

## DAFTAR ISI

|  | <b>Hal.</b> |
|--|-------------|
| <b>MOTTO</b> .....                                   | <b>ii</b>   |
| <b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....               | <b>iii</b>  |
| <b>TANDA PENGESAHAN</b> .....                        | <b>iv</b>   |
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....         | <b>v</b>    |
| <b>RINGKASAN</b> .....                               | <b>vi</b>   |
| <b>SUMMARY</b> .....                                 | <b>viii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                          | <b>x</b>    |
| <b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....                      | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                              | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                            | <b>xvi</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                           | <b>xvii</b> |
| <br>   |             |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                       | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang .....                              | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....                             | 14          |
| C. Tujuan Penelitian .....                           | 14          |
| D. Manfaat Penelitian .....                          | 14          |
| E. Sistematika Penulisan .....                       | 15          |
| <br>   |             |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....                   | <b>17</b>   |
| A. Reformasi Administrasi Publik .....               | 17          |
| 1. Administrasi Publik .....                         | 17          |
| 2. Ruang Lingkup Reformasi Administrasi Publik ..... | 18          |
| 3. Tujuan Reformasi Administrasi Publik .....        | 20          |
| 4. Tipe Reformasi Administrasi Publik .....          | 22          |
| B. Tinjauan Umum Organisasi .....                    | 25          |
| 1. Hakikat Organisasi .....                          | 25          |
| 2. Unsur-unsur Organisasi .....                      | 30          |
| 3. Perubahan Organisasi .....                        | 35          |
| 4. Bentuk Organisasi .....                           | 39          |
| 5. Bagan Organisasi .....                            | 43          |
| 6. Reformasi Organisasi .....                        | 51          |
| C. Fungsi Pemerintah Daerah .....                    | 54          |
| D. Restrukturisasi Organisasi .....                  | 57          |
| E. Pemerintahan Daerah .....                         | 60          |

|  |    |
|--|----|
| 1. Pemerintah Daerah ( <i>Local Government</i> ), Desentralisasi dan Otonomi Daerah..... | 60 |
| 2. Azas-azas Penyelenggaraan Daerah.....   | 63 |
| 3. Konsep Penataan Organisasi Perangkat Daerah.....                                      | 64 |

**BAB III METODE PENELITIAN.....77**

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| A. Jenis Penelitian .....           | 77 |
| B. Fokus Penelitian.....            | 79 |
| C. Lokasi dan Situs Penelitian..... | 80 |
| D. Jenis dan Sumber Data .....      | 81 |
| E. Teknik Pengumpulan Data.....     | 82 |
| F. Instrumen Penelitian .....       | 84 |
| G. Analisis Data.....               | 85 |

**BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....88**

|   |     |
|---|-----|
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....  | 88  |
| 1. Sejarah Berdirinya Kota Kediri .....   | 88  |
| 2. Keadaan Geografis Kota Kediri .....  | 89  |
| 3. Demografis Kota Kediri.....  | 91  |
| 4. Perekonomian Kota Kediri.....  | 94  |
| 5. Visi dan Misi.....   | 96  |
| B. Penyajian Data.....  | 97  |
| 1. Gambaran Umum Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Kediri .....   | 97  |
| 2. Data Fokus Penelitian .....  | 100 |
| a) Pelaksanaan reformasi organisasi perangkat daerah dalam rangka pelaksanaan otonomi daerah .....                                  | 100 |
| 1) Analisis Kelembagaan yang menghasilkan Telaah Staf .....   | 100 |
| 2) Pengkajian Pembentukan Organisasi Baru maupun Pelurusan Tupoksi.....   | 102 |
| 3) Pembentukan Tim Teknis Penyelenggaraan Otonomi Daerah dan Evaluasi Kelembagaan.....  | 104 |
| 4) Penyusunan dan Penyampaian Draf Raperda.....   | 108 |
| b) Perbandingan Organisasi Perangkat Daerah setelah dilakukan Reformasi Organisasi Perangkat Daerah di Pemerintah Kota Kediri ..... | 110 |
| 1) Organisasi Perangkat Daerah berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2003.....   | 114 |
| 2) Organisasi Perangkat Daerah berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 2007.....  | 116 |

|   |     |
|---|-----|
| 3. Pembahasan.....  | 119 |
| 1) Pelaksanaan reformasi organisasi perangkat daerah dalam rangka pelaksanaan otonomi daerah .....                                  | 119 |
| a) Analisis Kelembagaan yang menghasilkan Telaah Staf .....   | 119 |
| b) Pengkajian Pembentukan Organisasi Baru maupun Pelurusan Tupoksi.....   | 121 |
| c) Pembentukan Tim Teknis Penyelenggaraan Otonomi Daerah dan Evaluasi Kelembagaan.....  | 124 |
| d) Penyusunan dan Penyampaian Draf Raperda.....   | 128 |
| 2) Perbandingan Organisasi Perangkat Daerah setelah dilakukan Reformasi Organisasi Perangkat Daerah di Pemerintah Kota Kediri ..... | 133 |
| a) Organisasi Perangkat Daerah berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2003.....   | 134 |
| b) Organisasi Perangkat Daerah berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 2007.....  | 135 |

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....150**

A. KESIMPULAN.....150

B. SARAN.....153

**DAFTAR PUSTAKA.....155**