

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBERIAN IZIN USAHA MIKRO DAN  
KECIL DI KECAMATAN SAWAHAN KABUPATEN NGANJUK**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Menempuh Ujian Sarjana

Pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya

BIMMA SAMUDERA

135030107111095



Dosen Pembimbing :

Prof. Dr. Sjamsiar Sjamsuddin

UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
MALANG  
2018

## **MOTTO**

*Laa yukallifullohu nafsab illa wus'aha, lahaa  
maa kasabat wa'alaihah maktasabat.*

Allah tidaklah membebani seseorang melainkan  
sesuai dengan kemampuannya.

## **TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : Implementasi Kebijakan Pemberian Izin Usaha Mikro dan Kecil di Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk

Disusun oleh : Bimma Samudera

NIM : 135030107111095

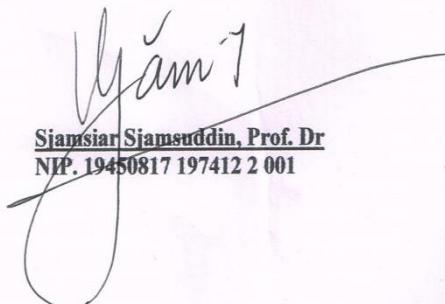
Fakultas : Ilmu Administrasi

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Malang, 29 Desember 2017

Komisi Pembimbing

Ketua Komisi Pembimbing

  
Siamsiar Sjamsuddin, Prof. Dr  
NIP. 19450817 197412 2 001

### TANDA PENGESAHAN

Telah dipertahankan di depan majelis penguji skripsi, Fakultas Ilmu Administrasi  
Universitas Brawijaya pada :

Hari : Selasa  
Tanggal : 6 Maret 2018  
Jam : 10.00-11.00  
Skripsi atas nama : Bimma Samudera  
Judul : Implementasi Kebijakan Pemberian Izin Usaha Mikro dan Kecil di  
Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk

Dan dinyatakan LULUS

MAJELIS PENGUJI

Ketua

Yam  
Prof. Dr. Samsiar Sjamsuddin  
NIP. 19450817 1975412 2 001

Anggota

Anggota

Dr. Alfi Hariswanto, S.AP, M.AP, MMG  
NIP. 19810601 200501 1 005

Andy Kurniawan, S.AP, M.AP  
NIP. 2011078603201001

### **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang sepenuhnya saya, di dalam naskah skripsi yang berjudul "**Implementasi Kebijakan Pemberian Izin Usaha Mikro dan Kecil di Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk**" tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 Ayat 2 dan Pasal 70).

Malang, 23 Desember 2017  
  
Bimma Samudera  
135030107111095

## RINGKASAN

Bimma Samudera, 2018, **Implementasi Kebijakan pemberian izin usaha mikro dan kecil di Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk.** Ketua Pembimbing : Prof. Dr. Sjamsiar Sjamsuddin. Hal 152+17

Penelitian tentang implementasi kebijakan pemberian izin usaha mikro dan kecil ini di latar belakangi dengan adanya tujuan pemerintah untuk mensejahterahkan rakyat dengan salah satu faktornya ialah pembangunan ekonomi, mengingat bahwa saat ini Indonesia termasuk dalam kawasan MEA yang diharapkan dengan adanya MEA ini dapat menjadi peluang besar Indonesia untuk mendorong setiap pelaku usaha mikro dan kecil (UMKM) seupaya mampu berkembang dan mampu bersaing. Izin usaha mikro dan kecil merupakan kebijakan yang mendukung pelaku usaha mikro dan kecil dengan salah satu tujuannya memberikan kepastian hukum dan sarana pemberdayaan bagi pelaku usaha mikro dan kecil dalam pengembangan usahanya.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penyusunan skripsi ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif melalui teknik analisis data interaktif oleh Miles, Huberman, dan Saldana. Fokus dalam penelitian ini ada 3 : (1) Implementasi kebijakan pemberian izin usaha mikro dan kecil di kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk berdasarkan Model Implementasi George C. Edward III, (2) Implementasi Kebijakan Pemberian izin usaha mikro dan kecil di Kecamtan Sawahan Kabupaten Nganjuk berdasarkan UU No 20 Tahun 2008 Tentang Usaha Mikro Kecil dan Menengah dan di pertegasan dalam PERMENDAGRI No 83 Tahun 2014 Tentag pedoman pemberian izin usaha mikro dan kecil, (3) Faktor pendukung dan faktor penghambat implementasi kebijakan pemberian izin usaha mikro dan kecil di Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk.

Hasil penelitian ini menunjukan bahwa implementasi kebijakan izin usaha mikro dan kecil di Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk dapat di katakan baik, tetapi dalam pelaksanaanya masih timbul perbedaan pemahaman antara pelaksana kebijakan dengan kelompok kebijakan yaitu pelaku usaha mikro dan kecil selain itu ditemukan beberapa permasalahan yang terjadi seperti belum adanya sosialisasi yang dilakukan kecamatan secara menyeluruh pada setiap desa untuk memberi tahu informasi terkait IUMK, belum terlaksananya tujuan IUMK secara menyeluruh, belum tergunganya secara maksimal dana anggaran yang ada untuk pembinaan, pemberdayaan pengembangan usaha pelaku usaha mikro dan kecil, dan pada pelaksanaanya masih ada ketidak jelasan kriteria usaha mikro dan kecil secara terperinci.

**Kata Kunci :** Implementasi Kebijakan, Izin Usaha Mikro dan Kecil

## SUMMARY

Bimma Samudera, 2018, **Implementation of the Policy on Granting Micro and Small business license in Sawahan District Nganjuk Regency.** Chief Supervisor : Prof. Dr. Sjamsiar Sjamsuddin. 152+ 17

Research on the implementation of the policy of granting of micro and small business license is base on the aim of government to make people prosperous with one of the facts is the economic development, considering that currently Indonesia is included in MEA expected that it can be a great opportunity for Indonesia to encouraging every micro and small entrepreneur (MSME) to develop and compete. Micro and small business licenses are policies that support micro and small business actors with one of the objectives of providing legal certainty and means of empowerment for micro and small business actors in the development of their business.

The type of research used in the preparation of this thesis is descriptive research with qualitative approach through interactive data analysis technique by Miles, Huberman, and Saldana. The focus of this research is 3: (1) Implementation of the policy of granting micro and small business license in Sawahan sub-district of Nganjuk Regency based on Implementation Model of George C. Edward III, (2) Implementation of Policy of Small and Micro Business License in Sawahan District Nganjuk Regency based on UU No. 20 Year 2008 About Micro Small and Medium Enterprises and confirmed in PERMENDAGRI No. 83 of 2014 about guidelines for granting micro and small business license, (3) Supporting factors and obstacles to the implementation of the policy of granting micro and small business license in Sawahan District Nganjuk Regency.

The results of this study indicate that the implementation of micro and small business license policy in Sawahan District Nganjuk regency can be said good, but in the implementation there are still differences in understanding between policy implementers and policy groups that are micro and small business actors besides found some problems that occur as yet the socialization conducted by the whole district in each village to inform the IUMK-related information, the implementation of the IUMK objectives as a whole, the maximum unavailability of existing budget funds for coaching, empowerment of micro and small business entrepreneurs development, explain the criteria of micro and small enterprises in detail.

**Keywords:** Implementation of the policy, Micro and Small Business License

*Sebagai Tanda Bakti, Hormat, dan Rasa Terimakasih  
yang tak terhingga, Kupersembahkan Karya ini untuk  
Bapak dan Ibu yang Selalu Memberikan Doa,  
Dukungan dan Kasih Sayang, serta Pelajaran yang  
Berharga untuk Kesuksesan Buah Hatiinya*

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi Kebijakan Pemberian Izin Usaha Mikro dan Kecil di Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk”**.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana Ilmu Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang. Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Orang tua Penulis, Bapak Bintara dan Ibu Lilik serta keluarga besar penulis yang setia dan tidak ada henti-hentinya memberikan doa serta semangat bagi penulis selama penyusunan
2. Bapak Prof. Dr. Bambang Supriyono, MS. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.
3. Bapak Dr. Choirul Saleh, M.Si selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya

4. Ibu Dr. Lely Indah Mindarti, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya
5. Ibu Prof. Dr. Sjamsiar Sjamsuddin selaku Ketua Komisi Pembimbing yang berkenan meluangkan waktu tenaga dan pikiran untuk memberikan arahan dan membantu selama proses penyusunan skripsi.
6. Bapak Fefri Hendro Wasono, S.Sos, MM selaku camat Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk, Bapak Drs. Agus Puji S. M.Si selaku Sekertaris Camat Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk, dan Bapak Jatmiko Arief S selaku Kasi Tata Pemerintah dan Keamanan Ketertiban Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk .
7. Mas Bagus dan Mbak Win yang sudah memberikan tempat pencerahan untuk mengerjakan skripsi dan bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dan membantu selama proses penyusunan skripsi.
8. Mas tri, Mas Budi, Bayu, Wisnu, dan Izal sebagai tim penghibur dan menyemangati dalam proses penyusunan skripsi.
9. Teman – teman kelas H Ilmu Administrasi Publik yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan seamangat dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi.
10. Teman Teman kos BOGA yang selalu mengingatkan membantu dan menyemangati saat proses penyusunan dan pengerajan skripsi.

11. Bapak kos dan Ibu kos yang telah bersedia menyediakan kamar untuk beristirahat selama perkuliahan.
12. Keluarga besar AMC FIA UB yang memberikan pengalaman dan pembelajaran dari maba hingga sekarang.
13. Seluruh pihak yang turut membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Malang, 23 Desember 2017

Peneliti

Bimma Samudera

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSEMPAHAN .....</b>	i
<b>MOTTO .....</b>	ii
<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	iii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....</b>	v
<b>RINGKASAN .....</b>	vi
<b>SUMMARY.....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xv
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kontribusi Penelitian .....	6
E. Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	9
A. Administrasi Publik.....	9
1. Pengetian Administrasi .....	9
2.. Sejarah Perkembangan Administrasi .....	10

3. Definisi Administrasi Publik.....	12
<b>B. Kebijakan Publik .....</b>	<b>13</b>
1. Pengertian Kebijakan Publik .....	13
2. Tahap-tahap Kebijakan Publik.....	15
<b>C. Implementasi Kebijakan .....</b>	<b>17</b>
1. Pengertian Implementasi .....	17
2. Pendekatan Studi Implementasi .....	19
3. Pengertian Implementasi Kebijakan .....	20
4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Implementasi .....	22
5. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kegagalan Implementas .....	37
<b>D. Konsep Implementasi Kebijakan Publik .....</b>	<b>39</b>
1. Pengertian Konsep Implementasi Kebijakan Publik.....	39
2. Pendekatan Implementasi kebijakan Publik.....	41
3. Model – Model Implementasi Kebijakan Publik .....	45
<b>E. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) .....</b>	<b>55</b>
1. Pengertian Usaha Mikro Kecil dan Menengah .....	55
2. Kriteria Usaha Mikro Kecil dan Menengah .....	55
3. Aspek-aspek Usaha Mikro Kecil dan Menengah.....	56
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
A. Jenis Penelitian .....	59
B. Fokus Penelitian .....	60

C. Lokasi dan Situs Penelitian .....	62
D. Sumber Data .....	62
E. Teknik Pengumpulan Data .....	63
F. Intrument Penelitian.....	65
G. Analisis Data .....	65
<b>BAB IV PENYAJIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>68</b>
A. Gambaran Umum Letak dan Lokasi Penelitian .....	68
1. Gambaran Umum Kabupaten Nganjuk .....	68
2. Lambang Kabupaten Nganjuk.....	69
3. Sejarah Kabupaten Nganjuk .....	71
B. Gambaran Umum Kecamatan Sawahan .....	75
1. Sejarah Kecamatan .....	75
2. Visi dan Misi Kecamatan Sawahan.....	77
3. Tugas Pokok dan Fungsi Kecamatan Sawahan.....	78
4. Struktur Organisasi Kecamatan Sawahan .....	83
C. Penyajian Data Fokus Penelitian .....	84
1. Implementasi Kebijakan Pemberian Izin usaha Mikro dan Kecil di Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk .....	84
1.1 Komunikasi.....	86
1.2 Sumber Daya .....	99
1.3 Disposisi .....	106
1.4 Struktur Birokrasi .....	107

2. Fakor – Faktor Pendukung dan Penghambat .....	109
2.1 Faktor Pendukung.....	109
2.2 Faktor Penghambat.....	114
D. Pembahasan.....	116
1. Impementasi Kebijakan Pemberian Izin usaha Mikro dan Kecil di Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk .....	116
1.1 Komunikasi .....	117
1.2 Sumber Daya .....	126
1.3 Disposisi .....	131
1.4 Struktur Birokrasi .....	132
2. Fakor – Faktor Pendukung dan Penghambat .....	134
2.1 Faktor Pendukung.....	134
2.2 Faktor Penghambat.....	138
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>141</b>
A. Kesimpulan .....	141
B. Saran .....	143
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>144</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

1. Kriteria UMKM Menurut UU No 2008 .....	56
2. Batas Wilayah Kecamatan Sawahan.....	75
3. Jumlah Dusun, RW, RT, Kecamatan Sawahan.....	75
4. Jumlah Penduduk Kecamatan Sawahan.....	76
5. Data Inventaris Kecamatan Sawahan.....	103

## **DAFTAR GAMBAR**

1.	Model Pendekatan <i>Diret and Indirect Impact on Implementation</i> .....	51
2.	Komponen – Komponen Model Analisis Data Interaktif .....	67
3.	Alun – Alun Kabupaten Nganjuk.....	68
4.	Logo Kabupaten Nganjuk .....	69
5.	Struktur Organisasi Kecamatan Sawahan Kabupaten Nganjuk .....	84
6.	Surat Undangan Sosialisasi .....	88
7.	Surat Pengantar Nomor 518/523/411.507/2016.....	100
8.	Daftar Realisasi Ijin Usaha Mikro (IUM) .....	100
9.	Ruang Tunggu Kecamatan Sawahan .....	103
10.	Ruang Pemberian Izin Usaha Mikro da Kecil di Kecamatan Sawahan ..	104
11.	SK (Surat Keputusan) dari sekretariat daerah nomor 518/1018/411.210/2015 .....	108
12.	Alur Komunikasi Implementasi Kebijakan Pemberian Izin Usaha Mikro dan kecil Kecamatan Sawahan .....	118