

**PENERAPAN *COST VOLUME PROFIT ANALYSIS*
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA**

Studi pada PT Bank Perkreditan Rakyat (BPR) Gunung Arjuna Malang

SKRIPSI

**Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana
pada Fakultas Ilmu Administrasi
Universitas Brawijaya**

**YASINTA NILASARI ISLAM
NIM. 0510320163**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

2009

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Penerapan *Cost Volume Profit Analysis* sebagai Alat
Perencanaan Laba (Studi pada PT Bank Perkreditan Rakyat
Gunung Arjuna Malang)
Disusun oleh : Yasinta Nilasari Islam
NIM : 0510320163-32
Fakultas : Ilmu Administrasi
Jurusan : Administrasi Bisnis
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Malang, Juli 2009

Komisi Pembimbing

Ketua

Anggota

Drs. Nengah Sudjana, M.Si
NIP. 130 873 493

Dra. Zahroh ZA, M.Si
NIP. 131 410 392

06.08.09

For those who always proud of me...

tHank you so..



-Yha™

MOTTO

Sesungguhnya kemudahan itu selalu beserta
kesukaran
(Al ansyirah : 5)

UNIVERSITAS BRAWIJAYA



Stop being stuck in the same corner
And
Asking the very same question!!

Success is not the key to happiness
Happiness is the key to success
If you love what u are doing, u will be successful...:)

Alhamdulillah robil alamiin..tak henti-hentinya hamba ucap syukur padaMu Ya Allah..atas segala karunia yang Engkau berikan...

Biarkan terlebih dulu q perkenalkan nama indahqu yang baru dan membanggakan...

YASINTA NILASARI ISLAM, SAB



Finally...

Aq sesein juga program sarjanaqu lewat skripsi ini dengan hati, perjuangan, daya upaya, tetes tangiz dan keringat qu curahkan, hhh..... proses ini tidak semudah yang aq harapkan tapi juga tidak seserem yang aq bayangkan...:)

Bagaimana saat cari judul yang ternyata "nyelenthang" dari yang da dibenakqu, ajuin dozen pembimbing yang tak quqira, tempat penelitian yang jao beda jao ma pengennya, dapet penguji pluz jadwal ujian yang tampak horror, semua jauh dari rencana... qu inget pernah brkata pada seseorang, bahwa idup mank ga slalu sesuai rencana, jadi ga usah direncanain, cari tujuan en jalanin ajah kaya aer, hehe mengingat bintangqu aquariuz, yang notabene berlambang aer sekarang aq jadi kemakan omongan ndiri deh.....Eitzz!! Koq aq jd curhat sekarang.??:p

STOP!! disini tidak akan kubahaz lbih lanjut bagaimananya, karna bukan saatnya, lewat ini qu ingin bongkar resep rahasia yang buatqu sekarang jadi seistimewa en sebkualitas ini... (biarkan saja aq narsis di karyaqu ndiri, hohoho). Iyah! qu punya banyak orang di belakang, samping, depanqu yang slalu gentayangin idupqu....d pizz...

MULAI ,,,,



Qt kupaz Bahan ptama...

- ♥ 45% kasih sayang dari Kluargaqu yang ga ada duanya di dunia ini,,
 - Mama yang beda ma mama² laen, qt da kaya temen ndiri sampe biqin papa iri, slalu duluin anaknya dari kepengenannya ndiri, orang yang palink ga sabaran buat nunggu sesuatu...
 - Papaqu yang tampak nakutin buat orang yang lom kenal,,, palink peduli ma pendidikan en masa depan anaknya, walo kadang jd tampak kaku. Tapi gampang banget dirayu ma anaknya, hihi... luv u ma... pa... ni alesan buatqu truz jadi lebih.
 - Adekqu, tempatqu maen rahasia2an dari ma-pa, kadank njengkelin, tapi kadank q bangga banget punya dy yang bisa diandelin saat-saat tertentu (ow tidak, sptinya aq harus piqir ulang bwt ketik ini!!p).
 - Dilla, sepupuqu, balita super cerewet, yang ndut, putih en bentuknya ky cina (upz! Jd rasis..) yang lbih banyak tinggal ditempatqu daripada dirumahnya ndiri.... jelaz dy lbih sering gangguin daripada bantuin, tapi dengan ada nya buatqu semangat lagi ng'jain skripsi, terutama d saat2 sulit.
 - Mba' pah, hmmm... aq benar² butang budi padanya.... orang yang rawatqu mule janin sampe skrg ini, yang tentunya uda bisa biqin janin ndiri. Hahaha...
 - Mba' ndie, mba' nien, wieke, mba' sari + mba' laras, yang dateng paz banget di masa ptengahan krisisQu en ajakin qt bwt blaku yang tidak², haha, bcanda dnk! para sepupu dari daengZ company.
 - Eyank, Pa^{de} en bu^{de} dari mama to papa yang truz kasi doa en petuah.nya...



L a n j u t

ke bagian kedua.

♥ 30% cinta yang luar biasa dari temen²qu (kalian mencintaiqu sungguh kan??? haha, jijik deh ma kata²qu ndiri)

- 3 CeweQu... wi3, tmen ngirit en b'mimpiqu yang ikutan strezz ma nasib skripsi qu t'utama saat² akir, wlo kadang childish tapi ga knal putuz asa bwt dapetin sesuatu. salut buatnya! Ichuz, tmen spjuanganqu dari biqin proposal, mbambez bersama dimana² en kemana² tunggu dosen, kembaran leptop, serink kurang ekspresi tapi loyal!!! bgt ma tmen²nya (NB: bagian traktir²:p) Azhey, si "nyathis" (kata dy ndiri c... haha) tmen curhatqu yang maniz di dunia maya, tapi jadi musuh besar klo ktemu, orang yang tangguh en berdaya kuda (ni hanya tuntutan sekenario kq say....)
- Nyith yang tampak kejam padaqu padal buaekkknya minta ampun.... (bingung kan? Hoho, sm...) salam bwt mba' ifa, skripsinya ikud q pake.. panky, shiro, rima, mimod-ochir, restu-samed, rinda, zack, yogie, syam, ndut, tito, rangga, sandho, ceper, ga pnah kumpul lagi.... kapan rekreasiiii??!! Keburu pantenya pindah!:p
- Elita, rhiezta, tyaz ayu, tyas kin., yulia, upik, rizka, ima, cece, norma, ana, en sluruh keluarga besar kelas C laen, senank abisin 3th waktuqu bsama kalian.....) (yg namanya ga t'cantum harap hub. saia langsung, hoho) klo da yang nikah undang² dnk!
- Genk pojok: P-chan yang ga bisa brenti ngomong, sering kasi piqiran jitu dari masalahqu,, D pi yang puitiz abiz n suka lemez, hehe. Dy², yang sayang bgt m temennya, brani bakar rumah (klo perlu) bwt belain temennya. Em yang sering g jlaz maxutna (cpt cukur tu kumiz de!:p) en mencelaqu. Bintang, si kuruz yang jago basket, suka ngiritik en slalu punya pandangan beda dari suatu masalah.... napa namanya genk pojok?? Karna paz SMA dl, wlo mobile class, qt benam mesti duduk dipojok blakang kelaz.

- Born to Play, bondan alias joko! Musuh bebuyutanqu,, fandy yang baik banget... yoyok yang sllu tersenyum en serink traktirqu (dibayangin koq jd ky org strezz? Hehe) Ga nyangka bisa kenal ma kalian tempatqu bwt alihin strezz Duniawi....D



Tmen² SD qu yg sering bgt kumpul en kompak truzzz... Pluz saras, dini en anisa yang da jarang bgt ketemu, tapi sllu bwtqu nyaman bersama mereka. . .

- Kemplunk boyz (catur, ucan, jujur, ucok, chendol, PJ, gilang) en kemplunk gurlz (rim, vho, jumin, dewok, cipret, momow) qt yg lengkap gini, mezz thou....

Maap kali ini g bisa critain lbih panjang lagi smuanya,,,,,, heheh, kayanya udah kelebihan dari target, temen²qu laen yang ga bisa disebutin satu per satu disini karena keterbatasan halaman, laen kali qu buatin novel ajah deh. Hohoho.. Trima kasih banyak buat semuanya,, atas doa dan dukungannya, percaya deh dengan cinta dari kalian lah aq "ada".....)



♥ 15% sayang dari orang² laen yang scara ga langsung ajarin qu idup...

- 'te tiq, yangti, shinta, 'te en oom pri yang buatqu sangat bharga klo deket ma mereka..
- Buat bu zahro. Pembimbingqu yang sibuk sllu qu bsyukur bisa dipasangkan dengan beliau, qu dapet banyak pelajaran dari pertemuan qt, dan akhirnya setelah bbulan² bisa sebut namaqu dengan benar, trima kasih bu da belain yasinta..^^
- Pak nengah, dosenqu yang biqin grogi klo deket dengan beliau en tiba² kaku kalo ketemu, hihhi padal baekkk banget...
- Buat orang yang pnah p'cayain hatinya buatqu, thankz karna ulahmu dan darimu juga qu jadi jao lbih spesial, tapi moga idup qt ga sesuai yang kau harepin...

- Tonk sampahqu di utan sana,, sepertinya qu mesti tarik ucapan²qu buatmu.. ternyata rasanya beda klo ga ada kmu,,
- Buat kalian yang yang ga henti²nya phatiinqu...
- Dan semua yang pnah lalu lalang dalam idupqu kalian yang da pnah masuk dalam idupqu en masukinqu dalam bagian kalian... Pasti kan qu ingat ampe tua dari satu per satu. :).

♥ 10% obsesi²Qu yang buatqu bsemangat en merasa K.E.R.E.N



Idup qu jalani Cuma skali,, q pny beberapa obsesi yang buat idupqu jao lbih berasa.. sejauh ini ud banyak yg t'capai, moga Allah mengijinkan tuk m'capainya semua, t'utama obsesi t'besarqu... venezia... Amiiin...:)

Thankz ya Allah kau ciptakan hamba yang seperti ini..... Hamba benar² gadis yang sangat beruntung...

En ga' lupa juga qu ucapin trima kasih buat my W, bututqu, my eijpi en leppi-Qu tentunya, syukurlah s'lama ini kalian ga pnah rewel temeniqu kjaen ni.. muach!



C u k u p !!!

Hweee..... t'nyata uda cukup parah qu bceloteh.. benernya msi jao lbi banyak yang ingin qcurahkan, tapi sayangnya ga bisa... tapi dari semua yang qu tuliz, bisa qu simpulin,,, bahwa t'nyata... lembar persembahanqu tak mencerminkan seorang sarjana!! Hohoho piqiranqu tampaknya masi "stuck" di masa SMA.... hehe

Tenkiu bwt smua-muanya... tidak ada yang lebih beruntung dariqu karna memiliki kalian di idupqu.. sekali lagi trima ksh da jd bagian dari idupqu.. buatqu sangat bahagia....

Buat peneliti selanjutnya yang ingin ambil judul ini,,, suxez yah!!

Biqin yang lebih detil, banyak doa en p'caya de faktor "X"-lah yg nentuin...

TANDA PENGESAHAN

Telah dipertahankan di depan majelis penguji skripsi, Fakultas Ilmu Administrasi
Universitas Brawijaya, pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 6 Agustus 2009
Jam : 15.00 WIB
Skripsi atas nama : Yasinta Nilasari Islam

dan dinyatakan LULUS

MAJELIS PENGUJI

Ketua

Anggota

Drs. Nengah Sudjana, M.Si
NIP. 130 873 493

Dra. Zahroh Z.A., M.Si
NIP. 131 410 392

Anggota

Anggota

Dr. Siti Ragil Handayani, M.Si
NIP. 131 759 547

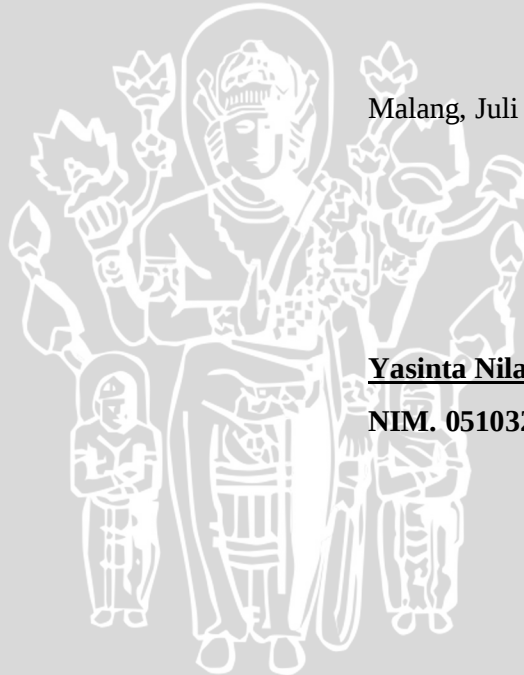
Drs. Topowijono, M.Si
NIP. 131 131 030

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003 Pasal 25 Ayat 2 Pasal 70).

Malang, Juli 2009



Yasinta Nilasari Islam

NIM. 0510320163

RINGKASAN

Yasinta Nilasari Islam, 2009, **Penerapan *Cost Volume Profit Analysis* sebagai Alat Perencanaan Laba (Studi pada PT Bank Perkreditan Rakyat Gunung Arjuna Malang)**, Drs. Nengah Sudjana, M.Si., Dra. Zahroh Z.A., M.Si, 103 hal.

PT Bank Perkreditan Rakyat Gunung Arjuna Malang merupakan perusahaan yang bergerak dibidang industri perbankan. Permasalahan yang dihadapi oleh perusahaan ini adalah seringnya realisasi laba yang tidak sesuai dengan target laba yang diharapkan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan Analisis *Cost Volume Profit* sebagai dasar perencanaan laba pada perusahaan serta mengetahui tingkat penjualan minimal yang harus dicapai perusahaan untuk mencapai laba yang diinginkan.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif. Sedangkan yang menjadi fokus dalam penelitian ini adalah biaya, harga jual, volume penjualan, dan laba.

Dari penyajian data pada PT BPR Gunung Arjuna Malang maka dilakukan klasifikasi biaya berdasarkan perilakunya. Setelah itu dapat dihitung tingkat *break even point* pada tahun 2009 sebesar Rp1.710.317.156,78. Dalam pencapaian target laba sebesar 19,49% dari pendapatan yang dianggarkan tahun 2009 yaitu sebesar Rp532.393.647,60 sehingga *sales minimal* yang harus dicapai sebesar Rp2.635.575.494,63 dengan *margin of safety* tidak boleh turun dari 35,11% agar perusahaan tidak mengalami kerugian.

Berdasarkan analisis data dan interpretasi yang dilakukan, maka dapat disimpulkan bahwa perusahaan belum menerapkan analisis *cost volume profit* sebagai dasar perencanaan laba dan dalam menentukan penjualan minimal tetapi hanya berdasarkan perhitungan yang sederhana. Oleh karena itu diperlukan penerapan analisis *cost volume profit* sebagai dasar perencanaan laba dan untuk menentukan penjualan minimal yang harus dicapai agar perusahaan tidak mengalami kerugian.

KATA PENGANTAR

Tiada kata-kata yang kita panjatkan melainkan ucapan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunianya yang telah memberi daya kreativitas sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul:

"Penerapan *Cost Volume Profit Analysis* sebagai Alat Perencanaan Laba"

Skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus ditempuh dalam menyelesaikan program studi S-1 Fakultas Ilmu Administrasi Jurusan Administrasi Bisnis pada Universitas Brawijaya Malang.

Dalam kesempatan ini penulis, secara khusus ingin menghaturkan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah banyak membantu menyelesaikan penulisan ini, terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. Nengah Sudjana, M.Si dan Ibu Dra. Zahroh Z.A., M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dan memberi masukan, saran, pengarahan, serta petunjuk dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Sumartono, M.S, selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
3. Bapak Dr. Kusdi. D.E.A, selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Universitas Brawijaya yang telah membantu dalam kelancaran penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Albertus Tohari, selaku kepala PT Bank Perkreditan Rakyat Gunung Arjuna Malang atas kesempatan yang diberikan untuk dapat melakukan penelitian.
5. Kepada kedua orangtua, mama ma papa terimakasih banyak atas doa, semangat, dukungan, dan seluruh bantuannya baik moriil maupun materiil untuk kakak sehingga kakak bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Hanya ini yang bisa kupersembahkan, moga bisa terus buat mama dan papa bangga dan tersenyum lega.
6. Buat seluruh keluarga daeng yang selalu kasih semangat, petuah-petuah serta banyak perhatian buat sinta sehingga sinta bisa kuat dan terus jadi kuat.
7. Buat teman-temenku dan semua orang yang ada dibelakangku yang udah setia menemani, menghibur dan mendukung atas penyelesaian skripsi ini yang tidak

dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih udah jadi bagian dalam hidupku dan menjadikanku bagian dalam hidup kalian..

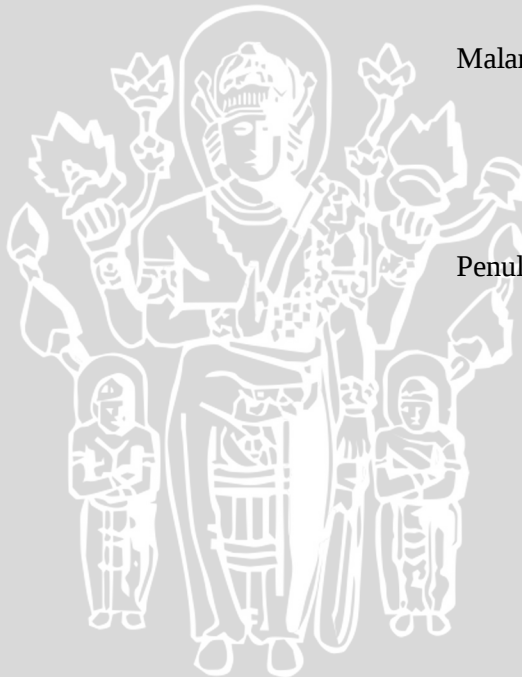
8. Dan buat semua obsesiku yang sedang menunggu untuk dapat terlaksana.

Penulis menyadari pada penulisan ini masih banyak kekurangan untuk mencapai kesempurnaan, akan tetapi dengan segala kemampuan yang ada penulis mencoba untuk memahami yang sebenarnya dengan harapan semoga penulisan ini dapat bermanfaat bagi para peneliti berikut khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Penulis sangat menghargai dan mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun agar skripsi ini dapat lebih sempurna lagi.

Malang, Juli 2009

Penulis



DAFTAR ISI

	Hal
MOTTO	
TANDA PENGESAHAN	
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	
RINGKASAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan	3
D. Kontribusi Penelitian.....	3
E. Sistematika Pembahasan	4
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Biaya	
1. Pengertian Biaya	6
2. Klasifikasi Biaya	7
3. Perilaku Biaya	10
4. Pemisahan Biaya Semivariabel.....	16
B. Perencanaan Laba	
1. Pengertian Perencanaan.....	19
2. Pengertian Perencanaan Laba	20
3. Manfaat Perencanaan Laba.....	20
4. Keterbatasan Perencanaan Laba.....	21
5. Target Laba.....	22
6. Jangka Waktu Perencanaan	23
C. <i>Cost Volume Profit Analysis</i>	
1. Pengertian <i>Cost Volume Profit Analysis</i>	25
2. Manfaat <i>Cost Volume Profit Analysis</i>	25
3. Asumsi-asumsi Dasar <i>Cost Volume Profit Analysis</i>	27
4. Metode perhitungan.....	28
a. Margin Kontribusi (<i>Contribution Margin</i>)	28
b. <i>Break Even Point Analysis</i>	29
1. Gambar <i>Break Even</i>	29
2. Metode Perhitungan dengan Cara “ <i>Trial and Error</i> ”	31
3. Perhitungan <i>Break Even Point</i> dengan Rumus Aljabar.....	32
c. Penentuan Penjualan Minimal (<i>Sales Minimal</i>).....	33
d. Marjin Pengaman Penjualan (<i>Margin of Safety</i>).....	34

5. Aplikasi <i>Cost Volume Profit Analysis</i> dalam Dunia Perbankan	35
a. Jenis Simpanan di Bank Menurut Fungsinya	36
b. Jenis Kredit di Bank Menurut Fungsinya.....	36
c. Pembagian Jenis Biaya dalam Dunia Perbankan	36
d. Penerapan <i>Cost Volume Profit Analysis</i> pada Perbankan	37
e. Penyusunan Anggaran pada Perusahaan Jasa Perbankan	40
D. Hubungan <i>Cost Volume Profit Analysis</i> dengan Perencanaan Laba	42

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	44
B. Fokus Penelitian	45
C. Lokasi Penelitian	45
D. Sumber Data.....	46
E. Teknik Pengumpulan Data.....	46
F. Instrumen Penelitian	47
G. Analisis Data	48

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	50
B. Penyajian Data	74
C. Analisis dan Interpretasi Data	78
1. Penerapan <i>Cost Volume Profit Anaysis</i> sebagai alat Perencanaan laba tahun 2009	80

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	102
B. Saran.....	103

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel	Keterangan	Hal.
1	Klasifikasi Biaya Bagian Dana	37
2	Anggaran Variabel Laporan Laba Rugi	41
3	Jumlah Karyawan PT BPR Gunung Arjuna Malang	68
4	Jumlah Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Karyawan	68
5	Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin	69
6	Jadwal Kerja	69
7	Laporan Rugi Laba	74
8	Struktur Biaya	75
9	Volume Tabungan dan Deposito	76
10	Volume Kredit menurut Jenis Penggunaannya	76
11	Volume Kredit menurut Perhitungan Bunga	77
12	Daftar Pendapatan Periode 2006-2008	77
13	Klasifikasi Biaya Variabel dan Biaya Tetap	80
14	Pemisahan Biaya Semivariabel pada Biaya Pemeliharaan Gedung	81
15	Pemisahan Biaya Semivariabel pada Biaya Pemeliharaan Kendaraan	83
16	Pemisahan Biaya Semivariabel pada Biaya Pemeliharaan Inventaris	85
17	Pemisahan Biaya Semivariabel pada Biaya Promosi Usaha	87
18	Pemisahan Biaya Semivariabel pada Biaya Telepon	89
19	Pemisahan Biaya Semivariabel pada Biaya Listrik	91
20	Pemisahan Biaya Semivariabel pada Biaya Air	93
21	Klasifikasi Biaya Variabel dan Biaya Tetap	95
22	Perhitungan Anggaran Pendapatan	96
23	Perhitungan Margin Kontribusi	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Keterangan	Hal.
1	Biaya Tetap	12
2	<i>Proportionately Variable Cost</i>	14
3	<i>Step – variable Cost</i>	14
4	Biaya Semivariabel	16
5	Pemilahan Biaya Semivariabel dengan Metode Diagram Pencar	18
6	Garis Biaya Tetap Digambarkan secara Horizontal Sejajar dengan Sumbu	30
7	Garis Biaya Tetap Digambarkan Sejajar dengan Biaya Variabel	31
8	Bagan Struktur Organisasi PT BPR Gunung Arjuna Malang	56
9	Alur Pemberian Kredit	73

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Keterangan	Hal.
1.	Klasifikasi Biaya	
2.	Surat Keterangan Riset	
3.	<i>Curriculum Vitae</i>	

UNIVERSITAS BRAWIJAYA

