

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA  
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA  
INSTANSI PEMERINTAH KABUPATEN  
SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana  
Pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya**

**ANGGI AISYAH RAKHMI  
NIM. 13503040111112**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
PROGRAM STUDI PERPAJAKAN  
MALANG  
2018**

## MOTTO

اللَّهُمَّ أَجْرَنِي فِي مُصِيبَتِي وَأَخْلِفْ لِي خَيْرًا مِنْهَا

“Ya Allah, berilah aku pahala dalam musibahku ini, dan berikanlah ganti kepadaku yang lebih baik daripadanya.” (HR. Muslim No. 918)

كُتِبَ عَلَيْكُمُ الْقِتَالُ وَهُوَ كُرْهُ لَكُمْ وَعَسَى أَنْ تَكْرَهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَكُمْ وَعَسَى أَنْ تُحِبُّوا شَيْئًا وَهُوَ شَرٌّ لَكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ

“...Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui.” (QS. Al Baqarah: 216).

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas  
Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Sidoarjo

Disusun oleh : Anggi Aisyah Rakhmi

NIM : 135030401111112

Fakultas : Ilmu Administrasi

Jurusan : Administrasi Bisnis

Program Studi : Perpajakan

Malang, 5 Februari 2018

Komisi Pembimbing

Ketua



**Latifah Hanum., SE., MSA., Ak**  
**NIK. 20140584 0617 2 001**

## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Telah dipertahankan di depan majelis penguji skripsi, Fakultas Ilmu  
Administrasi Universitas Brawijaya, pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 21 Maret 2018

Jam : 09.30

Skripsi atas nama : Anggi Aisyah Rakhmi

Judul : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap  
Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten  
Sidoarjo

**LULUS**

**MAJELIS PENGUJI**

Ketua,



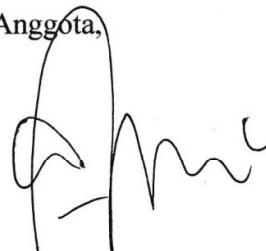
**Latifah Hanum., SE., MSA., Ak**  
**NIK. 20140584 0617 2 001**

Anggota,



**Dr., Kusdi Rahardjo, DEA**  
**NIP. 19570127 198403 1 001**

Anggota,



**Astri Warih Anjarwi, SE., MSA., Ak**  
**NIK. 20130487 0316 2 001**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Malang, 5 Februari 2018

Mahasiswa



Nama : Anggi Aisyah Rakhmi

NIM : 135030401111112

## CURRICULUM VITAE

Nama : Anggi Aisyah Rakhmi  
Nomor Induk Mahasiswa : 135030401111112  
Tempat dan Tanggal Lahir : Sidoarjo, 10 Juni 1995  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Jl. KH. A. Dahlan RT 03 RW.01 No. 51 Sawahan,  
Kel. Porong, Kec. Porong, Kab. Sidoarjo,  
Jawa Timur, 61274  
Email : [anggieaisyah@gmail.com](mailto:anggieaisyah@gmail.com)

### Pendidikan Formal

2013 - 2018 : Universitas Brawijaya Malang,  
Fakultas Ilmu Administrasi,  
Program Studi Perpajakan  
2010 – 2013 : SMA Negeri 1 Krembung, Jurusan IPS  
2007 – 2010 : SMP Negeri 1 Porong  
2001 – 2007 : SDN Minda 1 Porong



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini ku persembahkan untuk Ayah dan Mama terhebat  
yang selalu ada sedari pertama aku lahir hingga saat ini

Untuk Umik  
yang telah mencurahkan kasih sayang dan  
yang mendukung setiap perjuanganku.

Untuk Adik-Adikku Tersayang  
yang senantiasa memberi semangat

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
KABUPATEN SIDOARJO**

**Anggi Aisyah Rakhmi  
Latifah Hanum, SE., MSA., Ak**

Program Studi Perpajakan  
Fakultas Ilmu Administrasi  
Universitas Brawijaya  
[anggieaisyah@gmail.com](mailto:anggieaisyah@gmail.com)

**ABSTRAK**

Sejak tahun 2004, Kabupaten Sidoarjo telah menerapkan anggaran berbasis kinerja sebagai bentuk perbaikan dalam pengelolaan keuangan daerah dan akuntabilitas kinerja instansi pemerintahnya. Pada tahun 2015, pemerintah Kabupaten Sidoarjo mendapatkan juara dua atas prestasi akuntabilitas kinerja se-Provinsi Jawa Timur, namun pada tahun 2016 akuntabilitas kinerja instansi pemerintahnya menurun. Rendahnya akuntabilitas kinerja instansi pemerintah ini disebabkan oleh penyusunan perencanaan anggaran yang belum berorientasi pada hasil, pelaksanaan anggaran yang dijalankan belum sepenuhnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku, pelaksanaan pertanggungjawaban yang belum maksimal, dan evaluasi kinerja yang belum mencerminkan akuntabilitas kinerja. Hal ini tidak berbanding lurus dengan kenaikan jumlah belanja tidak langsung pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) tahun 2016 yang seharusnya dapat meningkatkan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Kabupaten Sidoarjo.

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan secara empiris pengaruh anggaran berbasis kinerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Anggaran berbasis kinerja merupakan variabel bebas yang dijabarkan sebagai berikut: perencanaan anggaran ( $X_1$ ), pelaksanaan anggaran ( $X_2$ ), pertanggungjawaban anggaran ( $X_3$ ), dan evaluasi kinerja ( $X_4$ ), sedangkan variabel terikat pada penelitian ini adalah akuntabilitas kinerja instansi pemerintah ( $Y$ ).

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan menggunakan pendekatan *explanatory research*. Penelitian dilakukan di seluruh instansi pemerintah Kabupaten Sidoarjo. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner yang disebarkan kepada 63 responden penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pertanggungjawaban anggaran, dan evaluasi kinerja berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Kabupaten Sidoarjo, 2) Nilai koefisien determinasi ( $R^2$ ) sebesar 0,718 yang memiliki arti bahwa akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Kabupaten Sidoarjo dapat dijelaskan dengan variabel perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pertanggungjawaban anggaran, dan evaluasi kinerja sebesar 71,8%, sedangkan sisanya sebesar 28,2% dipengaruhi oleh faktor lain diluar penelitian ini.

**Kata kunci:** Anggaran Berbasis Kinerja, Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Evaluasi Kinerja, Pelaksanaan Anggaran, Perencanaan Anggaran, Pertanggungjawaban Anggaran



**THE EFFECT OF PERFORMANCE-BASED BUDGETING TOWARDS  
PERFORMANCE ACCOUNTABILITY OF GOVERNMENT  
INSTITUTION OF SIDOARJO REGENCY**

**Anggi Aisyah Rakhmi**  
**Latifah Hanum, SE., MSA., Ak**  
*Tax Study Program*  
*Faculty of Administration*  
*Brawijaya University*  
[anggieaisyah@gmail.com](mailto:anggieaisyah@gmail.com)

**ABSTRACT**

*Since 2004, Sidoarjo regency official has been implementing performance-based budgeting as the improvement act in regional finance management and institution performance accountability of government. Of 2015, Sidoarjo Regency government was awarded to runner up position due its performance accountability achievements in East Java province, yet in 2016 the performance accountability was decreased. The low performance accountability of government institution is caused by the preparation of budget planning that has not been results-oriented, implementation of budget that has not been corresponding with applicable provisions, budget responsibility that has not been maximized, and performance evaluations that has not been reflect performance accountability. This was contradict compared to the increasing amount of indirect expenditure toward Regional Government Budget year 2016, it should have improved the performance accountability of government institution.*

*This research aims to demonstrate the effect of performance-based budgeting empirically towards performance accountability of government institution. Performance-based budgeting is the independent variable which is defined as follows: finance planning ( $X_1$ ), finance implementing ( $X_2$ ), finance responsibility ( $X_3$ ), and performance evaluation ( $X_4$ ), while dependent variable in this study is the performance accountability of government institution ( $Y$ ).*

*This research happens to be qualitative using explanatory research approach. This research was conducted in all government institution within Sidoarjo regency. Data collection technique used was quetionnaire which distributed to the 63 respondents.*

*Research results indicate that: 1) finance planning, finance implementing, finance responsibility, and performance evaluation affect significantly upon performance accountability of government institution of Sidoarjo regency, 2) Value of determination ceofficent ( $R^2$ ) is 0,718 implies that performance accountability of government institution of Sidoarjo regency can be explained using finance planning variable, finance implementing, finance responsibility, and performance evaluation is 71,8%, but the rest of 28,2% was influenced by another extern factor beyond this research.*

**Keywords: *Perfomance-based Budgeting, Perfomance Accountability of Government Institution, Performance Evaluation, Implementation of Budget, Budget Planning, Budget Responsibility.***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya, sehingga panneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Sidoarjo”**.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana Perpajakan pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang. Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Bambang Supriyono, MS selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
2. Bapak Dr. Mochammad Al Musadieq, MBA selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
3. Bapak Mohammad Iqbal, S.Sos., M.IB., Ph.D selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
4. Bapak Dr. Kadarisman Hidayat, M.Si selaku Ketua Program Studi Perpajakan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
5. Ibu Latifah Hanum, SE., MSA., Ak selaku Komisi Pembimbing yang senantiasa memberi bimbingan, saran, dan arahan kepada penulis demi kelancaran dan perbaikan skripsi.
6. Bapak Supriono, S.Sos., M.AB selaku penasehat akademik yang telah

memberikan masukan dan arahan selama masa perkuliahan.

7. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya yang telah memberikan ilmu selama perkuliahan.
8. Seluruh Pimpinan, *Staff*, dan Karyawan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya yang telah memberikan bantuan dalam pelayanan maupun administrasi selama peneliti menempuh pendidikan.
9. Seluruh Kepala Perangkat Daerah Kabupaten Sidoarjo beserta jajarannya yang telah memberikan izin dan kemudahan kepada penulis selama melakukan penelitian.
10. Kedua orang tua peneliti, Bapak Agung Prayitno dan Ibu Nurul Handayani, adik peneliti Azzahra Salju Ariffa Syahri dan Rangga Galih Pamungkas, dan seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil.
11. Sahabat peneliti, Rizki Salma Nabila, Anjar Puspitasari, Jannis Mayasari, Okta Setyanida, Ulfa Megawati, Mia Diana Putri, Maya Candra dan lainnya atas semua semangat, nasehat, teguran, dan motivasi yang diberikan kepada peneliti.
12. Seluruh teman-teman perpajakan 2013 yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas kebersamaannya selama menuntut ilmu di Universitas Brawijaya.
13. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Demi kesempurnaan skripsi ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun

sangat penulis harapkan. Semoga karya skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Malang, Februari 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
COVER .....	i
MOTTO .....	ii
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	iii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
PERNYATAAN ORISIONALITAS SKRIPSI .....	v
<i>CURRICULUM VITAE</i> .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	11
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Kontribusi Penelitian .....	12
E. Sistematika Pembahasan .....	13
<b>BAB II    TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Tinjauan Teoritis .....	15
1. Anggaran Sektor Publik .....	15
a. Pengertian Anggaran dalam Sektor Publik .....	15
b. Fungsi Angaran Sektor Publik .....	16
c. Reformasi Anggaran di Indonesia .....	16
1) Masa Pra Reformasi .....	17
2) Masa Pasca Reformasi .....	18
2. Anggaran Berbasis Kinerja .....	19
a. Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja .....	19
b. Prinsip dan Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja .....	20
c. Kerangka Kerja Anggaran Berbasis Kinerja .....	22
3. Siklus Anggaran Sesuai dengan Prinsip Akuntabilitas .....	27
a. Perencanaan Anggaran .....	27
b. Pelaksanaan Anggaran .....	30
1) Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Daerah .....	30
2) Pelaksanaan Anggaran Belanja Daerah .....	32
3) Pelaksanaan Anggaran Pembiayaan Daerah .....	33
c. Pertanggungjawaban Anggaran .....	35
d. Evaluasi Kinerja .....	37

4. Akuntabilitas Publik .....	38
a. Pengertian Akuntabilitas Publik .....	38
b. Bentuk Akuntabilitas Publik.....	39
5. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	39
a. Pengertian Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	39
b. Prinsip-Prinsip Pelaksanaan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	40
c. Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	42
B. Penelitian Terdahulu .....	44
C. Kerangka Konseptual .....	52
D. Pengembangan Hipotesis .....	54
1. Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	54
2. Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	55
3. Pengaruh Pertanggungjawaban Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	56
4. Pengaruh Evaluasi Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	57

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	59
B. Lokasi Penelitian.....	59
C. Variabel dan Pengukuran .....	60
D. Populasi dan Sampel .....	69
1. Populasi.....	69
2. Sampel .....	69
E. Sumber Data .....	71
F. Teknik Pengumpulan Data .....	72
G. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	77
1. Uji Validitas .....	77
2. Uji Reliabilitas.....	77
H. Teknik Analisis Data.....	78
1. Analisis Statistik Deskriptif .....	78
2. Uji Asumsi Klasik .....	79
a. Uji Normalitas .....	79
b. Uji Multikolinieritas.....	79
c. Uji Heteroskedastisitas.....	80
3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	80
4. Koefisien Determinasi .....	81
5. Uji Hipotesis .....	81
a. Uji-F .....	81
b. Uji-t.....	82

<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A.	Gambaran Umum Kabupaten Sidoarjo .....	84
1.	Sejarah Kabupaten Sidoarjo.....	84
2.	Visi dan Misi Kabupaten Sidoarjo .....	85
3.	Ruang Lingkup Instansi Pemerintah Kabupaten Sidoarjo.....	86
B.	Deskripsi Pengumpulan Data .....	94
C.	Gambaran Umum Responden.....	96
1.	Jenis Kelamin .....	97
2.	Latar Belakang Pendidikan .....	97
3.	Pendidikan Terakhir .....	98
4.	Jabatan .....	99
5.	Lama Kerja.....	100
6.	Usia.....	101
D.	Analisis Deskriptif Jawaban Responden .....	102
1.	Variabel Perencanaan Anggaran .....	102
2.	Variabel Pelaksanaan Anggaran.....	108
3.	Variabel Pertanggungjawaban Anggaran .....	112
4.	Variabel Evaluasi Kinerja .....	114
5.	Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	117
E.	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	122
1.	Variabel Perencanaan Anggaran .....	123
2.	Variabel Pelaksanaan Anggaran.....	124
3.	Variabel Pertanggungjawaban Anggaran .....	125
4.	Variabel Evaluasi Kinerja .....	126
5.	Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	127
F.	Uji Asumsi Klasik.....	129
1.	Uji Normalitas .....	129
2.	Uji Multikolinieritas .....	130
3.	Uji Heteroskedastisitas .....	131
G.	Uji Regresi Linier Berganda.....	131
H.	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	133
I.	Pengujian Hipotesis.....	134
1.	Uji-F.....	134
2.	Uji-t.....	135
J.	Pembahasan .....	137
1.	Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	137
2.	Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	140
3.	Pengaruh Pertanggungjawaban Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	143
4.	Pengaruh Evaluasi Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	145
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
A.	Kesimpulan .....	149

B. Saran.....	150
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>152</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>156</b>



## DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
1	Perubahan Anggaran Tradisional dengan Anggaran Berbasis Kinerja ....	2
2	Jumlah Anggaran Belanja Pemerintah Kabupaten Sidoarjo Tahun 2015 dan 2016.....	9
3	Penelitian Terdahulu.....	48
4	Konsep Variabel dan Indikator Pengukuran .....	66
5	Skala Penilaian Kuesioner.....	69
6	Sampel Penelitian .....	70
7	Daftar Responden dan Pengembalian Kuesioner Uji Pilot .....	73
8	Hasil Uji Validitas atas Uji Pilot .....	75
9	Hasil Uji Reliabilitas atas Uji Pilot.....	76
10	Daftar Instansi Perangkat Daerah Kabupaten Sidoarjo .....	87
11	Tingkat Pengembalian Kuesioner Penelitian .....	94
12	Kategorisasi Data.....	102
13	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden untuk Variabel Perencanaan Anggaran (X <sub>1</sub> ).....	103
14	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden untuk Variabel Pelaksanaan Anggaran (X <sub>2</sub> ) .....	108
15	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden untuk Variabel Pertanggungjawaban Anggaran (X <sub>3</sub> ).....	112
16	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden untuk Variabel Evaluasi Kinerja (X <sub>4</sub> ).....	114
17	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden untuk Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y) .....	117
18	Hasil Uji Validitas Variabel Perencanaan Anggaran.....	123
19	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Perencanaan Anggaran.....	124
20	Hasil Uji Validitas Variabel Pelaksanaan Anggaran.....	124
21	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Pelaksanaan Anggaran .....	125
22	Hasil Uji Validitas Variabel Pertanggungjawaban Anggaran.....	125
23	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Pertanggungjawaban Anggaran .....	126
24	Hasil Uji Validitas Variabel Evaluasi Kinerja .....	126
25	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Evaluasi Kinerja.....	127
26	Hasil Uji Validitas Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .	128
27	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	128
28	Uji Normalitas .....	129
29	Uji Multikolinieritas .....	130
30	Uji <i>Glesjer</i> .....	131
31	Uji Regresi Linier Berganda .....	132
32	Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	133
33	<i>ANOVA</i> .....	134
34	<i>Coefficients</i> .....	135

## DAFTAR GAMBAR

No	Gambar	Halaman
1	Kerangka Kerja Anggaran Berbasis Kinerja.....	23
2	Kerangka Konseptual.....	53
3	Persentase Perangkat Daerah Kabupaten Sidoarjo.....	87
4	Susunan Instansi Perangkat Daerah Kabupaten Sidoarjo .....	93
5	Komposisi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	97
6	Komposisi Responden Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan .....	98
7	Komposisi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	99
8	Komposisi Responden Berdasarkan Jabatan.....	100
9	Komposisi Responden Berdasarkan Lama Kerja .....	101
10	Komposisi Responden Berdasarkan Usia .....	102

## DAFTAR LAMPIRAN

No	Gambar	Halaman
1	Surat Rekomendasi Penelitian Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Jawa Timur .....	156
2	Surat Rekomendasi Penelitian Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Sidoarjo .....	157
3	Kuesioner .....	158
4	Hasil Jawaban Responden.....	164
5	Statistik Deskriptif.....	168
6	Uji Asumsi Klasik .....	190
7	Regresi Linier Berganda .....	192