4	2	4	4	18
33	3	5	5	4	4	21
34	5	4	4	3	5	21
35	5	5	5	5	5	25
36	5	4	5	5	5	24
37	4	5	4	4	4	21
38	5	4	5	3	4	21

Lampiran

Analisis Distribusi Frekuensi

X1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	2.6	2.6	2.6
	3.00	7	18.4	18.4	21.1
	4.00	17	44.7	44.7	65.8
	5.00	13	34.2	34.2	100.0
Total		38	100.0	100.0	

X2					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	3	7.9	7.9	7.9
	3.00	7	18.4	18.4	26.3
	4.00	14	36.8	36.8	63.2
	5.00	14	36.8	36.8	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

X3					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	8	21.1	21.1	21.1
	4.00	10	26.3	26.3	47.4
	5.00	20	52.6	52.6	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

X4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	2.6	2.6	2.6
	3.00	4	10.5	10.5	13.2
	4.00	15	39.5	39.5	52.6
	5.00	18	47.4	47.4	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

X5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	4	10.5	10.5	10.5
	4.00	14	36.8	36.8	47.4
	5.00	20	52.6	52.6	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

X6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	10	26.3	26.3	26.3
	4.00	15	39.5	39.5	65.8
	5.00	13	34.2	34.2	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

X7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	2.6	2.6	2.6
	3.00	8	21.1	21.1	23.7
	4.00	8	21.1	21.1	44.7
	5.00	21	55.3	55.3	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

X8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	2.6	2.6	2.6
	3.00	6	15.8	15.8	18.4
	4.00	12	31.6	31.6	50.0
	5.00	19	50.0	50.0	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	5.3	5.3	5.3
	3.00	2	5.3	5.3	10.5
	4.00	14	36.8	36.8	47.4
	5.00	20	52.6	52.6	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	6	15.8	15.8	15.8
	4.00	14	36.8	36.8	52.6
	5.00	18	47.4	47.4	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	3	7.9	7.9	7.9
	4.00	14	36.8	36.8	44.7
	5.00	21	55.3	55.3	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	2	5.3	5.3	5.3
	4.00	15	39.5	39.5	44.7
	5.00	21	55.3	55.3	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	2.6	2.6	2.6
	3.00	13	34.2	34.2	36.8
	4.00	10	26.3	26.3	63.2
	5.00	14	36.8	36.8	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	9	23.7	23.7	23.7
	4.00	16	42.1	42.1	65.8
	5.00	13	34.2	34.2	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y1.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	1	2.6	2.6	2.6
	4.00	15	39.5	39.5	42.1
	5.00	22	57.9	57.9	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y1.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	1	2.6	2.6	2.6
	4.00	13	34.2	34.2	36.8
	5.00	24	63.2	63.2	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	5.3	5.3	5.3
	3.00	9	23.7	23.7	28.9
	4.00	17	44.7	44.7	73.7
	5.00	10	26.3	26.3	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	5.3	5.3	5.3
	3.00	5	13.2	13.2	18.4
	4.00	15	39.5	39.5	57.9
	5.00	16	42.1	42.1	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	2	5.3	5.3	5.3
	3.00	6	15.8	15.8	21.1
	4.00	11	28.9	28.9	50.0
	5.00	19	50.0	50.0	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3.00	12	31.6	31.6	31.6
	4.00	16	42.1	42.1	73.7
	5.00	10	26.3	26.3	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Y2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2.00	1	2.6	2.6	2.6
	3.00	8	21.1	21.1	23.7
	4.00	19	50.0	50.0	73.7
	5.00	10	26.3	26.3	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

Uji Validitas dan Reliabilitas

Correlations

Correlations

		X1_total
X1	Pearson Correlation	.602**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
X2	Pearson Correlation	.338*
	Sig. (2-tailed)	.038
	N	38
X3	Pearson Correlation	.695**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
X4	Pearson Correlation	.576**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
X5	Pearson Correlation	.597**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
X6	Pearson Correlation	.492**
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	38
X7	Pearson Correlation	.641**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
X8	Pearson Correlation	.680**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
X_total	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	38

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	38	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.706	8



Correlations

Correlations

		X2_Total
Y1.1	Pearson Correlation	.424**
	Sig. (2-tailed)	.008
	N	38
Y1.2	Pearson Correlation	.626**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y1.3	Pearson Correlation	.459**
	Sig. (2-tailed)	.004
	N	38
Y1.4	Pearson Correlation	.598**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y1.5	Pearson Correlation	.670**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y1.6	Pearson Correlation	.549**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y1.7	Pearson Correlation	.329*
	Sig. (2-tailed)	.044
	N	38
Y1.8	Pearson Correlation	.568**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y1_Total	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	38

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	38	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	38	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.629	8



Correlations

Correlations

		Y_Total
Y2.1	Pearson Correlation	.650**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y2.2	Pearson Correlation	.651**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y2.3	Pearson Correlation	.768**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y2.4	Pearson Correlation	.579**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y2.5	Pearson Correlation	.731**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	38
Y2_Total	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	38

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	38	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	38	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.704	5



Jalur 1 Correlations

Correlations			
		X	Y1
X	Pearson Correlation	1	.565**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	38	38
Y1	Pearson Correlation	.565**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	38	38

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Regression

Variables Entered/Removed ^b			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y1

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.565 ^a	.319	.300	2.50419

a. Predictors: (Constant), X

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	105.825	1	105.825	16.875	.000 ^a
	Residual	225.754	36	6.271		
	Total	331.579	37			

a. Predictors: (Constant), X

b. Dependent Variable: Y1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19.614	3.742		5.242	.000
	X1	.452	.110	.565	4.108	.000

a. Dependent Variable: Y1



Jalur 2 Correlations

Correlations				
		X	Y1	Y2
X	Pearson Correlation	1	.565**	.714**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	38	38	38
Y1	Pearson Correlation	.565**	1	.776**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	38	38	38
Y2	Pearson Correlation	.714**	.776**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	38	38	38

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Regression

Variables Entered/Removed			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Y1, X ^a		Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.845 ^a	.714	.698	1.55449

a. Predictors: (Constant), Y1, X

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	211.240	2	105.620	43.709	.000 ^a
	Residual	84.576	35	2.416		
	Total	295.816	37			

a. Predictors: (Constant), Y1, X

b. Dependent Variable: Y2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-8.101	3.084		-2.627	.013
	X1	.305	.083	.404	3.691	.001
	X2	.518	.103	.548	5.003	.000

a. Dependent Variable: Y2



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DATA PRIBADI

Nama : Muhammad Saifuddin
Tempat/Tgl. Lahir : Bojonegoro, 8 April 1990
Umur : 22 tahun
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Agama : Islam
Status Pernikahan : Belum Menikah
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jalan Diponegoro No 617 Desa Dengok, Kec. Padangan
 Kab. Bojonegoro
Email : muhammad.saifuddin90@yahoo.com
Nomor telp. : 085755597365
Hobby : Olahraga, Membaca
Motto Hidup : Aku tidak tahu apa yang akan terjadi pada diriku di masa depan, tapi aku yakin apa yang aku buat saat ini akan membentuk diriku di masa depan

RIWAYAT PENDIDIKAN

Tingkat Pendidikan	Tahun Belajar	Keterangan
SD Negeri Dengok 2	1996-2002	-
SMP Negeri 1 Padangan	2002-2005	-
SMA Negeri 1 Bojonegoro	2005-2008	Program Ilmu Pengetahuan Sosial
S-1 Universitas Brawijaya Malang	2008-.....	Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia Jurusan Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi



Malang, Mei 2012

Muhammad Saifuddin
 NIM.0810320108