Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija EVALUASI KEBIJAKAN PUBLIK rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas (Evaluasi Terhadap Proses Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian versitas Brawijaya rawijaya Universitas Berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan Kepegawaian Daerah ersitas Brawijaya rawijaya Kota Malang) rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya SKRIPSI** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Diajukan Untuk Menempuh Ujian Sarjana **Universitas Brawijaya** rawijaya Pada Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Iniversitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya RATIH ANGGRAENI Universi rawijaya hiversitas Brawijaya (0910310292)hiversitas Brawijaya rawijaya Universit niversitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universita** Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** UNIVERSITAS BRAWIJAYA **Universitas Brawijaya** rawijaya Un FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK WIJAYA **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya MALÁNG Iniversitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas P Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya '' Sesuatu mungkin mendatangi mereka yang mau menunggu, namun hanya Universitas Brawijaya didanatkan oleh mereka yang hersemangat mengejarnya '' rawijaya Universita didapatkan oleh mereka yang bersemangat mengejarnya '' rawijaya rawijaya ijaya (Abraham Lincoln) itas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Iniversitas Brawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya Universi hiversitas Brawijaya rawijaya rawijaya hiversitas Brawijaya rawijaya Universit niversitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universita** rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** rawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya

rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni TANDA PENGESAHANiversitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** dindepan majelis penguj skripsi, Fakultas Ilmu Administrasi as Brawijaya UnivTelah dipertahankan rawijaya rawijaya Universitas Brawijaya, pada: Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya : Selasa : Selasa Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya : 22 Januari 2013 rawijaya Universitas Brawijaya Univ**Tanggal** Brawijaya rawijaya : 10.00 WiBas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya : Ratih Anggraeni UnivSkripsi Atas Nama/a : Evaluasi Kebijakan Publik (Evaluasi Terhadap Proses Pengadaan Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Anjungan Mandiri Kepegawaian Berdasarkan Perpres No. 54 as Brawijaya Tahun 2010 di Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang) iversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universit Įniversitas Brawijaya DAN DINYATAKAN LULUS hiversitas Brawijaya rawijaya MAJELIS PENGUJI rawijaya rawijaya niversitas Brawijaya UnivKetua Anggota Universit rawijaya University niversitas Brawijaya rawijaya Drs. Siswidiyanto, MS Prof. Dr. Soesilo Zauhar, MS NIP. 19600717 198601 1 002 as Brawijaya rawijaya NIP. 19540306 197903 1 005 Universitas Brawijaya rawijaya rawijaya Universitas Braw Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Anggota Univ Anggota Brawija Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Emversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita **Universitas Brawijaya** s Brawijaya Universitas Brawijaya Universitat Brawijaya **Universitas Brawijaya** rawijaya Dr. Hermawan, S.IP, M.Si Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya NIP. 19720405 200312 1 001 Universitas Brawijaya UniversNIP. 19710505/199903 2 001 tas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya rawijaya Irawijaya

Universitas Brawijaya Universitas ERINGKASAN iversitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Ratih Anggraeni, 2013, Evaluasi Kebijakan Publik (Evaluasi Terhadap as Brawijaya Proses Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang), Komisi Pembimbing, Universite Retua: Prof. Dr. Soesilo Zauhar, MS, Anggota: Drs. Siswidiyanto, MS. (191 Hal + las Brawijaya Universiviii)Brawijaya Universitas B<u>rawij</u>aya Kegiatan pengadaan barang dan jasa dilakukan guna menunjang aktivitas negara di dalam menyelenggarakan suatu pelayanan bagi masyarakat. Penelitian ini Universbertujuan untuk mengevaluasi performa dari output pengadaan barang dan jasa yang las Brawijaya Universditentukan dari kemampuan pihak-pihak yang terlibat dalam memanajemen sumber as Brawijaya Universdaya dan melaksanakan peraturan yang telah ditetapkan. Penelitian ini menggunakan as Brawijaya metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Lokasi penelitian dalam penelitian ini adalah Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang. Peneliti mengumpulkan data penelitian melalui observasi, wawancara dengan narasumber, dan dokumentasi atau arsip yang relevan dengan penelitian ini. Adapun model as Brawijaya analisis data yang digunakan oleh peneliti adalah model analisis data Miles dan as Brawijaya Huberman, yang terdiri dari pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini membahas tentang implementasi pengadaan anjungan as Brawijaya berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 pada Badan as Brawijaya Universmandiri kepegawaian Kepegawaian Daerah Kota Malang yang menunjukkan bahwa pelaksanaan as Brawijaya pengadaan anjungan mandiri kepegawaian telah dapat diselesaikan tepat waktu sebelum tahun anggaran 2011 berakhir. Namun terjadi perubahan rencana umum pengadaan yang mengakibatkan mundurnya proses pengadaan anjungan mandiri Universkepegawaian. Selanjutnya, evaluasi terhadap hasil capaian dari implementasi as Brawijaya Universpengadaan anjungan mandiri kepegawaian BKD Kota Malang, diukur melalui input: as Brawijaya biaya yang digunakan meningkat karena adanya perubahan beberapa spesifikasi pada software. Dari segi sumber daya manusia, BKD Kota Malang merekrut PNS dari SKPD lain untuk menjadi pejabat pengadaan karena minimnya aparat BKD Kota Malang yang memiliki sertifikat keahlian pengadaan barang dan jasa. Penggunaan as Brawijaya Universwaktu dalam pengadaan ini masih belum optimal, karena pengadaan barang dan jasa as Brawijaya baru dilaksanakan setelah perubahan anggaran disahkan. Indikator proses: secara as Brawijaya keseluruhan pengadaan anjungan mandiri kepegawaian telah memenuhi prinsipprinsip pengadaan barang dan jasa. Output dari pengadaan ini masih belum optimal karena belum dapat terintegrasi dengan SIMPEG dan belum tersosialisasi pada as Brawijaya Universeluruh PNS Kota Malang. Aspek *outcome*: sistem aplikasi ini belum efektif dan as Brawijaya efisien dalam hal pencapaian target operasionalisasi AMK di Tahun 2012 as Brawijaya dikarenakan tingkat pengetahuan dan elektabilitas pengguna layanan terhadap aplikasi ini masih rendah. versitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Prowiiovo	Universites Proviieve	Universites Pravillava	Universites Promijeve	Universites Provileve
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	nerlu diruhah agar	r tidak terjadi penundaan ke	man rencana umum penga Pojatan pengadaan barang/i	adaan tidak as Brawijaya
Brawijaya	apabila ada peratur	an terkait yang telah beruba	h. Perlu pengiriman aparat l	BKD secara
Brawijaya	Universberkalar untuky me	engikuti diklat sertifikasi	pengadaan barang dan	jasa i guna tas Brawijaya
Brawijaya	Universmeningkatkan kepe	emilikan sertifikat keahlian	pengadaan barang dan jasa	pada aparattas Brawijaya
Brawijaya		g, dan meningkatkan pema lanya inisiatif dari para imp		
Brawijaya		evaluasi judicial terhada		
Brawijaya	Universmeluruskan fenome	ena multitafeir	Yersitas Brawijaya	Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya	luogi kahijakan muhlik Da	ngadaan barang dan jaga	Universitas Brawijaya dan Badan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	iuasi kedijakan publik, Pe	ngadaan barang dan Jasa,	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Univer Kepegawaian Daer	ah (BKD)	vijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	25111	va	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	**	差 //	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	LAA NEL	( a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	11		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi		1	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		V	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	TO MARINE		hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit			<b>I</b> niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita			<b>J</b> niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		TIET .	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl		la //a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra		aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	40 10	ljaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija		wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	<b>Omversitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas BSUMMARYniversitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Ratih Anggraeni, 2013, Public Policy Evaluation (The Evaluation of Anjungan Mandiri Kepegawaian's Procurement Process Based On Perpres 54/2010 In Agency of Regional Employment (Badan Kepegawaian Daerah), Malang City), Universadvisor Committee, Chairman: Prof. Dr. Soesilo Zauhar, MS, Members: Drs. as Brawijaya Univer Siswidiyanto, MS. (191 It + xviii) ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brocurement of goods and services is being done in order to support the Universactivities of the state in organizing a service to the public. Without the procurement, as Brawijaya Universactivities of the government to hold the community service will be hampered. The as Brawijaya Universperformance of the output of goods and services procurement is determined by the as Brawijava ability of the parties who involved in management of the resource. This study uses descriptive research with a qualitative approach. Research location in this study is the Agency of Regional Employment, Malang City. Researchers collected data through as Brawijaya Universobservation research, informant interviews, and documentation or records that are as Brawijaya relevant to this study. The model of data analysis used by the researchers is the model as Brawijaya data analysis of Miles and Huberman, which consists of data collection, data reduction, data presentation, and conclusion. The results of this study are discussed about the implementation of Anjungan as Brawijaya UniversMandiri Kepegawaian's procurement process based on Perpres 54/2010 in Agency of las Brawijaya Regional Employment (BKD), Malang City, which suggests that Anjungan Mandiri as Brawijaya Kepegawaian's procurement process have been completed on time before the 2011's budget year ends. But the change of general plan that resulted in the resignation Anjungan Mandiri Kepegawaian's procurement process. Furthermore, the evaluation as Brawijaya Universifiathe performance results of the implementation of Anjungan Mandiri as Brawijaya UniversKepegawaian's procurement process in Agency of Regional Employment, Malang as Brawijava City, measured by input: used cost increased due to changes in the specification of the software. In terms of human resources, BKD of Malang City recruit civil servants from other SKPD to be personnel procurement due to lack of officials BKD of as Brawijaya Universimalang City that having a certificate of public procurement. The use of time in the as Brawijaya Universprocurement is still not optimal, because the procurement of goods and services, as Brawijaya conducted after the amendment approved. Process indicators: overall Anjungan as Brawijava Mandiri Kepegawaian's procurement process have met the principles of public procurement. The output of this procurement is still not optimal because it can't be integrated with SIMPEG and all civil servants of Malang City haven't been as Brawijaya Universocialized. Aspects of outcomes: application system is not effective and efficient in as Brawijaya terms of achieving operational targets Anjungan Mandiri Kepegawaian in 2012 due to as Brawijaya the level of knowledge and electability from service users of the application is still low. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaija Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universites Promijeve	Universites Promileve	Universitas Brawijay	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya		Universitas Brawijaya		
Brawijaya	need to be change	d in order to avoid delay	in the procurement of goo	nt should not as Brawijaya
Brawijaya	unless there are re	gulations that have change	d. BKD of Malang City r	needs sending
Brawijaya	personne per	nodicany to attend certifica	ation training procurement	of goods and tas brawijaya
Brawijaya	Universervices in order to	o increase the ownership of	certificate of the procuren	nent of goods tas Brawijaya
Brawijaya	and services on per	oods and services. There	y, and improve understand	ling about the tas Brawijaya
Brawijaya		curement of goods and serv		
Brawijaya		to align the phenomenon		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	don of multiple is 12 - 1	as Brawijay	a Universitas Brawijaya
Brawijaya		non of public policy, put	one procurement, Agency	of Regional Brawijaya
Brawijaya	UniversEmployment	TAS A	vijay	
Brawijaya	Universitas Br	25111		a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	**	堂 //	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		the state of	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi		The T	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi		1	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		V	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	THE MAN IS		hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit			Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita			<b>D</b> niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		TIET .	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl		1	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	4 1 2	aly	
Brawijaya	Universitas Braw	49 10	jay	
Brawijaya	Universitas Brawija		wijay	
Brawijaya	Universitas Brawijay		rawijay	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Little	<b>Emversitas Brawijay</b>	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijikya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas PENGANTAR sitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah me	elimpahkan Ultiversitas Brawijaya
Brawijaya	Univer rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yan	ng berjudultas Brawijaya
Brawijaya	Univers"Evaluasi Kebijakan Publik (Evaluasi Terhadap Proses Pengadaan	Anjungan tas Brawijaya
Brawijaya	Univer Mandiri Kepegawaian Berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Kepegawaian Daerah Kota Malang)" Universitas Brawijaya Samuliaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memer	Universitas Brawijaya nuhi syarat
Brawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Univer	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Malang.	
Brawijaya Brawijaya	Universita Chiversitas Diawijaya Malang.	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi  Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terw	ujud tanpa tas Brawijaya
Brawijaya	Universadanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada k	
Brawijaya	Universini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat:	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 1. Bapak Prof. Dr. Sumartono, M.S., selaku Dekan Fakultas Ilmu A	
Brawijaya	Universita Universitas Pravvijeva	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas  2. Bapak Dr. M. R. Khairul Muluk, S.Sos, M.Si, selaku Ketua Ju	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawij	
Brawijaya	Universita 3. Bapak Prof. Dr. Soesilo Zauhar, M.S., selaku dosen pembimbing u	utama yang tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B bersedia meluangkan waktu dan memberikan saran-saran yang/be	_
Brawijaya	penuns dulum penyusunun skripsi im	
Brawijaya	Universitas Brawii 4. Bapak Drs. Siswidiyanto, M.S., selaku dosen pembimbing pendan	Universitas Brawijaya
Brawijaya		ronna hagitaa Brawilaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas B bersedia meluangkan waktu dan memberikan saran-saran yang be Universitas B penulis dalam penyusunan skripsi ini a Universitas Brawijaya	
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Bapak Drs. Wahyu Santoso, SH., M.Si., selaku Kepala Badan Ke	epegawaian las Biawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	6. Staf Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang, yang bersedia n	neluangkan Brawijaya
Brawijaya	Universitas B waktu dan memberikan data-data terkait penelitian skripsi ini laya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava	Universitas Brawijava

Drawiiava	Universites Brewileys	Universites Drewijeve	Universites	Drawiiava	Universites	Dugueilava
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas B Keluarga	tercinta, atas segala duk	ungan serta	doa demi	kelancaran	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bpenyusunar	ı skripsi initas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya		an Fakultas Ilmu Administ				
Brawijaya	Universitas Brawijaya teman-tema	n Administrasi Publik A	ngkatan 2009.	Batas duku	ngan serta	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Univers Demi kesempurnaa					
Brawijaya	Universmembangun serta l	permanfaat bagi penulis di m	nasa yang akan	datang. Sem	oga karyasitas	Brawijaya
Brawijaya	Universkripsi ini bermanf	aat dan dapat memberikan s	umbangan yang	g berarti bagi	semuaersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi Universitas Br	ITAS R	<b>D</b>	ijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Br	25117		va	Universitas	
Brawijaya	Universitas	**	堂 //		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita	13/11/15/15	the second		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi			Malang, Ja	anuari 2013 tas	Brawijaya
Brawijaya	Universi		1300	1	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit		N.C.	7	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit	THE MARKET STATES			hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit				niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita		(E)	Penul	lis Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas				Universitas	
Brawijaya	Universitas		THE P	//	Universitas	
Brawijaya	Universitas L				Universitas	
Brawijaya	Universitas Bl		T.	a	Universitas	
Brawijaya	Universitas Bra	4 1 1 2	4.5	aya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw	48 10		Ijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawija			wijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijay			rawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas BPAFiTAR ISIniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Halaman Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Hadenaltas Dassilians
Brawijaya	TANDA PENCESAHAN	
Brawijaya	UniversTANDA PENGESAHANTANDA PERSETUJUAN	iv
Brawijaya	PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Univer MOTTO Univer TANDA PENGESAHAN TANDA PERSETUJUAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI. Univer RINGKASAN Univer SUMMARY Univer KATA PENGANTAR	universitas Brawijaya
Brawijaya	UniverSUMMARY	
Brawijaya	UniversKATA PENGANTAR	xersitas Brawijaya
Brawijaya	DAFTAR TABEL	xvi
Brawijaya	Univers DAFTAR ISI	Mniversitas Brawijaya
Brawijaya	UNIVERSIDATETA DI AMBIDANI	n niversitas Brawilava
Brawijaya	University PAR I DENDA HIII HAN	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universidad I FENDAHOLUAN	reniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universit A. Latar Belakang.	<u>n</u> iγersitas Brawijaya
Rrawijava	Iniversit R Perumusan Masalah	I IniOpreitae Rrawijava
Brawijaya	Universita C. Tujuan Penelitian	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita E. Sistematika Pembahasan.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita AB Kebijakan Publik	Universitas Brawijaya
Rrawijava	University A.R.Kehitakan Puhlik	Universitas Rrawijava
Brawijaya	Universitas B. Pengertian Kebijakan Publik Universitas B. Implementasi Kebijakan Universitas B. Pengertian Implementasi Kebijakan Universitas B. Pengertian Implementasi Kebijakan	∵Uni versitas Brawijaya
Brawijaya	Universita B Implementasi Kebijakan wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawpengertian Implementasi Kebijakan	Uni <del>ya</del> rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B2. Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Implementasi Kebijak	canni 19 rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universita C8 Evaluasi Kebijakan sitaa Brawijaya Universitaa Brawijaya	Uni22rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B1. Pengertian Evaluasi Kebijakan 2. Tujuan dan Fungsi Evaluasi Kebijakan 3. Model Evaluasi Kebijakan	"Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Baw Model Evaluasi Kebijakan Wilaya Universitas Brawijaya	Unizarsitas Brawijaya
Brawijaya	Universita DB Teori Pengadaan Barang dan Jasa Publik. niversitas. Brawijaya	Uni29rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BlawPengertian Pengadaan Barang dan Jasa iwakaitaa Bkanwilawa	Uni29rsitas Brawijava
Brawijaya	Universitas B.2. Prinsip Pengadaan Barang dan Jasa Publik	"Uni <sup>32</sup> ersitas Brawijaya
Brawijaya	2. Prinsip Pengadaan Barang dan Jasa Publik	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B 4. Pihak-Pihak yang Terkait dalam Pengadaan Barang dan Jasa Pu 5. Cakupan Kegiatan Pengadaan Barang dan Jasa Publik	38 Brawijaya
Brawijaya	5. Cakupan Kegiatan Pengadaan Barang dan Jasa Publik	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayb. Persiapan Pemilihan Penyedia Barang dan Jasa	uni38rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravc. a Pelaksanaan Pemilihan Penyedia Barang dan Jasa	Uni39rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayd. Pelaksanaan Kontrak	Uni39rsitas Brawijaya
Brawijaya	E. Reiemanan Ferpres No.34 Tanun 2010	Unixersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Univer ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	d. Pelaksanaan Kontrak	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita AB Jenis Penelitian iiawa.	Uni44rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universita B. Fokus Penelitian  C. Lokasi dan Situs Penelitian  D. Jenis dan Sumber Data	Uni46rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universita D. Laris den Grouben Deta	Uniyersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit E. Teknik Pengumpulan Data	Unixersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi F. Instrumen Penelitian	153 rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universi G. Keabsahan Data	i54rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universi H. Analisis Data	1.1.55 Priversitas Brawijava
Brawijaya	Universit Universit G. Keabsahan Data H. Analisis Data Universit	hiversitas Brawijava
Brawijaya	UniversBAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
Brawijaya	Universita A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	
Brawijaya	Universita 1. Gambaran Umum Kota Malang	Uni57rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitae a. Visi dan Misi Kota Malang	
Brawijaya	Universitas B  b. Batasan Wilayah Kota Malang  c. Pemerintahan  d. Penduduk dan Tenaga Kerja	
Brawijaya	Universitas B. d. Penduduk dan Tenaga Keria	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B2. Gambaran Umum Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang	Uni66 reitae Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brava. Sejarah Berdirinya Badan Kepegawaian Daerah	
Brawijaya	b. Visi dan Misi Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang	
Brawijaya	Universitas Brawd. C. Tujuan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	d. Sasaran	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayf. a Sumber Daya Manusia (SDM) Aparatur BKD Kota Malang	
Brawijaya		
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brayg. Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah Kota Mala B. Penyajian Data	Tiniversites Provides
	1. Implementasi proses pengadaan Anjungan Mandiri Ke	epegawaian
Brawijaya	berdasarkan Perpres No.54 Tanun 2010 di Badan Kepegawa	ian Daeran (as Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braykota Malang.a.a.i.a.a.B.rawii.a.yaliniwa.sitas.Brawii.a.ya Universitas Braya.a Penyusunan Si rencana Wiumum Dengadaan Brayiingan	
Brawijaya	Universitas Brawija Penyusunan rencana umum pengadaan Anjungan Kepegawaian (AMK)	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawija	va
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas Brawijaya   Universitas Brawijaya   Universitas Brawijaya   Universitas Brawijay	
Brawijaya	Iniversitas Brayb. Persiapan pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian as Braylia	va
Brawijaya	b. Persiapan pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)	va
Brawijaya	c. Pelaksanaan pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brawija (AMK) iyarsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	ya
Brawijaya	Universitas Brayd. Pelaksanaan kontrak pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian as Brawija	
	Universitas Brawija (AMK) iiversitas Brawijaya juniversitas Brawijaya, universitas Brawijaya, universitas Brawijay	
Brawijaya		
Brawijaya	boldubulkuli Telpieb 110. 51 Tulluli 2010 di Duduli Repeguwaluli Duoluli	ya
Brawijaya	Triversited Brankota Malang dinna dari teori kebijakan publik	y CI
Brawijaya	Universitas Bravaja Input	ya
Brawijaya	Universitas Brawija 1) Biaya yang digunakan dalam pengadaan Anjungan Mandiri tas Brawija Kepegawaian	ya
Brawijaya	Universitas Braw 2) Jumlah waktu yang dibutuhkan untuk proses realisasi Anjungan	ya
Brawijaya	Kepegawaian	yd
Brawijaya	3) I max-billax valig termoat daram beligadaan Amungan wandin da bidaa bigaa bidaa b	y CI
Brawijaya	Universita Kepegawaian (AMK)	ya
Brawijaya	Universi 1) Prinsip efisiensi	ya
Brawijaya	Universitz Universi U	ya
Brawijaya	3) Prinsip transparan, terbuka, dan tidak diskriminatif	ya
Brawijaya	Universit 4) Prinsip akuntabel	ya
Brawijaya	1) Perangkat lunak/program anlikasi di deskton dan di internet 125	
Brawijaya	2) Jasa Pelatihan Operasionalisasi Sistem Aplikasi Anjungan Mandiri (1888) Brawija	ya
Brawijaya	Kepegawaian (AMK)1295tta5 biawija	y a
Brawijaya	Universitas d. Indikator <i>Outcomes</i>	ya
Brawijaya	1) Tingkat efektivitas dan efisiensi pelayanan kepegawaian BKD Kota Malang dengan adanya Anjungan Mandiri Kepegawaian	ya
Brawijaya	Universitas Bi (AMK) (AMK) (AMK)	ya
Brawijaya	Universitas Bra (PNS) I dalam tas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Braw penggunaan layanan kepegawaian melalui Anjungan UMandiritas Brawijay	ya
Brawijaya	Jniversitas Brawija Kepegawaian (AMK)	ya
Brawijaya	Jniversitas Brawijay pengguna layana n Anjungan Mandiri Kepegawaian	ya
Brawijaya	Kepegawaian (AMK)	ya
Brawijaya	Universitas B1: vImplementasi erproses Bpengadaan UAnjungan s Mandiria y Kepegawaian tas Brawija y	ya
Brawijaya	Universitas Brawberdasarkan Perpres No.54 Tahun 2010 di Badan Kepegawaian Daerah tas Brawija	ya
Brawijaya	Kota Malang	ya
Brawijaya	Jniversitas Brawija Kepegawaian (AMK) awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ya
Brawijaya	Universitas Brayb, a Persiapan a pemilihan a penyedia Janjungana Mandiri a Kepegawaian tas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Brawija(AMK):i <del>versitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni143</del> sitas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya  Universitas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Brawijaya  Universitas Brawij <mark>al</mark> ya  Universitas Brawijaya    Universitas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	ya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	ya
	Iniversitas Brawijava - Universitas Brawijava - Universitas Brawijava - Universitas Brawijava	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayc. Pelaksanaan pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian as Brawijaya
Brawijaya	c. Pelaksanaan pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)
Brawijaya	d. Pelaksanaan kontrak pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brawija (AMK) ilikersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B2. Hasil dari v implementasi i proses pengadaan Anjungan Mandiri as Brawijaya
Brawijaya	Kepegawaian berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan
Brawijaya	Kepegawaian Daerah Kota Malang dinilai dari teori kebijakan publik 154  a. Input
	a. Input
Brawijaya	Universitas Brawija 1) Biaya yang digunakan dalam pengadaan Anjungan Umandiri tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Kepegawaian
Brawijaya	Universitas Brawija 2) Jumlah waktu yang dibutuhkan untuk proses realisasi Anjungan Anjungan Mandiri Kepegawaian
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw 3) Pihak-pihak yang terlibat dalam pengadaan Anjungan Mandiri Kenegawajan (AMK)
Brawijaya	Kepegawaian (AMK)
Brawijaya	
Brawijaya	Universita 1) Prinsip efisiensi
Brawijaya	2) Prinsip elektivitas
Brawijaya	4) Prinsip akuntabel
Brawijaya	Universi c. Indikator Ouputi171sitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  1) Perangkat lunak/program aplikasi di desktop dan di internet 171sitas Brawijaya Universit  2) Jasa Pelatihan Operasionalisasi Sistem Aplikasi Anjungan Mandiri as Brawijaya
Brawijaya	$V_{\text{one}}$ converse $V_{\text{one}}$
Brawijaya	d. Indikator <i>Outcomes</i>
Brawijaya	1) lingkat efektivitas dan efisiensi pelayanan kepegawaian BKD as biawijaya
Brawijaya	Universitas Kota Malang dengan adanya Anjungan Mandiri Kepegawaian as Brawijaya
Brawijaya	Universitas L (AMK)
Brawijaya	penggunaan layanan kepegawaian melalui Anjungan Mandiri as Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Kepegawaian (AMK)
Brawijaya	Universitas Braw 3) Tingkat responsivitas pihak BKD dalam menampung aspirasi tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija pengguna layanan Anjungan Mandiri Kepegawalan ani 180 sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija pengguna layanan Anjungan Mandiri Kepegawaian uni 180 sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita AB Kesimpulan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni182 sitas Brawijaya
Brawijaya	UniversitaBBSaranayaUniversitas BrawijayaUniversitas BrawijayaUni184sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	UniversDAFTAR PUŞTAKA ixersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni187sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Duanillana	Huivavaitas Dvavviiava	Heimereitee Drewiieus	Universitas Drawiiava	Universitas Drawillava
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas DAFTAR TA	BEL ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universito spadalvijaya		Universitas Brawijaya	Halamanitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya		
Brawijaya	1. Badan Kepega	waian Daerah di Jawa Timur	yang telah merealisasikan .	Anjungan <sub>sitas</sub> Brawijaya
Brawijaya	Mandiri Kepeg	awaian	Universitae Prawijaya	Anjungansitas Brawijaya 8 8 8 
	2. Daftar Kecama	tan dan Kelurahan Kota Ma	lang weisitas Brawijaya	
Brawijaya	University Pumphtonger	mantangga, Penduduk, Rasid	o Jenis Kelamin dan Rata-ra	ta Anggotaitas Brawijaya 64 rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä Kumamangga I	Hasir Schsus Pelluuduk 2010 15 Tahun ke Atas yang Rek	ceria Menurut Lanangan He	aha Utama :
Brawijaya	2011	randii ke raab yang ber		
Brawijaya	Univers 5. Objek Pasar ya	ng digunakan Panitia untuk	Survey Harga	aha Utama itas Brawijaya65 Unigorsitas Brawijaya
Brawijaya	6. Syarat Kualifik	asi Personil Calon Rekanan	sebagai Penyedia Jasa Kon	sultansi
Brawijaya	Universita Anjungan Man	diri Kepegawaian Badan Ke	pegawaian Daerah Kota M	alang 96 rsitas Brawijaya
Brawijaya		enyedia Jasa Konsultansi Sis	stem Aplikasi Anjungan Ma Kota Malang	ndiri iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Kepegawaian I 8. Daftar Pendek	Calon Penvedia Paket Peker	iaan Jasa Konsultansi Aniu	198 rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Mandiri Kepeg	gawaian BKD Kota Malang		ngan 1761sitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	A THE STATE OF THE	Y	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit			hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit			niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita			Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		TIET .	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl		a /a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra		aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	4 1	jaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija		wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	omversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya			Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya			Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas I	Rrawijaya	Universites	Rrawijaya	Universitas	Rrawijava	Universitas	Rrawijava
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas MRAR		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				MBAR rsitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Halaman tas	
Brawijaya	Universitas I	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas I	Ragan Struk	sis illerakili tur Organisas	i BKD Kota N	·Universitas Valang	Brawijaya	Uni <sup>55</sup> ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Alur Proses	Penyusunan H	IPS	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Sekuensi Im	plementasi Ko	ebijakan	ersitas	Brawijaya	73 Uni 88 Uni 139 sitas	Brawijaya
Brawijaya	Univers5tas I	Alur Proses	Perencanaan 1	Pengadaan Se	cara Umum	Brawijaya	Uni160sitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B					rawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas I		-17	AS R	D.	vijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas I	Br	0511		'\\\\_	va	Universitas	
Brawijaya	Universitas		夢		堂 //		Universitas	
Brawijaya	Universita		78.1	IAA.	May 1		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi		SEAN		The state of the s	7	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi			1000	1	1	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	5				V	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit					<b>V</b>	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit						niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita		(34)		4.3		Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita	\	132				Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		Bronnand (	ETI	NET .		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas			\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		///	Universitas	
Brawijaya	Universitas I	В	11/4		THE CONTRACTOR OF THE CONTRACT	a	Universitas	
Brawijaya	Universitas I	Bra	4.5		4 Þ	aya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas I			49 80		ijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas I					wijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas I					rawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universitas		omversitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas E				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas I				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas				Universitas		Universitas	

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
				Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit DAFTAR LAM		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya No. Judul Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Halaman Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universl. Surat Penganta	r Riset Fakultas P	Universitas Brawijaya	Uni192sitas Brawijaya
Brawijaya	Univers <sup>2</sup> : a Surat Pengan	tar Penelitian Dari Bada	an Kesatuan Bangsa, Po	olitikiydantas Brawijaya
Brawijaya	Universita Perlindungan M	Masyarakat Kota Malang	rsitas Brawijaya	···Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	gan Telah Melaksanakan Pen	elitian Dari BKD Kota Mala	<sup>ing</sup> niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	gan Telah Melaksanakan Pen	loon Anjungan Mandini W	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita DVD Vote Mo	lang Dada Wahaita I DCE Ka	ta Malang	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	Bukti Pengumuman Pengac lang Pada Website LPSE Ko anaan Pemilihan Penyedia	Iaca Koncultanci Aniung	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Kenegawaian 1	BKD Kota Malang	Jasa Konsultansi Anjunga	Universitas Brawijaya
Brawijaya	University Daftar Peserta	Penyedia Jasa Konsultansi		Vniγ <sub>67</sub> sitas Brawijaya
Brawijaya	University. Pengumuman	Hasil Prakualifikasi		hiyositas Brawijaya
Brawijaya	Universa, Kerangka Ac	uan Keria Pengadaan Ja	asa Konsultansi Anjunga	Mandiritas Brawijaya
Brawijaya	Universi Kepegawaian I	BKD Kota Malang		hi200sitas Brawijaya
Brawijaya		aluasi Pengadaan Anjunga		
Brawijaya				
Brawijaya	Univers10. Pedoman Waw	ancara		
Brawijaya	Univers11. Curriculum Vi	tae		wumi <sup>2</sup> 19sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		NET CONTRACT	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas h		G C	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl		II /a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra		4 b	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	4 1		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija		wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitus,u,		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		
LATERAKTICA VAL				IIIIVAIGIIAE RISMIISMS
				Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya			
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya			
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya			
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya			
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas PENDAHULUAN versitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita oleh setiap/Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) di Indonesia./ Kegiatan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya dan jasa dilakukan guna menunjang aktivitas negara di dalam Brawijaya
Brawijaya	Universita menyelenggarakan suatu pelayanan bagi masyarakat. Misal dengan contoh yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br
Brawijaya	Universita paling sederhana, pengadaan alat tulis kantor untuk menunjang aktivitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pemerintah dalam menunaikan kewajibannya untuk memenuhi kebutuhan Brawijaya
Brawijaya	University and a second
Brawijaya	Universi masyarakat. Tanpa adanya pengadaan barang dan jasa tentu aktivitas pemerintah Brawijaya
Brawijaya	Universi untuk menyelenggarakan pelayanan bagi masyarakat akan terhambat. Apabila Brawijaya
Brawijaya	University in inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universites Prewijeve
Brawijaya Brawijaya	Universita kemajuan pembangunan di Indonesia.  Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Sebagai salah satu faktor yang mendukung terwujudnya pembangunan diersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas suatu negara, Indonesia memiliki beberapa produk hukum yang menjadi landasan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B.  Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita hukum bagi pelaksanaan kegiatan pengadaan barang dan jasa. Beberapa produkersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw yang terkait dengan kegiatan pengadaan barang dan jasa antara lain
Brawijaya	Universitas Brawija
Brawijaya	Universita Keppres No. 18 Tahun 2000 yang disempurnakan menjadi Keppres No. 80 Tahunersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya 2003. Sejak diterbitkannya Keppres No. 80 Tahun 2003, Keppres ini terus Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mengalami perubahan hingga tahun 2007, perubahan tersebut diantaranya: Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya a. <u>Keppres No 61 Tahun 2004</u> tentang Perubahan Atas Keputusan
Brawijaya	Presiden No 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan
Brawijaya	Universitas BrawijaBarang/Jasa Pemerintahawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijas
Brawijaya	Universitas Brawija Presiden No 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Propinsi Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Barang/Jasa Pemerintahawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	c. <u>Perpres No 70 Tahun 2005</u> tentang Perubahan Ketiga Atas Keputusan Presiden No 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan
Brawijaya	Universitas BrawijaBarang/Jasa Pemerintahawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravd. Perpres No 8 Tahun 2006 tentang Perubahan Keempat Atas Keputusan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Presiden No 80 Tahun 2006 tentang Perubahan Reempat Atas Reputusan Presiden No 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.
Brawijaya	Universitas Brave, Perpres No 79 Tahun 2006 tentang Perubahan Kelima Atas Keputusan Pritas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Presiden No 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijasa Pemerintah.  Perpres No 85 Tahun 2006 tentang Perubahan Keenam Atas  Barang/Jasa Pemerintah.  Perpres No 85 Tahun 2006 tentang Perubahan Keenam Atas
Brawijaya	Universitas Braw Keputusan Presiden No 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Prisidas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brz Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah. va Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas g. Perpres No 95 Tahun 2007 tentang Perubahan Ketujuh Atas Keputusan ersitas Brawijaya Presiden No 80 Tahun 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah. (LKPP, 2009)
Brawijaya	Universita Barang/Jasa Pemerintah. (LKPP, 2009)
Brawijaya	Universit in iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi  Peruhahan peruhahan tersebut ditujukan untuk menyempurnakan Kenpres
Brawijaya	Universit Universit Universit Perubahan-perubahan tersebut ditujukan untuk menyempurnakan Keppres liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit No. 80 Tahun 2003. Hal ini dikarenakan praktik pengadaan barang dan jasa publikersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang berpijak pada Keppres No. 80 Tahun 2003, menyisakan beberapa niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Valla Scriptur pada Repples 115. 60 Famili 2003, Ilichylstakan Scotlapa Scriptur pada Pada Pada Pada Pada Pada Pada Pada
Brawijaya	Universita kelemahan, antara lain: Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya a. Belum mampu mendorong percepatan pelaksanaan Belanja dalam
Brawijaya	APBN/APBD (bottleneck), belum mampu mendorong terjadinya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bi inovasi, tumbuh suburnya ekonomi kreatif serta kemandirian industri isitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra dalam negeri; aya Universitas Brawijaya b. Masih adanya multi-tafsir dan hal-hal yang belum jelas;
Brawijaya	c. Belum adanya mekanisme reward and punishment yang memadai ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija (Kamai, 2011 : 1)
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Akibat beberapa kelemahan tersebut, muncul peluang-peluang Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita kecurangany di dalam proses penyelenggaraan pengadaan barang ydan jasa.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Menurut temuan Wardiyanto (2010 : 90), pengadaan barang dan jasa pemerintah Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita banyak ditemukan persoalan, shaik berupa KKN (Korupsi, Kolusi, Nepotisme), ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya maupun kecurangan administratif lainnya sehingga pengadaan barang/jasa Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
PLYONIUS IN	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas pemerintah seringkali dinilai sebagai salah satu sumber korupsi yang paling besar.
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Fenomena lainnya, persoalan pengadaan barang/jasa menurut Bappenas (2008)ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dalam Suaedi dan Wardiyanto (2010 : 90), sangat terkait dengan: Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brava. Pasar pengadaan yang tidak terbuka (terfragmen, hanya sebagian kecilersitas Brawijaya pelaku usaha yang mendapat akses pada pasar pengadaan, arisan
Brawijaya	tender sampai pada dominasi pelaku usaha atau kelompok usaha pada
Brawijaya	Universitas Brawijayar pengadaan dan premanisme) ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayb. Kurangnya kapasitas manajemen pengadaan oleh instansi pemerintah salas Brawijaya dari aspek pengorganisasian maupun jumlah dan kompetensi personelnya
Brawijaya	personenrya
Brawijaya	Universitas Brave. Bad governance (tidak transparan dan tidak akuntabel,ersitas Brawijaya penyalahgunaan wewenang untuk kepentingan tertentu sampai tindak ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Dienyalangunaan wewenang untuk kepenungan tertentu sampar tindakersitas Brawijaya pidana korupsi) Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi  Temuan tersebut diperkuat dengan data dari KPK (Komisi Pemberantasanersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi Universi Korupsi) sebagaimana dikutip dalam <u>kabar24.com</u> , dimana pengadaan barang dan uversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit jasa menjadi lahan paling subur bagi tumbuhnya tindakan korup. Menurut Wakilersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Ketua KPK Busyro Muqoddas, dalam Musyawarah Komisariat Wilayah Asosiasi Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pemerintah Kota Seluruh Indonesia 1 di Medan, sejak tahun 2004 hingga 2011,ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	KPK telah menangani 96 kasus korupsi pengadaan barang dan jasa. Dalam Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pernyataannya, Busyro Muqoddas mengatakan bahwa korupsi pada prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra  ya Universitas Brawijaya pengadaan barang dan jasa menduduki peringkat pertama pada kasus yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ditangani oleh KPK. Prosentase kasus pengadaan barang dan jasa mencapaiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitä tujuh tahun, yakni sejak Tahun 2004 hingga Tahun 2011. Kasus kedua yang Stawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita disusul penyalahgunaan anggaran 35 kasus (14,9 %), pungutan liar 12 kasus (5,11ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	%), dan penyelewengan perizinan 10 kasus (4,26 %). (Saeno, 2012)
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav Tingginya tingkat KKN di dalam proses pengadaan barang dan jasa publik ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita diakibatkan karena selama ini proses pengadaan barang dan jasa di Indonesia ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä masih menggunakan sistem konvensional. Pada sistem konvensional ini, pihak
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penyedia barang/jasa dipertemukan langsung oleh panitia pengadaan barang/jasa.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Hal tersebut menimbulkan peluang adanya kompetisi tender yang kurang fair
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita antara penyedia barang/jasa satu dengan lainnya. Sejalan dengan hal tersebut, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Heryandi dkk (2012 : 1) juga menyatakan bahwa sistem konvensional dalam
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita proses pengadaan barang dan jasa memunculkan masalah-masalah di dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya pengadaan barang dan jasa, seperti lamanya proses pengadaan, biaya yang besar, Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	1702 (B) B' (MEdical   130 and 2
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universi baik, banyaknya dokumen (kertas) yang terlibat, hingga proses pelaporan yang uversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit tidak akurat dan lambat.  Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Seiring dengan perkembangan zaman, kehidupan masyarakat semakin niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dinamis, tingkat mobilitas yang tinggi mengakibatkan masyarakat tidak memilikiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	cukup waktu untuk sekedar melakukan aktivitas birokrasi secara manual yang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita berbelit-belit. Selain itu, perubahan lingkungan kerja, dimana peran teknologiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya informasi samakin dominan adanya paningkatan daya saing bagi organisasi yang
Brawijaya	informasi semakin dominan, adanya peningkatan daya saing bagi organisasi yang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menguasai informasi, dan adanya kompetisi global menawarkan kepada sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas pelanggan pilihan yang lebih bervariasi dan kualitas yang lebih baik, mendorong ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	pemerintah untuk melakukan sejumlah langkah inovasi dalam rangka Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universita cara-cara baru dalam menggunakan sumber daya dan memenuhi kebutuhan secara ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita lebih efektif, serta dapat dimanfaatkan untuk mengembangkan strategi danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tindakan dalam pelayanan publik (Mulgan dan Albury dalam Suaedi dan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Wardiyanto, 2010: 47). Pentingnya inovasi untuk organisasi sektor publik yakniersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya untuk memberikan layanan publik yang lebih mencerminkan ketersediaan bagi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pilihan-pilihan publik dan menciptakan keanekaragaman metode pelayanan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Inovasi di sektor publik juga dilaksanakan dalam rangka meningkatkan efisiensi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dan a mengurangi biaya. Inovasi dengan pemanfaatan a Information a Carsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Communication Technology (ICT) dapat meningkatkan kualitas pelayanan publik,
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita partisipasi masyarakat, serta transparansi (Muluk dalam Suaedi dan Wardiyanto, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya 2010 : 47).
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Dewasa ini, kesadaran akan pentingnya inovasi dalam pelayanan publikersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universi universi universi mulai menyebar luas di berbagai bidang pemerintahan, tidak terkecuali pada inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit bidang pengadaan barang dan jasa. Hal ini diwujudkan dengan hadirnya Perpresersitas Brawijaya
Brawijaya	University bluang pengadaan barang dan jasa. Har ini diwujudkan dengan nadirnya Perpiesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita No. 54 Tahun 2010 yang menyempurnakan Keppres No. 80 Tahun 2003.
Brawijaya	Universita Hadirnya Perpres No. 54 Tahun 2010 diharapkan dapat menjadi sebuah solusiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	untuk menyempurnakan kelemahan-kelemahan yang terdapat pada Keppres No. Universitas L
Brawijaya	Universita 80 Tahun 2003 serta memfasilitasi perubahan ekonomi, sosial, lingkungan, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra (ya Universitas Brawijaya kemajuan teknologi informasi dan haranan masyarakat yang semakin kompleks
Brawijaya	kemajuan teknologi informasi, dan harapan masyarakat yang semakin kompleks. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sebagai sebuah solusi penyempurnaan pengadaan barang dan jasa, Perpres No.54ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitä jelas untuk berubah ke praktik yang lebih baik. Jika dicermati lekuk batang tubuh Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brava. Menciptakan iklim yang kondusif untuk persaingan sehat, efisiensi ersitas Brawijaya Universitas Brawija belanja Negara dan mempercepat pelaksanaan APBN/APBD sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija (debottlenecking). Diantara sinyal tersurat yang merepresentasikan ersitas Brawijaya
Brawijaya	arah tersebut adalah Tata Cara Pengadaan dan <i>Standard Bidding</i> Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Document (SBD), Pengadaan Langsung untuk pengadaan s.d. Rp
Brawijaya	Universitas Brawija100.000.000,00, persyaratan pelelangan dipermudah, kontrak payungersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijadan Unit Layanan Pengadaan (ULP). Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya b. Memperkenalkan aturan, sistem, metoda dan prosedur yang lebih
Brawijaya	sederhana dengan tetap memperhatikan good governance. Diantara
Brawijaya	Universitäs Brawijasinyali tersurat ayang amerepresentasikan karahi tersebut adalahersitäs Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawii dihapuskannya metoda pemilihan langsung (kecuali pekerjaan konstruksi) menjadi pelelangan sederhana dan mendorong pelaksanaan e-announcement e-procurement e-catalogue
Brawijaya	e dividente content, e proceni ement, e canalogue.
Brawijaya	Universitas Bravci a Klarifikasi Aturan tentang antara lain; jenis-jenis pengadaan, besaran ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijauang muka, kelengkapan data administrasi, penggunaan metodeersitas Brawijaya evaluasi, kondisi kahar ( <i>force majeur</i> ) dan penyesuaian harga ( <i>price adjustment</i> )
Brawijaya	uajustinenti).
Brawijaya Brawijaya	Universitas Bravd. Memperkenalkan sistem <i>Reward and Punishment</i> yang lebih adil. Halersitas Brawijaya Universitas Brawijaya tersebut tercermin dari (antara lain) mengupayakan insentif yang wajarersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas bit tersebut terse
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Kehadiran Perpres No. 54 Tahun 2010 ini diharapkan mampu menjadiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi tonggak reformasi birokrasi pada bidang pengadaan barang dan jasa publik.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit
Brawijaya	Universit. Dikatakan sebagai tonggak reformasi karena, dari arah perubahan yang telahersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita disampaikan sebelumnya, konten atau isi dari Perpres No. 54 Tahun 2010 telah Brawijaya
Brawijaya	Universitas brawijaya
Brawijaya	Universita menggambarkan sejumlah perubahan yang baik untuk perbaikan dalam prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kegiatan pengadaan barang dan jasa yang sarat akan praktek-praktek KKN. Dari ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Blanda Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pernyataan Busyro Muqoddas sebelumnya, diungkapkan bahwa kasus yang palingersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya banyak ditangani oleh KPK adalah kasus-kasus terkait korupsi pengadaan barang
Brawijaya	Universitas Brawija. Wijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita dan jasa publik. Berdasarkan data KPK yang dilansir oleh <u>www.kabar24.com</u> , ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya ditinjau dari jumlah pengaduan masyarakat terhadap dugaan tindak pidana Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita korupsi, daerah yang menempati tiga besar pengaduan terbanyak terkait tindakersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pidana korupsi adalah DKI Jakarta, Jawa Timur, dan Sumatera Utara. Dalam Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita catatan KPK hingga akhir 2011, pengaduan masyarakat atas dugaan tindak pidanaersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Korupsi di Jakarta mencapai 9,507 pengaduan atau 18,45 % dari 51.540 Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas pengaduan yang diterima. Dari Jawa Timur, pengaduan masyarakat mencapai
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 5.003 kasus (9,71 %), sedangkan Sumatera Utara sebanyak 4,648 pengaduan atauersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita perhatian penulis untuk mengetahui sejauh mana proses pengadaan barang danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya jasa di Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Jawa Timur, salah satunya adalah
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang. Penulis memilih BKD Kota Malangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universit Anjungan Mandiri Kepegawaian. Pengadaan anjungan mandiri kepegawaian yangersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universi Universi Universi Selanjutnya disebut AMK ini, dimaksudkan untuk meningkatkan efektivitas dan mersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universit efisiensi pelayanan kepegawaian dan untuk memperbaiki pengelolaan dataersitas Brawijaya hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit pegawai secara konvensional yang dinilai lamban, berbelit-belit, serta serta Brawijaya
Brawijaya	Universita menghabiskan banyak biaya. Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) merupakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas program dari badan kepegawaian negara (BKN) untuk mewujudkan reformasi Brawijaya
Brawijaya	Universita birokrasi di bidang kepegawaian. Anjungan mandiri kepegawaian berfungsi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bi
Brawijaya	Universitas untuk membantu mempermudah PNS dalam memperoleh informasi data dan dan Brawijaya
Brawijaya	Universita layanan kepegawaian, misal gaji, kesehatan, kepangkatan, pensiun, permohonan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita nomor induk pegawai (NIP), peremajaan data, dan kedisplinan. awijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayAnjungan mandiri kepegawaian dapat diakses secara mandiri denganersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya memasukkan nomor induk pegawai (NIP) pada mesin AMK ataupun dapat Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Waktu. Hal ini memungkinkan terciptanya efektivitas dan efisensi dalam hal Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita waktu pelayanan, jaminan keamanan dan akurasi data, serta transparansi karenaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	/ijaya l	<b>Jniversitas</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	ıijaya l	<b>Jniversitas</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	ijaya l	Jni <b>ø</b> ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	ijaya l	<b>Jniversitas</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	vijaya l	<b>Jniversitas</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	vijaya l	Jniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita anjungan ini dapat diakses oleh siapapun. Banyaknya manfaat ya	ijaya ang dihasi	Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	ijaya l	Jniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita dari adanya AMK, tentu akan menjadi motivasi bagi BKD untuk	merealisas	sikanersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan AMK demi menunjang peningkatan kualitas pelay	anan. Na	Jniversitas mun	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	≀ijaya l	<b>Jniversitas</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan AMK di Kota Malang tergolong lambat, seperti yang		pkanersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw oleh Kepala BKD Kota Malang, Wahyu Santoso:	vijaya l	Jniversitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Braw	ijaya l	Jniversitas	
Brawijaya	Universitas Brawii aya "Keberadaan AMK sebagai alat pendeteksi bagi PNS di lin	ngkup Pei	Jniversitas mkot	Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravMalang tersebut tergolong lambat, karena baru direalisasika	an tahun 2	2012,ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braysedangkan di daerah lain sudah dilaksanakan beberap			
Brawijaya	Universitas Br ( <a href="http://www.antarajatim.com">http://www.antarajatim.com</a> , 31 Desember 2011)."		Jniversitas	
Brawijaya	Universitas Adapun badan kepegawaian daerah yang telah merealisas	sikan AM		
Brawijaya	Universita beberapa daerah di Jawa Timur, antara lain :		Iniversitas	
Brawijaya	Universit	)		Brawijaya
Brawijaya	Universi Tabel 1.			Brawijaya
Brawijaya	Badan Kepegawaian Daerah di Jawa Timur yang Telah Mere	ealisasika	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Anjungan Wanum Kepegawaian	- 11		
Brawijaya	Universit No. Kabupaten/Kota	Tahun	niversitas	
Brawijaya	Università 1 Surabaya	2000	<del>Univ</del> ersitas	
Brawijaya	2 Lumaiano	2010	<del>Jniv</del> ersitas	
Brawijaya	Universita. 3 Probalinggo	2011	<del>Jniv</del> ersitas	
Brawijaya	Universitas 4 Sumenen	2011	<del>Jniv</del> ersitas	
Brawijaya	Sumber : Data Wawancara Peneliti via telepon dengan piha	ık BKD	Iniversitas Kota	Brawijaya
Brawijaya	Universita Surabaya, Lumajang, Probolinggo, dan Sumenep, Kamis, 12 Jul		3130 ersitas	
Brawijaya	Universita WIBaw		Jniversitas	
Brawijaya Brawijaya	Universita Transformasi sistem pelayanan secara konvensional menjadi pelay Universitas Brawija	yanan ber	basis ersitas Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita TI pada Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang perlu mendapa	2 2		
Brawijaya				
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya reformasi birokrasi den Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	gan meng	garah	Brawijaya
Brawijaya	pada penyelenggaran pelayanan publik yang efektif dan efisien. I			
Brawijaya				
Brawijaya	Universitas Brawijaya disayangkan apabila realisasi transformasi tersebut terlambat aki Universitas Brawijaya	ibat terha	mbat Jniversitas	Brawiiava
Brawijaya	Universita pada proses pengadaan barang. Dari hal tersebut, penulis tertarik u			
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw		Jniversitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw		Jniversitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw		Jniversitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw		Jniversitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw		Jniversitas	
,,,	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw		Iniversitas	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unigersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita materi ini lebih dalam dengan mengangkat judul "Evaluasi Kebijakan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (Evaluasi a Terhadap Proses   Pengadaan Anjungan Mandiri Kepeg	
Brawijaya	Berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan Kepegawaian Daera	<sub>lh</sub> Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Malang) ijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita BB Perumusan Masalah ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya  Berdasarkan latar belakang tersebut, maka dapat dirumuskan n	Universitas Brawijaya nasalah
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas ebagai berikut:	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Br Universitas 1. Bagaimanakah implementasi proses pengadaan teknologi Anjungan M	Universitas Brawijaya Mandiri arsitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya	University Kepegawaian (AMK) berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Universi	Badanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Kepegawaian Daerah Kota Malang?	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 2. Bagaimanakah hasil dari implementasi proses pengadaan Anjungan M	
Brawijaya	Universit	I hiversitas Brawijava
Brawijaya	Universit Kepegawaian (AMK) berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di	Badan Brawijaya
Brawijaya	Universita Kepegawaian Daerah Kota Malang apabila dinilai dari teori evaluasi ke	
Brawijaya	Universita:	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas publik?	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita C. Tujuan Penelitian	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Adapun tujuan dari penelitian ini adalah :	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 9. B Untuk mendeskripsikan dan menganalisis implementasi pengadaan tel	_
Brawijaya	Universitas Brawija Wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) Perpres No. 54 Tahun 2010 di	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 2. Untuk mendeskripsikan dan mengevaluasi hasil dari implementasi pen	
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas B Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) berdasarkan Perpres No. 54 Universitas B	Tahun Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B 2010 di Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang melalui teori e	
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awiiaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas BravPenelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat, baik secara teoritisersitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitad B Kegunaan teoritisversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brazilian ini dapat digunakan untuk mengembangkan pemikiran di dalam	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brayperkembangan ilmu administrasi publik, khususnya terkait dengan ersitas Bray	
Brawijaya	Universitas Brawijay pengadaan barang dan jasa publik. Pengadaan barang dan jasa merupakan	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawin Salah	awijaya
Brawijaya	Universitas Br suatu unsur pendukung dalam pembangunan suatu negara. Sebagai unsurersitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Branco dan jasa danat mempengaruhi autaut dari	awijaya
Brawijaya	Universitas pendukung, pengadaan barang dan jasa dapat mempengaruhi <i>output</i> dari niversitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universi pembangunan, seperti kualitas pelayanan. Dengan adanya analisis ersitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universi proces paradon teknologi Anjungan Mandiri	awijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi	awijaya
Brawijaya	Universit Kepegawaian (AMK) Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang, ersitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universita niversitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universita diharapkan dapat menjawab tantangan yang dihadapi oleh administrasi	awijaya
Brawijaya	Universita publik untuk melaksanakan proses pengadaan barang dan jasa secaraersitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas L efektif, efisien, ekonomis, transparan, dan akuntabel.  Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Bb. Hasil dari penelitian ini dapat digunakan sebagai perbandingan dengan ersitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Bra Laya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Bra Universitas Braw Universitas Braw Universitas Bray Universitas Bray Univers	awijaya
Brawijaya	Universitas Braypemerintah daerah lain sebagai bahan evaluasi serta perbaikan atas ersitas Bray	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Braypenerapan proses pengadaan barang dan jasa di daerah tersebut. ya Universitas Bray	awijaya
Brawijaya	Universitas Bc. Dapat bermanfaat sebagai referensi bagi peneliti selanjutnya yang tertarik ersitas Br	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawuntuk mengkaji atau meneliti terkait pengadaan barang dan jasa pada ersitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br	

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Uninersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BaavBagiyBa	dan Kepegawaian Daerah Kota Malang itas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Adanya optimalisasi dalam proses pengadaan bara	iaya <sub>dan</sub> Uniyersitas Brawijaya
Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawselanjuti	nya di Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang se	ebagai wujudersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	ınjut atas hasil temuan penelitian.	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer Persitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya		syarakat/ PNS lingkungan Pemerintahan Kota Malang	, ,
Brawijaya	Universitas Brawijay	Melalui langkah optimalisasi dalam proses pengadaa	iaya Universitas Brawijaya n barang dan
Brawijaya	Universitas Braw	TAD RD.	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya		Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang akar	
Brawijaya	Universitas meningk	katkan kualitas pelayanan, sehingga memberi kem	Universitas Brawijaya
Brawijaya		STORE WILLIAM - IN - IN-	
Brawijaya		kat di dalam mendapatkan kepastian pelayanan kepeg	
Brawijaya	Universi E. Sistematika	a Pembahasan	niversitas Brawijaya
Brawijaya	University		hiversitas Brawijaya
Brawijaya		ini terdiri dari 5 (lima) bab yang sistematik	
Brawijaya	Universita pembahasannya	dikemukakan sebagai berikut :	niversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Università IIII :	PENDAHULUAN	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	PENDAHULUAN	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L	Data in the state of the state	
Brawijaya	Universitas B	Bab ini berisi latar belakang penulisan skripsi, rum	
Brawijaya	Universitas Bra	yang akan diteliti, tujuan dilakukannya penelitian, d	an kontribusi
Brawijaya	Universitas Braw		jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija		jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universites Proviis	KAJIAN PUSTAKA	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Bab ini berisi beberapa teori yang melandasi pe	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	pembahasan terkait judul skripsi. Teori ini didapat d	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	kenustakaan dari heherana literature yang terbait .	java Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	kepustakaan dari beberapa literature yang terkait	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	skripsi rsitas Brawijaya Universitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
Rrawijava	Universitas Brawijaya	Universitas Rrawijava Universitas Rrawi	iava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unizersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Rramijaya	METODE PENELITIAN Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Bab ini berisi jenis penelitian, fokus penelitian, pemilihan lokasi
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	dan situs penelitian, jenis dan sumber data, teknik pengumpulan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya BAB IV	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN
Brawijaya	Universitas Brawijaya	as Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	Bab ini menjawab masalah-masalah yang telah dirumuskan kan kan kan kan kan kan kan kan kan
Brawijaya	Universitas Brawi	A B B A Mayar Shirter Share Brawnjaya
Brawijaya	Universitas Br	sebelumnya. Bab ini berisi tentang penyajian hasil penelitian dan ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universita	data umum yang merupakan gambaran obyek penelitian yang merupakan Brawijaya
Brawijaya	Universit	
Brawijaya	Universi	disusun menurut keperluan penelitian, serta penyajian data fokusersitas Brawijaya hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	yang disesuaikan dengan fokus penelitian yang kemudian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	dilakukan analisis. niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Harton and the	PENUTUP Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Pada bab ini terdiri dari 2 (dua) subbab pokok, yaitu kesimpulan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L	Universitas prawijava
Brawijaya	Universitas B	dan saran. Kesimpulan dikemukakan berdasarkan penarikan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	hubungan "benang merah" dari rumusan masalah hingga Erawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	ijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	pembahasan pada bab selanjutnya. Sedangkan saran, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	dikemukakan berdasarkan adanya ketidaksesuaian antara hasil
Brawijaya	Universitas Brawijaya	om orondo <del>Dram, ay</del> a om orondo Dram, aya om orondo Dram, aya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	temuan dengan teori, kemudian ditawarkan solusi-solusi ljalanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	keluar yang mengakibatkan adanya ketidaksesuaian tersebut.  Managarah danya ketidaksesuaian tersebut.  Managarah danya ketidaksesuaian tersebut.  Managarah danya ketidaksesuaian tersebut.  Managarah danya ketidaksesuaian tersebut.
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya TINJAUAN PUSTAKA

TINJAUAN PUSTAKA Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas 1. Pengertian Kebijakan Publik Universitas BravPada dasarnya kehidupan sehari-hari masyarakat sangat dipengaruhi olehersitas Brawijaya kebijakan publik. Dari dasar pemikiran tersebut, kebijakan publik dapat didefinisikan dengan jelas. Kebijakan publik menurut pandangan Thoha (1997: ersitas Brawijaya 51) kebijakan publik merupakan salah satu dimensi utama administrasi publik graitas Brawijaya yang seringkali diperbincangkan karena selain menentukan arah umum yang harus ditempuh untuk mengatasi isu-isu masyarakat, ia juga dapat digunakan untuk raitas Brawijaya menentukan ruang lingkup permasalahan yang dihadapi dalam pemerintahan salahan salahan salahan pemerintahan salahan salah salahan sala sekaligus untuk mengetahui besarnya organisasi pemerintah. Thoha menambahkan, terdapat dua aspek yang terkandung dalam Universita kebijakan publik. Pertama, lahirnya kebijakan publik merupakan bagian dari grafitas Brawijaya dinamika sosial yang berarti bahwa proses kebijakan tidak berada dalam ruang Universita hampa dan berdiri sendiri. Sebagai produk dan aktivitas pemerintahan, kebijakan ersitas Brawi terkait dengan perubahan masyarakat. Dampaknya adalah meningkatnya Universita kebutuhan maupun permasalahan yang dihadapi oleh masyarakat dan dalamersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita produk kebijakan. Kedua, kompleksitas kebutuhan publik dan permasalahan yang asitas Brawijaya menyertainya menjadi titik total bagi ditetapkannya kebijakan untuk mengatasi Universitas Brawijaya Universita konflik kepentingan serta memberikan insentif kepada berbagai kelompok DPRD ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya maupun kelompok-kelompok kepentingan yang berasal dari sektor swasta Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita serta lembaga swadaya masyarakat (LSM). Tiap-tiap kelompok kepentingan ini ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä memiliki hubungan atau berinteraksi dengan aktor/elit kebijakan dengan tujuan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita untuk mempengaruhi pilihan-pilihan kebijakan yang akan ditetapkan jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijaya Sedangkan menurut Suwitri dalam Suaedi dan Wardiyanto (2010 : 138), ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kebijakan publik adalah serangkaian tindakan berupa pilihan untuk melakukan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya atau tidak melakukan sesuatu dalam rangka mencapai tujuan negara yang
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi ijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas merupakan kepentingan publik dengan memperhatikan input yang atersedia, ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas berdasarkan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang atau kelompok orang di dalam pemerintahan usulan dari seseorang dari dari dari dari dari dari dari dari
Brawijaya	Universi atau di luar pemerintahan. Lebih lanjut, berdasarkan pemahaman Dye, Wahabersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi Universi (2010:4) mendefinisikan kebijakan publik sebagai fakta strategis daripada fakta liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit politis ataupun teknis. Sebagai sebuah strategi, kebijakan publik tidak hanyaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Prawijaya
Brawijaya	Universita bersifat positif tetapi juga negatif, dalam arti pilihan keputusan selalu bersifat niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menerima salah satu dan menolak yang lain. Definisi Dye ini sekalipun cukupersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya akurat, namun sebenarnya tidak cukup memadai untuk mendeskripsikan kebijakan Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita negara, sebab kemungkinan terdapat perbedaan cukup besar antara apa yang inginersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dilakukan oleh pemerintah dengan apa yang senyatanya mereka lakukan. Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Bravsementara Chandler dan Plano juga dijelaskan bahwa kebijakan publikersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita adalah pemanfaatan yang strategis terhadap sumberdaya-sumberdaya yang ada
Brawijaya	Universita untuk memecahkan masalah-masalah publik atau pemerintah (Keban, 2008:60). ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Lebih dari itu, Amir Santoso dalam Winarno (2007; 3) lebih mengkomparasikan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita berbagai definisi yang dikemukaan oleh para ahli dan menyimpulkan bahwa pada ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dasarnya pandangan mengenai kebijakan publik dapat di bagi dua. Pertama ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kebijakan publik sama dengan tindakan tindakan pemerintah.
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Mereka, memandang, kebijakan dalam tiga (lingkungan yaitu sebagai prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kebijaksanaan, pelaksanaan kebijakan dan penilaian kebijakan atau
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dapat dikatakan sebagai proses perumusan, implementasi dan evaluasi kebijakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kedua menganggap kebijakan publik sebagai suatu hipotesis yang mengandung
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kondisi awal sebagai akibat yang diramalkan.
Brawijaya	Universitas Brawijaya Sementara, Islamy (2001:20) menyimpulkan bahwa kebijakan publik
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (public policy) adalah tindakan yang ditetapkan dan dilaksanakan oleh pemerintah ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya yang mempunyai tujuan atau berorientasi pada tujuan tertentu demi kepentingan Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi seluruh masyarakat. Pada hakekatnya kebijakan publik mendasarkan pada pahamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi bahwa kebijakan publik harus mengabdi kepada kepentingan masyarakat. Dari Iliversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universit kesimpulan tersebut diatas memiliki implikasi bahwa: niversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Hadronett No. 11 and Object Control of the Control
Brawijaya	tindskan pamarintah
Brawijaya	b. Kebijakan publik itu tidak cukup hanya dinyatakan tetapi dilaksanakan
Brawijaya	dalam bentuk nyata Universitas L.c. Kebijakan publik baik untuk melakukan sesuatu atau tidak melakukan niversitas Brawijaya
Brawijaya	cocuetu itu mampunyai dan dilandaci dangan makeud dan tujuan tartantu
Brawijaya	d. Bagi kebijakan publik itu harus senantiasa ditujukan bagi kepentingan
Brawijaya	Universitas Braw seluruh anggota masyarakat.  Universitas Braw jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayJadi, kebijakan publik merupakan suatu keputusan berupa tindakan olehersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya pemerintah yang diambil dari berbagai alternatif terbaik yang berorientasi pada Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kepentingan rakyat demi mencapai suatu tujuan tertentu tas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravKebijakan publik dalam interpretasinya dapat dibedakan menjadi beberapa ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unicersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya tradisional oleh para ilmuwan politik yang membagi jenis kebijakan publik
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menjadi ijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijakan substantif, misalnya kebijakan perburuhan, kesejahteraan sosial, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravhak-hak sipil, masalah luar negeri dan sebagainya as Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bb. vkelembagaan, emisalnya: rkebijakan Ulegislatif, kebijakan yudikatif, ersitas Brawijaya kebijakan departemen
Brawijaya	Universitas Brawijaya c. kebijakan menurut kurun waktu tertentu, misalnya: kebijakan masa
Brawijaya	Universitas Bravreformasi, kebijakan masa Orde Baru. (Subarsono, 2005:19) ijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija in Jenis-jenis kebijakan melalui sudut pandang Nugroho mendapat sudut pandang Nugroh mendapat sudut sudut sudut sudut sudut sudut sudut
Brawijaya	Universita pandang yang berbeda, dimana jenis-jenis kebijakan dibedakan berdasarkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br
Brawijaya	Universita sifatnya. Menurut Nugroho dalam Pasolong (2010:40), kebijakan publik dibagiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitation menjadi tiga kelompok, yaitu:  Universitation Minimalian Minim
Brawijaya	Universi
Brawijaya	universi a. Kebijakan yang bersifat makro, yaitu kebijakan atau peraturan yang ersitas Brawijaya bersifat umum
Brawijaya	b. Kebijakan yang bersifat meso, yaitu kebijakan yang bersifat menengah ersitas Brawijaya
Brawijaya	atau memperjelas pelaksanaan, seperti kebijakan menteri, peraturan ISMAS Brawljaya
Brawijaya	c. Kebijakan yang bersifat mikro, yaitu kebijakan yang bersifat mengatur
Brawijaya	pelaksanaan atau implementasi dari kebijakan diatasnya seperti kebijakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	yang dikeluarkan oleh aparat publik dibawah menteri, gubernur, bupati, ersitas Brawijaya
Brawijaya	oniversitas brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas B. Sementara pendapat berbeda dikemukakan oleh Anderson dalamersitas Brawijaya Universitas Bra  universitas Brawijaya
Brawijaya	Subarsono (2005:19), Anderson mengatakan bahwa jenis-jenis kebijakan terbagi Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam:vija wijaya Universitas Brawijaya wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	a. Kebijakan substantif vs kebijakan prosedural. Kebijakan substantif adalah
Brawijaya	kebijakan yang menyangkut apa yang dilakukan pemerintah, seperti Universitas Braykebijakan subsidi bahan bakar minyak (BBM). Sedangkan kebijakan subsidi bahan bakar minyak (BBM).
Brawijaya	Universitas Brayprosedural radalahi bagaimana kebijakan substantive tersebut dapatersitas Brawijaya
Brawijaya	dilaksanakan.  b. Kebijakan distributif vs kebijakan regulatori vs kebijakan re-distributif.
Brawijaya	b. Kebijakan distributif vs kebijakan regulatori vs kebijakan re-distributif. Universitas Bray Kebijakan distributif menyangkuti distribusi pelayanan atau kemanfaatan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braypada masyarakat atau individu. Kebijakan regulatori adalah kebijakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravyang berupa pembatasan atau pelarangan terhadap perilaku individu atau ersitas Brawijaya
Brawijaya	sekelompok orang. Kebijakan re-distributif adalah kebijakan yang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	<b>Jniversitas</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Jniversitas <b>S</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Jn <b>i</b> 7ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Jniversitas <b>S</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	<b>Jniversitas</b>	Brawijaya
Brawijaya		<b>Jniversitas</b>	
Brawijaya	Universitas Braymengatur alokasi kekayaan pendapatan, pemilikan atau-hak-hak diai	Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravberbagai kelompok dalam masyarakat. Universitas Brawijaya	<b>Jniversitas</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bc. Kebijakan material vs kebijakan simbolis. Kebijakan material ad	lalahersitas	Brawijaya
Brawijaya	kebijakan yang memberikan keuntungan sumber daya onkrit kelompok sasaran. Sedangkan kebijakan simbolis adalah kebijakan	niversitas vang	Brawijaya
Brawijaya	Universitäs Braymemberikan manfaat simbolis pada kelompok sasaran. Fawijaya	Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B.d. Kebijakan yang berhubungan dengan barang umum ( <i>public goods</i> ) barang privat ( <i>private goods</i> ). Kebijakan barang umum adalah kebijakan barang um	Jdanersitas	Brawijaya
Brawijaya	yang bertujuan untuk mengatur pemberian barang atau pelayanan pu		Brawijaya
Brawijaya	Universitas BraySedangkan kebijakan barang privat adalah kebijakan yang meng		Brawijaya
Brawijaya		Jniversitas <b>S</b>	
Brawijaya	Universitas Brawii and Berdasarkan beberapa jenis kebijakan yang telah dikemukakan oleh	Jniversitas para	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita ahli tersebut, dapat disimpulkan bahwa, setiap kebijakan publik yang diterbi		
Brawijaya	Universitas oleh pemerintah dapat diklasifikasikan dalam jenis-jenis kebijakan publik se	universitas esuai	Brawijaya
Brawijaya	A PRES (B) (A Example 1) A Label C		
Brawijaya	Universi dengan cakupannya maupun sifatnya.		Brawijaya
Brawijaya	Universi B. Implementasi Kebijakan		Brawijaya
Brawijaya	Universit 1. Providential Redigitation		Brawijaya
Brawijaya	Universit 1. Pengertian Implementasi Kebijakan Universit	niversitas	Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Salah satu tahan penting dalam sebuah kebijakan adalah implemer	ntasi, Iniversitas	
Brawijaya	Universita karena pada tahap ini, kebijakan diterapkan dan diukur sejauh mana kebij		
Brawijaya		Iniversitas	
Brawijaya	tersebut dapat berjalan sesuai dengan yang diharapkan dan mencapai tuj	uan- Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita tujuan kebijakan yang diinginkan. Lebih dari itu, Widodo menjela		
Brawijaya	Universitas Bra	Iniversitas	Brawijava
Brawijaya	implementasi lebih kepada ketersediaan sarana untuk mendukung implementasi lebih kepada ketersedia k	ntasi Jniversitas	Brawijava
Brawijaya		lalahersitas	
Brawijaya	Universitas Brawijay	Jniversitas <b>S</b>	Brawijava
Brawijaya	Universita menyediakan sarana untuk melaksanakan suatu kebijakan dan dapat menimbu	lkanersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita dampak atau akibat terhadap sesuatu tertentu. Universitas Brawijaya L	<b>Jniversitas</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	<b>J</b> niversitas	
Brawijaya	Universitas Bray Sementara Wirjana dan Supardo (2006 : 81), mengatakan ba	hwaersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitä implementasi adalah proses mentransformasikan suatu rencana ke dalam pra	ktik.ersitas	Brawijaya
Brawijaya		Jniversitas 500	
Brawijaya		J <sup>58</sup> ersitas	
Brawijaya		Jniversitas	
Brawijaya		Jniversitas	
Brawijaya		Jniversitas 	
Brawijaya		Jniversitas 	
Brawijaya		Jniversitas	
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava U	Iniversitas	Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijan bahwa implementasi berkenaan dengan berbagai kegiatan yang	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universita diarahkan pada realisasi program. Dalamahal ini administrator mengatur caraersitas Brawij	jaya
Brawijaya	Universitas untuk mengorganisir, menginterpretasikan dan menerapkan kebijakan yang telah	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	ijaya
Brawijaya	Universita diseleksi. Mengorganisir berarti mengatur sumber daya, unit-unti dan metodezersitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawij metode untuk melaksanakan program. Melakukan interpretasi berkenaan dengan	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya
Brawijaya	Universita mendefinisikan istilah-istilah program ke dalam rencana-rencana dan petunjuk ersitas Brawij	
Brawijaya	Universitas Brawij petunjuk yang dapat diterima dan feasible. Dalam hal ini yang perlu diperhatikan	jaya
Brawijaya	Universitas Brawi	jaya
Brawijaya	Universita adalah persiapan implementasi, yaitu memikirkan dan menghitung secara matangersitas Brawij	
Brawijaya	Universitas Universitas Brawij Universitas Brawij Universitas Brawij	jaya
Brawijaya	TOTAL VIEW NAME OF THE PARTY OF	
Brawijaya	Universi peluang-peluang yang ada dan kemampuan organisasi yang diserahi tugasersitas Brawij	
Brawijaya	Universitas Brawij melaksanakan program.	
Brawijaya	University and Inversity Brawij	
Brawijaya	Universit  Mazmanian dan Sabatier secara lebih rinci merumuskan proses	
Brawijaya	Offiversitas brawij	
Brawijaya	Universitä implementasi kebijakan negara melalui Wahab (2010:68), yaitu:	
Brawijaya	Universitas Brawij	
Brawijaya	Universitas "Implementation is the carrying out of a basic a policy decision, usually incorporated in a statute but which can also take the form of important ersitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas L incorporated in a statute but which can also take the form of importantersitas Brawii executive orders or court decisions. Ideally, that decisions identifies rheersitas Brawii	jaya
Brawijaya Brawijaya	Universities Bra in a variety of ways, "structures" the implementation process. The process of t	
Brawijaya	in a variety of ways, structures the implementation process. The process	
Brawijaya	Universitas Braybasic statute, followed by the policy outputs (decisions) of the ersitas Braybasic statute, followed by the policy outputs (decisions) of the ersitas Braybasic statute.	ijaya
Brawijaya	Universitas Brayimplementing agencies, the compliance of target groups with those ersitas Brawi	ijaya iiava
Brawijaya	decisions the actual impacts—both intended and unintended of those	
Brawijaya	Universitas Braveisions, the perceived impacts of agency decisions, and, finally, important ersitas Brawii Universitas Braveisions (or attempted revisions) in the basic statute" (Implementasiersitas Brawii	iava
Brawijaya	Universitas Brayadalah pelaksanaan undang-undang, namun dapat pula berbentuk perintah-ersitas Brawi	
Brawijaya	perintah atau keputusan-keputusan eksekutif yang penting atau keputusan	
Brawijaya	badan peradilan. Lazimnya, keputusan tersebut mengidentifikasikan badan beradilan. Lazimnya, keputusan tersebut mengidentifikasikan badan peradilan. Lazimnya, keputusan tersebut mengidentifikasikan badan badan peradilan. Lazimnya, keputusan tersebut mengidentifikasikan badan	
Brawijaya	Universitas Bravingin dicapai, dan berbagai cara untuk menstrukturkan/mengatur prosesersitas Brawi	jaya
Brawijaya	implementasinya. Proses ini berlangsung setelah melalui sejumlah tahapan tertentu, biasanya diawali dengan tahapan pengesahan undang-undang,	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	iava
Brawijaya	Oniversitas brawijaya Oniversitas brawijaya Oniversitas brawijaya Oniversitas brawij	Julyu

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unigersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braykemudian output kebijakan dalam bentuk pelaksanaan keputusa	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braybadan (instansi) pelaksanaan, kesediaan dilaksanakannya kepu	utusan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braykeputusan tersebut oleh kelompok-kelompok sasaran, dampak nyata	-baikersitas Brawijaya
Brawijaya	yang dikehendaki atau yang tidak – dari output tersebut, d keputusan sebagai dipersepsikan oleh badan-badan yang men	gambil ersitas Brawijaya
Brawijaya	Wersilds bild keputusan, dan akhirnya perbaikan-perbaikan penting (atau upaya	i untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymelakukan perbaikan-perbaikan) terhadap undang-undang/peraturan	n yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravSedangkan, penjelasan implementasi menurut Meter dan Horn	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Winarno (2007:102), lebih mengarah pada batasan dalam implementasi yan Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita diinterpretasikan sebagai: tindakan yang dilakukan oleh individu (atau kelo	
Brawijaya	Universitas Br Universitas kelompok) pemerintah maupun swasta yang diarahkan untuk mencapai t	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universit tujuan yang telah ditetapkan dalam keputusan-keputusan kebijakan sebelu	
Brawijaya	Universi Universi Tindakan tindakan ini mencakup usaha-usaha untuk mengubah kepu	niversitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya Brawijaya	Universit keputusan menjadi tindakan-tindakan operasional dalam kurun waktu te	I niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit maupun dalam rangka melanjutkan usaha-usaha untuk mencapai peru	bahan-persitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitä perubahan besar dan kecil yang ditetapkan oleh keputusan-keputusan kebija Universita	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Universitas  Berdasarkan pendapat dari beberapa tokoh mengenai implementasi.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita disimpulkan bahwa implementasi merupakan suatu kegiatan yang dilakukan	
Brawijaya	Universitas Brancher de La	
Brawijaya	merealisasikan rencana atau tujuan yang telah disusun sebelumnya. A Universitas Braw	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita wujud rencana yang dimaksud dapat berupa kebijakan, seperti undang-u	
Brawijaya	Universitas Brawijay peraturan, dan keputusan, atau berupa sebuah program. Kegiatan ini juga m Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengelolaan sumber daya yang diperlukan dalam perwujudan rencana atau t	ujuanversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya  2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Implementasi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravProses implementasi memiliki andil yang besar dalam mene	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya keberhasilan suatu kebijakan. Proses implementasi memiliki peluang Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitae Brawijava - Universitae Brawijava - Universitae Brawijava	Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya berhasil maupun gagal, karena dalam jalannya proses implementasi dipengaruhi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita oleh beberapa faktor. Gejala ini menurut Dunsir dalam Wahab (2010:61) ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dinamakan sebgai Implementation Gap, sebagai suatu keadaan dimana dalam ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita proses kebijakan selalu akan terbuka kemungkinan terjadinya perbedaan apa yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya diharapkan (direncanakan) oleh pembuat kebijakan dengan apa yang senyatanya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dicapai (sebagai hasil atau prestasi dari pelaksanaan kebijakan). Selanjutnya, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Wahab menyatakan bahwa besar kecilnya perbedaan tersebut sedikit banyak akan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tergantung pada Implementation Capacity dari organisasi atau kelompokersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya organisasi atau aktor yang dipercaya untuk melaksanakan keputusan kebijakan Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi sedemikian rupa sehingga jaminan bahwa tujuan atau sasaran yang telahersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi ditetapkan dalam dokumen formal kebijakan dapat tercapai.
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Sementara Grindle dalam Suaedi dan Wardiyanto (2010:167) menyatakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengukuran keberhasilan implementasi kebijakan dapat dilihat dari 2 hal :
Brawijaya Brawijaya	Universita a. Dilihat dari prosesnya, dengan mempertanyakan apakah pelaksanaanersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas kebijakan sesuai dengan yang dirancang dengan merujuk pada aksi Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bik kebijakannya a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray
Brawijaya	Universitas Braw b. Apakah tujuan kebijakan tercapai. Dimensi ini diukur dengan melihat 2 Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravfaktor, yaitu efeknya pada masyarakat secara individu dan kelompok, danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawtingkat perubahan yang terjadi serta penerimaan kelompok sasaran dan ersitas Brawtingkat
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BraySedangkan Gow dan Morss dalam Pasolong (2010 : 59) mengemukakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita hambatan yang ditemui dalam implementasi terdiri dari hambatan politik, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ekonomi, lingkungan kelemahan institusi, ketidakmampuan sumber daya manusia ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas di bidang teknis dan administratif, kekurangan dalam bantuan teknis, kurangnya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita desentralisasi dan partisipasi, pengaturan waktu, sistem informasi yang kurangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Sementara, faktor-faktor yang dapat mendukung keberhasilan pelaksanaan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kebijakan menurut Soenarko (2000: 186-187), yaitu: as Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya a. Persetujuan, dukungan dan kepercayaan masyarakat
Brawijaya	b. Isi dan tujuan kedijakan narusian dimengerti secara jelas terledin danulu
Brawijaya	Universitas Bc. pelaksanaan haruslah mempunyai cukup informasi, terutama mengenai ersitas Brawijaya kondisi dan kesadaran masyarakat yang menjadi kelompok sasaran universitas Brawijaya
Brawijaya	d nambagian nakarigan yang afaktif dalam nalaksangan
Brawijaya	e. pembagian kekuasaan dan wewenang yang rasional dalam pelaksanaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	University kebijakan
Brawijaya	f. pemberian tugas-tugas dan kewajiban-kewajiban yang memadai dalamersitas Brawijaya pelaksanaan kebijakan.
Brawijaya	University and Inversity and I
Brawijaya	Universit Karakteristik masalah merupakan salah satu dari tiga kelompok variabelersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit yang memperngaruhi keberhasilan implementasi seperti yang dikemukakan oleh
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Mazamanian dan Sabatier dalam Subarsono (2005:95-96) yang mengidentifikasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya karakterisitik masalah yang terdiri atas :
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Ba. Kesulitan Teknis. Tingkat kesulitan teknis dari masalah yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra bersangkutan, sifat dari suatu msalah itu sendiri akan mempengaruhi mudah tidaknya suatu program diimplementasikan.
Brawijaya	b. Keragaman perilaku kelompok sasaran. Hal ini berarti bahwa suatu
Brawijaya	program akan relatii mudan diimpiementasikan apabila kelompok
Brawijaya	Universitas Braysasaranya homogen. Sebaliknya apabila kelompok sasarannya heterogen, ersitas Brawijaya Universitas Braymaka implementasi program akan relatif lebih sulit. Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	c. Proporsi kelompok sasaran terhadan total populasi. Sebuah program relatif
	Universitas Bravakan sulit diimplementasikan apabila sasaranya mencakup semua populasi. ersitas Brawijaya Universitas Brav Sebaliknya sebuah program relatif mudah diimplementasikan apabila ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brayseoanknya seouan program relatii mudan diimpiementasikan apabila sistas Brawijaya Universitas Brayseoanknya seouan program relatii mudan diimpiementasikan apabila sistas Brawijaya Universitas Brayseoanknya seouan program relatii mudan diimpiementasikan apabila sistas Brawijaya Universitas Brayseoanknya seouan program relatii mudan diimpiementasikan apabila sistas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	d. Cakunan perubahan perulaku yang diharankan Sebuah program bertujuan
Brawijaya	Universitas Braydiimplementasikan daripada program yang bertujuan untuk mengubah sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravsikap dan perilaku masyarakat ijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
	TINIVARSITAS KRAWIJAVA TINIVARSITAS KRAWIJAVA TINIVARSITAS KRAWIJAVA TINIVARSITAS KRAWIJAVA
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Bravijaya Berdasarkan beberapa pendapat dari para ahli tersebut dapat disimpulkan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita bahwa implementasi pada dasarnya dapat berhasil maupun gagal tergantung dari ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita bagaimana implementasi tersebut menghadapi faktor-faktor yang ada disekitar, ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita baik dari dalam organisasi maupun dari luar organisasi sitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Hatarasitas Buratilians Hatarasitas Buratilians
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayTahap terakhir setelah menginterpretasikan suatu kebijakan publik adalah ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br
Brawijaya	Universita penilaian terhadap implementsi dari kebijkan yang telah ditetapkan. Hal ini jugaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita diungkapkan oleh Muhadjir dalam Widodo (2008:112), evaluasi kebijakan publik ersitas Brawijaya
Brawijaya	University and Inversity Brawijaya
Brawijaya	Universi merupakan suatu proses untuk menilai seberapa jauh suatu kebijakan publik dapatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit membuahkan hasil, yaitu dengan membandingkan antara hasil yang diperoleh ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit in inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit dengan tujuan atau target kebijakan publik yang ditentukan. Begitu pula dengan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Nugroho (2011:669), yang menyatakan bahwa evaluasi biasanya ditujukan untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas menilai sejauh mana keefektifan kebijakan publik guna dipertanggungjawabkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas kepada konstituennya. Sejauh mana tujuan dicapai. Evaluasi diperlukan untuk ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Blada Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita melihat kesenjangan antara "Harapan" dan "Kenyataan". Lebih lanjut, Nugroho ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya menjelaskan bahwa evaluasi dilaksanakan setelah kegiatan Selesai Selesai Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Dilaksanakan" dengan dua pengertian "Selesai", yaitu pengertian waktuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya (mencapai/melewati tenggat waktu) dan pengertian kerja (Pekerjaan Tuntas). Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas BravEvaluasi Idilakukan baik terhadap proses emaupun Basil/implementasiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kebijakan. Penilaian terhadap proses kebijakan difokuskan pada tahapan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Prawijava, Haivereitas Prawijava, Haivereitas Prawijava, Haivereitas Prawijava, Haivereitas Prawijava
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya sejauh mana program dan pelayanan sosial mengikuti garis kebijakan yang telah Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Unizersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita ditetapkan. Penilaian terhadap hasil dilakukan untuk melihat pengaruh atau Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita dampak kebijakan, sejauh mana kebijakan mampu mengurangi atau mengatasi ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bray Meskipun Jedemikian, kegiatan evaluasi bukanlah perkara mudah ersitas Brawijaya pelaksanaan evaluasi kebijakan juga seringkali mengalami kendala. Ia seringkali ersitas Brawijaya Universita diabaikan oleh para stakeholders. Paling tidak, perhatian mereka atas kegiatan ersitas Brawijaya evaluasi tidak lebih besar dari pada perumusan, rekomendasi atau pemantauan. Universita Terdapat beberapa kendala yang mungkin dihadapi dalam kegiatan evaluasi, ersitas Brawijaya antara lain: kendala psikologis, kendala ekonomis, kendala teknis, kendala politis, kendala sumber daya evaluasi. Kendala-kendala tersebut menurut Subarsono ersitas Brawijaya (2005 : 130-131), dapat dijelaskan sebagai berikut: Kendala psikologis. Secara psikologis, masih banyak aparat pemerintah ersitas Brawijaya atau pengambil dan pelaksana kebijakan yang alergi dengan kegiatan ersitas Brawijaya evaluasi. Hal itu disebabkan oleh adanya asumsi bahwa evaluasi kebijakan Sehingga Jaiversitas Brawijaya sangat mempengaruhi karir pelaksana kebijakan. kekhawatiran sangat dini bahwa jika evaluasi yang dilakukan sitas Brawii menunjukkan hasil yang jelek, maka akan menghambat promosi mereka ersitas Brawijaya ke jenjang yang lebih tinggi. Oleh karenanya masih sangat umum bahwa pengambil dan para pelaku kebijakan masih menganggap kegiatan evaluasi tidak sewajib metode-metode analisis kebijakan publikersitas Brawijaya sebelumnya, bahkan tak jarang evaluasi hanya dianggap sebagai kegiatan ersitas Brawijaya pelengkap yang boleh tidak dilaksanakan. Kendala ekonomis. Bagaimanapun kegiatan evaluasi tetap saja Brawijaya membutuhkan anggaran tertentu sesuai dengan bobot pekerjaan yang akan VSII as Brawijaya diambil sesuai dengan metode dan relevansinya. Secara umum, kegiatan ersitas Brawijaya evaluasi membutuhkan biaya yang tidak murah, misalnya untukersitas Brawijaya pengumpulan data, pengolahan data, para staf dan evaluator. Untuk itu, hampir tidak mungkin melakukan evaluasi kebijakan tanpa adanya ersitas Brawl a dukungan finansial yang cukup. Di tambah lagi, dalam keadaan finansial risitas Brawi yang kurang memadai, kegiatan evaluasi seringkali mendapatkan proporsi yang kecil dibandingkan metode-metode analisis kebijakan sebelumnya, sehingga dapat saja evaluasi yang dilakukan tidak optimal. c. Kendala teknis. Evaluator seringkali dihadapkan pada beberapa hambatan sii as Brawijaya teknis, seperti tidak tersedianya data yang mutakhir dan kalaupun ada data Brawijaya yang tersedia secara kualitatif kurang baik. Di samping itu, suplai data Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya seringkali dipandang sebagai kegiatan formalitas, sehingga substansi dari
Brawijaya	Universitas Bravdata tersebut kurang diperhatikan ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bd. Kendala politis. Suatu kebijakan dapat saja diwarnai oleh kepentingan dan ersitas Brawijaya
Brawijaya	tawar menawar politik tertentu dari kekuatan politik baik di dalam maupun di luar struktur pemerintahan. Dalam keadaan yang demikian evaluasi
Brawijaya	Universitas Braykebijakan akan sangat sulit untuk dapat dilakukan secara fair dan terbuka. Versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Be. Kendala sumber daya evaluasi. Pekerjaan mengevaluasi suatu kebijakan ersitas Brawijaya bukanlah hal gampang. Kegiatan evaluasi memerlukan kompetensi
Brawijaya	khusus, sesuai dengan bidang kebijakannya. Beberapa lembaga
Brawijaya	Universitas Bravpemerintahan tidak memiliki cukup sumber daya manusia yang memiliki ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braykemampuan mumpuni di bidang evaluasi ini. Tanpa kompetensi khususersitas Brawijaya di bidang evaluasi, sangat sulit untuk melaksanakan kegiatan evaluasi atas
Brawijaya	kinerja kebijakan yang diambil. Kalupun evaluasi dilaksanakan, tentu
Brawijaya	Universitas Bravhasilnya tidak optimal dan kurang menggambarkan keadaan hasilersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brakebijakan yang senyatanya.  Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universita Dari beberapa definisi diatas, dapat disimpulkan bahwa evaluasi ersitas Brawijaya liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi merupakan suatu kegiatan terkait dengan aktivitas penilaian terhadap <sub>ersitas</sub> Brawijaya
Brawijaya	omvoisit - Invoisitus Biavijaya
Brawijaya	Universit implementasi kebijakan dan manfaat dari hasil atau <i>output</i> yang dihasilkan oleh ersitas Brawijaya niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit implementasi kebijakan tersebut. Namun dalam pelaksanaannya, evaluasi jugaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita terkendala oleh kendala-kendala baik dari internal maupun eksternal.  Jniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 2. Tujuan dan Fungsi Evaluasi Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L Tujuan pokok evaluasi telah tersirat di dalam bebrapa definisi evaluasi evaluas
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kebijakan publik sebelumnya, dimana adanya evaluasi kebijakan publik iniersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya ditujukan untuk menilai secara positif hasil implementasi dari suatu program
Brawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ataupun kebijakan. Hal ini dilakukan agar dapat diidentifkasi kesenjangan antaraersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya harapan dan capaian sehingga hal tersebut dapat diperbaiki agar tidak terulang Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Sementara Charles O. Jones dalam Budiman (1991 : 358), menyebutkan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita bahwa tujuan-tujuan evaluasi dapat diidentifikasi melalui:as Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya

Drawiiava	Universitas Provileys Universitas Provileys Universitas Provileys Universitas Provileys	21/0
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unizersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	_
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	зуа
Brawijaya	Universitas Brawija a. Political Evaluation (Evaluasi bersifat politis): Apakah program	зуа
Brawijaya	Universitas Brawij tersebut memberikan manfaat bagi seluruh negara bagian dan distrik-ersitas Brawija	aya
Brawijaya	Universitas Brawijadistrik kekongresan? Dapatkah hal tersebut ditafsirkan untuk membuka ersitas Brawija	зуа
Brawijaya	peluang bagi re-election (Pemilihan Kembali)? Untuk mendapatkan dukungan media? Untuk sumbangan kampanye?	aya
Brawijaya	Universitas Brayb. Organizational Evaluation (evaluasi yang sifatnya organisasional): ersitas Brawija	aya
Brawijaya	Universitas Brawii Apakah program tersebut menimbulkan dukungan bagi badan-badan ersitas Brawiia	ava
Brawijaya	pelaksana? apakah manfaat bagi badan-badan tersebut melebihi biaya	
Brawijaya	yang dihabiskan? Apakah Ia akan mengarah pada perluasan lebih Universitas Brawija lanjut dari badan-badan tersebut?	
Brawijaya	Universitas Brave. Substantive evaluation (evaluasi yang sifatnya substantive atau nyata): ersitas Brawija	
Brawijaya	Apakah program tersebut telah mencapai tujuan yang dicanangkan	
Brawijaya	(menurut nukum ataupun seperti yang diutarakan dalam spesifikasi	
Brawijaya	Universitas Braw selanjutnya? Dampak apa yang dimiliki program tersebut terhadap ersitas Brawija Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawija	
Brawijaya		
Brawijaya	Universit  Beberapa ahli juga mengemukakan tentang tujuan-tujuan dari evaluasi, ersitas Brawija Universi	ava
Brawijaya	Universi Subarsono (2005:120) merinci beberapa tujuan dari evaluasi antara lain sebagai ersitas Brawija	ava
Brawijaya	University Provides Provides	
Brawijaya	Universit  berikut:  hiversitas Brawija	-
	Universit a. Evaluasi Semu. Evaluasi semu (Pseudo Evaluation) adalah pendekatan ersitas Brawija	aya
Brawijaya	yang menggunakan metode-metode deskriptif untuk menghasilkan	_
Brawijaya	Universita yang menggunakan metode-metode deskriptin untuk mengnashkan informasi yang valid dan dapat dipercaya mengenai hasil kebijakan, tanpa	aya
Brawijaya	Derusana untuk menanyakan tentang mamaat atau miai dari nasii-nasii-sitas brawija	aya
Brawijaya	hahwa ukuran tentang manfaat atau nilai merunakan sesuatu yang danat	зуа
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Bb. Evaluasi Formal. Evaluasi formal merupakan pendekatan yangersitas Brawija	зуа
Brawijaya	Universitas Bra menggunakan metode deskriptif untuk menghasilkan informasi yang valid dan cepat dipercaya mengenai hasil-hasil kebijakan tetapi mengevaluasi	
Brawijaya	hal tersebut atas dasar tujuan program kebijakan yang telah dimumkan	зуа
Brawijaya	Universities browsecara formal oleh pembuat kebijakan dan administrator program. Asumsi ersities browija	dyd
Brawijaya	Universitas Bravutama dari evaluasi formal adalah bahwa tujuandan target diumukan ersitas Brawija Universitas Bravutama dari evaluasi formal adalah merupakan ukuran yang tepat untuk manfaat atau ersitas Brawija	зуа
Brawijaya	nijai kenijakan program	
Brawijaya	Universitas Bc. Evaluasi Keputusan Teoritis. Evaluasi keputusan teoritis adalah Stawija	
Brawijaya	Universitas Braypendekatanni yang itamenggunakana metode-metode Brdeskriptif untukersitas Brawija	зуа
Brawijaya	menghasilkan informasi yang dapat dipertanggungjawabkan dan valid mengenai hasil-hasil kebijakan yang secara eksplisit dinilai oleh berbagai	
Brawijaya	macam pelaku kebijakan. Asumsi dari evaluasi teoritis keputusan adalah	зуа
Brawijaya	Universitas Braybahwa tujuan dan sasaran dari perilaku kebijakan baik yang dinyatakan ersitas Brawija	aya
Brawijaya	Universitas Bray secara formal maupun secara tersembunyi merupakan ukuran yang layak ersitas Brawija	зуа
Brawijaya	terhadap manfaat atau nilai kebijakan dan program. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	зуа
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	зуа
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	зуа
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ауа
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	зуа
Brawijaya	Universitas Brawijava - Universitas Brawijava - Universitas Brawijava - Universitas Brawija	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	va
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unizersitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brav Sementara itu, fungsi dari kebijakan publik sebagaimana disebutkan oleh Universitas Bravijaya Universitas Bravijaya Universitas Bravijaya Universitas Bravijay	/a
Brawijaya	Universita Wibawa dalam Nugroho (2011 : 463), antara lain: versitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawija a. Eksplanasi : Melalui evaluasi, dapat dipotret realitas pelaksanaan ersitas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Brawijaprogram dans dapat dibuat suatu generalisasi tentang pola-polaersitas Brawija Universitas Brawijahubungan antar berbagai dimensi realitas yang diamatinya. Dariersitas Brawija	
Brawijaya	evaluaci ini evaluator danat mengidentifikaci macalah kondici dan	yd
Brawijaya	aktor yang mendakang keberhasilah atau kegagalah kebijakan.	
Brawijaya	Universitas Bravb, Kepatuhan : Melalui evaluasi dapat diketahui apakah tindakan yangersitas Brawija Universitas Brawija dilakukan para pelaku, baik birokrasi maupun pelaku lainnya, sesuai ersitas Brawija	yd
Brawijaya		
Brawijaya	c. Audit : Melalui evaluasi dapat diketahui, apakah output benar-benar	yd
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi sampai ke tangan kelompok sasaran kebijakan, atau ada kebocoran, ersitas Brawijas universitas Brawijas atau penyimpangan.	<i>y</i> C1
Brawijaya	Universitas B. d. Akunting : Melalui evaluasi dapat diketahui apa akibat sosial-ekonomiersitas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijas dari kebijakan tersebut.	
Brawijaya	Universit Jadi, dapat disimpulkan bahwa tujuan dari evaluasi adalah untukersitas Brawija	
Brawijaya		
Brawijaya	Universit Univer	ya
Brawijaya	Universit telah disusun. Dengan tujuan evaluasi sebagai tolak ukur antara pencapaian ersitas Brawija	
Brawijaya	Universit	
Brawijaya	dengan rencana semula, tahap ini diharapkan dapat memberikan suatu poin-poin Universitas Brawija	
Brawijaya	Universita koreksi yang nantinya dapat berguna bagi implementator dalam implementasiersitas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawija	ya
Brawijaya	kebijakan selanjutnya. Sementara evaluasi dapat berfungsi menilai sejauh mana Universitas Brawija	ya
Brawijaya	Universita perilaku aktor di dalam mengimplementasikan kebijakan, sejauh mana kebijakan ersitas Brawija	ya
Brawijaya	Universitas Bra  menyentuh kelompok sasaran dan dampak yang ditimbulkan dari implementasi	ya
Brawijaya	menyentuh kelompok sasaran, dan dampak yang ditimbulkan dari implementasi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ya
Brawijaya	Universita kebijakan tersebut. wijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas BravEyaluasi implementasi kebijakan menurut Dunn (1999, 612-634) ditinjauersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dari segi <i>timing</i> evaluasi, dibagi menjadi tiga model yaitu sebelum dilaksanakan, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita pada waktu adilaksanakan, adan setelah dilaksanakan. Evaluasi pada waktu ersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pelaksanaan biasanya disebut evaluasi proses. Evaluasi setelah kebijakan disebut Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	1/0

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas sebagai evaluasi konsekuensi ( <i>output</i> ) kebijakan dan / atau ev	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita impak/pengaruh (outcome) kebijakan, atau sebagai evaluasi sumatif. S	Secaraersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas spesifik, Dunn mengembangkan tiga pendekatan evaluasi implementasi kebij Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita yaitu evaluasi semu, evaluasi formal, dan evaluasi teoritis. Evaluasi semu a	
Brawijaya	Universitas pendekatan yang menggunakan metode-metode deskriptif untuk mengha	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Univer ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita informasi yang valid dan dapat dipercaya mengenai hasil kebijakan	
Brawijaya	Universitas Brawi amenanyakan tentang manfaat atau nilai dari hasil-hasil tersebut	Universitas Brawijaya pada
Brawijaya	Universitas Brawi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita target kebijakan. Evaluasi formal merupakan pendekatan yang menggun	
Brawijaya	Universitas metode-metode deskriptif untuk menghasilkan informasi yang valid dan Universita	Universitas Brawijaya dapat
Brawijaya	TOTAL COLUMN TO A	
Brawijaya	Universi dipercaya mengenai hasil kebijakan, namun mengevaluasi hasil tersebut	
Brawijaya Brawijaya	Universi Universi Universi	hiversitas Brawijaya Juatan
Brawijaya	Universit kebijakan. Evaluasi keputusan teoritis adalah pendekatan yang menggut	
Brawijaya		
Brawijaya	Universita metode-metode deskriptif untuk menghasilkan informasi yang valid dan	dapat Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dipertanggungjawabkan mengenai hasil kebijakan yang secara eksplisit d	linilaiersitas Brawijaya
Brawijaya	oleh berbagai macam. Adapun kriteria evaluasi kehijakan yang dijabarkan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	a Efaltivitas i analyah hasil yang diinginkan talah diagnai?	Universitas Brawijaya
Brawijaya	b. Efisiensi: Berapa banyak digunakan sumber daya?	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravel, Kecukupan : Seberapa jauh pencapaian hasil yang diinginkan	
Brawijaya	Universitas Brawijamemecahkan masalah? Universitas Brawd. Perataan : Apakah biaya dan manfaat didistribusikan dengan n	Universitas Brawijaya
Brawijaya	nada kelomnok target yang herheda?	
Brawijaya	e. Responsivitas : Apakah hasil kebijakan memuaskan kebut	
Brawijaya	Universitas Brawij preferensi, atau nilai kelompok-kelompok tertentu? rawijaya Universitas Brawf. Ketepatan : Apakah hasil yang diinginkan benar-benar berguna	Universitas Brawijaya
Brawijaya	hernilai?	
Brawijaya Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		Universitas Brawijaya
KrawiiaVa	HINDAREITAE KLAMITANA HININAREITAE KLAMITANA HININAREITAE KLAMITANA	LINIVARGITAC KYAWIIAVA

Describerra	Universitas Premiliana Universitas Premiliana Universitas Premiliana Universitas Pre	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Bravellan dengan Bingham dan Felbinger, Howlet dan Ramesh (1995) dalam	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universita Nugroho (2011 : 676-677) mengelompokkan evaluasi menjadi tiga, yaitu: Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijasa Evaluasi vadministratif, yang berkenaan dengan evaluasi Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawij administratif-anggaran, efisiensi, biaya-dari proses kebijakan di dalamersitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Rrawijapemerintah yang berkenaan dengan: Iniversitas Rrawijaya Universitas Rra	awiiava
Brawijaya	1) effort evaluation, yang menilai dari sisi input program yang	awiiava
Brawijaya	dikembangkan oleh kebijakan Universitas Brawij 2) performance evaluation, yang menilai keluaran (output) dari Sitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijava program yang dikembangkan oleh kebijakans Brawijava Universitas Bra	awiiava
Brawijaya	3) adequacy of performance evaluation atau effectiveness evaluation,	awiiava
Brawijaya	yang memai apakan program dijalahkan sebagamana yang sudah	
Brawijaya	Universitas Braw ditetapkan (1997) ditetapkan (1	
Brawijaya	11: ( 1 01:00 1: ( 1 01:0	
Brawijaya	5) process evaluations, yang menilai metode yang dipergunakan oleh	awiiava
Brawijaya	organisasi untuk melaksanakan program  b. Evaluasi <i>judicial</i> , yaitu evaluasi yang berkenaan dengan isu keabsahanersitas Bra	
Brawijaya	hydyna tamast lyhiislam diimalamantasilam tamasayli kanyyaskinan	
Brawijaya	pelanggaran terhadap konstitusi, sistem hukum, etika, aturan	wijaya
Brawijaya		
Brawijaya		
	The state of the s	
Brawijaya	Universita Dalam penelitian ini, penulis menggunakan model evaluasi proses/evaluasi Proses/eva	ıwıjaya
Brawijaya	Universitàs Bra	awijaya
Brawijaya	Universita kinerja/evaluasi implementasi yang lebih mengarah pada model evaluasi ersitas Bra	
Brawijaya	Universitas administratif, karena penelitian ini akan mencoba mengevaluasi pelaksanaan ersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Bi	
Brawijaya	Universita kegiatan pengadaan anjungan mandiri kepegawaian pada Badan Kepegawaian ersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brah (BKD) Kota Malang. Adapun indikator yang digunakan untuk evaluasi ersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universita kinerja atau evaluasi implementasi menurut Tangkilisan (2003; 28), walaupunersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Bra pengukuran evaluasi tersebut bervariasi, secara umum evaluasi kinerja kebijakan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	awijaya 
Brawijaya		
Brawijaya	Universita tersebut mengacu empat indikator pokok yaitu indikator input, process, outputsersitas Bra	9 9
Brawijaya	Universitas Brawijaya	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas BravaijaIndikator input memfokuskan apada penilaian apakah sumberdayaersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawij pendukung dan bahan bahan dasar yang diperlukan untukersitas Bra	awijaya
Brawijaya	melaksanakan kebijakan. Indikator input ini dapat meliputi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Bra	awiiaya

Provilovo	Universitas Pravijava Universitas Pravijava Universitas Pravijava Universitas Pravijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya lainnya. Brawijaya lainnya.
Brawijaya	Universitas Brawija Menurut George Edwards (Tangkilisan 2003; 55), sumberdaya ini Psitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaterdiri dari Staf yang eukup dan memiliki keterampilan yang baikersitas Brawijaya
Brawijaya	untuk melaksanakan berbagai tugas dan tanggungjawabnya dalam pekerjaan (berhubungan dengan sumber daya manusia), informasi
Brawijaya	UNIVERSITÄS BRAWIJAYANG menjelaskan bagaimana para implementor melakukan kebijakan 151745 Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija (implementor perlu tahu apa yang harus dikerjakan ketika diberikan ersitas Brawijaya
Brawijaya	petunjuk untuk bertindak) dan bentuknya seperti data berupa peraturan pemerintah serta fasilitas yang cukup.
Brawijaya	Universitas Bravb, Sedangkan indikator proses memfokuskan pada penilaian bagaimana ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijasebuah kebijakan ditransformasikan dalam bentuk pelayanan langsung ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija kepada masyarakat. Indikator ini meliputi aspek efektivitas dan efisiensi dari metode atau cara yang dipakai untuk melaksanakan
Brawijaya	Universitas Brawi kebijakan publik tertentu.
Brawijaya	Universitas Br. c. Sementara indikator <i>outputs</i> (hasil), memfokuskan penilaian pada hasilersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas atau produk yang dapat dihasilkan dari sistem atau proses kebijakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita publik. Indikator hasil ini misalnya berapa orang yang berhasil mengikuti program tertentu, berapa penduduk miskin yang sudah sudah Brawijaya
Brawijaya	ter <i>cover</i> dalam kebijakan tertentu, demikian seterusnya.
Brawijaya	Universi d. Indikator <i>outcomes</i> (dampak), memfokuskan diri pada pertanyaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi dampak yang diterima oleh masyarakat luas atau pihak yang terkena kebijakan. Perlu diketahui apakah tujuan yang dirumuskan memberi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit hasil akhir atau <i>outcomes</i> yang terbaik, tidak menjadi fokus dariersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit evaluasi dalam proses pelaksanaan kebijakan (monitoring). Monitoring ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita berakhir pada saat <i>target outputs</i> tercapai. Penilaian didasarkan pada efisiensi dan ketepatan ( <i>appropriate</i> ) dalam pemanfaatan keseluruhan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas faktor pendukung (supporting factors) yang ada dalam prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas pelaksanaan. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L  Penelitian ini lebih mengarah kepada model teori evaluasi administrasi Prawijaya
Brawijaya	Universitas B. Penelitian ini lebih mengarah kepada model teori evaluasi administrasi a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita karena peneliti ingin mengetahui sejauh mana pengaruh antara beberapa indikatorersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas di Balam input dan proses di dalam menentukan output dan outcome dari
Brawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita implementasi pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) di BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Malang. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita D3 Teori Pengadaan Barang dan Jasa Publik niversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravSebelum Imengetahui definisi/idari pengadaan barang dan jasa publik,ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya terlebih dahulu perlu diketahui definisi dari masing-masing kata yang menyusun Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya
Krawijaya	Hniversitas Krawijava - Hniversitas Krawijava Hniversitas Rrawijava - Hniversitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas pengadaan barang dan jasa publik. Menurut Arrowsmith (2004), Nur Bahagia
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (2006), Christopher & Schooner (2007), pengadaan adalah kegiatan untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita dengan kebutuhan dan keinginan penggunanya, sementara barang/ jasa meliputi rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya peralatan dan juga bangunan baik untuk kepentingan publik maupun privat (Nur
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Bahagia, dkk dalam LKPP, 2011: 11). Dari definisi tersebut maka dapat dipahami ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya bahwa barang/jasa dapat dikategorikan menjadi barang/jasa publik ataupun privat
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw' ijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas adalah di lingkungan pemerintah, sehingga penelitian lebih mengarah kepada universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi barang/jasa publik. Adapaun definisi barang/jasa publik yaitu barang yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi pengunaanya terkait dengan kepentingan masyarakat banyak baik secara iiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit berkelompok maupun secara umum. hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita  Secara harfiah, menurut kamus Bahasa Indonesia sebagaimana tercantum niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam Yahya dan Susanti (2012:3), pengadaan barang dan jasa berarti tawaran ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	untuk mengajukan harga dan memborong pekerjaan atas penyediaan barang/jasa. Universitas L
Brawijaya	Universita Disinilah tumbuh pengertian bahwa ada dua pihak yang berkepentingan. Pihakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pertama adalah instansi pemerintah, BUMN, atau perusahaan swasta yang universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita mengadakan penawaran pengadaan barang dan jasa. Pihak kedua adalah personal ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä akan pengadaan barang dan jasa tersebut. Sedangkan definisi pengadaan barang salas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dan jasa menurut kamus hukum berarti memborong pekerjaan/menyuruh pihakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita lain untuk mengerjakan atau mendorong pekerjaan seluruhnya atau sebagian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pekerjan sesuai dengan perjanjian atau kontrak yang dibuat oleh kedua belah ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pihak sebelum pekerjaan pemborongan itu dilakukan (Yahya dan Susanti, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 2012:3) ijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita tergantung pada cara pandangnya. Mengacu pada pengertian umum tentangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan tersebut maka <i>public procurement</i> dapat dipahami dari sudut pandang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita obyek pengadaan, pelaksana pengadaan, dan sumber dana untuk mengadakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Menurut <i>Edquist et al</i> (2000) pada prinsipnya, pengadaan publik ( <i>Public</i> ( <i>Public</i>
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Procurement) adalah proses akuisisi yang dilakukan oleh pemerintah dan institusiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya publik untuk mendapatkan barang (goods), bangunan (works), dan jasa (services) Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	NOTE OF THE PARTY
Brawijaya	Universi secara transparan, efektif, dan efisien sesuai dengan kebutuhan dan keinginan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi penggunanya. Dalam hal ini, pengguna bisa individu (pejabat), unit organisasi individu (pejab
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universit (dinas, fakultas, dsb), atau kelompok masyarakat luas. Dari pengertian ini makaersitas Brawijaya Universita
Brawijaya	yang dimaksud dengan <i>public procurement</i> ditentukan oleh siapa yang universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita melaksanakan pengadaan bukan oleh obyek dari barang/jasanya (Nur Bahagia,ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Selain penggolongan diatas, ditinjau dari sumber dana yang digunakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra untuk pengadaan barang/jasa, maka yang dimaksud dengan public procurement
Brawijaya	untuk pengadaan barang/jasa, maka yang dimaksud dengan <i>public procurement</i> Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita adalah kegiatan pengadaan yang sumber dananya berasal dari pemerintah atauersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita membedakan antara public procurement dan private procurement (Nur Bahagia, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitä Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pengadaan barang/jasa Pemerintah, Pengadaan ersitäs Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dalah injaya kegiatan kegi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kementerian/Lembaga/Satuan Kerja, Perangkat Daerah/Institusi, lainnya yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita kegiatan untuk memperoleh Barang/Jasa. Dari keseluruhan definisi diatas dapatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas disimpulkan bahwa pengadaan barang dan jasa publik merupakan suatu kegiatan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan yang dilakukan oleh pemerintah untuk menghasilkan suatu barang/jasaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya secara transparan, efektif, dan efisien sesuai dengan kebutuhan dan keinginan Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw dalam hal ini adalah masyarakat, dengan menggunakan sumberersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dana dari pemerintah. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  2. Prinsip Pengadaan Barang dan Jasa Publik  iversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi Universi Universi Prinsip adalah aturan, ketentuan/hukum, standar. Dasar adalah kunci, inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit utama/pokok, vital. Prinsip-prinsip dasar pengadaan adalahersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita ketentetuan/peraturan/standar yang pokok/utama/kunci/elementer yang hars/wajib Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dilaksanakan dalam pengadaan. Dengan demikian penerapan prinsip dasarersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	pengadaan barang adalah wajib hukumnya. Prinsip-prinsip dasar merupakan hal- Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita hal dasar yang harus dijalankan dalam pengadaan barang dan jasa. Dalam prinsipersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dasar juga terkandung filosofi pengadaan barang dan jasa yakni upaya untuk Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita mendapatkan barang dan jasa yang diinginkan, dengan menggunakan pemikiran Status Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universita yang logis dan sistematis, mengikuti norma dan etika yang berlaku, berdasarkan ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitä metode dan proses pengadaan yang baku (Simamora, 2008 : 11). Prinsip-prinsip
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan barang dan jasa sebagaimana telah diatur dalam Perpres No. 54 Tahun Brawijaya
Brawijaya	Universita 2010, yang merupakan penyempurnaan dari Keppres No 80 Tahun2003, antara Ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

=rawiiava	<b>Universitas</b>	Rrawijava	Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya				
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
	Universitas		Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas			
Brawijaya	Universitas	Ba. Efisien	berarti pengadaan barang/jasa harus diusahaka	dengan Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Bravmengg	nakan dana dan daya yang terbatas untuk mencapai sas	aran lyangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		can ni dalamas waktu jay sesingkat-singkatnya w dar	y di
Brawijaya	Universitas	Brav (2008 -	nggungjawabkan. Istilah efisiensi menurut WTO dalam 12) adalah <i>value for money</i> yang berarti bahwa dalam pe	Simamora Plaksanaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	bra prinsip	etisiensi, tidak selalu diwujudkan dengan mempero	oleh hargaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Braybarang/	jasa yang termurah,karena disamping haraga mur	rah, perluersitas Brawijava
Brawijaya	Universitas l	dipertir	nbangkan suku cadang, panjang umur dari barang yang o	dibeli serta
	Universitas	besainy	a biaya operasional dan biaya pemeliharaan yang harus udian hari. Adapun langkah-langkah agar pengadaan b	uiseuiakaii
Brawijaya	Universitas	iono ofi	gion, antara lain:	and the forest the same than the same
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Penilaian kebutuhan, apakah suatu barang suatu b	parang/jasa Va Miversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		tersebut diperlukan oleh suatu instansi pemerintah Pemilihan metode pengadaan harus dilakukan secara te	
Brawijaya	Universitas	_)	kondisi yang ada. Kesalahan pemilihan metode pengad	daan dapatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		1 10	
Brawijaya	Universita	3)	mengakibatkan pemborosan biaya dan waktu Survey harga pasar sehingga dapat dihasilkan HP Perhitungan Sendiri) dengan harga yang wajar	'S (Harga
Brawijaya	Universit		Perhitungan Sendiri) dengan harga yang wajar Evaluasi dan penilaian terhadap seluruh penawara	
Brawijaya	Universi		mamilih nilai nalua far manan yang tarhail	
	Universit	5)	Dalam proses pemilihan penyedia barang/jasa harus	diterapkan
			r	
Brawijaya	Universit	b. Efektif	berarti pengadaan barang/jasa harus sesuai dengan elah ditetapkan dan dapat memberikan manfaat yan	g sebesar- with Brawilland
Brawijaya	Universit	hesarns	ya sesuai dengan sasaran yang ditetankan Manfaa	t_sehesar_
	Universita	besarny	ra yang dimaksud tersebut dapat berupa (Simamora, 2008	3:12) Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	1)	kualitas terbaik	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	3)	penyerahan tepat waktu kuantitas terpenuhi	Universitas Brawijaya
	Universitas	4)	mampu bersinergi dengan barang dan jasa lainnya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		terwujudnya dampak optimal terhadap keseluruhan p	encapaianersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	T 1 1	kebijakan atau program a dan bersaing, berarti pengadaan barang/jasa harus tei	ya Universitas Brawijaya
	Universitas	penyed	ia barang/jasa yang memenuhi persyaratan dan dilakuk	an melalui
	Universitas	Bravpersain	gan yang sehat di antara penyedia barang/jasa yang	setara danersitas Brawijaya
Brawijaya		Braymemen	uhi syarat/kriteria tertentu berdasarkan ketentuan dan	y prosedurersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	angunu	las dan transparan. Beberapa prasyarat agar persaingan s an (Simamora, 2008 : 13):	
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Pengadaan barang/jasa harus transparan dan dapat dia	akses olehersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	seluruh orangas Brawijaya Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija <sup>2)</sup> a	kondisi yang memungkinkan masing-masing calon pesel	rta mampu ya Ulfiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		melakukan evaluasi diri terkait tingkat kompetitifnya ser untuk memenangkan persaingan	ya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija3)a	Dalam setiap tahapan dari proses pengadaan harus r	nendorongersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	terjadinya persaingan yang sehat niversitas Brawija	ya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Dihindarkan terjadinya <i>conflict of interest</i>	ya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas l		Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
	Universitas		Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya Universitas Brawijay	
	Universitas		Universitas Brawijava Universitas Brawija	

Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawij	aya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawij	jaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawij	aya Uniquersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawij	iaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawij	iaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawij	iaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Pengelola pengadaan barang/	iasa harus secara aktif me	lava Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	hal-hal yang menghambat terj	adinya persaingan sehat	iaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija6)a	Ditegakkannya prinsip non di	skriminatif secara ketat	iaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	d. Transpa	aran, berarti semua ketentuan Jasa, termasuk syarat tekni	dan informasi mengen s administrasi pengadaa	ai pengadaan in, tata cara	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	<b>Bravevaluas</b>	i, hasil evaluasi, penetapan	calon penyedia barang/j	asa, sifatnya 151135	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brayterbuka	bagi peserta penyedia ba	rang/jasa yang bermina	ta serta bagiersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brayar	akat luas pada umumnya. B pengadaan barang/jasa transp	aran (Simamora, 2008 : 1	4):	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijana	semua / peraturan/kebijakan	aturan administrasi/pr	osedur Udanersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	praktek yang dilakukan (term	masuk pemilihan metode	pengadaan)ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijay 2)	harus transparan kepada selur peluang dan kesempatan u	untuk ikut serta dalam	aya Universitas pengadaan	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Braw	barang/jasa harus transparan		aya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		seluruh persyaratan yang d mempersiapkan penawaran			
Brawijaya	Universitas		transparan	32	Omvorsitas	
Brawijaya	Universita	4)	kriteria dan tata cara evaluasi	, tata cara penentuan pen	nenang harus ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi		transparan kepada calon peser lak diskriminatif, berarti me	ta pengadaan barang/1asa	a. <b>1</b> miversitas	Brawilava
Brawijaya	Universi	semua	calon penyedia barang/jasa	dan tidak mengarah un	tuk memberi	
Brawijaya	Universit		ngan kepada pihak tertentu,		asan apapun.	Brawijaya
Brawijaya	Universit		yang perlu diperhatikan agar skriminatif (Simamora, 2008			
Brawijaya	Universit	1)	mamparlakukan saluruh nasai	ta dengan adil dan tidak	memihak	
Brawijaya	Universita	2)	menghilangkan conflict of i	nterest pejabat pengelol	a pengadaan ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	2)	· 1 · 1 · 1	1	Johnvorsitas	Diawijaya
Brawijaya	Universitas	3)	pejabat pengelola pengadaan hadiah, fasilitas, atau keuntu kaitannya dengan pengadaan	ngan apapun yang patu	t diduga ada	Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas					
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas		informasi yang diberikan dimanfaatkan untuk kepenting	11 11	ava Universitas	
Brawijaya	Universitas	5)	nore notuces nengalele h	omia dibagi bagi Izavya	nongon don	
Brawijaya		Brawii	tanggung jawabnya melalui control dan supervise)	system managemen i	nternal (ada la	Brawijaya
Brawijaya			adanya arsip dan pencatatan y			
Brawijaya		f. Akunta	bel, berarti harus mencapai s	asaran baik fisik, keuar	igan maupun	
Brawijaya	Universitas	mantaa	t bagi kelancaran pelaksana nan masyarakat sesuai dengar	an tugas umum peme	rintahan dan	
Brawijaya	Universitas	Brayberlaku	dalam pengadaan baran	g/jasa. Beberapa hal	vang perluersitas	Brawijava
Brawijaya	Universitas	diperha	tikan agar pengadaan baran	g/jasa publik akuntabel	(Simamora, ersitas	Brawijava
Brawijaya		700x	15): adanya arsip dan pencatatan y			
Brawijaya			adanya suatu system pengawa			
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawij	aya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawij	aya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawij	iaya Universitas	Brawijaya
Rrawijaya	Universites	Rrawijava	Universitas Brawijava	Universitas Brawi	iava Universitas	Prowiiova

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija, adanya mekanisme untuk mengevaluasi, mereview, meneli	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya mengambil tindakan terhadap protes dan keluhan yang dila	
Brawijaya	Universitas Brawijaya oleh peserta tas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Bravijaya jauli herbada dangan princip pengadaan dariga dan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya jauh berbeda dengan prinsip-prinsip pengadaan barang dar Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang tercantum dalam Perpres Nomor 54 Tahun 2010, prinsip-prinsip peng	adaanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita barang dana jasa publik yang dikemukakan oleh Jourdain dan Balgobin (	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Univer	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam penelitian terdahulu oleh Jatiningtyas (2011 : 19), antara l	ainiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay, Transparansi, Ekonomis, Efisiensi dan tepat waktu ( <i>Timelines</i> ), Kes	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw' ijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (Fairness and Equity)	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Vaharadaan princip sangat diparlukan untuk mangawal implamenta	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universita  Keberadaan prinsip sangat diperlukan untuk mengawal implementas	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi hasil yang dicapai dari kegiatan pengadaan barang dan jasa agar dapat be	rjalanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan.	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit sesual deligan ketentuan yang telah ditetapkan.	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 3. Tujuan Pengadaan Barang dan Jasa Publik	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Menurut Keppres No. 80 Tahun 2003 yang telah disempurnakan	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Wenurut Reppies No. 80 Tahun 2003 yang telah disempuhakan C	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Perpres No. 54 Tahun 2010, terdapat beberapa tujuan dalam sistem peng	
Brawijaya	Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Ba. Meningkatkan penggunaan produksi dalam negeri, rancang bangu	n Jamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra perekayasaan nasional yang sasarannya adalah memperluas lapangan dan mengembangkan industry dalam negeri dalam rangka meningk	zotlzon
Brawijaya	daya saing barang/jasa produksi dalam negeri pada perdag	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravinternasional.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bb. Meningkatkan peran serta usaha kecil termasuk koperasi kecil kelompok masyarakat dalam pengadaan barang/jasa.	
Brawijaya	c. Meningkatkan penerimaan negara melalui sektor perpajakan.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bd. Menumbuhkembangkan peran serta usaha nasional. S Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Sedangkan Schiavo-Campo dan Sundaram (2000) dalam Jatinir	• •
Brawijaya	Universitas (2011 : 18) mengemukakan beberapa tujuan dalam sistem pengadaan baran Universitas	Universitas Brawijaya g/jasa
Brawijaya		
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braweijasa a. Ekonomis ( <i>Economy</i> ) yaitu untuk memperoleh barang/jasa yang sesuai
Brawijaya	Universitas Bravdengan spesifikasi yang ditetapkan pada waktu yang tepat dan dengan spesifikasi Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawharga paling murah (lowest cost) aya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	b. Mendorong Kompetisi (Fostering competition) yaitu memberikan kesempatan yang sama kepada supplier yang memenuhi kualifikasi untuk
Brawijaya	Universitäs Braybersaing secara sehat untuk mendapatkan kontrak pengadaan. Dengan Stas Brayllaya
Brawijaya	Universitas Bravadanya kompetisi, diharapkan akan diperoleh manfaat dalam hal harga danersitas Brawijaya
Brawijaya	kualitas, serta diharapkan akan mendorong akuntabilitas dalam proses pengadaan itu sendiri.
Brawijaya	Universitas Bc. VSubstitusi impor (Import substitution) Yaitu mendorong perusahaan lokalersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayuntuk menghasilkan barang/jasa yang semula hanya dapat diproduksi olehersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya d. Penerapan Good Governance (Practicing Good Governance)  Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	e. Melindungi kepentingan masyarakat (Protecting the interest of citizens)
Brawijaya	Universitas Bf. Melindungi lingkungan (protecting the Environment) va Universitas Brawijaya
Brawijaya	4. Pihak-Pihak yang terkait dalam Pengadaan Barang dan Jasa Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Dalam Perpres No. 54 Tahun 2010 tentang pengadaan barang dan jasaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi
Brawijaya	
Brawijaya	Universit pihak yang terlibat, antara lain: hiversitas Brawijaya
Brawijaya	universit  a. Pengguna Anggaran (PA) dan Kuasa Pengguna Anggaran (KPA)
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pengguna anggaran adalah seseorang dengan jabatan tertinggi padaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas unistansi yang membuka pengadaan barang dan jasa, misalnya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Bkementerian, pengguna anggarannya adalah menterinya sendiri. Oleh karenaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya itu, tanggung jawab penuh atas penggunaan anggaran yang telah disediakan Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Buntuk pengadaan barang dan jasa berada di tangan pengguna anggaran sebagai ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bpembawa anggaran dan kebijakan. Agar tidak memberatkan kinerja pengguna ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Banggaran, mereka berhak menunjuk kuasa pengguna anggaran (KPA). KPA ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bbisa terdiri atas seseorang atau beberapa orang yang memiliki kekuasaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brahadap operasional anggaran yang disediakan untuk pengadaan barang dan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bjasa tersebut. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Uningrersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijaya Pembuat Komitmen (PPK)  Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayPA dan KPA menetapkan PPK untuk membantu pelaksanaan tug	gasnya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B dalam pengadaan barang dan jasa pemerintah. PPK bertugas untuk men	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas brawijaya Universitas brawijaya	Ulliversitas brawijaya
Brawijaya	Universitas Bhal-hal yang berhubungan dengan rencana pengadaan, surat-mer	
Brawijaya	Universitas Brawijaya penandatanganan kontrak, dan beberapa hal lainnya. Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bc. Unit Layanan Pengadaan (ULP)	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Pihak ULP merupakan pihak yang dibentuk oleh instansi pemerupakan pemeru	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universi pemberi lowongan pengadaan barang dan jasa kepada mereka yang	
Brawijaya		
Brawijaya	Universi Universi Universi	ntukan Niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit ULP ini diatur sedemikian rupa sehingga yang menjabat adalah mereka	
Brawijaya		
Brawijaya	Universita ditunjuk atau dibentuk langsung oleh pimpinan instansi pemerintahan	yang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita: akan mengadakan lelang pengadaan barang dan jasa pemerintah.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas de Paritie et au Paich et Phranie : Heil Palville en	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L. Panitia atau Pejabat Penerima Hasil Pekerjaan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Panitia atau pejabat penerima hasil pekerjaan merupakan seorang	gUatauersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra sekelompok orang dari lingkungan PNS atau BUMN dan instansi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw sekelompok orang dari lingkungan PNS atau BUMN dan instansi	
Brawijaya	Universitas Bbersangkutan yang bertugas memeriksa hasil pekerjaan rekanan, mer	
Brawijaya	Universitas Brawijay Universitas Bhasilnya setelah melalui pemeriksaan tersebut, dan menandatangani	Universitas Brawijaya berita Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Be. Penyedia Barang/jasa (Rekanan/kontraktor)	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B menyediakan Barang/Pekerjaan Konstruksi/Jasa Konsultansi/Jasa La	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brakanan ini dipilih berdasarkan beberapa metode, diantaranya penunjukan ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Blangsung, seleksi, dan pelelangan. Penyedia Barang/Jasa dalam pelaksanaan ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brengadaan Barang/Jasa wajib memenuhi persyaratan sebagai berikut:  Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas BravCakupan kegiatan pengadaan barang dan jasa publik menurut Perpres No. ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw Penyusunan Rencana Umum Pengadaan Barang dan Jasa ya Universitas Brawijay Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Pada prinsipnya, rencana umum pengadaan barang dan jasa di lingkungan <sub>ersitas</sub> Brawijay
Brawijaya	Universita K/D/L/I disusun berdasarkan rencana kerja pemerintah pusat, daerah, maupun ersitas Brawijay
Brawijaya	University and a line of the control
Brawijaya	Universi instansi lain yang terkait. Penyusunan Rencana Umum Pengadaan Barang/Jasaersitas Brawijay
Brawijaya	Universi pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran berikutnya atau Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran yang akan pada K/L/D/I untuk Tahun Anggaran yang akan pada kan pada k
Brawijaya	University in the state of the
Brawijaya	Universit datang, harus diselesaikan pada Tahun Anggaran yang berjalan. Setelah rencanaersitas Brawijay
Brawijaya	Universita pengadaan barang dan jasa serta anggaran yang dibutuhkan telah disetujui oleh ersitas Brawijay
Brawijaya	oniversitàs di avijay
Brawijaya	Universita DPR/DPRD, pengadaan barang dan jasa tersebut diumumkan kepada masyarakatersitas Brawijay
Brawijaya	Universita luas oleh PA yang didelegasikan kepada ULP di setiap K/L/D/I atau institusi ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijay
Brawijaya	Universita tertentu, yang sekurang-kurangnya memuat, nama dan alamat PA, paket pekerjaan sekurang Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijay yang akan dilelangkan, lokasi Pekerjaan, perkiraan nilai pekerjaan pengadaan Brawijay
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BraySetelah proses penyusunan rencana Uumum spengadaan telah selesai, ersitas Brawijay
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay langkah selanjutnya adalah persiapan pemilihan penyedia barang dan jasa, dimana Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam tahap ini segala metode yang akan digunakan dalam pemilihan penyediaersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay barang dan jasa akan ditentukan dan ditetapkan demi kelancaran pelaksanaan Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unigersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas pemilihan penyedia barang dan jasa tersebut. Adapun beberapa tahap	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita persiapan penyedia barang dan jasa, antara lain: niversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Perencanaan pemilihan Penyedia Barang/Jasa Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav2) Pemilihan Sistem Pengadaan aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav3) Penyusunan jadwal pelaksanaan Pengadaan Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	4) Penyusunan dokumen pengadaan barang dan jasa 5) Penetapan harga perkiraan sendiri (HPS)	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bcawi Pelaksanaan Pemilihan Penyedia Barang/Jasa s Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay Pelaksanaan pemilihan penyedia barang dan jasa dibagi menjadi be	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tahapan, antara lain:	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 1) Pengumuman	Universitas Brawijaya
Brawijaya	2) Penilaian Kualifikasi.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi (3) Pendaftaran dan Pengambilan Dokumen	<b>N</b> iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 4) Pemberian Penjelasan 5) Pemasukan Dokumen Penawaran	niversitas Brawijaya
Brawijaya	6) Evaluasi Penawaran.	niversitas Brawijaya
Brawijaya	7) Penetapan dan Pengumuman Pemenang.	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 8) Sanggahan. 9) Penunjukan Penyedia Barang/Jasa	niversitas Brawijaya
Brawijaya	10) Penandatanganan Kontrak Pengadaan Barang dan Jasa	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitati	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas d. Pelaksanaan Kontrak	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Pelaksanaan kontrak dilaksanakan apabila serangkaian kegiatar	n pada Brawijaya
Brawijaya	Universitas bit	Ulliversitas brawijaya
Brawijaya	Universita pelaksanaan pemilihan penyedia barang dan jasa telah dilakukan.	
Brawijaya	Universitas Bray kegiatan dari pelaksanaan kontrak, meliputi:	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawi) a Pembayaran uang muka dan prestasi kerja rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw <sup>2</sup> ) Serah Terima Pekerjaan  Universitas Braw <sup>2</sup> ) a Serah Terima Pekerjaan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita E. Kelemahan Perpres No. 54 Tahun 2010 Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayPerpres No. 54 Tahun 2010 merupakan Peraturan Presiden Inc	donesia ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita terkait pengadaan barang dan jasa pemerintah yang menggantikan Keppres	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Tahun 2003. Pergantian tersebut didasarkan atas ditemukannya be	eberapa ersitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas kelemahan dalam Keppres No. 80 Tahun 2003, dan Perpres No. 54 Tahun 2010 Ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita terbit dengan membawa sejumlah kelebihan untuk memperbaiki Keppres No. 80 ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Tahun 2003. Namun di dalam perjalanannya, Perpres No. 54 Tahun 2010 ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mendapatkan sejumlah kritikan dari sejumlah pihak bahwa Perpres tersebut masihersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitad. B. Menurut Yulianto (2010), Peneliti Transparency International Indonesia (TII), ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya mengungkapkan pada www.hukumonline.com: Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	diversitàs biavijaya
Brawijaya	Universitas Ba. Penyusunan Perpres 54 terkesan terburu-buru. Hal ini terlihat dari masihersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Brawijaya banyaknya lubang di beberapa pasal dalam Perpres. Misalnya, Perpres ini Iniversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	TOTAL CONTROL OF THE
Brawijaya	Universi tidak menjadikan UU yang berpihak ke publik sebagai rujukan atau dasarersitas Brawijaya Universi itdak menjadikan UU yang berpihak ke publik sebagai rujukan atau dasarersitas Brawijaya
Brawijaya	hukum dari dikeluarkannya Perpres. Seperti UU Keterbukaan Informasi Universi
Brawijaya	Universit Publik, karena aturan pengadaan barang dan jasa selalu berkaitan denganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pelayanan pemerintah ke masyarakatnya. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas b. Terdapat potensi besar terjadinya korupsi dari Perpres ini yang ditandai ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas B Rp100 milyar. Ini terdapat dalam Pasal 17 Ayat (2) huruf g Perpres No. 54ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brav2003, nilai maksimun proyek dengan metode penunjukan langsung adalah ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayRp50 juta. Dengan nilai anggaran yang besar, potensi terjadinya korupsi Brayijaya
Brawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bc. Perpres No. 54 Tahun 2010 ini tidak mengatur conflict of interest dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braviersaingan pelelangan. Padahal, kemungkinan adanya hubungan khusus ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravantara panitia lelang dengan peserta dapat terjadi. Misalnya, ada hubungan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Dyawiiawa	Universitas Dravillava, Universitas Bravillava Universitas Dravillava, Universitas Bravillava
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymengenai ini, maka kemungkinan terjadinya kebocoran informasi rahasia ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 2. Menurut pernyataan Rahardjo (2011), Kepala LKPP (Lembaga Kebijakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Pemerintah), Pemerintah), Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bwww.dityalab.blogspot.com: Keberadaan Perpres 54/2010 hingga saat iniersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya belum optimal di dalam percepatan pentyerapan anggaran. Oleh karena itu,
Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya	Universitas B perpres tersebut perlu dievaluasi agar lebih maksimal. va Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 3. Menurut pernyataan Abubakar (2011), Deputi Bidang Hukum Universitas Brawijaya Universitas
Brawijaya	Universi Penyelesaian Sanggah LKPP (Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Universit Universit Pemerintah), yang dikutip oleh www.dityalab.blogspot.com: Keberadaan ilversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Perpres No. 54 masih perlu perbaikan, terutama di dalam hal inkonsistensiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita aturan-aturan yang ada di dalamnya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 4. Menurut pernyataan Puradiredja (2011), trainer penerapan Perpres JNo.ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Universitas S4/2010, yang dikutip oleh <i>www.lkpp.go.id:</i> Peraturan Presiden (Perpres) No niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B54 tahun 2010 tentang pengadaan barang/jasa pemerintahan dinilai kurangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayliava
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bsalah melaporkan justru akan terjerat hukum. Hal ini mengakibatkan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B munculnya ketakutan pada implementator (panitia pengadaan barang dan jasa) ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brautama yang berada di daerah, banyak pejabat yang mengembalikan dana ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bbantuan karena dirasakan proses penggunaan dana tersebut masih terdapat ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B permasalahan. Hal ini dilakukan untuk menghindari adanya kasus temuan dari ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BBadan Pemeriksa Keuangan (BPK) jaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
- F-1W/1121/2	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä 5. Menurut penelitian terdahulu, Nurisra (2011) dalam Identifikasi Kendala
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Penerapan E-Procurement Pada pengadaan Jasa Konstruksi Di Banda Aceh, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B berdasarkan hasil penelitian diperoleh 6 faktor kendala utama yaitu peraturan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bdanvijketentuan i hukum dalamvi memenuhi kebutuhan pelaksanaan reversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya procurement, kondisi infrastruktur dan pengaturan sistem pendukung e-
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B <i>procurement</i> , kemampuan teknologi pengguna dan penyedia jasa, tingkatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kemampuan sumber daya manusia, sosialisasi kepada pihak yang terlibat.
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Berdasarkan tinjauan terhadap faktor kendala penerapan Une-ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya procurement menurut penyedia jasa dan pengguna jasa, faktor sosialisasi
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi kepada pihak yang terlibat merupakan faktor kendala yang paling berpengaruhersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi dengan indikator pelaksanaan <i>e-procurement</i> bagi perusahaan penyedia jasa.
Brawijaya	
Brawijaya	Universit F. Tinjauan tentang Anjungan Mandiri Kepegawaian niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sebagaimana dikutip dari website resmi Badan Kepegawaian Negara Nega
Brawijaya	
Brawijaya	Universita (Anonymous, 2009), Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) merupakan suatuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita merupakan bentuk transparansi dan akuntabilitas Badan Kepegawaian Daerahersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra (BKD) dalam penyelenggaraan manajemen PNS. Dengan adanya Anjungan Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Mandiri Kepegawaian (AMK) dapat memudahkan masyarakat khususnya PNSersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas pegawai Badan Kepegawaian Daerah (BKD). Informasi yang dapat diakses antara ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya
Brawijaya	
	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	HINIVAREITAS Krawilava - HINIVAREITAS Krawilava - HINIVAREITAS Krawilava - HINIVAREITAS Rrawilava

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Rrawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawijaya kenaikan pangk Universitas Brawijaya	at dan informasi penetapan p	ension, kesehatan, kedisipli	nan, gaji	Brawijaya
Brawijaya					
Brawijaya	Universita dan informasi ke				
Brawijaya	Universitas Brawijava Terkait t	ingkat kedisiplinan pegawai,	melalui AMK akan diketah	ui semua	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita identitas dan ku				
Brawijaya	Universitas Prayiday PN	IS. Anjungan Mandiri Kepeg	awaian (AMK) ini didesair	dengan dengan	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	ersitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita touch wscreen				
Brawijaya	Universitas Brawijay mengoperasiona	alkan AMK. Untuk mempero	leh data yang diinginkan.	ara PNS	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	TAS B	yijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita cukup memasuk	kkan Nomor Induk Pegawai (	NIP) pada mesin AMK. Ke		
Brawijaya	Universitas AMK diharank	an dapat membantu pemer	intah di dalam melakuka	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita	dapar memodiku pemer		Thiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi reformasi biroki	asi di dalam bidang kepegawa	aian.	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi			hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit	ATIME	Y	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit				Brawijaya
Brawijaya	Universit		7	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita		4.3	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas			Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Y 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	NET .	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas L			Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl			a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	AA	aya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	40 00		a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija		wijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		rawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Erandinas	<b>Omversitas Brawijaya</b>	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya			

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi METODE PENELITIAN sitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravMetode penelitian memiliki peran yang strategis di dalam menentukan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya jalannya sebuah penelitian. Hal ini dikarenakan, metode penelitian berkaitan erat Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita dengan langkah dan prosedur suatu penelitian. Dengan adanya metode penelitian, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita menemukan kesimpulan dari penelitian secara sistematis, sehingga tujuan dari ersitas Brawijaya Universitas Br
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universities Provides
Brawijaya	Universita A. Jenis Penelitian Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Dalam penelitian ini peneliti menggunakan metode deskriptif denganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi pendekatan kualitatif. Alasan peneliti menggunakan metode penelitian deskriptif ersitas Brawijaya
Brawijaya	Ulliversita Diawijaya
Brawijaya	Universit dalam penelitian ini, karena peneliti ingin mendeskripsikan secara sistematis data-ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita data fakta di lapangan yang kemudian dianalisis dan dibandingkan dengan standar Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita normatif yang berlaku. Metode deskriptif menurut Nazir (2011 : 54) adalah suatuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas metode dalam meneliti status sekelompok manusia, suatu objek, suatu niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BN
Brawijaya	Universita kondisi, suatu sistem pemikiran ataupun suatu kelas peristiwa pada masa sekarang. ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Tujuan dari penelitian deskriptif ini adalah untuk membuat deskripsi, gambaran
Brawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai data-data. Sedangkan ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya menurut Whitney dalam Nazir (2011 : 54), metode deskriptif adalah pencarian Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita fakta dengan interpretasi yang tepat. Dalam metode deskriptif, peneliti bisa sajaersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya membandingkan fenomena-fenomena tertentu sehingga merupakan suatu studi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita komparatif, misal penelitian terhadap fenomena-fenomena dengan menetapkanersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya suatu standar atau suatu norma tertentu ( <i>Normative Survey</i> ), dan juga menyelidiki Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kedudukan (status) fenomena atau faktor dan melihat hubungan antara suatu
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita faktor dengan faktor yang lain (Status Study). Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Metode kualitatif menurut Moleong (2000:7), merupakan prosedur Prosedur
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati. Pendekatan ini diarahkan pada
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita datar dan individu tersebut secara holistic (utuh). Menurut Miles dan Hubermanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas (1992:19), data kualitatif merupakan sumber dari deskriptif yang luas dan
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya Brawijaya	Universita berlandasan kokoh, serta memuat penjelasan tentang proses-proses yang terjadiersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	dalam lingkup setempat. Sementara menurut Sugiyono (1999:1) metode miversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi pendekatan kualitatif adalah prosedur yang dihasilkan data deskriptif yang berupaersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi kata-kata yang bersifat non-angka yang diperoleh melalui hasil observasi, liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit wawancara, dan berupa teori-teori yang berkaitan dengan penelitian yang sedangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	dilaksanakan dalam penelitian kualitatif, data yang ada berbentuk kata, kalimat, Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita skema, dan gambar.  Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya  Rendesarkan urajan defenisi diatas melalui penelitian ini peneliti ingin
Brawijaya	Universitas Berdasarkan uraian defenisi diatas, melalui penelitian ini, peneliti ingin Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mendapatkan gambaran secara keseluruhan mengenai keadaan organisasi atauersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra lembaga yang dikaji serta mengungkan fakta-fakta di lapangan yang nantinya
Brawijaya	lembaga yang dikaji serta mengungkap fakta-fakta di lapangan yang nantinya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dikaitkan dengan teori yang digunakan, hingga diambil suatu kesimpulan danersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Publik (Evaluasi Terhadap Proses Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan Kepegawaian Daerah Kota Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

Dyawiiawa	Universities Presultano Universities Presultano Universities Presultano Presu	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas BrayFokus penelitian menurut Moleong (2000:26), memiliki dua makna, yaituersitas Bray	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	awijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita membahas pada bidang inkuiri. Kedua, fokus itu berfungsi untuk memiliki kriteria ersitas Bra	
Brawijaya	Universita inklusi-eksklusi atau memasukkan mengeluarkan suatu informasi yang baru	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universita diperoleh di lapangan. Jadi, fokus penelitian berfungsi untuk membatasi ersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya informasi informasi dari lapangan agar sesuai dengan kriteria yang telah	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	awijaya
Brawijaya	Universita ditetapkan oleh fokus penelitian. Adapun fokus pada penelitian ini: va Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas   Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas 1. Implementasi proses pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) (AMK) (AMK) (AMK)	awijaya
Brawijaya	Universi berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan Kepegawaian Daerah Kotaersitas Bra	awijaya
Brawijaya	University Malang Malang	awijaya
Brawijaya	Universit Vialating hiversitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universit a. Penyusunan rencana umum pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Sitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universita (AMK)	awijaya
Brawijaya	Universita Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universita b. Persiapan pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) niversitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas C. Pelaksanaan pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)	awijaya
Brawijaya	Universitas L. Pelaksanaan pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Bd. Pelaksanaan kontrak pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) versitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	2. Hasil dari implementasi proses pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Braw	awijaya
Brawijaya	Universitas B(AMK) berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan/Kepegawaian ersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijay Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Baerah Kota Malang dinilai dengan teori evaluasi kebijakan publik ya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawindikator Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawl) Biaya yang dibutuhkan juntuk pengadaan Anjungan Mandiri ersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawija <sub>Kepegawaian</sub> rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	awijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Bra	eveliwe

Proviliono	Universites Promileys Universites Promileys Universites Promileys	Universites	Drowiiovo
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brav2) Waktu yang dibutuhkan untuk pelaksanaan pengadaan An	ıjungan	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawija Mandiri Kepegawaian rawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Bray <sub>3</sub> ) Pihak yang terlibat dalam pengadaan Anjungan Mandiri Kepega	Waian	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaa) Pegawai Negeri Sipil Badan Kepegawaian Daerah Kota N		
Brawijaya	Universitas Brawijaya selaku panitia pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (A	AMK)	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijab) Pihak rekanan selaku penyedia Anjungan Mandiri Kepega		
Brawijaya	Universitas Brawijay (AMK)	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawi	Universitas	
Brawijaya	Universitas Bb. Indikator Proses, pengukuran proses pengadaan Anjungan A	viandiniersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universita  Kepegawaian (AMK) sesuai prinsip-prinsip pengadaan barang da	an jasa	Brawijaya
Brawijaya	TOTAL COLUMN TO THE TAXABLE TO THE T		
Brawijaya	Universi pada Perpres No. 54 Tahun 2012, yang terdiri dari:		Brawijaya
Brawijaya	Universi  1) Prinsip efisiensi		Brawijaya
Brawijaya	Universit	niversitas	
Brawijaya	Universit 2) Prinsip efektivitas	hiversitas	
Brawijaya	Universit  3) Prinsip transparan, bersaing, dan tidak diskriminatif	niversitas	
Brawijaya	Universita A. P. i. i. l. v. i.	Iniversitas	
Brawijaya	Universitas 4) Prinsip akuntabel	Universitas	
Brawijaya	Universitas c. Indikator <i>Output</i> , terdiri dari:	Universitas	
Brawijaya	Universitas D. Midikator Output, terdiri dari.	Universitas	
Brawijaya	Universitas B. 1) Perangkat lunak/sistem aplikasi di desktop dan di internet	Universitas Universitas	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Bra 2) Jasa Pelatihan Operasionalisasi Sistem Aplikasi Anjungan M	Mandiri	Drawijaya
Brawijaya	Universitas Brawij Kepegawaian (AMK) wijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijay Lawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Bd. Indikator <i>Outcomes</i> , terdiri dari :	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brava) Tingkat efektivitas dan efisiensi pelayanan kepegawaian BKI		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawija Malang dengan adanya Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brav2) Tingkat i elektabilitas masyarakat i dalam penggunaan la		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijakepegawaian melalui Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universites	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brava, Tingkat responsivitas pihak BKD dalam menampung a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijapengguna layanan Anjungan Mandiri Kepegawaian rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayLokasi penelitian adalah tempat dimana peneliti mendapatkan da	
Brawijaya	Universitä informasi secara aktual dan faktual untuk keperluan penelitian. Adapun	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang digunakan untuk penelitian ini yaitu Badan Kepegawaian Daerah	n (Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang. Alasan peneliti melakukan penelitian di Kota Malang, karena pen	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) di BKD Kota Malang baru tere	
Brawijaya	Universitas pada ujung Tahun Anggaran 2011, oleh karena itu, peneliti ingin me	Universitas Brawijaya encoba
Brawijaya	1702 (3) 11 (1) Edward 1 130 1 1002	
Brawijaya	Universi mengevaluasi bagaimana jalannya proses pengadaan barang dan jasa di	
Brawijaya	Universi Universi Universi	Miversitas Brawijaya awaian
Brawijaya		
Brawijaya	Universit (AMK)	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universita Sedangkan situs penelitian merupakan tempat dimana peneliti mena	Iniversitas Brawijaya angkap
Brawijaya		
Brawijaya	Universita keadaan yang sebenarnya dari obyek yang diteliti. Situs penelitian terkait duniversitas	
Brawijaya Brawijaya	instansi pemerintah yang relevan dengan kebijakan atau program yang d	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Jadi situs penelitian ini meliputi :	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra 1. Badan Kepegawaian Kota Malang Universitas Braw	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Ruang Bagian Keuangan BKD Kota Malang wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay  Lawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bb. Ruang Bidang Formasi dan Informasi BKD Kota Malang	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 2. B Kantor Balai Kota Malang, Pemerintahan Kota Malang: Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Ba. Ruang Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang Rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 3. B Kantor Blok Office, Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Pemerinta	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bialangiya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravilla a. Lobby pelayanan Kantor Blok Office Satuan Kerja Perangkat Daerah
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav(SKPD) Pemerintah Kota Malang ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BraySumber data merupakan tempat orang atau benda dimana peneliti dapatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya mengamati, bertanya atau membaca tentang hal-hal yang berkenaan dengan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yariable yang diteliti. Secara garis besar sumber data dimaksud dibedakan atasersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya orang, tempat, kertas, dan dokumen (Moleong, 2000 : 130).
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Sedangkan H. B. Sutopo dan Masykuri Bakri (2003 : 111) menyatakan rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas bahwa beragam sumber data dapat dikelompokkan jenisnya, mulai dari yang niversitas Brawijaya
Brawijaya	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR
Brawijaya	Universi paling nyata sampai yang paling samar-samar. Kelompok jenis sumber data secara ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi menyeluruh dapat dikelompokkan sebagai berikut :
Brawijaya	Universit Menyerata dapat dikerentah beragai berakat. Siyarai tang Brawijaya
Brawijaya	Universit  1. Narasumber (informan)  1. Narasumber (informan)  1. Narasumber (informan)
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita 2. Peristiwa atau aktivitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 3. Tempat atau lokasi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Heiseneitee Brandiere
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BData primer merupakan data yang diperoleh langsung dari narasumber diersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita lapangan oleh peneliti. Sumber data primer dapat diperoleh melalui observasi, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita wawancara, dan kuesioner. Pada penelitian ini peneliti menggunakan wawancara ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya untuk mendapatkan data primer dari narasumber yang terkait, antara lain:  Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BauvPanitia Pengadaan a Barangvijdan Jasave untuks Anjunganya Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravilas Kepegawaian. Adapun panitia pengadaan ini tidak hanya terdiri dari
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

D	Haller to Deciliar Haller to Deciliar Haller Deciliar Dec	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unisoersitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wiiava
Brawijaya	Universitas Brawing Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang, melainkan juga dari	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	wijaya
Brawijaya	Universitas Braybeberapa SKPD Kota Malang. Pihak pegawai negeri sipil yang menjadiersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawingan dalam penelitian terkait pengadaan Anjungan Mandiri ersitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas BravKepegawaian (AMK), antara lain: ya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawii Bapak Wahyu Santoso, Kepala Badan Kepegawaian Daerah Kota	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Malang, selaku pengguna anggaran as Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya, Bapak Redy Janandjaja, Kasubag Pengendalian Investasi Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawi ijaya Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Br Pembangunan Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang, selakuersitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universita pejabat pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universi 3) Ibu Drias Leusanti, Kasubag Keuangan Badan Kepegawaian Daerahersitas Bra	wijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universi Universi Kota Malang, selaku pihak yang memiliki kewenangan memberikan liversitas Bra	wiiava
Brawijaya	Universit informasi seputar pengadaan barang dan jasa di BKD Kota Malang niversitas Bra	
Brawijaya	Universit Universit Pringadaan Janang dan jasa di BKD Kota Malang Myersitas Bra	
Brawijaya	4) Ibu Fitri Kurniana Annisah, Kasubid informasi Badan Kepegawaian Universitas Bra	
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Universitas Bra (PPTK) sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)	
Brawijaya	Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas B. 5) Bapak Bagus Pambudi, Kasubag Umum BKD Kota Malang, selakuersitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima hasil pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brau pantia penerima peneri	wijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawija (AMK) wijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Bb. Pihak rekanan selaku penyedia barang dan jasa untuk Anjungan Mandiri ersitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brav Kepegawaian (AMK), yaitu CV. VALSIX, rekanan yang memenangkan ersitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawtender pengadaan jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian ersitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	wijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra	
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Bra	wiiava

D.:	Habitani ikas Danudi ana Habitani ikas Danudi ana Habitani ikas Danudi ana	Haliconellas Duscullana
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unitersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymaskat pengguna layanan kepegawaian melalui Anjungan l	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayKepegawaian (AMK). Narasumber dari masyarakat pengguna	ayanan, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braydalam hal ini PNS, berguna untuk penggalian data seputar manfaat	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayatau jasa yang dihasilkan dari proses pengadaan ini. Adapun nara	sumberersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawang dikelompokkan dalam masyarakat pengguna layanan, antara la	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Univer ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawl) Responden dari Dinas Perumahan Kota Malang S Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya 2) Responden dari Dinas Perijinan Kota Malang lijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br 3) Responden dari Dinas Tenaga Kerja Dan Sosial Kota Malanga	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 4) Responden dari Kelurahan Tulusrejo Kota Malang	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 4) Respondent dan Returnal Turusiejo Rota Walang	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 5) Responden dari Kecamatan Lowokwaru Kota Malang	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 2. Data Sekunder	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 2. Data Sekulder	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Data sekunder merupakan data yang diperoleh secara tida langsung at	au dataersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang diperoleh dari hasil pendataan oleh pihak tertentu. Data sekunder	Dniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dokumen, catatan, arsip, dan laporan harus relevan dengan fokus per	nelitian/ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Adapun data sekunder yang digunakan dalam penelitian ini adalah dokumen Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) dan informasi	seputarersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	Universitas Brawijaya
Brawijaya	pengadaan barang dan jasa BKD Kota Malang yang termuat dalam Universitas Braw	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Lembaga Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) Kota Malang. wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravTeknik pengumpulan data yang digunakan untuk mengumpulka	an Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pada penelitian ini melalui tas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya Universitas	rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya
Brawijaya Universitas	rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya
Brawijaya Universitas	rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya
Brawijaya Universitas	ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya
Brawijaya Universitas Badalah proses memperoleh keterangan untuk tujuan penelitian dengan cara universitas Brawijaya Universitas Bra	rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya
Brawijaya Universitas	rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya
Brawijaya Universitas	rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya
Brawijaya Universitas	rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya
Brawijaya Universitas	ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya
Brawijaya Universitas	ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya ijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Braw	rijaya rijaya rijaya rijaya rijaya
Brawijaya Universitas	ijaya ijaya ijaya ijaya
Brawijaya Universitas	ijaya ijaya ijaya ijaya
Brawijaya Universitas Braw Universitas B	ijaya ijaya
Brawijaya Universitas	ijaya
Brawijaya Universitas	
Brawijaya Universita dimaksudkan untuk mengoptimalkan kemampuan peneliti dari segi motif, miversitas Brawijaya Universita Universitas Brawijaya Universita Diniversita Diniversita Diniversitas Brawijaya Universitas Brawij	ijaya
Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Universita Brawijaya Universita Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Universita Brawijaya Universi	
Brawijaya Universi Brawijaya Universi Universi Universi Brawijaya Universita Brawijaya Univer	ıjaya 
Brawijaya Universita Brawijaya	
Brawijaya Universit Brawijaya Universit Brawijaya Universit Brawijaya Universit Brawijaya Universit Brawijaya Universit Brawijaya Universita Pada subyek penelitian, hidup pada saat itu,menangkap arti fenomena dari segiersitas Brawijaya Universita Pada subyek, menangkap kehidupan budaya dari segi pandangan dan anutan penelitian subyek, menangkap kehidupan budaya dari segi pandangan dan anutan Universitas Brawijaya U	
Brawijaya Universita dilihat subyek penelitian, hidup pada saat itu,menangkap arti fenomena dari segiersitas Brawijaya Universita pada subyek, menangkap kehidupan budaya dari segi pandangan dan anutan penelitian subyek, menangkap kehidupan budaya dari segi pandangan dan anutan penelitian subyek, menangkap kehidupan budaya dari segi pandangan dan anutan penelitian subyek pada keadaan waktu itu; pengamatan memungkinkan penelitian subyek sehingga memungkinkan Universitas Brawijaya U	ijaya
Brawijaya Universita pada subyek pada keadaan waktu itu; pengamatan memungkinkan penelitiersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni	
Brawijaya Universita pada subyek pada keadaan waktu itu; pengamatan memungkinkan penelitiersitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas B	
Brawijaya Universita pada subyek pada keadaan waktu itu; pengamatan memungkinkan penelitiersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni	
Brawijaya Universitas	
Brawijaya Universita pula sebagai peneliti menjadi sumber data, pengamatan memungkinkan ersitas Brav	
Brawijaya Universita pula sebagai peneliti menjadi sumber data, pengamatan memungkinkan ersitas Brav	iiava
Brawijaya Universitas Bray	
1 / 1 / 1 19 / 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	iiava
Brawijaya Universitas Braw	ijaya
Brawijaya Universita dari pihak subyek (Moleong, 2000 :126). Dalam hal ini yang diobservasi adalah ersitas Brav	ijaya
Brawijaya Universitas Brawijay Universitas Braw	ijaya
Brawijaya Universita implementasi pengadaan anjungan mandiri kepegawaian (AMK) sebagai alat yang ersitas Brav	
Brawijaya Universita membantu pelayanan kepegawaian serta hasil dari implementasi pengadaan ersitas Brav	
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	ijaya
Brawijaya Universita anjungan mandiri kepegawaian (AMK) ditinjau dari teori evaluasi kebijakan ersitas Bray	-
Brawijaya Universitas publikwijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw	
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya Universitas	ii o
Brawijaya Universitas	

Provilieve	Universitae Provileve Universitae Provileve Universitae Provileve	Universites	Drowiiovo
Brawijaya		Universitas	
Brawijaya		Universitas	
Brawijaya		Unizersitas	
Brawijaya		Universitas	
Brawijaya		Universitas	
Brawijaya		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas B Dokumentasi adalah mencari data mengenai hal-hal atau variable yang b	erupaersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas catatan, transkrip, buku, surat kabar, majalah, prasasti, notulen rapat, len	Universitas ngger,	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita agenda, dan sebagainya (Arikunto, 2006:231). Dalam penelitian ini dok	umenersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brandigunakan berupa dokumen resmi, catatan, arsip, dan laporan E	Universitas Badan	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Univer	Universitas	
Brawijaya	Universita Kepegawaian Daerah Kota Malang.	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Penelitian rawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw ijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Instrumen penelitian adalah suatu alat yang digunakan untuk meng	gukurersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas  fenomena alam maupun social yang diamati (Sugiyono 1000 · 07) Ad	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas fenomena alam maupun sosial yang diamati (Sugiyono, 1999 : 97). Ac Universita	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi instrument penelitian dalam penelitian ini, terdiri dari:	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi  1. Peneliti sendiri. Peneliti disini merupakan instrumen utama ( <i>instrument g</i>	(mae)   niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit dimana peneliti berfungsi sebagai perencana, pengumpul data, analis, pengumpul data, pengump	nafsirersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita data dan pelapor hasil penelitiannya.	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita 2. Pedoman Wawancara (Interview Guide) adalah daftar wawancara se	_	
Brawijaya	Universitas nedoman yang membantu mengarahkan peneliti dalam menggali data te	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas  pedoman yang membantu mengarahkan peneliti dalam menggali data te		
Brawijaya		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	3. Catatan lapangan (Field Note) merupakan instrumen penelitian yang b	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B catatan dari hasil wawancara di lapangan dan juga tafsiran peneliti atas ko	ondisiersitas	Brawijaya
Brawijaya	12 1 1 10 10 10 1	Universitas	
Brawijaya		Universitas	
Brawijaya	Universitä 4. Perangkat penunjang penelitian, terdiri dari kamera sebagai alat	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B mendokumentasikan gambaran riil objek yang diteliti dan tape recorder		
Brawijaya	Universitas B memudahkan peneliti mengingat dan memahami pemaparan informasi	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brasnijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya		Universitas	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayTeknik pengujian keabsahan data yang digunakan oleh penelitian iniersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä adalah teknik triangulasi sumber. Menurut Payton dalam Moleong (2000 : 178)
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita triangulasi dengan sumber berarti membandingkan dan mengecek balik derajat ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Repercayaan suatu informasi yang diperoleh melalui waktu dan alat yang berbeda Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam metode kualiatif. Triangulasi dengan sumber dapat dicapai dengan jalan rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 1.B Membandingkan data hasil pengamatan dengan data hasil wawancara denganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas unarasumber yang terkait dengan kegiatan pengadaan Anjungan Mandiri Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi Kepegawaian (AMK) BKD Kota Malang.
Brawijaya	Universi Universi 2. Membandingkan apa yang dikatakan orang di depan umum dengan apa yang liversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universit dikatakan secara pribadi. niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	3. Membandingkan apa yang dikatakan orang-orang tentang situasi penelitian Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dengan apa yang dikatakannya sepanjang waktu.  Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	4. Membandingkan keadaan dan perspektif seseorang dengan berbagai pendapat dan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B pandangan seperti rakyat biasa, orang yang berpendidikan, orang berada, danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Orang pemerintah
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 5.8 Membandingkan hasil wawancara dengan isi suatu dokumen yang berkaitan iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
	Universitas data dengan cara membandingkan antara data yang telah diperoleh, baik itu data ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	aparatur BKD mengenai pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) akan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dibandingkan dengan data-data terkait dari dokumen Badan Kepegawaian Daerahersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unisersitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya begitu pula dengan data hasil observasi pemanfaatan teknologi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita anjungan mandiri kepegawaian (AMK) akan dibandingkan dengan **Chasilersitas Brawijaya** Universitas wawancara dan data dokumen Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita Ha Analisis Data Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Analisa data merupakan tahap yang penting di dalam menentukan hasil Universita dari penelitian. Karena di dalam tahap penelitian, seluruh data yang telah rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya diperoleh dideskripsikan dan dianalisis untuk menemukan pemecahan bagi Universita permasalahan yang diangkat di dalam penelitian. Metode analisis yang digunakan ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya dalam penelitian ini adalah metode analisis model interaktif (interactive model of iniversitas Brawijaya analysis). Langkah-langkah analisis tersebut diuraikan sebagai berikut: Pengumpulan Data Penyajian Data Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Reduksi Data Penarikan Kesimpulan Gambar 1. Model Analisis Interaktif Universita Sumber: Miles and Huberman (1992:20) Universitas Brawijaya Keterangan: Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universita 1. Bengumpulan data : Slangkah pengumpulan data ini sesuai dengan teknik ersitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pengumpulan data yang telah diuraikan di atas, yang terdiri dari wawancara Brawijaya Universitas Bdan dokumentasi dengan narasumber-narasumber yang relevan dengan fokusersitas Brawijaya rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya penelitian, seperti panitia pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Drowiiovo	Universitas Pravijava Universitas Pravijava Universitas Pravijava Universitas Pravijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas B(AMK), dan pengguna layanan sebagai objek yang memanfaatkan Anjunganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 2. B Reduksi, data : reduksi data merupakan proses penyeleksian, pemfokusan, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya penyederhanaan, dan abstraksi data yang diperoleh dari data yang kasar yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bdimuat di catatan tertulis es Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya 3. Penyajian data : sajian data berupa rangkaian informasi yang tersusun dalam Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bkesatuan bentuk narasi yang memungkinkan untuk dapat ditarik suatuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas   Universitas Brawijaya   Kesimpulan dari penelitian yang dilakukan   Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 4. Penarikan kesimpulan/verifikasi : penarikan kesimpulan adalah suatu kegiatan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi vana dilakukan alah panaliti barupa enetu panaulangan dari tahan
Brawijaya	Universi yang dilakukan oleh peneliti, berupa suatu pengulangan dari tahap ilversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit pengumpulan data yang terdahulu dan dilakukan secara lebih teliti setelah data ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tersaji, kemudian dari data yang tersaji tersebut peneliti menarik suatu Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas kesimpulan. Hal ini merupakan tahap akhir dari suatu penelitian yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B penyajian data. Tahap ini menggambarkan implementasi proses pengadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra
Brawijaya	Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) dan ketepatan pencapaian hasil Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bkegiatan pengadaan anjungan mandiri kepegawaian (AMK) dengan hal-halersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Byang telah direncanakan. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un<del>i</del>zersitas Brawijaya Universitas Brawijaya HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN WIJAWA Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita AP Gambaran Umum Lokasi Penelitian/a Universitas Brawijaya Universita misi Kota Malang, batasan wilayah Kota Malang, pemerintahan, serta data Silas Brawijaya Universitas Brawijaya mengenai penduduk dan tenaga kerja. Bagian ini juga menguraikan gambaran Universita umum Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang yang meliputi sejarah berdirinya ersitas Brawijaya Badan Kepegawaian Daerah (BKD), struktur organisasi BKD Kota Malang, visi arsitas Brawijaya dan misi BKD Kota Malang, tujuan dan sasaran BKD Kota Malang, deskripsi ersitas Brawijaya bidang di BKD Kota Malang, serta sumber daya aparatur di BKD Kota Malang. Deskripsi seputar gambaran umum Kota Malang maupun BKD Kota Malang ersitas Brawijaya diharapkan dapat mendukung penelitian ini. 1. Gambaran Umum Kota Malang Kota Malang sebagai Kota terbesar kedua di Jawa Timur setelah Surabaya ersitas Brawijaya mempunyai fungsi dan peran yang regional. Fungsi dan peran Kota Malangersitas Brawijaya Universita berdasarkan potensi wilayah dan fungsi perannya dengan wilayah sekitarnya ersitas Brawijaya Universitas pusat pemerintahan, pusat perdagangan, pusat pelayanan umum, pusat perakas Brawijaya terdiri atas: pusat pemerintahan, pusat perdagangan, pusat pelayanan umum, pusat Universita pendidikan, pusat pengelolaan bahan baku dan kegiatan industri, pusatersitas Brawijaya Universitas Brawijaya pusat Universitas Brawiaya pertumbuhan bagi wilayah sekitarnya, pusat pelayanan kesehatan, Universitas Brawiaya Universitas Brawijaya Universita transportasi, dan pusat pelayanan sarana wisata. Selanjutnya ditetapkan rencana ersitas Brawijaya rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya fungsional kegiatan primer Kota Malang adalah industri, perdagangan, rsitas Brawijaya Universita pergudangan dan transportasi. Selanjutnya Kota Malang dalam menjalankan ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya pemerintahan mengarah pada motto Kota Malang sebagai Kota Pendidikan, Kota Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** 

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Industri, dan Kota Pariwisata, yang kemudian dikenal dengan istilah "Tr	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Industri, dan Kota Pariwisata, yang kemudian dikenal dengan istilah "Tr Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Cita awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayDiasamping faktor kelembaban udara di Kota Malang, perkemb	oanganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya perdagangan dan pariwisata, serta pusat – pusat pendidikan Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita juga menjadi daya tarik yang cukup kuat. Hal ini tentu akan men	mbawaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya konsekuensi pada peningkatan akan permintaan lahan untuk berbagai ke	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya (rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita usaha maupun permukiman. Hal ini tentunya juga diikuti dengan penin	
Brawijaya	Universitas Br fasilitas-fasilitas yang mendukung, seperti fasilitas pelayanan kese Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	University pendidikan, dan lain sebagainya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi a. Visi Dan Misi Kota Malang	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 1) Visi Kota Malang	hiversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		hiversitas Brawijaya niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pemerintah Kota Malang mempunyai visi sebagai berikut : Universita	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas "Terwujudnya Kota Malang Sebagai Kota Pendidikan Yang Berkualitas Universitas"	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Sehat dan Ramah Lingkungan, Kota Pariwisata Yang Berbudaya, M	Menuju Me
Brawijaya	Universitas Masyarakat Yang Maju dan Mandiri"	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra) Kota Pendidikan Yang Berkualitas, artinya bahwa pembangunan	
Brawijaya	Universitas Brawija Wola Pendidikan Yang Berkuantas, artinya banwa pembangunan wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi Malang diarahkan untuk meningkatkan kualitas pendidikan dala	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya yang luas.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brab) Kota Sehat dan Ramah Lingkungan, artinya bahwa pembangu	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Kota Malang diarahkan untuk mewujudkan Kota yang sehauniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijberwawasan/lingkungan rawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava

Drawiiava	Universitas Pravillava Universitas Pravillava Universitas Pravillava	Lluivaraitaa	Drawiiava
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unisersitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brac) Kota Pariwisata Yang Berbudaya, artinya bahwa pembangunan d	di Kota	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi Malang diarahkan untuk mewujudkan Kota Malang sebagai kota	tujuanersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi wisata dengan tetap melestarikan budaya khas Malangan.	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br.d) Menuju Masyarakat Yang Maju dan Mandiri, artinya bahwa	tujuanersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pembangunan yang akan dilakukan adalah untuk mewu	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi masyarakat Kota Malang yang maju dan mandiri. S Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Misi Kota Malang	Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw	Universitas	
Brawijaya	Universitas Br Untuk mewujudkan visi diatas, penjabaran misi Kota Malang, adalal		
Brawijaya	Universitas	Universitas	
Brawijaya	a) Mewujudkan dan mengembangkan pendidikan yang berkualitas.	Universitas	
Brawijaya	Universi b) Mewujudkan peningkatan kesehatan masyarakat.		Brawijaya
Brawijaya	334 (46 / 117-24 / /	1	ED 11
Brawijaya	Universi  c) Mewujudkan penyelenggaraan pembangunan yang ramah lingkung	gan.	Brawijaya
Brawijaya	Universit d) Mewujudkan pemerataan perekonomian dan pusat pertumbuhan v		
Brawijaya	Universita di Prica d	niversitas	
Brawijaya	Universita sekitarnya.	Iniversitas	
Brawijaya	Universita e) Mewujudkan dan mengembangkan pariwisata yang berbudaya.	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Universitas	
Brawijaya	Universities f) Mewujudkan pelayanan publik yang prima.	Universitas	
Brawijaya		Universitas	
Brawijaya	Universita b.B Batasan Wilayah Kota Malang Universitas Bra		_
	Universitas Bra Universitas Braw Kota Malang merupakan Kota terbesar kedua di Jawa Timur Jaya	setelah	Drawijaya
Brawijaya			
Brawijaya Brawijaya	Universita Surabaya, memiliki luas wilayah sebesar 110,06 km². Kota Malang dihur Universitas Brawijay	Universitas	
Brawijaya	sekitar 820. 243 jiwa (Menurut hasil sensus penduduk Tahun 2010).	Secara	Brawijaya
Brawijaya			
Brawijaya	Universita fisiografis Kota Malang termasuk dataran tinggi di wilayah pegunungan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	terletak diketinggian antara 440 – 667 meter diatas permukaan air lau	t (dpl)	Brawijaya
Brawijaya	dengan suhu udara rata-rata adalah 22,7°C – 25,1°C, sehingga menjadika		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita Malang, sebuah Kota dengan kondisi alam yang sejuk dan berhawa	Universitas dinginarcitas	
Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Rrawijaya	Universitas Prawijava Universitas Prawijava Universitas Prawijava	Universites	Rrawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unioersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä Kondisi temperatur maksimum sekitar 32,7°C dan tempetarur minimum s	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 18,4°C. Kelembaban udara 79% - 86% dengan kelembaban maksimum 99°	% danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita minimum mencapai 40% serta curah hujan rata-rata 1804,8 mm/tahun.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Sedangkan secara geografis Kota Malang terletak pada 112 <sup>0</sup> 34 Universitas Brawijaya	Ųņiversitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita $112^041'34''$ Bujur Timur dan $7^054'2'' - 8^03'5''$ Lintang Selatan. Kota M	
Brawijaya	Universitas Brawijaya dilingkupi oleh wilayah Kabupaten Malang, sehingga secara administratif Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya batas-
Brawijaya		
Brawijaya	Universita batas wilayah Kota Malang adalah : S	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Universitas 1) Sebelah Utara : Berbatasan dengan Kecamatan Singosari dan Kecam	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas 1) Sebelah Utara : Berbatasan dengan Kecamatan Singosari dan Kecamatan Universita	Atan versitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Karangploso Kabupaten Malang.	niversitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universi  2) Sebelah Timur : Berbatasan dengan Kecamatan Pakis dan Keca Universi	matanorsitas Brawijaya hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Tumpang Kabupaten Malang.	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 3) Sebelah Selatan : Berbatasan dengan Kecamatan Tajinan dan Keca	
Brawijaya	Universita Sciatali Sciatali i Berbatasan dengan Recamatan Tajinan dan Reca	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Pakisaji Kabupaten Malang.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 4) Sebelah Barat : Berbatasan dengan Kecamatan Wagir dan Kecamata	Lbiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas E. V. S.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Kabupaten Malang.	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Bra Potensi alam yang dimiliki Kota Malang adalah aliran Sungai B	Ilniversitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang berhulu dipegunungan dalam wilayah Kota Batu dengan beberapa	
Brawijaya	Universitas Brawijay sungai yang melintasi Kota Malang, seperti: Sungai Metro, Sungai Amj	universitas Brawijaya prong,
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawlaya persawahan, sungai-sungai tersebut juga dimanfaatkan warga sekitar se Universitas Brawlaya	ebagai Ilniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita rutinitas kehidupan sehari-haris Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya

Duguellava	Universitas Drawilaus, Universitas Drawi	iova Universitas Dravillava	Hairavaitas Drawiiava
Brawijaya		jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya Universitas Brawijaya	Unitersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravilas administratif, Kota Mala	iavą. Universitas Brąwijaya.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	University yaitu: Kecamatan Blimbing, Kecam		kwaru, ersitas Brawijava
Brawijaya	Universita Kecamatan Sukun, dan Kecamatan		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	Kedungkandang dengan wilay	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kelurahan, dengan perincian sebagai be		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas P		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Univer Ta Universitas Brawijaya Daftar Kecamatan dan I	bel 2.	Universitas Brawijaya
Brawijaya		!! .l! 10 IV .l l !4	Universitas Brawijaya
Brawijaya			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I. Kelurahan Wonokoyo	7. Kelurahan Kotalama Waya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	9. Valurahan Lasannura	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 2. Kelurahan Kedungkandang	8. Kelurahan Lesanpuro	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 3. Kelurahan Madyopuro	9. Kelurahan Sawojajar	<del>Univ</del> ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	THE T	<b>Miversitas Brawijaya</b>
Brawijaya	universi a. Kecamatan Kedungkandang, terd	iri dari 12 Kelurahan yaitu •	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi d. Ketaliatan Ketuligkandang, teru	iii daii 12 Kelurahan yaitu .	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	10. Kelurahan Bumiayu	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 4. Kelurahan Tlogowaru	N. P.	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 5. Kelurahan Buring	11. Kelurahan Cemorokandang	<b>D</b> niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		<del>Univ</del> ersitas Brawijaya
Brawijaya	6. Kelurahan Mergosono	12. Keluraha Tlogowaru	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas b. Kecamatan Sukun, terdiri dari 11	Kelurahan yaitu :	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 1. Kelurahan Ciptomulyo	7. Kelurahan Pisangcandi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	iava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 2. Kelurahan Gadang	8. Kelurahan Karangbesuki	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Hairrandto Daniel		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 3. Kelurahan Kebonsari Universitas Brawijaya Universitas	9. Kelurahan Bandulan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 4. Kelurahan Bandungrejosari Brawi	10. Kelurahan Mulyorejo vijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya		ava Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	11. Kelurahan Bakalan Krajan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 6. Kelurahan Tanjungrejo tas Brawi		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
	om ordina Bramjaya om ordina Bram,	jaya omroromao Brannjaya	
Brawijaya	Universitas C. Kecamatan Blimbing, terdiri dari Universitas Brawijaya Universitas Brawi	11 kelurahan yaitu : Didwijdyd	Universitas Brawijaya
Brawijaya			Universitas Brawijaya
Brawijaya		jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		jaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawijava Universitas Rrawij	iava Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Unicersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij Universitas Brawijaya Universitas Brawij	7. Kelurahan Purwantoro	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 2. Kelurahan Arjosariersitas Brawij	8. Kelurahan Bunulrejo Wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	aya Universitas Brawijaya 9 Kelurahan Kesatrian	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Ulliversitas Brawijaya Ulliversitas Brawij	9. Kelurahan Kesatrian aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 4. Kelurahan Purwodadisitas Brawi	10. Kelurahan Polehan awijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas P	11. Kelurahan Jodipan awijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Oniversitas Brawijaya Onive	Dunally Day	Universitas Brawijaya
Brawijaya	6. Kelurahan Pandanwangi	as Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi	rawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita d. Kecamatan Klojen, terdiri dari 11	Kelurahan yaitu :	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 1. Kelurahan Klojen	7. Kelurahan Oro-oro Dowo	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	7. Heraranan 616 616 Bewe	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 2. Kelurahan Rampal Claket	8. Kelurahan Bareng	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 3. Kelurahan Samaan	9. Kelurahan Gading Kasri	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	or notice and such grants	<b>L</b> hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 4. Kelurahan Kidul Dalam	10. Kelurahan Penanggungan	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 5. Kelurahan Sukoharjo	11. Kelurahan Kauman	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 6. Kelurahan Kasin		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		<del>Univ</del> ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas e. Kecamatan Lowokwaru, terdiri da	ri 12 Kelurahan yaitu :	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 1. Kelurahan Tasik Madu	7. Kelurahan Ketawanggede	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brand	aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 2. Kelurahan Tunggul Wulung	8. Kelurahan Jatimulyo jaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija Universitas 3. Kelurahan Tlogomas	9. Kelurahan Tunjungsekar	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Università Bravillare Historia	Drowijovo	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 4. Kelurahan Merjosari Universitas Brawijaya Universitas Brawi	10. Kelurahan Mojolangu	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 53 Kelurahan Dinoyo ersitas Brawi	11. Kelurahan Tulusrejo wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Pravijeva Universitas Pravije	ava Universitas Praviliava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	6. Kelurahan Sumbersari Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	12. Kelurahan Lowokwaru	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sumber: Kota Malang dalam Angka 20		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		aya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawij	ava Universitas Rrawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unisersitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas BravDari lima kecamatan yang ada terbagi atas 57 kelurahan Berdasarkan ersitas Brawi	
Brawijaya	Universita klasifikasi dari kemampuan kelurahan dalam membangun wilayahnya tercatat	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universita seluruh kelurahan masuk ke dalam kategori kelurahan Swasembada. Artinya ersitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawi hampir seluruh kelurahan yang ada telah mampu menyelenggarakan	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Jaya
Brawijaya	Universitae Proviicae Prov	
Brawijaya	Universitas Brawi aparatur pemerintah sebagai abdi negara dan abdi masyarakat mempunyai peran	jaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi Universita yang penting menyelenggarakan berbagai tugas baik itu tugas-tugas umumersitas Brawi	
Brawijaya		
Brawijaya	pemerintahan, tugas pembangunan maupun dalam tugas dalam pelayanan kepada Universitas Brawi	iava
Brawijaya	Universi masyarakat (publik). Berdasarkan data dari Badan Kepegawaian Daerah Kotaersitas Brawi	
Brawijaya		
Brawijaya	Universit Universit Universit  Malang tercatat 10.181 Pegawai Negeri Sipil yang berada dibawah Pemerintahan Inversitas Brawi	jaya
Brawijaya	Universit Kota Malang. Pelayanan terhadap masyarakat yang dapat diberikan oleh paraersitas Brawi	
Brawijaya	Universita niversitas Brawi	jaya
Brawijaya	universita aparatur pemerintah antara lain penerbitan akte kelahiran, kematian, perkawinan, Universitas Brawi	jaya
Brawijaya	Universita perceraian dan pengangkatan anak. Selain itu juga diterbitkan berbagai sertifikatersitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Universitas Brawi hak atas tanah Pemerintah Kota Malang selalu berusaha meningkatkan	jaya
Brawijaya	hak atas tanah. Pemerintah Kota Malang selalu berusaha meningkatkan Universitas Brawi	
Brawijaya	Universita kemampuan aparaturnya baik melalui pendidikan formal maupun informal. Universitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Braduluk dan Tenaga Kerja	
Brawijaya		
Brawijaya Brawijaya	Universitas BravData kependudukan sangat diperlukan dalam perencanaan dan evaluasiersitas Brawi Universitas Brawi awijaya Universitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas pembangunan karena penduduk merupakan subyek dan sekaligus sebagai obyekersitas Brawi	jaya
Brawijaya	pembangunan. Data penduduk dapat diperoleh melalui beberapa cara yaitu	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universita melalui Sensus Penduduk, Registrasi Penduduk, dan Survei-survei kependudukan. ersitas Brawi	iava
Brawijaya	Universita Menurut hasil Sensus Penduduk pada tahun 2010 penduduk Kota Malangersitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universita sebanyak 820.243 jiwa yang terdiri dari penduduk laki-laki sebanyak 404.553 ersitas Brawi	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	jaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawi	iava

Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	s Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	s Brawijaya	a Unidersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	s Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	s Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	s Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	duduk para	sitas Bra	myak 115 6		Brawijay	universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	udduk perd 1 Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	Brawijaya	universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jenis kelamin	penduduk	Kota Malan	g sebesar 9'	7,05. Ini arti	inya bahwa se	etiap 100ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawii ava penduduk per	Univer	danat 07-08	penduduk 1	niversitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	sitas Bra	wijaya U	aki-iaki. niversitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	Tabel 3.	niversitas	Brawijaya Kelamin da	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawnia	iknya Rum	iahtangga, l	Penduduk,	Rasio Jenis	s Kelamin da enduduk 201	n Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Unive	la Kumam	angga mas	'ersitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	11		Penduduk	9.9	Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijay	Rumah	P	- vacauum		Rasio	Rata- rata Prawijaya
Brawijaya	Universitas Kecamatan	Tangga	TAS	BRI		Jenis	A Anggversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	aG	Laki-	Perem-	Jumlah	Kelamin	Rintiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		laki	puan			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Kedung	12.666	06.040	07.600	174 477	00.11	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi kandang	43,666	86,849	87,628	174,477	99.11	4.00 sitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Sukun	45,660	90,217	91,296	181,513	98.82	3.98iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit				36/	7	hive sitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Klojen	28,213	50,451	55,456	105,907	90.97	3.75 versitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	43,588	85,420	86,913	172,333	98.28	3.95 Brawijaya
Brawijaya	Universit	45,566	05,420	30,913	172,333	96.26	<b>Liniver</b> sitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Lowokwaru	59,304	91,616	94,397	186,013	97.05	3.14 versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Jumlah/	220, 421	404.552	415 600	020.242	07.05	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L Total	220,431	404,553	415,690	820,243	97.05	3.72 Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sumber : Koto	a Malang d	alam Angka	2012		7	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Berdas	sarkan hasi	1 Sensus Pe	nduduk 201	  0. pada per	riode 2000–20	010 rataversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw			) (()		ljaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya							ihat dariersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija v penyeharanny	a, diantara	5 kecamata	n vang ada	Kecamatan	Lowokwaru	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	Situs		mversitas	s Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya							ecamatan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	Sitas Brai Kecamatan	Kedungkan	niversitas idang (1744	Brawijaya 477 jiwa) Ka	a Universitas Brawijaya ecamatan a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	<del>-</del> , ,						edangkanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	Brawijaya wilayah Ka	a Universitas Brawijaya ecamatan a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	s Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	s Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	s Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	n Univer	sitas Bra	wijaya U	niversitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya	Llnivo	eitae Rra	wiiaya II	niversites	Rrawijava	Ilniversitas Brawijaya

Drowiiovo	Universites Promileve Universit	tos Provijevo Univer	citos Provillovo	Universites Proviieve
Brawijaya		itas Brawijaya Univers		Universitas Brawijaya
Brawijaya		itas Brawijaya Univers		Universitas Brawijaya
Brawijaya		itas Brawijaya Univers		Unesersitas Brawijaya
Brawijaya		itas Brawijaya Univers		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi	itas Brawijaya Univers	sitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi	itas Brawijaya Univers	sitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Klojen yaitu mencapai 11	1 994 jiwa per Km² sedan	sitas Brawijaya Jukan terendah di y	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi	itas Brawijaya Univers	sitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kecamatan Kedungkandan	g sebesar 4.374 jiwa per Km	sitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi	itas Brawijaya Univers	sitas Brawijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Penduduki			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Unive			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Lapangan Usaha Utama	Jumlah   Junivari	sitas B Persentase	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Tenaga Kerja	Percentage	Universitas Brawijaya
Brawijaya	University 1. Pertanian/Agricultural	<b>Man Power</b> 4.791	es Bravli,18va	Universitas Brawijaya
	2. Pertambangan &	7.///		
Brawijaya	Penggalian, listrik, gas,	AC N.	rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita Mining and quarrying.	2.313	0,57/2	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya			Va	
Brawijaya	3 Industri pengolahan	00.000	20.22	Universitas Brawijaya
Brawijaya	/Manufacturing Industry	82.302	20,32	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 4.Konstruksi/	23.851	5,89	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Construction  5. Perdagangan besar,		3 77,1	<u>Nive</u> rsitas Brawijaya
Brawijaya	eceran, rumah makan.		7	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit dan hotel/Wholesale,	148.984	36,79	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Trade, Retail Trade			niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Restaurants And Hotels			<b>Unive</b> rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 6. Angkutan, dan		//	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Komunikasi Transport,	28.421	7,03	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita storage, and		///	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Communication 7. Keuangan, jasa-jasa		a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita financing, business and	114.330	28,23/a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	University services	4 6	/iava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	404.992	100,00	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sumber : Kota Malang dala		rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawiiava Universitas Universi	IVE		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Braw Berdasarkan hasil S	Survei Sosial Ekonomi Nasi	ional (Susenas) tahu	n 2011 ersitas Brawijava
Brawijaya	Universita sebagaimana tertera dalam			
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita berdasarkan lapangan usah			
Brawijaya				
	Universitä sektor Perdagangan, Jasa-			
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 28,23% dan 20,32% versi			Universitas Brawijaya
Brawijaya		itas Brawijaya Univers		Universitas Brawijaya
Brawijaya		itas Brawijaya Univers		Universitas Brawijaya
Brawijaya		itas Brawijaya Univers		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi	itas Brawijaya Univers	sitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawijava Universi	itas Rrawijava Univers	citac Rrawiiaya	Universitas Brawijava

Universitas Brawijaya Unicersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita 2.8 Gambaran Umum Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Kota Malang Universitas Brawijaya Universitas a. Sejarah Berdirinya Badan Kepegawaian Daerah sitas Brawijaya Universitas BravBadan Kepegawaian Daerah Kota Malang mulai terbentuk sejakersitas Brawijaya diberlakukannya Undang Undang Nomor 22 tahun 1999 tentang Pemerintahan Universitä Daerah dan Peraturan Pemerintah Nomor 25 Tahun 2000 tentang Kewenangan Sitas Brawijaya Universitas Pemerintah dan Pemerintah Propinsi, yang menyebabkan kewenangan Pemerintah Kota Malang semakin bertambah besar dan berdampak pada kelembagaan organisasi Perangkat Daerah Kota Malang, sehingga adanya perubahan strukturersitas Brawijaya organisasi perangkat daerah salah satunya perangkat daerah yang kewenangan di bidang kepegawaian yaitu dengan ditetapkannya Badanersitas Brawijaya Kepegawaian Daerah Kota Malang melalui Peraturan Daerah Nomor 10 Tahun 2000. Seiring dengan diterbitkannya Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2003 tentang Pedoman Organisasi Perangkat Daerah, maka kelembagaan Kepegawaian Daerah mengalami perubahan dari 1 sekretariat dan 4 bidang Universita menjadi 1 bagian dan 3 bidang berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2004 ersitas Brawijaya Universita tentang Pembentukan, Kedudukan, Tugas Pokok, Fungsi dan Struktur Organisasi ersitas Brawijaya Badan dan Kantor sebagai Lembaga Teknis Pemerintah Kota Malang terdiri atas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita Unsur Pimpinan yaitu Kepala Badan; Unsur Sekretariat yang dipimpin olehersitas Brawij seorang Kepala Bagian Tata Usaha terdiri dari Sub Bagian Keuangan dan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita Penyusunan Program dan Sub Bagian Umum; Unsur Pelaksana terdiri dari Bidangersitas Brawijaya Perencanaan dan Pembinaan Pegawai terdiri dari Sub Bid. Formasi dan Informasi Las Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya
Brawijaya		versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pegawai dan Sub Bid. Pembinaan dan Pemberhentian. Bidang Mutasi terdiri dar	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sub Bid. Kepangkatan dan Sub Bid. Jabatan; Bidang Pendidikan dan Pelatihan	Persitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä terdiri dari Sub Bid. Teknis Fungsional dan Sub Bid. Struktural serta Kelompol	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya
Brawijaya		versitas Brawijaya
Brawijaya	v. visi dan wiisi DKD Kota watang	versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya
Brawijaya		versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravila Menjadikan Aparatur Pemerintah yang Berkualitas dan Profesional dalam	rersitas Brawijaya
Brawijaya		versitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita Mendukung Peningkatan Pelayanan Publik. Visi ini ditetapkan guna mendukung Universitas	5
Brawijaya	Universitäs tercapainya visi Pemerintah Kota Malang yaitu : Terwujudnya Kota Malang Universitä	Persitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Sebagai Kota Pendidikan Yang Berkualitas, Pariwisata Yang Berbudaya	
Brawijaya	University	versitas Brawijava
Brawijaya	Perekonomian Yang Tumbuh Dan Merata Pelayanan Publik Yang Prima Ramah	versitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Lingkungan Serta Masyarakat Yang Demokratis, Adil Dan Makmur Menuju	
Brawijaya	Universit	versitas Brawijaya
Brawijaya	Masyarakat Madani Yang Dijiwai Semangat Memayu Hayuning Bawono Universita	versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Adapun maksud dari visi Badan Kepegawaian Daerah adalah : Univ	versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Universitas	versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas La a) Aparatur Pemerintah adalah Pegawai Negeri Sipil yang bekerja d	iersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl. / a Univ	versitas Brawijaya
Brawijaya		versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravb) Berkualitas yang berarti memiliki kemampuan dan kemahiran dalam	
Brawijaya		versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija melaksanakan tugas berdasarkan ilmu pengetahuan dan pengalaman	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija serta berpegang teguh pada kode etik profesi, memiliki self control dar	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija berorientasi pada mutu/kualitas kinerja dengan cara kerja yang efisien	versitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya		versitas Brawijaya versitas Brawijaya
Brawijaya	responsibility) terhadap kepentingan masyarakat (public interest) dar	
Brawijaya		versitas Brawijaya
Rrawijava		vercitae Rrawijava

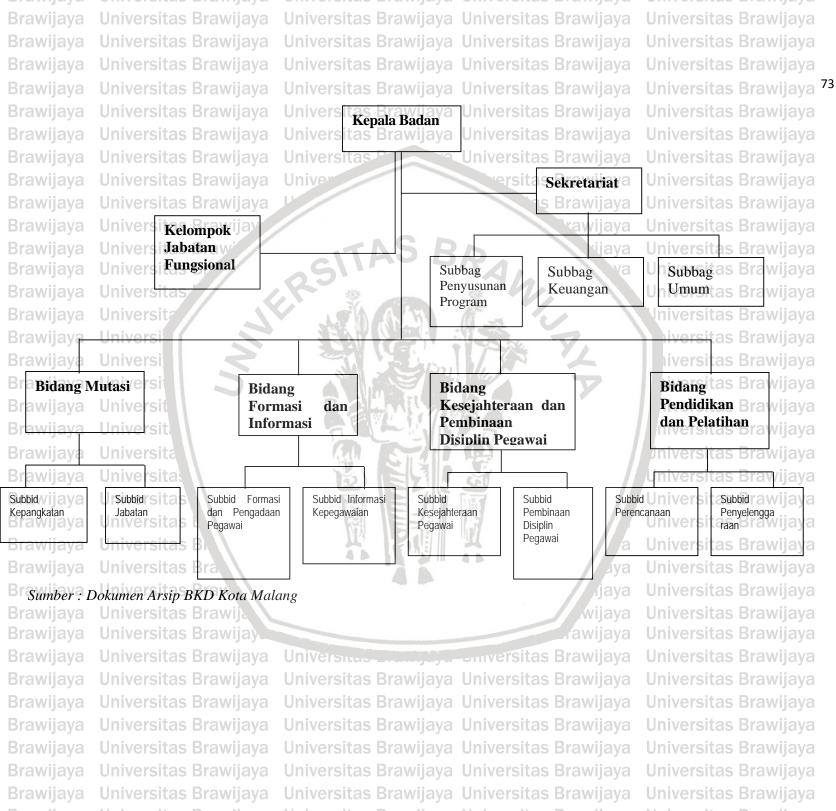
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija masalah-masalah masyarakat (public affairs) serta bertanggung	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija(accountability) tas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Chiversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya sesuai
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijadengan keahlian atau ketrampilan dan komitmen kerja yang dimi	
Brawijaya	Universitas Brawd) Pelayanan Publik adalah pemberian pelayanan dasar dan pela	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Univer	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijalainnya yang merupakan kepentingan masyarakat banyak jaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya 2) Misi Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang adalah : "awijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	oniversitàs biav	Universitas Brawijaya
Brawijaya		l Udanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi b) Mewujudkan kualitas SDM aparatur dengan mengedepankan IN	
Brawijaya	University yang menguasai IPTEK	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Pelaksanaan misi yang merupakan sasaran pengembangan Pegawai l	hiversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universit  Pelaksanaan misi yang merupakan sasaran pengembangan Pegawai I Universit	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Sipil Daerah diharapkan akan bermuara pada terbangunnya aparatur Pemeruniyasia	erintah Aniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang berkualitas dan profesional di bidang tugasnya dalam rangka mewu	judkanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas penyelenggaraan kepemerintahan yang baik (Good Governance) dan bersitas universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas penyelenggaraan kepemerintanan yang baik (Good Governance) dan bersi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita praktek korupsi, kolusi dan nepotisme (Clean Government).	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita c-B Tujuan ijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawii Berdasarkan analisa faktor internal dan faktor eksternal, maka	Universitas Brawijaya dapat
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B1) Terwujudnya kualitas administrasi kepegawaian Itas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas BravAdapun sasaran yang dirumuskan dalam mendukung pencapaian visi danersitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Bravaparatur yang profesional untuk menunjang pelaksanaan tugas pokok danersitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Br fungsi perangkat daerah	
Brawijaya	Universitas Brawl	
Brawijaya	Universitz e. Deskripsi Bidang di Badan Kepegawaian Daerah Universitas Brawi	
Brawijaya	Universi  1) Bidang Pendidikan dan Pelatihan	
Brawijaya	University of the liversitas Brawl	_
Brawijaya	Universi Bidang Pendidikan dan Pelatihan adalah bidang yang menangani ersitas Brawi	
Brawijaya	Universit  masalah pengembangan kapasitas sumber daya aparatur melalui pemberian  Brawi	
Brawijaya Brawijaya	Universita pendidikan dan pelatihan serta pengembangan kualitas sumber daya aparatur pendidikan dan pelatihan serta pengembangan kualitas sumber daya aparatur pendidikan dan pelatihan serta pengembangan kualitas sumber daya aparatur pendentah pendidikan dan pelatihan serta pengembangan kualitas sumber daya aparatur pendentah	
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas atau pegawai. Bidang Diklat memiliki dua Subbidang yaitu Subbidang Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas - Perencanaan dan Subbidang Penyelenggaraan. Tugas dari Bidang Diklat padaersitas Brawi	
Brawijaya	Universitae D	
Brawijaya	Universitas Brawi dasarnya berkaitan dengan perencanaan dan penyelenggaraan pendidikan dan Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas B pelatihan bagi pegawai untuk dapat mengembangkan kualitas pegawai. Selainersitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Bitu, dalam melaksanakan tugasnya Bidang Diklat juga didukung dengan sarana ersitas Brawi	
Brawijaya	Universitas B'dan prasarana seperti gedung kantor, komputer sebanyak empat buah, meja, ersitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya
Brawijaya	Universitas Bkursi dan televisi versitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
Brawijaya	Universitas B <sub>2</sub> ) Bidang Kesejahteraan dan Pembinaan Disiplin Sitas Brawijaya Universitas Brawi	_
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawija Bidang Kesejahteraan dan Pembinaan Disiplin adalah bidang yangersitas Brawi	
Brawijaya	Universitas Brawangani masalah yang berkaitan dengan pembinaan disiplin pegawai dan	ijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	_
Brawijaya	Universitas Brawijaya	-
Krawiiava	Linivareitae Krawiiava Linivareitae Krawiiava Hinivareitae Krawiiava Hinivareitae Rrawi	1121/2

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un <del>j</del> oersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kesejahteraan pegawai, baik yang masih aktif, maupun yang telah pensiun.
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Bidang ini dibagi atas dua subbidang yakni subbidang Kesejahteraan Pegawai ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dan subbidang Pembinaan Disiplin Pegawai. Adapun sarana dan prasarana Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Byang dimiliki oleh Bidang Kesejahteraan dan Pembinaan Disiplin Pegawai ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bradalah gedung kantor, Komputer sebanyak tiga buah, televisi, meja, dan kursi.
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B3) Bidang Mutasi Pegawai as Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Bidang Mutasi Pegawai adalah bidang yang menangani masalah
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Keputusan Kepala Daerah. Bidang Mutasi dibagi atas dua subbidang yakni Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit subbidang Kepangkatan dan subbidang Jabatan. Untuk menunjang kinerjaersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	University yang optimal maka bidang Mutasi dilengkapi dengan sarana prasarana sebagai niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit berikut, gedung kantor, televisi, komputer sebanyak dua buah, meja, kursi danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pendingin ruangan. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 4) Bidang Formasi dan Informasi Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Melaksanakan tugas pokok pengelolaan kegiatan kepegawaian di bidang
Brawijaya	Universitas Bkebutuhan pegawai, pengadaan dan penempatan CPNS, dan pengelolaan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bradokumentasi dan informasi kepegawaian sebagai bahan penyusunan
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Berencanaan kebutuhan pegawai. Bidang Formasi dan Informasi dibagi atas ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Bdua subbidang yakni subbidang Formasi Pengadaan Pegawai, dan subbidang ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Binformasi Kepegawaian. Dalam pelaksanaan tugasnya, bidang Formasi dan ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayBadan Kepegawaian Daerah Kota Malang dipimpin oleh seorang Kepalaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Eselon IIb, membawahi seorang Kepala Bagian Tata Usaha dan 3 Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita (tiga) orang Kepala Bidang dengan Eselon IIIa, 2 (dua) Kepala Sub Bagian dan 6 ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravJumlah karyawan/Karyawati Badan Kepegawaian Daerah Kota Malangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya sampai dengan akhir Desember 2008 sehanyak 44 orang yang terdiri dari 16 orang
Brawijaya	Universita sampai dengan akhir Desember 2008 sebanyak 44 orang yang terdiri dari 16 orang ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Pejabat struktural dengan komposisi : Golongan IV sebanyak 3 orang dan dan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Golongan III sebanyak 13 orang dan 28 orang staf dengan komposisi : Golongan ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universi Universi Universi
Brawijaya	Universi Universi orang, yang melayani <u>+</u> 9.406 orang Pegawai Negeri Sipil dan 938 orangersitas Brawijaya
Brawijaya	University Diversity Brawijaya
Brawijaya	Pegawai Tidak Tetap (PTT) di Lingkungan Pemerintah Kota Malang. Universita Brawijaya
Brawijaya	Universitä g. Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang
Brawijaya	Universitas Rrawijava
Brawijaya	Universitas Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah pada tahun 2008 berubah Brawijaya
Brawijaya	Universita kembali mengikuti Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 2007 sebagaimana pada ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Va Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 7 Tahun 2008 tentang Organisasi dan Tataersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kerja Inspektorat, Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Badan Pelayanan Pelayanan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Perijinan Terpadu dan Lembaga Teknis Daerah, sehingga struktur organisasi saat ini ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas DravKepala Badan; versitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brava) Subbagian Penyusunan Program; Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
<u>krawijava</u>	<u> Tinivareitae Brawijava - Hnivareitae Brawijava - Hnivareitae Brawijava - Hnivareitae Brawijava</u>

Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijay versitas Brawijay
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un <del>i</del> z	
	zersitas Brawijay
	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas 3) av Bidang Mutasi, terdiri dari awijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	versitas Brawijay
	versitas Brawijay
	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un	versitas Brawijay
	versitas Brawijay
	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas Braw	versitas Brawijay
Brawijaya Universitas 5) Bidang Kesejahteraan dan Pembinaan Disiplin Pegawai, terdiri dari: Univ	
Brawijaya Universitas	versitas Brawijay
a) Subbidang Kesejahteraan Pegawai:	versitas Brawijay
	versitas Brawijay
Brawijaya Universit	versitas Brawijay
6) Ridang Pendidikan dan Pelatihan terdiri dari ·	versitas Brawijay
	versitas Brawijay
Brawijaya Universita niv	versitas Brawijay
h) Subbidang Penyelenggaraan	versitas Brawijay
	versitas Brawijay versitas Brawijay
	versitas Brawijay versitas Brawijay
	versitas Brawijay versitas Brawijay



Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayPenyajian data merupakan tahap dimana seluruh data kasar dari lapanganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita dan terarah sesuai dengan fokus penelitian. Adanya penyajian data berfungsiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya untuk memudahkan peneliti untuk menganalisis data lebih mendalam karena
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita masing-masing data telah diklasifikasikan dalam sub fokus yang telah ditentukan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Penyajian data dalam penelitian ini didasarkan pada fokus penelitian dimana Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya	Universita terdapat 2 fokus penelitian, yang terdiri dari implementasi pengadaan teknologiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) di Badan Kepegawaian Daerah Kota Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	TOTAL (BIRLY LANGE)
Brawijaya Brawijaya	Universi Malang dan evaluasi implementasi proses pengadaan Anjungan Mandiriersitas Brawijaya Universi
Brawijaya	Universi Universi Kepegawaian (AMK) di Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang. Masing- Wersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit masing fokus penelitian tersebut memiliki sub fokus penelitian yang memudahkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Inashig lokus penentian tersebut meminiki sub lokus penentian yang memudankan satus Brawijaya
Brawijaya	Universita peneliti untuk mengklasifikasikan data secara rinci. Berikut data-data rinci hasil
Brawijaya	Universita penelitian lapangan yang telah diklasifikasikan sesuai dengan fokus dan sub fokusersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 1.8 Implementasi proses pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray John Pornes No. 54 Tohun 2010 di Padan Kanagawajan Dagrah
Brawijaya	Universitas Bra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Kota Malang wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Implementaci merupakan tahan penting dalam jalannya suatu kehijakan
Brawijaya	Universitas BrawImplementasi merupakan tahap penting dalam jalannya suatu kebijakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita karena melalui implementasi, proses pencapaian tujuan dilaksanakan, dan untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	berkualitas. Pasolong (2010:57) menyatakan bahwa orang sering beranggapan
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tetapi dalam kenyataannya, betapapun baiknya rencana yang telah dibuat akan rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dan benar. Pasolong menambahkan, dalam hal ini dibutuhkan pelaksana yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya benar-benar jujur, untuk menghasilkan apa yang menjadi tujuannya, dan benar-
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita benar memperhatikan rambu-rambu pemerintah yang berlaku.Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Apabila dikaitkan dengan pendapat Pasolong mengenai implementasi
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tersebut, penelitian ini akan meneliti ketepatan aparat yang tergabung dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Panitia pengadaan dalam mengimplementasikan Perpres No. 54 Tahun 2010 Iniversitas Brawijaya Universita
Brawijaya	ACRES (B) II (VECAM) IN LINE
Brawijaya	Universi dalam proses pengadaan jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universi di BKD Kota Malang. Indikator-indikator yang digunakan peneliti dalam inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit mengukur jalannya implementasi pengadaan jasa konsultansi Anjungan Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	The same of the sa
Brawijaya	Universita Kepegawaian (AMK), meliputi tahapan-tahapan dalam proses kegiatan pengadaan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), antara lain Penyusunanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L rencana umum pengadaan AMK, persiapan pemilihan penyedia AMK, Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pelaksanaan pemilihan penyedia AMK, dan pelaksanaan kontrak pengadaan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra  AMK Panaliti mamilih indikator indikator tarsabut di dalam pangukuran
Brawijaya	AMK. Peneliti memilih indikator-indikator tersebut di dalam pengukuran Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita implementasi ini, karena menurut peneliti indikator tersebut cukup/mewakiliersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitä Kepegawaian (AMK) di BKD Kota Malang. Berikut penyajian data terkait sitäs Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Un <del>7</del> 6ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Ma	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B.Kepegawaian (AMK) itas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita dengan kegiatan penyusunan rencana umum pengadaan barang dan jasa yang	gakanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita diwujudkan selama tahun anggaran yang akan datang, oleh karena itu penyu	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita rencana umum pengadaan barang dan jasa di suatu instansi pemerintah di	
Brawijaya	Universitas Brawijaya pada tahun sebelum tahun anggaran yang akan direncanakan. Ketentuan te	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kegiatan-kegiatan dari penyusunan rencana umum pengadaan barang	
Brawijaya	K/L/D/I (Kantor/Lembaga/Dinas/Instansi) tercantum dalam pasal 22 Perpr	Universitas Brawijaya
Brawijaya	1702 (1) (1) Long 1 101 102	
Brawijaya	Universi Tahun 2010, antara lain:	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi  1) mengidentifikasi kebutuhan barang/jasa yang diperlukan K/L/D/I	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 1) Intelligited in this is a continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diportural in the light of the continual out and just young diporture in the light of the continual out and just young diporture in the light of the continual out and just young diporture in the light of the continual out and just young diporture in the light of the continual out and just young diporture in the light of the continual out and just young diporture in the light of the continual out and in the light of the light	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 2) menyusun dan menetapkan rencana penganggaran untuk penganggaran penganggaran untuk penganggaran penga	
Brawijaya	Universita barang /jasa	niversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita  Universita  3) menetapkan kebijakan umum tentang:	Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	a) namalzatan nalzariaan	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	1 3	Universitas Brawijaya
Brawijaya	c) nengorganisasian nengadaan harang/iasa	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B4) v Menyusun Kerangka Acuan Kerja (KAK) wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayTerkait dengan hal ini Drias Leusanti selaku, pengelola keuangan	BKDersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang bertanggung jawab dalam pemberian informasi seputar pengadaan b	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	1 ' 1'DVD 1 '1 '1 '1 '	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav"Masing-masing SKPD di seluruh Kota Malang membuat rencana u	Ilniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravpengadaan barang dan jasa yang akan dilakukan selama tahun ang	garanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayang akan mendatang, Misal BKD, BKD Tahun 2012 akan mengad	dakan dakan dakan dakan
Brawijaya	kegiatan pengadaan apa saja sih, nanti dalam rencana umum pengadan apa saja sih saja sih	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dan jasa itu dimuat kegiatan-kegiatan apa-apa saja yang akan
Brawijaya	Universitas Bravdilakukan BKD sepanjang Tahun 2012 mendatang, senilai berapa, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayrencananya akan dilakukan dengan cara apa, dalam arti sistem pengadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	apa, dan menggunakan <i>e-proc</i> atau manual. Kemudian dari keseluruhan pengadaan yang akan dilaksanakan dikelompokkan, mana-mana saja yang
Brawijaya	jasa konsultasi, mana yang pengadaan barang, mana yang konstruksi.
Brawijaya	Universitas BrayRencana umum tersebut kemudian diserahkan kepada BAPPEDA untukersitas Brawijaya direkap, kemudian di awal tahun diajukan ke DPRD Kota Malang untuk
Brawijaya	pengesahan anggaran yang telah direncanakan." (2 Oktober 2012, Hari
Brawijaya	Universitas Brav Selasa, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawljaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Brawijaya Sebelum menyusun rencana umum pengadaan barang/jasa, pihak BKD
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita telah melakukan survey harga terkait barang/jasa yang akan diwujudkan melaluiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya
Brawijaya	Page (1) (Although 1) The
Brawijaya	Universi pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), sebelum menyusun rencanaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Universi
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universit harga terkait sistem aplikasi seperti anjungan mandiri kepegawaian. Anjungan ersitas Brawijaya Universit
Brawijaya	mandiri kepegawaian merupakan program dari badan kepegawaian negara (BKN) Universita
Brawijaya	Universita untuk mewujudkan reformasi birokrasi di bidang kepegawaian. Anjungan mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya kepegawaian berfungsi untuk membantu mempermudah PNS dalam memperoleh
Brawijaya	Universitas P Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita informasi data dan layanan kepegawaian, misal gaji, kesehatan, kepangkatan, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita kedisplinan. Penjelasan tentang anjungan mandiri kepegawaian juga dijelaskan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw Kegiatan pengadaan anjungan mandiri kepegawaian ini merupakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	kegiatan bidang formasi dan informasi BKD, dimana kegiatan ini bertujuan untuk mewujudkan suatu software yang dapat memudahkan
Brawijaya	Universitas Braypegawai negeri sipil di Kota Malang untuk melihat data-data kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymereka. Jadi semua data-data kepegawaian ada di dalam software ini.
Brawijaya	Seluruh PNS Kota Malang dapat mengakses alat ini dengan hanya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Ilniversitas Brawijaya menginputkan Nomor Induk Pegawai (NIP) mereka, kemudian seluruh
Brawijaya	Universitas Bravdata/kepegawaian mulai dari kapan dia masuk menjadi/PNS, SPMP, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayhingga pensiun tercantum dalam software tersebut." (9 Oktober 2012, Hariersitas Brawijava
Brawijaya	Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang) Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravKemudian apabila anggaran yang diajukan telah ditetapkan dan disetujuiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya oleh DPRD Kota Malang, maka rencana umum pengadaan barang/jasa tersebut Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita diumumkan/melalui website K/L/D/I masing-masing dan papan pengumumanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya resmi masyarakat serta portal pengadaan nasional melalui LPSE. Penjelasan Brawijaya
Brawijaya	Universitä tentang pengumuman rencana umum pengadaan barang/jasa BKD dijelaskan olehersitäs Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Drias Leusanti sebagai berikut:  Va Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita "Rencana-rencana umum masing-masing SKPD di Kota Malang ini ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi kemudian diumumkan di <i>website</i> . Misal ingin mengecek, silahkan sajaersitas Brawijaya mengecek ke <a href="http://www.malangkota.go.id">http://www.malangkota.go.id</a> semua rencana umum SKPDersitas Brawijaya
Brawijaya	Kota Malang diupload ke <i>website</i> itu" (2 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul
Brawijaya Brawijaya	Universit  09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)  inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Ketentuan yang tercantum dalam Perpres menyebutkan bahwa rencana Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita umum pengadaan barang/jasa K/L/D/I harus diumumkan pada masing-masing Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita website K/L/D/I tersebut, namun meskipun BKD telah memiliki website pribadi, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas III
Brawijaya	Universitas Bland tersebut tidak diumumkan pada website sitas Brawijaya diumumkan pada universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita http://bkd.malangkota.go.id. Pada website http://www.malangkota.go.id rencanaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw umum pengadaan barang/jasa juga tidak ditemukan.  Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija
Brawijaya	Universita b. Persiapan Pemilihan Penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Setelah Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Pengguna anggaran melalui panitia pembuat keputusan membawa masing-masingersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kegiatan pengadaan pada tahapan yang lebih spesifik. Tahapan selanjutnya adalah Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita persiapan pemeilihan penyedia barang dan jasa. Menurut Perpres No.54 Tahunersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Krawiiava	HINDERSTAR REAWITANA HINDERSTAR REAWITANA HINDERSTAR REAWITANA HINDERSTAR REAWITANA

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 2010, kegiatan yang termasuk di dalam tahapan persiapan pemilihan penyedia Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita barang dan jasa, antara laintas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayDalam tahap perencanaan pemilihan penyedia barang/jasa, terdiri dari duaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kegiatan, yaitu pengkajian ulang paket pekerjaan dan pengkajian ulang jadwal Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kegiatan pengadaan. Pada pengkajian ulang rencana umum pengadaan ini ternyata ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya BKD memiliki beberapa perubahan terhadap rencana pengadaan anjungan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya	Universita mandiri kepegawaian tersebut. Perubahan tersebut dijelaskan oleh Ibu Driasersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Leusati, yang menyatakan bahwa:
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi (Kita kan sebelum pengadaan musti survey harga kan, kita kepinginnyaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi spesifikasi alatnya seperti ini, ini, ini. Ternyata anggaran yang ditetapkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi oleh DPRD tidak cukup untuk spesifikasi yang kita minta, misal kita awalnya minta spesifikasi barangnya yang grade 1, terus kita naikkan, biar Brawijaya
Brawijaya	Universit lebih bagus sedikit, biar lebih lengkap, otomatis kan menambah biaya, ituersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit kan nanti bisa diusulkan ke perubahan anggaran, jadi nambah anggaran, ersitas Brawijaya
Brawijaya	itu boleh, namanya Perubahan Anggaran Keuangan (PAK)." (2 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerah
Brawijaya	Universitas Kota Malang)  Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Berdasarkan keterangan tersebut, diketahui bahwa ternyata anggaran yang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ditetapkan oleh DPRD Kota Malang untuk pengadaan anjungan mandiri ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Universitas Brawijaya
Brawijaya	kepegawaian tersebut masih dirasa belum mencukupi, dikarenakan BKD miversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menginginkan spesifikasi alat yang lebih canggih dari sebelumnya yang telahersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita direncanakan dalam rencana umum pengadaan barang dan jasa untuk Tahun 2011, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Mengenai hal ini Ibu Drias Leusati juga menambahkan: tas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray "Ketika kita fix untuk mengubah spesifikasi alat (Anjungan Mandiri Brayijaya Kepegawaian), tentu kita mengajukan usulan pengajuan anggaran
Brawijaya	tambahan untuk pengadaan alat ini kepada DPRD. Selama DPRD masih
Brawijaya	Universitas Braybelum menetapkan perubahan anggaran keuangan (PAK), kami tidakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayboleh melakukan kegiatan apapun terkait dengan pengadaan alat ini. Pada waktu itu sekitar bulan September, perubahan anggaran keyangan (PAK)
Brawijaya	waktu itu, sekitar bulan September, perubahan anggaran keuangan (PAK) Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya baru ditetapkan oleh DPR. Apabila PAK telah ditetapkan seperti ini, kita
Brawijaya	Universitas Brayboleh mulai melakukan kegiatan pengadaan alat tersebut" (2 Oktober ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerahersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravPenetapan perubahan anggaran keuangan (PAK) Kota Malang Tahun sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam realisasinya, penetapan perubahan anggaran keuangan (PAK) Kota Malangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Tahun anggaran 2011 baru diselenggarakan pada tanggal 21 September 2011. Hal Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitasini tentu akan berdampak pada terlambatnya pelaksanaan kegiatan pengadaan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br
Brawijaya	Universita barang/jasa pada instansi-instansi yang mengajukan perubahan anggaran, tidakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita terkecuali dalam pengadaan anjungan mandiri kepegawaian (AMK) ini.
Brawijaya	Universi  2) Pemilihan Sistem Pengadaan  iversitas Brawijaya  iversitas Brawijaya
Brawijaya	oniversity and a second
Brawijaya Brawijaya	Universit  Langkah selanjutnya adalah penetapan metode pemilihan penyedia niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit barang/jasa. Dalam tahap ini, panitia pengadaan harus mengetahui hal-hal dasarersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita terkait kriteria-kriteria dari masing-masing metode pemilihan barang/jasa yang universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	University telah tercantum dalam Perpres No. 54 Tahun 2010. Hal ini penting, agar sistemersity Brawijaya
Brawijaya	Universitas pemilihan yang digunakan sesuai dengan pengadaan barang dan jasa yang akan
Brawijaya	Universitas B. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dilaksanakan. Metode pemilihan dalam Perpres No.54 Tahun 2010 dibagi menjadi menjadi Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw metode pemilihan penyedia barang/jasa lainnya, metode pemilihan penyedia Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija
Brawijaya	Universita pekerjaan konstruksi, dan metode pemilihan penyedia jasa konsultasi. Dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pengadaan aplikasi anjungan mandiri kepegawaian, Ibu Drias Leusati mengatakan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita bahwa pihak BKD menggunakan penyedia jasa konsultasi. Berikut penjabaran Ibuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawi Pengadaan lanjungan mandirij kepegawaian sini menggunakan sistemersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braypengadaan seleksi sederhana. Alasan kami menggunakan sistem itu karena ersitas Brawijaya aplikasi ini merupakan sesuatu yang membutuhkan keahlian konsultan di
Brawijaya	aplikasi ini merupakan sesuatu yang membutuhkan keahlian konsultan di Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya IIniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya bidang TI, sehingga kami menggolongkan pengadaan ini termasuk dalam
Brawijaya	Universitas Bravjasay konsultasi. Selain ritu I harga I dari raplikasi rini I sekitar I Rpersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray140.000.000,00, rjadi sistem pengadaan yang sesuai adalah seleksi sitas Brawijaya
Brawijaya	sederhana" (2 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayPada umumnya pemilihan penyedia jasa konsultasi dilakukan melalui ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya metode seleksi umum. Namun apabila seleksi umum dinilai tidak efisien dari segi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita biaya bagi pengadaan jasa konsultasi yang akan dilaksanakan, pemilihan penyedia ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya jasa konsultasi dapat menggunakan metode seleksi sederhana. Sebagaimana Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw
Brawijaya	Universita tercantum dalam Perpres No.54 Tahun 2010, seleksi sederhana dapat dilakukan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas / Universitas Brawijaya untuk mengadakan jasa konsultasi yang meliputi kriteria sebagai berikut:
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi (a) bersifat sederhana iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi b) bernilai paling tinggi Rp 200.000.000, 00 (dua ratus juta rupiah)
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 3) Penetapan Metode Penyampaian Dokumen niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Tahap selanjutnya adalah penetapan metode penyampaian dokumen, yakni  Tahap selanjutnya adalah penetapan metode penyampaian dokumen, yakni
Brawijaya	Universita I I I I I I I I I I I I I I I I I I I
Brawijaya	Universita suatu tahap panitia menentukan metode penyampaian manakah yang sesuai ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dengan pengadaan barang atau jasa yang dilaksanakan. Penetapan metode meto
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita penyampaian dokumen ini perlu diperhatikan dengan lebih seksama dikarenakan ersitas Brawijaya Universitas Bra
Brawijaya	dokumen-dokumen yang akan disampaikan merupakan dokumen-dokumen yang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita krusial. Pada pengadaan jasa konsultasi ini, pihak BKD menggunakan metodeersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penyampaian dokumen satu sampul karena tingkat kompleksitas jasa konsultasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas yang akan diadakan tidak terlalu rumit. Terkait dengan hal ini, Ibu Drias Leusati ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas memberikan keterangan sebagai berikut; aya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya penyampaian dokumen untuk pengadaan jasa konsultasi ini ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravdengan menggunakan 1 sampul. Y Kan kalau lelang sederhana cukup 1 ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braysampul, karena desain dari sistem aplikasi ini cukup sederhana. Kalau 2 ersitas Brawijaya
Brawijaya	sampul kan untuk pengadaan yang sifatnya kompleks, butuh teknis yang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unizersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawina, baru menggunakan 2 sampul, dimana dokumen teknis dan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayharus dibedakan" (25 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul 09.00	
Brawijaya	Universitas BrayKantor Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)as Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Penawaran	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayPenetapan metode evaluasi penawaran diperlukan bagi panitia	
Brawijaya	Universita mengevaluasi dokumen-dokumen penawaran rekanan dan untuk mene	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Univer	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita rekanan yang dianggap sesuai dengan kriteria yang diinginkan oleh 1	
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan terkait pengadaan barang dan jasa tertentu. Metode evaluasi pena	Universitas Brawijaya awaran
Brawijaya	Universitas Brawi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita bagi jasa konsultansi pada Perpres No. 54 Tahun 2010, dapat dilakukan d	•
Brawijaya	Universitas menggunakan:	Universitas Brawijaya
Brawijaya	University	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi  a) metode evaluasi berdasarkan kualitas	iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit b) metode evaluasi berdasarkan kualitas dan biaya Universit	hiversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	c) metode evaluasi berdasarkan pagu anggaran	hiversitas Brawijaya niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita d) metode evaluasi berdasarkan biaya terendah	niversitas Brawijaya
Brawijaya		and the property of
Brawijaya	Universitas  Pada pengadaan sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (	AMK) Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ini, pihak Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Kota Malang menggunakan m	
Brawijaya	Universitas Bl. a valuaci hiava tarandah Panjalasan manganai matada ayaluasi nan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas biaya terendah. Penjelasan mengenai metode evaluasi pena	
Brawijaya	Universita dijabarkan oleh Bapak Redy Janandjaja, sebagai berikut:	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw. Metode evaluasi penawaran yang kami gunakan untuk pengada	
Brawijaya	Universitas Bravadalah biaya terendah. Kami memilih ini karena, pekerjaan ini Universitas Bravaderhana. Meskipun menggunakan biaya terendah, tapi kami	masiharaitaa Brawijaya
Brawijaya	memperhatikan kualitas dari tenaga ahli maupun riwayat penga	alaman
Brawijaya Brawijaya	rekanan tersebut. Jadi kami tidak semata-mata mencari yang termura kami juga memperhatikan aspek-aspek tersebut." (9 Oktober 2012	ah, tapi
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braykami juga memperhatikan aspek-aspek tersebut." (9 Oktober 2012 Universitas BraySelasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Kota M	2, Hancibilds Didwijdyd
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Bravijaya Universitas Bravijaya Dalam penggunaan metode biaya terendah ini, tentu ada sisa atau selisih
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita antara pagu anggaran yang telah ditetapkan dengan harga penawaran lyangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita penyedia jasa konsultansi. Sisa atau iselisih anggaran ini disebut isebagai Sisaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA), yaitu selisih lebih realisasi penerimaan dan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengeluaran anggaran selama satu periode anggaran. Penjelasan terkait SiLPA iniersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya disampaikan oleh Bapak Redy Janandjaja selaku panitia pengadaan jasa Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), yang menyatakan bahwa: iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitz "Selisih harga antara pagu yg dtetapkan dengan harga penawaran terendahersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi nantinya dikembalikan ke kas negara, untuk mekanisme lebih lanjut sayaersitas Brawijaya kurang tahu karena itu mekanisme pencairan yg ada di keuangan, jd misal
Brawijaya	pemenangnya 80 jt, sedangkan anggaran yang ditetapkan 90 jt, maka
Brawijaya	Universi selisih 10 juta itu tidak dicairkan oleh bagian keuangan, dan langsungersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit dikembalikan ke kas negara" (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 ersitas Brawijaya WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pernyataan Bapak Redy Janandjaja terkait pengembalian selisih anggaranersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya ke kas negara diluruskan oleh Bapak Wahyu Santoso, Kepala Badan
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kepegawaian Daerah Kota Malang, selaku Pengguna Anggaran (PA) dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Braw  "Bukan kas negara, melainkan kas daerah, karena proyek ini dibiayai oleh graya Brawijaya
Brawijaya	APRD kemudian anahila ada cica anggaran maka cica tercebut tidak
Brawijaya	dicairkan dan langsung dikembalikan ke kas daerah berupa SiLPA" (9
Brawijaya	Universitas Bray Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 11.00 WIB, Badan Kepegawajan Daerah 151.as Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawkjota Malang) versitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Selaku Kasubag Keuangan Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang juga Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	LINIVAREITAE KRAWIIAVA LINIVAREITAE KRAWIIAVA HINIVAREITAE KRAWIIAVA HINIVAREITAE KRAWIIAVA

Prowiiovo	Universitas Prawijava, Universitas Prawijava Universitas Prawijava, Universitas Prawijava
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas yang besarannya sesuai dengan biaya yang menjadi kesepakatan antara pejabat
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan dengan penyedia barang atau jasa. Berikut pernyataan Ibu Driasersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya "Selisih tersebut tidak perlu kami kembalikan, kan kami hanya mengambil
Brawijaya	Universitas Brayuang sesuai yang dibutuhkan oleh pengadaan ini, jadi selisih tersebut tetaparsitas Brayujaya
Brawijaya	Universitas Brayada di kas daerah" (25 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang) Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B <sub>5</sub> ) veinetapan Jenis Kontrak rawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawiiava Universitas Brawiiava
Brawijaya	Universitas Br Tahapan selanjutnya yang perlu diperhatikan adalah penetapan jenis rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas kontrak. Penetapan jenis kontrak harus diperhatikan dengan seksama, karena di
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi dalam kontrak berisi perjanjian-perjanjian penting yang mendasari penyedia rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universi barang atau jasa dalam melaksanakan kontrak agar dapat menghasilkan barang barang atau jasa dalam melaksanakan kontrak agar dapat menghasilkan barang
Brawijaya	Universit Universit asa dalah melaksahakan kontrak agai dapat menghashkan darang niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit dan jasa sebagaimana yang telah direncanakan. Dalam penetapan jenis kontrakersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita pengadaan anjungan mandiri kepegawaian, terdapat perbedaan antara pernyataan niversitas Brawijaya Universita
Brawijaya	Universita Bapak Redy Janandjaja dengan Ibu Drias Leusati, yang mana Bapak Redyersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas menyatakan bahwa jenis kontrak yang digunakan adalah terima jadi, namun
Brawijaya	menyatakan bahwa jenis kontrak yang digunakan adalah terima jadi, namun Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pembayaran yang dilakukan per termin, dimana pembayaran dilakukan tiap tahaparsitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya penyelesaian bagian-bagian software yang direncanakan. Berikut pernyataaan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Bapak vi Redy Janandjaja, selaku panitia pengadaan Anjungan Mandiri ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Kepegawaian (AMK) terkait jenis kontrak yang digunakan untuk pengadaan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Anjungan Mandiri Kepegawaian rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya "Jenis kontrak menggunakan terima jadi, sesuai kemajuan fisiknya, jadi Universitas Brawijaya pembayarannya per tahap (termin)" (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul
Brawijaya	pembayarannya per tahap (termin)" (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul Shasibi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unissersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija and Sedangkan Ibu Drias Leusati, selaku bagian keuangan BKI	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita perwakilan BKD yang memiliki kewenangan menjelaskan segala peng	gadaanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita barang dan jasa di BKD Kota Malang, memberikan pernyataan berbeda.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw. Model pencairan dananya yang kami gunakan adalah	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav(lumpsum). Karena jumlah biaya dan pekerjaan dapat didefinisikan c	lenganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayjelas. Jadi pekerjaan selesai, kewajiban yang dibayar berapa" (25 O	ktoberersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravietas, Jadi pekerjaan selesai, kewajiban yang dibayar berapa (25 Curiversitas Bravietas) 2012, Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian I Kota Malang)	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Pernyataan Ibu Drias ini bukan tanna dasar melainkan	Universitas Brawijaya beliau
Brawijaya	Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit mendasarkan pernyataannya dari arsip laporan pengadaan anjungan m	
Brawijaya	Universi kepegawaian yang mencantunkan bahwa jenis kontrak yang digunakan	Miversitas Brawijaya adalah
Brawijaya		
Brawijaya	Universi lumpsum. Adapun pihak BKD Kota Malang menggunakan jenis lumpsum	
Brawijaya	Universit Universit Universit pengadaan ini karena jumlah biaya dan pekerjaan dapat diidentifikasikan d	hiversitas Brawijaya lengan
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya	Universitä jelas. Berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010, kontrak lumpsum meru Universita	Helmanaltaa Duamillana
Brawijaya	kontrak pengadaan barang/jasa atas penyelesaian seluruh pekerjaan dalam Universitas	batas Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita waktu tertentu sebagaimana ditetapkan di dalam kontrak. Adapun ket	
Brawijaya	Universities R	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brak lumpsum sebagai berikut:	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray	Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Rraya) Jumlah harga pasti dan tetap serta tidak dimungkinkan penye	suaian ersitas Brawiiava
Brawijaya	Universitas Brawb) harga Semua resiko sepenuhnya ditanggung oleh penyedia barang/jasa	
Brawijaya	Universitas Brave) Pembayaran didasarkan pada tahapan produk/keluaran yang diha	silkanersitas Brawijava
Brawijaya	cocuai dongan isi kontrak	Universitas Brawijaya
Brawijaya	d) Sifat pekerjaan berorientasi kepada keluaran ( <i>output-based</i> ) e) Total harga penawaran bersifat mengikat	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravf) a Tidak diperbolehkan adanya pekerjaan tambah/kurang wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Ulliversitas Drawijava
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayBerdasarkan PerpresaNo. 54 Tahun 2010, kualifikasi merupakan prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita lainnya/i dari penyedia barang/jasa. j Metode penilaian kualifikasi rekanan rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya membantu panitia pengadaan barang/jasa dalam menyeleksi syarat-syarat yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita harus dipenuhi oleh calon rekanan pengadaan barang dan jasa untuk masuk keersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dalam daftar pendek penyedia barang/jasa. Metode kualifikasi dalam Perpres
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita No.54 Tahun 2010 dibagi menjadi dua, yakni metode prakualifikasi dan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	4.65 (ii) (ii) (iii) (iii) (iii)
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universi aplikasi yang diadakan bersifat sederhana. Seperti halnya yang disampaikan oleh liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Ibu Drias Leusati yang mengatakan: niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	"Karena pengadaan ini bersifat sederhana, jadi prakualifikasi juga cukup" (25 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Kepegawaian Daerah Kota Malang) Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L Sedangkan Bapak Redy Janandjaja menambahkan perihal sistem penilaian Sedangkan Bapak Redy Janandjaja menambahkan perihal sistem penilaian
Brawijaya	Offiversitas brawijayo
Brawijaya	Universita kualifikasi. Beliau mengatakan: Aya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravi, Metode penilaian kualifikasi dari pengadaan software Anjungan Mandiri
Brawijaya	Universitas BravKepegawaian (AMK) ini menggunakan sistem scoring karena pengadaan sistem scori
Brawijaya	Universitas Bravyang dilakukan adalah pengadaan jasa konsultansi." (9 Oktober 2012, Hariersitas Brawijaya Universitas BravSelasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang) ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brav Dari kedua pernyataan tersebut dapat disimpulkan bahwa pengadaan jasa ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas kualifikasi yprakualifikasi dengan vsistem scoring sebagai sistem penilaian ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravPenetapan Harga Perkiraan Sendiri (HPS) merupakan penetapan suatuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita dijadikan acuan bagi pihak rekanan dalam mengajukan harga penawaran. Selainersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya itu, penetapan Harga Perkiraan Sendiri (HPS) dianggap penting karena:
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija) alat untuk menilai kewajaran penawaran termasuk rinciannya Universitas Brawijaya b) dasar untuk menetapkan batas tertinggi penawaran yang sah untuk
Brawijaya	pengadaan barang/pekerjaan konstruksi/jasa lainnya dan
Brawijaya	Universitas Braw pengadaan jasa konsultansi yang menggunakan metode paguersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Universitas Compare dasar untuk menetapkan besaran nilai jaminan pelaksanaan bagi ersitas Brawijaya
Brawijaya	penawaran yang nilainya lebih rendah dari 80% nilai total HPS.
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universit komponen, yakni biaya langsung personil, biaya langsung non personil, dan pajakersitas Brawijaya Universit
Brawijaya Brawijaya	Universit  pertambahan nilai (PPN). Penyusunan HPS biaya langsung personil tenaga ahli  universit  pertambahan nilai (PPN). Penyusunan HPS biaya langsung personil tenaga ahli  universitas Brawijaya
Brawijaya	Università dapat bersumber dari informasi biaya satuan yang informasi biaya satuan yang ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas diterbitkan oleh asosiasi terkait dan sumber data yang dapat Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dipertanggungjawabkan, karena HPS biaya langsung personil terkait dengan harga ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B
Brawijaya	Universitas gaji dasar tenaga ahli berdasarkan kualifikasi dalam suatu bidang jasa konsultasi. Brawijaya
Brawijaya	Universita Sedangkan penyusunan HPS biaya langsung non-personil dapat bersumber dari ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Standar Biaya Umum yang ditetapkan oleh Menteri Keuangan setiap tahun tahun salas Brawijaya
Brawijaya	Universitas ataupun dapat dilakukan melalui survey pasar secara langsung, karena HPS biaya Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya untuk mendukung pekerjaaannya, seperti alat tulis kantor, biaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita transportasi, biaya sewa gedung, dan biaya komunikasi (Lampiran IV-A Bagian ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unizersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawadapun alur proses penyusunan HPS untuk pengadaan jasa konsultasi Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita berdasarkan Perpres No.54 Tahun 2010; aya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya <del>Uni</del>versitas Brawijaya 6. Menjumlahkan semua 1. Mengecek besarnya pagu dana dari DIPA/PO biaya untuk seluruh item 7. Menghitung PPN pembayaran. <del>Uni</del>versitas Brawijaya 2. Mempelajari Dokumen Menghitung jumlah 8. Menentukan Besarnya Perencanaan Umum biaya untuk setiap item ersitas Brawijaya **HPS** a.l: KAK dan RAB pengeluaran ersitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** 3: Menghitung Komponen Biaya (Biaya Langsung Personil/Remuneration) dan Biaya Langsung Non Personil (Direct Reimbursable Cost). 4. Menghitung Harga satuan untukbiaya Tenaga Ahli persatuan waktu tertentu Įniversitas Brawijaya Gambar 3. Alur Proses Penyusunan HPS Sumber: Kamal, 2012: 14 Pada tahap pertama Pejabat Pembuat Keputusan mengecek pagu dan yang ersitas Brawijaya Jniversitas Brawijaya tercantum dalam Daftar Isian Pengguna Anggaran (DIPA) dan Petunjuk Universita Operasional (PO). Tahap kedua, Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) mempelajari ersitas Brawijaya dokumen perencanaan umum yang telah disusun oleh Pengguna Anggaran (PA). Universita Tujuan mempelajari dokumen perencanaan umum, karena dokumen perencanaan ersitas Brawijaya Universita umum meliputi Kerangka Acuan Kerja (KAK) yang memuat tentang kualifikasi ersitas Brawijaya tenaga ahli yang akan digunakan, dan Rincian Anggaran Biaya (RAB) yang ersitas Brawijaya Universita memuat rincian anggaran biaya per item. Tahap ketiga, menghitung komponen ersitas Brawijaya biaya pengadaan, baik biaya langsung personil maupun biaya langsung non Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita personil. Dalam menghitung biaya tersebut diperlukan survey pasar untukersitas Brawijaya menentukan harga yang wajar untuk membiayai biaya langsung personil maupun niversitas Brawijava Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Drawiiava	Huiveveites Dverviis	ve Universites Drevilleve Unive	weiter Drewilleus	Hairavaitas Dravillava
Brawijaya	Universitas Brawija			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	aya Universitas Brawijaya Unive	ersitas Brawijaya	Unispersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	aya Universitas Brawijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	aya Universitas Brawijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	aya Universitas Brawijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija			
Brawijaya	Universitas Brawija	sung non personil. Berikut objek pasar ya	ing pada umumnya dig	Universitas Brawijaya
Brawijaya		gadaan untuk survey harga-harga yang ter		
Brawijaya		aya Universitas Brawijaya Unive		Universitas Brawijaya
Brawijaya		aya Universitas Bra <b>Tabel 5.</b> Unive		Universitas Brawijaya
	Universitas Brawija	Objek Pasar yang digunakan Panitia un		
Brawijaya	Ulliversitas brawije	Yang harus di survai pasar dari biaya	Contoh pihak/temr	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BNowija		rsitas Brav <sub>pasar</sub> a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	ya Harga gaji dasar tenaga ahli per kualifikasi per bidang jasa konsultansi	brainstorming kon	as danversi las Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	Tunjangan dll yang boleh dan terkait	Vano	nit/satkersi as Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	biaya langsung personil	mengadakan kontra	ak sejenis itas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br3.wi	Alat tulis kantor (ATK)	Toko ATK, tempat	fotocopy si las Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br <sub>4</sub> .	Sewa peralatan	Rental computer,	tempatersi tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas /	* **		alat <sub>iniversi</sub> tas Brawijaya
Brawijaya	Universita 5.	biaya perjalanan	perjalanan	, agen Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 6.	biaya pengiriman dokumen		a, Feedex rsi tas Brawijaya
Brawijaya	Universi 7.	biaya pengurusan surat ijin	Biro jasa pengurusa	
Brawijaya	Universi 8.	biaya komunikasi	Indosat, grapari,	<del></del>
Brawijaya	Universit 9.	biaya pencetakan laporan	Percetakan, tempat Event organizer, ba	Тогосору
Brawijaya	Universit 10.	biaya penyelenggaraan seminar/		ertemuan, sitas Brawijaya
Brawijaya	Universite	workshop/ lokakarya	perguruan tin	
	Sumber: K	Kamal, 2012 : 5	/	
Brawijaya	Universitas		//	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Tal	nap selanjutnya, hasil survey pasar dil	kelompokkan sesuai	Universitas Brawijaya dengan
Brawijaya	Universitas L	(表 \ ) (表 ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( )	///	Universitas Brawijaya
Brawijaya	7	biaya langsung personil atau biaya langs	sung non personil. Ke	
Brawijaya	Universitas Brabiaya-biaya	a tersebut diperhitungkan dengan wa	aktu kontrak, ketika	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	a terseout dipermedigani dengan wi		Universitas Brawijaya
Brawijaya	•	kan hitungan yang disesuaikan deng	gan waktu kontrak,	makaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	n hiovo diiyodah Catalah salyoyah hiovo	a talah dijumlahkan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	n biaya dijumlah. Setelah seluruh biay	a telah dijumlankan,	Juniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tersebut ke	emudian ditambahkan dengan Pajak Perta	ambahan Nilai (PPN)	sebesarersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	aya Universitas Brawijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 10% awija	aya Universitas Brawijaya Unive	ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		la pengadaan sistem aplikasi Anjungan M		AMKiyersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	ava Universitas Brawijava Unive	ersitas Brawijava	Universitas Brawijava
Brawijaya	Universita yang meru	pakan pengadaan jasa konsultasi, peneta	npan Harga Perkiraan	Sendiri Sendi Sendiri Sendiri Sendiri Sendiri Sendiri Sendiri Sendiri Sendiri
Brawijaya	Universitas Brawija			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija			Universitas Brawijaya
	Universitas Brawija			Universitas Brawijaya
Brawijaya				
Brawijaya	Universitas Brawija			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija			Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawiis			Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (HPS) didasarkan atas penilaian pejabat pengadaan terhadap calon rekanan yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita masuk dalam daftar pendek. Hal ini disampaikan oleh Bapak Redy Janandjaja, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas selaku panitia pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braykarena memang tidak ada harga pasarnya untuk keahlian seorang ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braykonsultan, penetapan HPS untuk pengadaan jasa konsultasi ini didasarkan ersitas Brawijaya dari keahliannya konsultan tersebut yang kita evaluasi, dari
Brawijaya	pengalamannya, makanya ada sistem scoring, kemudian kita menilai
Brawijaya	Universitas Braymisal seperti tenaga ahlinya berpengalaman atau tidak, sudah memiliki ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br pengalaman berapa tahun, itu ada rangenya, jadi tenaga ahli yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas pengalamannya 3 tahun sama 5 tahun harganya udah beda " (9 Oktober ersitas Brawijaya 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah
Brawijaya	Kota Malang) Kota Malang) Kota Malang) Kota Malang) Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi  Pernyataan Bapak Redy Janandjaja dipertegas oleh Ibu Drias Leusati, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Offiversitas brawijaya
Brawijaya	Universit bahwa dalam menentukan HPS dalam pengadaan jasa konsultansi Anjunganersitas Brawijaya
D	History and the Control of the Contr
Brawijaya	Universit  Mandiri (AMK) ini, pejabat pengadaan mengacu pada HSPK (Harga Satuan
Brawijaya	Mandiri (AMK) ini, pejabat pengadaan mengacu pada HSPK (Harga Satuan Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapatersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat ersitas Brawijaya Universitas daftar harga gaji jasa konsultan yang melakukan pekerjaan serupa. Beliau
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapatersitas Brawijaya Universitas daftar harga gaji jasa konsultan yang melakukan pekerjaan serupa. Beliau Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapatersitas Brawijaya Universitas daftar harga gaji jasa konsultan yang melakukan pekerjaan serupa. Beliau Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapatersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Univers
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapatersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unive
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapatersitas Brawijaya Universitas I Universitas Brawijaya Universitas B
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unive
Brawijaya	Universitas Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat sitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Universitas Universitas Br
Brawijaya	Universitas Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat salah Brawijaya Universitas Universitas Univ
Brawijaya	Universita Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat daftar harga gaji jasa konsultan yang melakukan pekerjaan serupa. Beliau Universitas Brawijaya Universitas Braw
Brawijaya	Universita Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat daftar harga gaji jasa konsultan yang melakukan pekerjaan serupa. Beliau Universitas Brawijaya Universitas Braw
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat daftar harga gaji jasa konsultan yang melakukan pekerjaan serupa. Beliau Universitas Brawijaya Universitas Braw
Brawijaya	Universita Brawijaya Universit
Brawijaya	Universitas Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat ersitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Br
Brawijaya	Universitas Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapatersitas Brawijaya Universitas daftar harga gaji jasa konsultan yang melakukan pekerjaan serupa. Beliau Universitas Brawijaya Universi
Brawijaya	Universitas Pokok Kegiatan) Pemerintah Kota Malang, dimana dalam HSPK tersebut terdapat risitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Br

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi	tas Brawijaya
Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya	(HSPK) yang diterbitkan oleh Pemerintah Kota Malang melalui Peraturan	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universita Walikota Malang No.37 Tahun 2010 tentang Harga Satuan Pokok Kegiatan rsi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas (HSPK) Pemerintah Kota Malang Tahun Anggaran 2011. Dalam Harga Satuan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	tas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita Pokok Kegiatan (HSPK) tercantum harga satuan dari berbagai jenis pengadaan ersi	tas Brawijaya
Brawijaya	untuk pembiayaan kegiatan-kegiatan satuan kerja iam.	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi	tas Brawijaya
Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi Jaminan merupakan suatu alat untuk menjamin keberlangsungan kontrak	tas Brawijaya
Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya	Universita barang/jasa yang diadakan hingga barang dan jasa tersebut dapat menghasilkan ersi	
Brawijaya	suatu outnut yang sesuai dengan rencana. Adanya jaminan ini juga untuk	tas Brawijaya
Brawijaya	G732 (3) (1) (ALAm) 130 -130 -130	
Brawijaya Brawijaya		tas Brawijaya tas Brawijaya
Brawijaya	Universi memenuhi perjanjian-perjanjian dari kontrak yang telah disepakati bersama	tas Brawijaya
Brawijaya	Universit dengan panitia pengadaan, seperti mangkirnya pihak rekanan dari kewajibannya ersi	
Brawijaya	3	
Brawijaya	Universita untuk melaksanakan pekerjaan yang telah tercantum dalam kontrak. Adapun jenis Universita	tas Brawijaya
Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L (a) Jaminan penawaran (b) Jaminan Pelaksanaan (b) Universi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. (c) Jaminan uang muka (d) a Universi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra d) Jaminan pemeliharaan aya Universi	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw e) Jaminan sanggahan banding	tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravSecara keseluruhan, semua jaminan-jaminan tersebut dapat/dicairkanersi	
Brawijaya	Universitas Brawijay. Adams tanna syarat oleh hank umum perusahaan penjaminan atau perusahaan	tas Brawijaya
Brawijaya	Universita dengan tanpa syarat oleh bank umum, perusahaan penjaminan atau perusahaan	
Brawijaya	Universita asuransi yang ditunjuk oleh pihak rekanan. Pencairan jaminan tersebut dilakukan ersi	tas Brawijaya
Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya	Universita apabila pihak rekanan terbukti telah melakukan wanprestasi, dan hasil dari	
Brawijaya	Universitä pencairan jaminan tersebut digunakan untuk menutupi kerugian negara atas proses	tas Brawijaya
Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		tas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		tas Brawijaya
Krawilava	HINDERGITAE KRAWIIANA HININAFEITAE KRAWIIANA HININAFEITAE KRAWIIANA HININAFEI	Lac Krawiiava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan yang telah dilaksanakan. Jaminan tersebut selanjutnya digunakan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita negara untuk mengadakan pelaksanaan pengadaan ulang tas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Penawaran,
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Jaminan Pelaksanaan dan Jaminan Pemeliharaan. Berdasarkan pasal 69, Perpresersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita No.54 Tahun 2010, jaminan untuk pengadaan jasa konsultansi adalah jaminan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita uang muka. Jaminan uang muka ini ditujukan untuk menjamin uang muka yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya diberikan kepada pihak penyedia jasa konsultansi. Besarnya jaminan uang muka
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita senilai dengan uang muka yang duterima oleh penyedia jasa konsultansi. a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pada pengadaan sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi dari beberapa narasumber yang memberikan keterangan, menyebutkan bahwa liversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi pengadaan jasa konsultansi ini tidak menggunakan uang muka, melainkan hanya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Univer
Brawijaya Brawijaya	Universita janandjaja, selaku panitia pengadaan anjungan mandiri kepegawaian (AMK). ersitas Brawijaya
Brawijaya	J
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	"Jaminan untuk jasa konsultasi ini menggunakan jaminan penawaran.
Brawijaya	Pada pengadaan AMK kemarin kami tidak menggunakan uang muka, karena kemarin kesepakatannya tidak menggunakan uang muka" (9 Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravOktober 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw <sup>P</sup> emerintah Kota Malang) wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Pernyataan tersebut juga dipertegas oleh Bapak Wahyu Santoso, Kepala Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang, sekaligus selaku Pengguna Anggaran ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (PA) dalam pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). beliau
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas engatakanya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw'Jaminan untuk pengadaan AMK ini menggunakan jaminan penawaran ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravjaminan penawaran itu pada dasarnya seperti ini, apabila pihak rekanan gravijaya
E. Barriero and S. C. Control of the	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya tidak jadi melaksanakan proyek ini, maka uang jaminan tersebut akan
Brawijaya	Universitas Braymasuk ke kas daerah, sedangkan anggaran proyek tidak jadi cair. Untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braypelaksanaan proyek, kami menggunakan jaminan pelaksanaan, dan setelah rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray proyek selesai kami menggunakan jaminan pemeliharaan selama 1 tahun" (9 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul 11.00 WIB, Kantor Badan
Brawijaya	Universitas BravKepegawaian Daerah Kota Malang)a Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita rekanan yang memenangkan tender, yang menyatakan: itas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravinada proses pengadaan AMK kemarin, pihak panitia pengadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braymenggunakan jaminan penawaran, pelaksanaan, dan pemeliharaan." (9ersitas Brawijaya Universitas Braymenggunakan jaminan penawaran, pelaksanaan, dan pemeliharaan." (9ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Cinvolsitus Bia Migaya
Brawijaya	Universitas Universitas Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa pada pengadaan jasa Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi konsultansi AMK ini, pihak BKD tidak menggunakan uang muka tetapiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit menggunakan jaminan penawaran, pelaksanaan, dan pemeliharaan.
Brawijaya	
Brawijaya	Universit c. Pelaksanaan Pemilihan Penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (AMK) Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Setelah keseluruhan tahapan dalam persiapan pemilihan anjungan mandiri Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kepegawaian telah dilalui, proses selanjutnya adalah melaksanakan pemilihanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	penyedia anjungan mandiri kepegawaian. Berikut adalah tahapan-tahapan proses Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pelaksanaan pemilihan penyedia anjungan mandiri kepegawaian berdasarkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya  Perpres No 54 Tahun 2010:  Wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B <sub>1</sub> ) Pengumuman Prakualifikasi Paket Pekerjaan Anjungan Mandiri Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Drawiiava	Universitas Bravpelaksanaan pemilihan penyedia anjungan mandiri kepegawaian dimulai ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	dengan tahap pengumuman prakualifikasi paket pekerjaan jasa konsultansi Badan
Brawijaya Brawijaya	Universita dengan tahap pengumuman prakualifikasi paket pekerjaan jasa konsultansi Badanersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita dengan tahap pengumuman prakualifikasi paket pekerjaan jasa konsultansi Badan Brawijaya Universita Kepegawaian Daerah (BKD) Kota Malang. Berdasarkan ketentuan di dalam Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita dengan tahap pengumuman prakualifikasi paket pekerjaan jasa konsultansi Badan Brawijaya Universita Kepegawaian Daerah (BKD) Kota Malang. Berdasarkan ketentuan di dalam Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita dengan tahap pengumuman prakualifikasi paket pekerjaan jasa konsultansi Badan Brawijaya Universita Kepegawaian Daerah (BKD) Kota Malang. Berdasarkan ketentuan di Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Perpres No. 54, syarat panitia pengadaan dapat mengumumkan pelaksanaan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan barang/jasa secara luas kepada masyarakat:sitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija, a) Rencana kerja dan anggaran kantor/lembaga/dinas/instansi telah
Brawijaya	Universitas Brawijadisetujui oleh DPR/DPRD. ijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayb) Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA)/Dokumen Pelaksanaan Brawijaya
Brawijaya	Anggaran (DPA) telah disahkan c) Untuk seleksi sederhana dengan prakualifikasi dilakukan dengan
Brawijaya	Universitas Brawijaketepatan waktu penayangan pengumuman prakualifikasi minimal 3ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijahari kerja  O Dangunyanan prekualifikasi diumumkan sacara tarbuka sakurang
Brawijaya	d) Pengumuman prakualifikasi diumumkan secara terbuka, sekurang- kurangnya melalui: <i>website</i> kantor/lembaga/dinas/instansi, papan
Brawijaya	Universitas Braw pengumuman resmi untuk masyarakat, dan portal pengadaan nasionalersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya melalui LPSE (Layanan Pengadaan Secara Elektronik) va Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Adapun isi dari pengumuman prakualifikasi meliputi nama dan alamat Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	A COLUMN TO THE
Brawijaya	Universi pokja Unit Layanan Pengadaan (ULP), uraian singkat jenis dan sasaran pekerjaan, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universit untuk mengambil dokumen kualifikasi. Pengumuman prakualifikasi padaersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	pengadaan jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) dilaksanakan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pada tanggal 26 September 2011. Proses pengadaan ini baru dilaksanakan padaersitas Brawijaya
Brawijaya	Hairawaitaa Buardiara
Brawijaya	paruh akhir Tahun 2011 dikarenakan pihak Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kota Malang, khususnya panitia pengadaan jasa konsultansi sistem aplikasiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brauliava
Brawijaya	Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), menunggu disahkannya Perubahan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anggaran Keuangan (PAK). Pengesahan dari Perubahan Anggaran Keuangan Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (PAK) Kota Malang Tahun 2011 terealisasi pada Tanggal 23 September 2011, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dimana sebelumnya direncanakan terealisasi pada Bulan Agustus 2011. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayPengumuman prakualifikasi paket pekerjaan jasa konsultansi sistemersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian diumumkan pada tanggal 26-28 Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita September 2011. Pengumuman prakualifikasi paket pekerjaan Anjungan Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Hal ini Brawijaya diumumkan baik secara online maupun manual. Hal ini
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita disampaikan oleh Bapak Redy Janandjaja, selaku panitia pengadaan anjungan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw Pengumuman prakualifikasi untuk pemilihan penyedia jasa konsultasi iniersitas Brawijaya
Brawijaya	sudah diumumkan di website pemkot malang dan di LPSE kota malang. Selain itu kita juga menempelkan pengumuman ini di papan-papan
Brawijaya	Universitas Bravpengumuman resmi di humas di lobby balai kota. Pengumuman ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braypengumuman pada website tersebut juga kita print mbak, sebagai bukti arsitas Brawijaya
Brawijaya	universitas Brawijaya arsip pengadaan jasa konsultasi ini" (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Pernyataan tersebut kemudian dipertegas oleh Ibu Drias Leusati, selakuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya
Brawijaya	NOTE OF THE PROPERTY OF THE PR
Brawijaya	Universi Malang, yang mengatakan: liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi "Pengumuman ini ada di web LPSE, yakni pengumuman prakualifikasi"
Brawijaya	paket jasa konsultasi BKD Kota Malang dan pengumuman lulus Brawijaya
Brawijaya	Universit prakualifikasi, kita gak mungkin melakukan lelang tanpa adaersitas Brawijaya
Brawijaya	pengumuman lewat LPSE walaupun ini lelang sederhana. Apabila mbakersitas Brawijaya mau ngecek, bisa pilih menu non-eproc, karena semua pengadaan
Brawijaya	barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc, semua barang/jasa di Kota Malang, baik yang e-proc maupun non e-proc maupu
Brawijaya	tercantum dan diumumkan di web LPSE Kota Malang" (25 Oktober 2012, e15 l.d.5 Diawilaya
Brawijaya	Universitas Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kota Rawijaya Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Salah satu unsur penting di dalam pengumuman prakualifikasi pengadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita konsultansi anjungan mandiri kepegawaian harus mencantumkan kualifikasi ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universita untuk calon rekanan yang akan mendaftar dan memasukkan dokumen kualifikasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Adapun kualifikasi personil yang dibutuhkan oleh panitia pengadaan anjungan sistas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mandiri kepegawaian (AMK) antara lain: Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi	tas Brawijaya Universitas B	rawiiava	Universitas	Brawijava
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Un96ersitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Bra <b>Tabel 6.</b> Universitas B		Universitas	
Brawijaya	Universitas BraSyarat Kualifikasi P Konsultansi Anjungan M	Tandiri Kenegawaian Badan Kene	enyedia Jasa gawaian Da	Universitas erah	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi	ixuta ivialalig			
Brawijaya	Universitas Brawij Posisi Universi	tas Brawij Kualifikasiersitas B			
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B Pendidikan minimal S-1 Kompute		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi Ketua Tim/Ahli Analisis	atau Teknik Informatika atau Tekni		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi Sistem Universitas	Elektro atau Teknik Industri dan	rawijaya <sup>1</sup>	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya U	pengalaman minimal 4 Tahun B	rawijaya	<u>Unive</u> rsitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	Pendidikan minimal S-1 Kompute atau Teknik Informatika atau Tekni		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas BraAhli Data Base	Elektro dan pengalaman minimal 2	VIIIOVO		
Brawijaya	Universitas Br	Tahun	va	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita Tenaga Pendukung (Jika A			<u>Universitas</u>	Brawijaya
Brawijaya	Universita Programmer Programmer	Pendidikan minimal S-1 Kompute atau Teknik Informatika dan	r	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	pengalaman minimal 2 tahun		niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	Pendidikan Diploma Tiga (D3) ata		niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit Staf Administrasi	SLTA dari berbagai bidang ilmu		hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit	dengan pengalaman minimal 1 tahu Pendidikan Diploma Tiga (D3) ata		hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit Implementator	SLTA dari berbagai bidang ilmu	2	niversitas	
Brawijaya	Universita	dengan pengalaman minimal 1 tahu		Iniversitas	
Brawijaya	Universita Sumber: Dokumen Arsip I Malang Tahun 2011	Pengadaan Anjungan Mandiri Kepeg	gawaian B <b>KI</b>	<i>Kota</i> Universitas	
Brawijaya	Universitas		//		D
Brawijaya	Universitas L Dari hasil wawanca	ara tersebut, dapat diketahui bahwa	proses peng	gadaan	Brawijaya
Brawijaya	Universita sistem aplikasi anjungan m				
Brawijaya	Universitas Bra	ianum kepegawaran (Alvik) umuran	AVA	Universitas	
Brawijaya	Anggaran Keuangan (PAK	) disahkan. Waktu yang dibutuhkan	panitia peng	gadaan	Brawijaya
Brawijaya					
Brawijaya	Universitas Brawija	kualifikasi untuk pengadaan a		Universitas	
Brawijaya	Universita kepegawaian adalah tiga ha	ri kerja, dimana pengumuman penga			
Brawijaya	Universita melalui uploading pengum				
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universi	luman pada <i>website</i> Pemerintah Ko	ta Malang, и	<i>vebsite</i> Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita LPSE Kota Malang, dan				
Brawijaya				Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi	lang yang berada di lobi Balai Kota l tas Brawijaya Universitas B	Malang.	Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Brawijaya		tas Brawijaya Universitas B		Universitas	
Rrawijava	Universites Rrawijava Universi	tae Rrawijava Universitae R	rawiiaya	Universites	Prawijava

D	Haliana Baratina Baratina Haliana Baratina Baratina Baratina Baratina Baratina Baratina	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	_
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas B2) vSeleksi Kualifikasiitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	iva
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universita pengambilan dokumen pengadaan, calon peserta mendaftar dengan menunjukkanersitas Brawija	
Brawijaya		
	Universitas Brawijaya Universitas Brawija sejumlah syarat yang telah ditentukan dalam pengumuman prakualifikasi. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	iya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawija Universitas Kemudian, calon rekanan mengambil dokumen kualifikasi untuk selanjutnya ersitas Brawija	
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawija digunakan oleh calon rekanan sebagai dasar untuk melengkapi dan memasukkan	ıyd
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw' ijaya Universitas Brawija Universitas dokumen kualifikasi. Pendaftaran sekaligus pengambilan dokumen kualifikasi iniersitas Brawija	
Brawijaya	diselenggarakan selama 3 hari, yakni pada tanggal 27-29 September 2011, Terkait	lya
Brawijaya	ACRES (B) II ( VE LANCE ) 134 LANCE	
Brawijaya	Universi dengan jumlah keikutsertaan calon rekanan yang medaftar, pihak panitiaersitas Brawija	
Brawijaya	Universi Universi Universi pengadaan anjungan mandiri kepegawaian mengaku kurang mengetahui secara niversitas Brawija	ıya
Brawijaya		
Brawijaya	Universit tepat karena pengadaan tersebut dilaksanakan satu tahun yang lalu. Berikutersitas Brawija	
Brawijaya	Universita pernyataan Bapak Redy Janandjaja, selaku panitia pengadaan anjungan mandiri	
Brawijaya	Universita V Thiversitas Brawija	
Brawijaya	Universita kepegawaian : Universitas Brawija	-
Brawijaya	Universitas Universitas Brawija "Saya lupa tepatnya berapa yang mendaftar, seingat saya dulu lumayan	ıya
Brawijaya	Universitas banyak yang ikut, ada yang dari Surabaya juga." (9 Oktober 2012, Hariersitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Bl. Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang) ersitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Bray Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Bra Universitas Brawija Universitas Brawija Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universita kepegawaian (AMK), tercatat sepuluh calon rekanan yang mendaftar pada seleksi ersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universita prakualifikasi paket pekerjaan jasa konsultansi anjungan mandiri kepegawaian ersitas Brawija	
Brawijaya	Universita BKD Kota Malang. Berikut daftar calon rekanan yang mendaftar prakualifikasi : Versitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Rrawijaya	Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawija	

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Ilniversitas Brawijay	a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya			Universitas Brawijaya
Brawijaya			a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	universitas Bradabel n Penyedia Jasa Konsultansi	7. Universitas Brawijaya Sistem Aplikasi Anjungan M	Universitas Brawijaya
Brawijaya		epegawaian Badan Kepegaw		*Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Nama Penyedia Jasa	a Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi aya	a Un KonsultansiBrawijaya	Alamat Penyedia Jasa Konsu	Tansi Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	CV. Manggala	Jl. Jangkungan II-B/5-B, Sur	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer Univer	Sersitas Brawijaya	Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas B2awijaya	CV. Valsix	Jl. Rungkut Menanggal O/ Surabaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	CV Cinon Iorra		C/8,niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	CV. Sinar Jaya	Surabaya jaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B42	CV. Dinamika Mandiri	Jl. Gianyar Blok C3 No.19, Pt	urimas, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas !	// **	Surabaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 5.	CV. Consepta	Jl. Sampean No. 46, Mala	<sup>ing</sup> niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 6.	CV. Sanza	Jl. Bunga Kopi No. 3, Mal	na iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	CV. Saliza		<b>L</b> hiversitas Brawijava
Brawijaya	Universit 7.	CV. Papertan	Jl. Ngagel Jaya Tengah IV Surabaya	/18, Phiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		- F	hiversitas Brawijava
Brawijaya	Universit 8.	CV. Mitra Karya Selaras	Jl. Raya Candi II/334, Mal	ang Pniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 9.	CV. Tigage	and the second s	aya niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	CV M F AL F	Jl. Baruk Tengah I blok AA N	No. 49, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 10.	CV. Mulia Abadi	Pondok Nirwana, Suraba	yaJniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sumber : Dok	kumen Arsip Pengadaan Anjur	ngan Mandiri Kepegawaian BK	D Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	n 2011	a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Selanj	utnya, pada tanggal 28-30	September 2011, kesepuluh	calonersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray	a kansultansi anjungan ma	ndiri kepegawaian (AMK) t	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	a konsultansi anjungan ma	Mijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita diberikan kes	sempatan untuk memasukkan	dokumen kualifikasi yang tela	ah diisiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Linnigas,	<b>L</b> Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya	pi dengan syarat-syarat yang	telah ditentukan. Bersamaan	Universitas Brawijaya
Brawijaya			n pula evaluasi dokumen kua	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas Brawijaya	a Universitas Braw <u>ij</u> aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Adapun subst Universitas Brawijaya	tansi dari dokumen kualifikasi	Universitas Brawijaya mengacu pada Perpres No. 54	Tahun Universitas Brawijaya
Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
the second second second second				

Brawijaya	<b>Universitas E</b>	Brawijaya	<b>Universitas Brav</b>	wijaya L	<b>Iniversitas</b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		<b>Universitas Brav</b>	wijaya L	Jniversitas <b></b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas E</b>	Brawijaya	<b>Universitas Brav</b>	wijaya L	Jniversitas <b>J</b>	Brawijaya	Unigersitas	Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas E</b>	Brawijaya	<b>Universitas Brav</b>	wijaya L	Jniversitas <b></b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya	<b>Universitas Bray</b>	wijaya L	Jniversitas <b></b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya	<b>Universitas Bray</b>	wijaya L	Jniversitas <b></b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya	ijuk pengisian formu	wilaya L	lniversitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya			ulir isian kualifikasi,				Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya.	∪Data Administrasi	wijaya l	Jniversitas <b></b>	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya	i. Nama perso Jenis peker	eorangan a	itau nama bad	an usaha Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya	ii. Joins perci	Juuii			orlatauersitas	
Brawijaya	Universitas E		Universrumah yang	g dapat dih	ubungisitas	Brawijava	Universitas	Brawijava
Brawijaya	<b>Universitas E</b>		iv. Alamat, no	mor telepo	on, nomor fax	, email kantor	cabang Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		yang dapat	umubungi			r,Uatauersitas	
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya	Izin Usaha		195	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas E	II	Izin usaha/izin mel	laksanakar			Universitas Ilniversitas	
Brawijaya	Universitas E		<ol> <li>Jenis surat</li> <li>masa berlal</li> </ol>	ızın usana ku izin usa	, nomor, aan t iha	anggai penerbi	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		iii. nama insta	nsi penerb	it surat izin us		Universitas	
Brawijaya	<b>Universitas</b>	III.	Data Keuangan (Pa		举 //		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit?		<ol> <li>i. NPWP bad</li> <li>ii. Nomor dar</li> </ol>	ian usana a n tanggal l	itau perseoran bukti laporan	gan paiak tahun te	erakhirersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi		berupa SP I	i tanunan			1 Hiversitas	Diawijaya
Brawijaya	Universi		iii. Nomor dar	n tanggal	bukti laporan	bulanan (tiga	bulanersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit	IV.	terakhir) Data Pengalaman			Y	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit		i. Nama pake	et pekerjaa	n, T	<i>Y</i>	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit		111 1-1-1-1-1-1	1	yang dipersya			Brawijaya
Brawijaya	Universita		iv. nama dan	alamat se	naan pekerjaa erta nomor t	uı elepon dari p	emberi ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		tugas atau j	pejabat per	iiibuat Koiiiitii	ICII	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	\		00	rta nilai kontr pekerjaan me		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas L			The state of the s	pekerjaan me erah terima	nurut Kontrak	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		ıksi kepada peserta k	ualifikasi;		a	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Bra d) Lemb	oar data kualifikasi, h	narus ditan	datangani ole	h direktur utan ang diberikan	na atauersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		mpin perusahaan, a nya					
Brawijaya		Brave) Pakta	Integritas, surat pe					
Brawijaya	Universitas E		idak melakukan kolu ng/Jasa.					
Brawijaya	Universitas E	f) Tata	cara evaluasi kualif	ikasi. Eva	luasi terhadar	dokmen kua	Universitas lifikasi	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	melip	outi: Voi sitas bia	wijaya c	miversitas	Diawijaya	Omversitas	Diawijaya
Brawijaya	Universitas E		Formulir isian kua	0 0	•		Universitas	
Brawijaya	Universitas E		ii. Penerima		pemimpin peri i direktur ut	usanaan ama atau pen	Universitas nimpin	
Brawijaya	Universitas E		perusahaan	n yang	namanyaterca	antum dalam	uktaersitas	
Brawijaya	Universitas E		Universpendirian a	tau peruba	hannya itas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Ji a Wijaya	Uriii. Kepala cal pusat yang Universitas bra	dibuktikar	sanaan yang n dengan doki	ımen autentik	kantorersitas	
Brawijaya	Universitas E						Universitas	
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brav				Universitas	
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brav				Universitas	
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brav				Universitas	
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brav				Universitas	
Rrawijaya	Universites F	Rrawijaya	Universitas Rray	wiiava L	Iniversites	Rrawijaya	Universites	Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya iv. Pejabat yang menurut perjanjian kerja sama berhal
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universmewakili perusahaan yang bekerja sama vijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Memiliki izin usaha sesuai dengan peraturan perundang- undangan
Brawijaya	Universitas Brawijayn.	UMenyampaikan av pernyataan/pengakuan Br tertulis/a bahwaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Uperusahaan yang bersangkutan dan manajemennya tidak dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	pengawasan pengadilan, tidak pailit, kegiatan usahanya tidak sedang dihentikan dan/atau direksi yang bertindak untuk dan
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Uatas nama perusahaan atau peserta perseorangan tidak sedang PSI tas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Udalam menjalani sanksi pidana as Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija <sup>IV</sup> .	salah satu atau semua pengurus dan badan usahanya atau peserta perorangan tidak masuk dalam <i>black list</i> .
Brawijaya	Universitas Brawi V.	Memiliki NPWP dan telah memenuhi kewajiban perpajakan Stas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	tahun pajak terakhir (SPT Tahunan) serta memiliki laporanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	bulanan PPh Pasal 21, PPh Pasal 23 (bila ada transaksi), PPhersitas Brawijaya pasal 25/pasal 29 dan PPN paling kurang tiga bulan terakhir
Brawijaya	Universita	dalam tahun berjalan. Peserta dapat mengganti persyaratan ini asalam berjalan.
Brawijaya	Universi VI.	dengan menyampaikan SKF (Surat Keterangan Fiskal) iversitas Brawijaya Khusus untuk penyedia berbentuk badan usaha, memperolehersitas Brawijaya
Brawijaya		naling sedikir satu nekerjaan sehagai nenyedia dalam kurun
Brawijaya	Universit	waktu empat tahun terakhir baik di lingkungan pemerintah ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit VII.	maupun swasta termasuk pengalaman subkontrak  Memiliki kemampuan pada subbidang pekerjaan yang sesuai liversitas Brawijaya
Brawijaya	VIII	Unit Lavanan Dangadaan (IIID) mamariksa dan
Brawijaya	Universita	membandingkan persyaratan dengan data isisan peserta dalam
Brawijaya	Universitas	dokumen kualifikasi dalam nai:
Brawijaya	Universitas	:: Paralle and the land of the
Brawijaya	Universitas B IX.	Apabila terdapat data-data yang kurang jelas, ULP dapat Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bro	meminta peserta untuk menyampaikan klarifikasi secara sitas Brawijaya tertulis, namun tidak boleh merubah substansi formulir isian grawijaya
Brawijaya	Universitas Bray	111011
Brawijaya	Universitas Brawii	Data kualifikasi yang kurang lengkap tidak dapat ditambah atau
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawijay	dilengkapi. Wijaya Universitas Brawijaya (Yahya dan Susanti, 2012 : 142) wawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Setelah Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dilakukan evaluasi terhadap dokumen kualifikasi masing-masing Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya		Hari / Senin, s 33 Oktober a 2011, / diselenggarakan   pembuktian ersitas Brawijaya
Brawijaya	A	
Brawijaya	kualifikasi. Per Universitas Brawiava	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya nbuktian kualifikasi ini dilakukan untuk memeriksa kebenaran Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya		yang telah diserahkan. Dalam pembuktian kualifikasi/ini, calonersitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	penyedia jasa k Universitas brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya onsultansi anjungan mandiri kepegawaian (AMK) diminta untuk
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya Universitas	avviiava oiiivoi.	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br		sitas Brawijaya
		sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br		sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br		sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br		sitas Brawijaya
menunjukkan dokumen ash dari persyaratan kuantikasi yang	g ditentukan serta	sitas Drawijaya
Brawijaya Universitas		sitas Brawijaya
		sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas	panitia pengadaan	sitas Brawijaya
Brawijaya Universita paket pekerjaan jasa konsultansi anjungan mandiri kepegawa		
Brawijaya Universitas Brawijaya hasil kualifikasi. Hasil kualifikasi memuat d	aftar calon-calon	sıtas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Univer Gersitas Br	ʻawijaya Univers	sitas Brawijaya
Brawijaya Universita penyedia paket pekerjaan jasa konsultansi anjungan mandiri kep		
Brawijaya Universitas Brawijay yang lulus seleksi kualifikasi. Hasil kualifikasi untuk calor	rawijaya Univers n penyedia paket	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawi	diaya Univers	sitas Brawijaya
Brawijaya Universita pekerjaan jasa konsultansi anjungan mandiri kepegawain (AMF		
Brawijaya Universitas	Univers	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universita tanggal 4 Oktober 2011. Beberapa calon penyedia pake	niver:	sitas Brawijaya
Brawijaya Universi (konsultansi anjungan mandiri kepegawaian (AMK) yang lolos	seleksi atau yanger	sitas Brawijaya
Brawijaya Universi	hiver	sitas Brawijaya
Brawijaya Universi masuk ke dalam daftar pendek, antara lain:	hiver	sitas Brawijaya
Brawijaya Universit Tabel 8.	hiver	sitas Brawijaya
Brawijaya Universit Daftar Pendek Calon Penyedia Paket Pekerjaan Ja	sa Konsultansi ivers	sitas Brawijaya
Brawijaya Universita Nama Panya dia Jasa Mandiri Kepegawaian BKD Kota Ma	nlang / Jnivers	sitas Brawijaya
Brawijaya Universita No. Nama Penyedia Jasa Konsultansi Konsultansi	Ket. nivers	
Hombartansi		sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas 1 II Gubeng Kertajaya VII - (	7/8 Lulus Vers	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
1. CV Cinan Iava J. Gubeng Kenajaya vii - C		sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas B2 CV. Sinar Jaya Surabaya	// Univers	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas B 2. CV. Sinar Jaya Surabaya  Surabaya  Jl. Rungkut Menanggal O/2	Univers 29, / aLulus ivers	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas B 2. Brawijaya Universitas B 2. CV. Sinar Jaya Surabaya Surabaya Jl. Rungkut Menanggal O/2 Surabaya Brawijaya Universitas B 3. w CV. Dinamika Jl. Gianyar Blok C3 No.19	Univers 29, /aLulus ivers aya Univers	sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas B 2. Brawijaya Universitas B 2. Brawijaya Universitas B 3. W CV. Dinamika Brawijaya Universitas B 3. W CV. Dinamika  Mondini  Durimas Surabaya  Province Surabaya	University 29, Lulus ivers 29, jaya Univers 29, jaya Lulus ivers	sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas B 2. Brawijaya Universitas B 3. Brawijaya Universitas	29, Aulus ivers 29, jayaLulus ivers 29, jayaLulus ivers 20, jayaLulus ivers 21, jayaLulus ivers	sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita B 2.  Brawijaya Universita B 3. W CV. Dinamika Brawijaya Universita B 3. W CV. Dinamika Mandiri Purimas, Surabaya Universita B 4. W Jay CV. Consepta Universita B 4. W Jay	University 29, Jaya Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 20, Jaya Lulus 20, Jaya L	sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita B 2.  Brawijaya Universita B 2.  Brawijaya Universita B 3.  CV. Valsix Surabaya  CV. Dinamika Mandiri  Purimas, Surabaya  Jl. Gianyar Blok C3 No.19 Purimas, Surabaya  Jl. Sampean No. 46, Malar  Brawijaya Universita B 4.  Universita B 4.  Universita B 5.  Jl. Ngagel Jaya Tengah IV/	University 29, Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 20, Jaya Lulus iversity 20, Lulus	sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita B 2.  Brawijaya Universita B 3.  Brawijaya Universita B 3.  Brawijaya Universita B 3.  CV. Valsix Surabaya  Jl. Rungkut Menanggal O/2  Surabaya  Jl. Gianyar Blok C3 No.19  Purimas, Surabaya  Brawijaya Universita B 4.  Universita B 4.  Universita B 5.  Brawijaya Universita B 5.  Brawijaya Universita B 5.  Brawijaya Universita B 5.  Brawijaya Universita B 5.  Surabaya Jl. Rungkut Menanggal O/2  Surabaya  Jl. Rungkut Menanggal O/2  Surabaya  Jl. Gianyar Blok C3 No.19  Purimas, Surabaya  Jl. Sampean No. 46, Malar	University 29, Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 20, Jaya Lulus iversity 20, Lulus	sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita B 2.  Brawijaya Universita B 3. W CV. Dinamika Brawijaya Universita B 4. W CV. Consepta Universita B 5. W CV. Papertan Brawijaya Universita B 5. W CV. Papertan B Jl. Jangkungan II-B/5-B, CV. Managada Jl. Jangkungan II-B/5-B,	University 29, Jaya Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 20, Jaya Lulus 20,	sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita Brawijaya	University 29, Java University 29, Java University 29, Java University 29, Java University 20, Java Univer	sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita Brawijaya	University of State o	sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita B 2.  CV. Valsix Brawijaya Universita B 2.  CV. Valsix Brawijaya Universita B 3.  CV. Dinamika Mandiri Brawijaya Universita B 4.  CV. Consepta Brawijaya Universita B 5.  CV. Dinamika Mandiri Purimas, Surabaya  Jl. Sampean No. 46, Malan  Jl. Ngagel Jaya Tengah IV/ Surabaya  Jl. Jangkungan II-B/5-B, Surabaya  Jl. Jangkungan II-B/5-B, Surabaya  Jl. Baruk Tengah I blok AA 49, Pondok Nirwana, Surab	University 29, Jaya Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 29, Jaya Lulus iversity 20, Jaya Julus iver	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita Brawijaya	Dnivers 29, Lulus ivers 9, Jaya Lulus ivers 18, Lulus ivers 18, Lulus ivers Awaian BKD Kota	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita B 2. CV. Valsix Universita B 3. CV. Dinamika Brawijaya Universita B 3. CV. Dinamika Mandiri Purimas, Surabaya Universita B 4. Diniversita B 5. Dinamika Brawijaya Universita B 5. Dinamika Brawijaya Universita B 5. Dinamika Brawijaya Universita B 5. Dinamika Mandiri Purimas, Surabaya Universita B 5. Dinamika Mandiri Mandiri Purimas, Surabaya Universita B 5. Dokumen Arsip Pengadaan Anjungan Mandiri Kepega Malang Tahun 2011 Dinamika Mandiri Kepega Universita B 5. Dokumen Arsip Pengadaan Anjungan Mandiri Kepega Malang Tahun 2011 Dinamika JI. Rungkut Menanggal O/2 Surabaya JI. Sampean No. 46, Malan JI. Ngagel Jaya Tengah IV/Surabaya JI. Jangkungan II-B/5-B, awi aya Surabaya Universita B 7. Dokumen Arsip Pengadaan Anjungan Mandiri Kepega Malang Tahun 2011 Dinamika JI. Rungkut Menanggal O/2 Surabaya JI. Sampean No. 46, Malan JI. Sampean No. 46, Malan JI. Sampean No. 46, Malan JI. Ngagel Jaya Tengah IV/Surabaya JI. Jangkungan II-B/5-B, awi aya Surabaya JI. Baruk Tengah I blok AA 49, Pondok Nirwana, Surab JI. Dokumen Arsip Pengadaan Anjungan Mandiri Kepega Malang Tahun 2011 Dinamika JI. Sampean No. 46, Malan JI.	29, aLulus ivers 29, aya Univers 29, aya Univers 29, aya Lulus ivers 29, aya Lulus ivers 29, aya Lulus ivers 20, aya Lulus ivers 218, aya Lulus ivers 22, awaian BKD Kota aya ijaya Univers 23, awaian BKD Kota aya ijaya Univers 24, awaian BKD Kota aya ijaya Univers	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita B 2. CV. Valsix Jl. Rungkut Menanggal O/A Surabaya Brawijaya Universita B 3. CV. Dinamika Mandiri Purimas, Surabaya Brawijaya Universita B 4. CV. Consepta Jl. Sampean No. 46, Malan Purimas, Surabaya Brawijaya Universita B 5. CV. Papertan Brawijaya Universita B 5. CV. Manggala Jl. Ngagel Jaya Tengah IV/Surabaya Brawijaya Universita B 7. CV. Manggala Jl. Baruk Tengah I blok AA Surabaya Brawijaya Universita B 7. CV. Mulia Abadi Jl. Baruk Tengah I blok AA 49, Pondok Nirwana, Surab Brawijaya Universita B Br	29, Lulus ivers 29, Lulus ivers 29, Jaya Lulus ivers 29, Jaya Lulus ivers 29, Jaya Lulus ivers 20, Jaya Lulus ivers 20, Jaya Lulus ivers 21, Jaya Lulus ivers 22, Jaya Lulus ivers 23, Jaya Lulus ivers 24, Jaya Lulus ivers 24, Jaya Jaya Jaya Jaya Jaya Jaya Jaya Jay	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita S B 2.  CV. Valsix JI. Rungkut Menanggal O/Z Surabaya  Brawijaya Universita S B 3.	29, ALulus ivers 29, ALulus ivers 29, Aya Univers 29, Aya Univers 29, Aya Univers 29, Aya Univers 20, Aya Univers 20, Aya Univers 21, Aya Univers 22, Aya Univers 23, Aya Univers 24, Aya Univers 24, Aya Univers 25, Aya Univers 26, Aya Univ	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universita B 2. CV. Valsix Jl. Rungkut Menanggal O/A Surabaya Brawijaya Universita B 3. CV. Dinamika Mandiri Purimas, Surabaya Brawijaya Universita B 4. CV. Consepta Jl. Sampean No. 46, Malan Purimas, Surabaya Brawijaya Universita B 5. CV. Papertan Brawijaya Universita B 5. CV. Manggala Jl. Ngagel Jaya Tengah IV/Surabaya Brawijaya Universita B 7. CV. Manggala Jl. Baruk Tengah I blok AA Surabaya Brawijaya Universita B 7. CV. Mulia Abadi Jl. Baruk Tengah I blok AA 49, Pondok Nirwana, Surab Brawijaya Universita B Br	University of a Lulus iversity of a Lulus iver	sitas Brawijaya sitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravilaya Tiga dari sepuluh calon penyedia paket pekerjaan jasa konsultansi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita anjungan mandiri kepegawaian tidak lolos pada tahap seleksi kualifikasi. Pihakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya BKD memberikan keterangan mengenai hal tersebut melalui Ibu Drias Leusati,
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita beliau mengatakan bahwa tidak lolosnya ketiga calon rekanan, yakni CV. Sanza, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya CV. Mitra Karya Selaras, dan CV. Tigage, karena ketiganya tidak memenuhi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita syarat kualifikasi tenaga ahli dan pengalaman yang telah ditentukan sejak awalersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengumuman prakualifikasi.  Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Br Universitas Selanjutnya, penetapan hasil kualifikasi tersebut diumumkan oleh panitia Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	
Brawijaya	Universi Universi Leusati, selaku penanggung jawab informasi tentang pengadaan barang/jasa BKD inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Kota Malang. Beliau mengatakan: iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Nota Majang. Benau incligatakan.
Brawijaya	Universit "Tanggal 5 oktober ini, diumumkan yang lulus kualifikasi siapa, ersitas Brawijaya
Brawijaya	istilahnya kalau dalam jasa konsultasi disebut daftar pendek Untuk
Brawijaya	pengadaan jasa konsultasi ini, daftar pendek kami kemarin sebanyak 7 penyadia jasa dari ketentuan kan minimal 3 penyadia jasa anahila kurang
Brawijaya	penyedia jasa, dari ketentuan kan minimal 3 penyedia jasa, apabila kurang dai 3 kan harus diulang, kalau lebih kan tidak apa-apa" (25 Oktober 2012, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L. Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. (Malang) // / / / / / / / / / / / / / / / / /
Brawijaya	Universitas Bra Pengumuman hasil kualifikasi pengadaan paket pekerjaan jasa konsultansi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw Jiaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas anjungan mandiri kepegawaian diumumkan pada website LPSE, website sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Pemerintah Kota Malang, dan pada papan pengumuman resmi humas Pemerintah
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kota Malang. Bersamaan dengan pengumuman hasil kualifikasi hingga tanggal 7ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Oktober 2011, panitia pengadaan memberikan kesempatan bagi calon-calon
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita rekanan yang tidak lolos seleksi kualifikasi untuk menyampaikan sanggahan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Namun, berdasarkan keterangan dari Ibu Drias Leusanti, tidak ada calon rekanan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang menyampaikan sanggahan terhadap hasil dari kualifikasi3 rawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unosersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawa Apabila tidak ada sanggahan, maka tahap pengadaan dilajutkan pad	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita selanjutnya, yakni tahap undangan. Pada tanggal 10 Oktober 2011,	panitiaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita memberikan undangan kepada calon penyedia jasa konsultansi yang diny	
Brawijaya	Universita lolos seleksi kualifikasi. Undangan ini berisi tentang informasi seputar wal	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tempat pengambilan dokumen pemilihan. Pengambilan dokumen pemilihan	
Brawijaya	Universitas Brawii ahingga satu hari sebelum batas akhir pemasukan dokumen pena	Universitas Brawijaya waran.
Brawijaya	Universitas Braw	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kemudian pada tanggal 12 Oktober 2011 bertempat di ruang rapat I	11 1 D 11
Brawijaya	Universitas Wanita pukul 10.00 WIB, diselenggarakan pemberian penjelasan terhadap Universita	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universi penyedia paket pekerjaan jasa konsultansi anjungan mandiri kepegawaian (	
Brawijaya	Universi penyedia paket pekerjaan jasa konsultansi anjungan mandiri kepegawaian (.	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Pada pemberian penjelasan Unit Layanan Pengadaan/panitia pen	gadaan Ilversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit memberikan penjelasan seputar dokumen pemilihan, yang meliputi:	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	niversitas Brawijaya
Brawijaya	a) Kerangka Acuan Kerja (KAK)	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita b) Metode pemilihan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas c) Cara penyampaian dokumen penawaran	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L c) Cara penyampaian dokumen penawaran	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl d) Kelengkapan yang harus dilampirkan bersama dokumen penawa	
Brawijaya	Universitas Bra (Jadwal pemasukan dan pembukaan dokumen penawaran jaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravf) Metode dan tata cara evaluasi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay Universitas Brawg) Hal-hal yang menggugurkan penawaran	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	usaha Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijamikro, usaha kecil dan koperasi kecil niversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Bravl) ja Ketentuan tentang asuransi dan ketentuan lain yang dipersyaratkan niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita pekerjaan jasa konsultansi anjungan mandiri kepegawaian yang masuk di daftarersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pendek. Hasil dari kegiatan penjelasan ini kemudian dituangkan dalam Berita Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Acara Pemberian Penjelasan (BAPP) yang ditandatangani oleh anggota panitiaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan dan minimal satu orang perwakilan dari peserta yang hadir. Apabila
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw sijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Hadroni March 1997
Brawijaya	panitia pengadaan yang hadir. Bagi peserta yang tidak menghadiri pemberian niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi penjelasan, peserta dapat mengambil salinan BAPP atau Adendum Dokumenersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universit Universit Pemilihan (Dokumen untuk menampung penambahan atau perubahan ketentuan liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit terkait dokumen pemilihan) pada panitia pengadaan. niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Tahap selanjutnya, tanggal 13-14 Oktober 2011 panitia pengadaan AMK Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita memberikan kesempatan bagi calon penyedia paket pekerjaan jasa konsultansiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	AMK untuk memasukkan dokumen penawaran yang terdiri dari surat penawaran, Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dokumen penawaran teknis, dan dokumen penawaran biaya. Apabila batas waktuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita penawaran ditutup, dan bagi calon penyediajasa yang belum/imemasukkanersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tanggal 17-18 Oktober 2011. Evaluasi penawaran ini terdiri dari evaluasi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita administrasi, evaluasi teknis, dan evaluasi biaya. Penawaran dianggap memenuhi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braya) Syarat-syarat substansial yang diminta pada dokumen pemilihan syarat substansial yang diminta pada dokumen pemilihan
Brawijaya	dipenuhi/dilengkapi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Bray b) Surat penawaran, harus ditandatangani oleh pimpinan perusahaan, atau Universitas Bray penerima kuasa atas pimpinan perusahaan yang nama penerima Sitas Brayilaya
Brawijaya	Universitas Brawijapenerima kuasa atas pimpinan perusahaan yang nama penerima sitas Brawijaya Universitas Brawijakuasanya tercantum dalam akta pendirian perusahaan, atau kepala sitas Brawijaya
	cabang perusahaan yang diangkat oleh kantor pusat yang dibuktikan
Brawijaya	dengan dokumen yang olemik, atau pejabat yang menurut perjanjian
Brawijaya	Universitas Brawijakerja sama berhak mewakili perusahaan yang bekerja sama. ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	d) Jangka waktu pelaksanaan pekerjaan yang ditawarkan tidak melebihi
Brawijaya	Universitas Brawijajangka waktu yang ditetapkan dalam dokumen pemilihanijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brave) memiliki tanggal  (Sumber: Dokumen Arsip Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian  (Sumber: RKD Kota Malang Tahun 2011)
Brawijaya	DKD Rota Matang Tanun 2011)
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br. Dari hasil evaluasi administrasi, apabila tidak ada peserta yang lolosersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya evaluasi administrasi, maka seleksi dinyatakan gagal. Evaluasi dapat berlanjut iniversitas Brawijaya
Brawijaya	AGG (III III III III III III III III III
Brawijaya	Universi pada evaluasi teknis apabila minimal terdapat satu hingga dua peserta yang lulusersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi evaluasi administrasi. Evaluasi teknis dilakukan dengan cara memberikan nilai niversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universit angka tertentu pada setiap kriteria yang dinilai dan bobot yang ditetapkan dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dokumen pemilihan, kemudian membandingkan jumlah perolehan nilai dari para universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita peserta. Adapun unsur-unsur pokok yang dinilai dalam evaluasi teknis adalah: niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas  a) Pengalaman perusahaan (bobot nilai antara 10%-20%), terdiri dari:
Brawijaya	I. Pengalaman melaksanakan proyek yang sejenis dengan proyek
Brawijaya	yang dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam KAK, dalam 10 tahun terakhir di inggisi di dipersyaratkan dalam kak, dalam 10 tahun terakhir di dipersyaratkan dalam kak, dalam 10 tahun terakhir di dipersyaratkan dalam kak, dalam 10 tahun terakhir di dipersyaratkan dalam kak, dalam terakhir di dipersyaratkan dalam terakhir dipersyaratkan dalam terakhir di dipersyaratkan dalam terakhir dipers
Brawijaya	Universitas Bra II. Pengalaman melaksanakan kegiatan di lokasi proyek (akanersitas Brawijaya menambah nilai)
Brawijaya	Universitas Braw III. Kapasitas/kemampuan perusahaan dengan memperhatikan
Brawijaya	tenaga ann tetap
Brawijaya	Universitas Brawijaya Pengalaman manajerial dan fasilitas utama dawijaya Universitas Brawijaya U(Pengalaman perusahaan peserta harus dilengkapi dengan peserta dilengkapi dengan pesert
Brawijaya	referensi dari nenggiina jasa yang menjinjilkkan kineria neriisahaan
Brawijaya	peserta yang bersangkutan selama 10 tahun terakhir)
Brawijaya	Universitas Bravb) Pendekatan dan metodologi (Bobot nilai 20% - 40%), terdiri dari: Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay I. pemahaman perusahaan peserta atas jasa layanan yang tercantum dalam KAK, pemahaman atas sasaran/tujuan,
Brawijaya	lingkup serta jasa konsultansi yang diperlukan, dan pengenalan silas Brawlaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Ulapangantas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrawijayII. Ukualitas metodologi, meliputi ketepatan menganalisa masalah garawijaya dan langkah pemecahan yang diusulkan dengan tetap mengacu
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Uno6ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	kepada persyaratan KAK, konsistensi antara metodolo	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	rencana kerja, apresiasi terhadap inovasi, tanggapan te	erhadapersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	KAK khususnya mengenai data yang tersedia, orang (person-month) tenaga ahli, uraian tugas, jangka	g-bulanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	pelaksanaan, laporan-laporan yang disyaratkan, jenis k	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	serta jumlah tenaga ahli yang diperlukan, program kerja,	jadwalersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	pekerjaan, jadwal penugasan, organisasi, kebutuhan orang-bulan, dan kebutuhan fasilitas penunjang.	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	hasil kerja, penilaian meliputi analisis, gambar-gambar	Universitas Brawijaya kerja,
Brawijaya	Universitas Brawijaya	spesifikasi teknis, perhitungan teknis, dan laporan-lapora	<sub>in</sub> universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija W.	fasilitas pendukung dalam melaksanakan pekerjaan diminta dalam KAK	
Brawijaya	Universitas Brawijav	gagasan baru yang diajukan oleh peserta untuk mening	universitas Brawijaya katkan
Brawijaya	Universitas Brawi	kualitas keluaran yang diinginkan dalam KAK diberika	an Inilaiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	lebih lifikasi tenaga ahli (bobot nilai antara 50% - 70%), terdiri da	Universitas Brawijaya TiUniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas (c) Kual Universita	tingkat pandidikan vaitu lulusan parguruan tinggi nage	ari atau
Brawijaya Brawijaya	Universit	swasta atau luar negeri yang telah lulus ujian negara ata	u yangersitas Brawijaya hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit II.	telah diakreditasi, dibuktikan dengan salinan ijazah pengalaman kerja professional seperti yang disyaratkan	dalamoreitae Brawijaya
Brawijaya	University		
Brawijaya	Universit III.	sertifikat keahlian/profesi yang dikeluarkan oleh piha berwenang mengeluarkan, sesuai dengan keahlian/profe	k yang
Brawijaya	Universit	disyaratkan dalam KAK.	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita IV.	lain-lain: personil yang memiliki penguasaan Bahasa l	Ingaria
Brawijaya	Universita	Bahasa Indonesia (bagi konsultan asing), bahasa se aspek pengenalan (familiarity) atas tata cara, aturan,	situasi ersitas Brawijaya
Brawijaya		den kondisi (austam) satampat dibarikan nilai lahih ting	oi .
Brawijaya	(Sumber	$\cdot$ : Dokumen Arsip Pengadaan Anjungan Mandiri Kepeg	awaian Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl	ta Malang Tahun 2011)	Universitas Brawijaya
Brawijaya		nya, hasil dari evaluasi teknis dijadikan dasar untuk menlar	
Brawijaya		elanjutnya, yakni evaluasi biaya. Apabila tidak ada pesert	
Brawijaya	Universitas Brawija	wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		aluasi teknis, makan seleksi dinyatakan gagal, namun	-
Brawijaya	Universitas Brawijaya peserta vano lo	olos kurang dari lima peserta, seleksi masih dapat dilan	Universitas Brawijaya
Brawijaya			
Brawijaya	• " " "	unsur yang diteliti dan dinilai dalam evaluasi penawaran	
Brawijaya	Universitas Brawijaya antara lain:	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		ajaran biaya pada rincian biaya langsung personil (remuner	
Brawijaya	Universitas Brawb) Kew	ajaran penugasan tenaga ahli Universitas Brawijaya ajaran penugasan tenaga pendukung	Universitas Brawijaya
Brawijaya			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya (direct
Brawijaya	Universitas Brawija reimbursable cost). Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray (Sumber : Dokumen Arsip Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravBerdasarkan i tahapan-tahapan i evaluasi i tersebut, S Ibu a Drias/a Leusanti ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Beliau mengatakan: iver ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya "Penilajan itu kan ada penilajan biaya dan penilajan teknis itu kan ada
Brawijaya	"Penilaian itu kan ada penilaian biaya dan penilaian teknis, itu kan ada pengalaman pekerjaan, tenaga ahli yang disediakan, jadi aspek teknisnya
Brawijaya	Universitas Bravitu misalnya CV A,B,C,D, masing-masing memiliki poin penilaian, misalersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br masing-masing CV tersebut memiliki pengalaman di pekerjaan sepertiersitas Brawijaya yang kami lelangkan berapa kali, mengerjakan apa saja, dan itu harus adaersitas Brawijaya
Brawijaya	renort-nya dan fotokoni SPK (Surat Perianjian Keria) yang dulu-dulu jadi
Brawijaya	Universita mereka tidak bisa ngarang, harus ada buktinya. Lalu tenaga ahli yang mereka tidak bisa ngarang, harus ada buktinya.
Brawijaya	Universi mereka miliki, lulusan mana, S1nya berapa orang, S2nya berapa orang, ersitas Brawijaya orangnya compatible sama pekerjaannya apa tidak, hal-hal seperti itu yangersitas Brawijaya
Brawijaya	menjadi dasar penilaian kami." (25 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul
Brawijaya Brawijaya	Universit  09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)  inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Penerapan aturan yang tegas di dalam penilaian evaluasi penawaran penawaran Brawijaya
Brawijaya	Universita seperti yang telah dijelaskan oleh Ibu Drias Leusanti tersebut, sebagai bentuk ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita antisipasi adanya kecurangan yang dilakukan oleh pihak rekanan. Banyaknya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas kasus rekanan fiktif, dimana dalam suatu pengadaan terdapat rekanan yang tidak Brawijaya
Brawijaya	Universitas Blad Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita memiliki kantor atau perusahaan dengan izin usaha yang sah, atau bahkan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya beberapa nama perusahaan yang hanya dimiliki oleh 1 pemilik saja, juga menjadi
Brawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita perhatian dari panitia pengadaan paket pekerjaan jasa konsultansi AMK ini.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita hal-hal yang tidak diinginkan seperti hal-hal tersebut. Hal ini disampaikan olehersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Bapak Redy Djananjaja, selaku panitia pengadaan AMK. Beliau mengatakan : Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya ada, namanya penilaian, nanti dicek itu, jadi kemungkinan meskipunersitas Brawijaya Universitas Brawijaya murah, tapi hasil pengecekan di lapangan kita tidak masuk ya Brawijaya
Brawijaya	kita gugurkan, yang kita loloskan ya yang harganya lebih tinggi, ada Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
,,,	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	UHIVEISHAS DIAWHAYA UHIVEISHAS DIAWHAYA UHIVEISHAS DIAWHAYA UHIVEISHAS DIAWHAYA

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pertimbangan dari panitia, boleh itu, karena sekarang banyak rekanan-
Brawijaya	Universitas Bravrekanan yang curang seperti satu orang memiliki banyak perusahaan fiktif, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Rrayada juga yang tidak ada kantornya, jadi harga yang termurah tidak selaluersitas Rrayijaya
Brawijaya	menjadi pemenang" (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayDari, hasil evaluasi penawaran dalam pengadaan paket pekerjaan jasaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya konsultansi AMK ini, CV. Valsix ditetapkan sebagai pemenang. Penetapan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pemenang ini dilaksanakan pada tanggal 19 Oktober 2011. Menurut keterangan rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Ibu Drias Leusati, CV. Valsix berhasil memenangkan tender ini karena bobot nilai
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita CV. Valsix dalam evaluasi teknis, lebih tinggi daripada bobot nilai perusahaanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Dalam evaluasi teknis, bobot nilai yang berhasil diperoleh CV. Valsix Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	AGE (III / VEAL ) IN LOS
Brawijaya	Universi sebesar 83,0. Selain itu, dari unsur evaluasi biaya, harga yang ditawarkan CV.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Valsix dianggap menawarkan harga yang wajar, dimana CV. Valsix menawarkan harga yang wajar, dimana CV. Valsix menawarkan harga yang wajar, dimana CV.
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	7
Brawijaya	Universita  Sehari setelah penetapan pemenang, pada tanggal 20 Oktober 2011,  niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pemenang tender diumumkan baik melalui website Layanan Pengadaan Secaraersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Elektronik (LPSE) dan papan pengumuman resmi humas Pemerintah Kota Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang yang terdapat di dalam lobby balai kota. Kemudian pihak panitia ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra
Brawijaya	pengadaan menyediakan 3 hari kerja untuk waktu sanggahan antara tanggal 21, Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 24, dan 25 Oktober 2011. Sanggahan diperlukan apabila peserta atau pihak lainersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas ingin menginformasikan ketidakbenaran data atau dokumen yang dipergunakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitä oleh peserta lain sehingga peserta tersebut dapat memenangkan seleksi tersebut. ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Berdasarkan informasi yang diperoleh dari Bapak Redy Janandjaja, selaku panitia Brawijaya
Brawijaya	Universitä pengadaan, dan juga Ibu Drias Leusati, selaku perwakilan BKD yang bertanggung
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jawab atas informasi mengenai pengadaan barang dan jasa di BKD Kota Malang, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava - Universitas Brawijava - Universitas Brawijava - Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uniopersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay menyatakan bahwa pada pengadaan paket pekerjaan jasa konsultansi AMK, tidak
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ada satupun peserta lain maupun pihak lain yang mengajukan sanggahan terkaitersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brav Apabila tidak ada sanggahan yang masuk, maka pihak panitia dapatersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya melakukan penunjukan penyedia barang dan jasa. Dalam tahap ini Pejabat Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Pembuat Komitmen (PPK) menerbitkan Surat Penunjukkan Penyedia Barang dan ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijay Jasa yang kemudian segera disampaikan kepada pihak perusahaan pemenang
Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya	Universita seleksi. Penunjukkan penyedia barang dan jasa ini dilakukan pada tanggal 31 ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijay Universitas Brawij
Brawijaya	
Brawijaya	Universi (SPPBJ) diberikan kepada pihak penyedia paket pekerjaan jasa konsultansi AMK/ersitas Brawijay
Brawijaya	Universi d. Pelaksanaan Kontrak Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian ilversitas Brawijay
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Pelaksanaan kontrak jasa konsultansi pada umumnya diawali dengan Niversitas Brawijay
Brawijaya	Universita pembayaran <i>Down Payment</i> (DP) atau uang muka. Namun dalam pengadaan sitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijay
Brawijaya	paket pekerjaan jasa konsultansi AMK ini, pihak panitia pengadaan menyatakan Universitas Brawija
Brawijaya	Universita bahwa pihaknya tidak menggunakan uang muka. Berikut penjelasan dari Bapakersitas Brawija
Brawijaya	Universitas Bray Universitas Brawijay
Brawijaya	Redy Janandjaja, selaku panitia pengadaan paket pekerjaan anjungan mandiri Universitas Brawijay
Brawijaya	Universita kepegawaian, terkait tidak digunakannya uang muka dalam pengadaan jasa ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav"Pada pengadaan jasa konsultasi AMK ini tidak menggunakan uang muka, ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Bravpada prinsipnya bisa menggunakan uang muka ataupun tidak, tergantungersitas Brawijay
Brawijaya	dari kesepakatannya, bisa cair per termin, bisa langsung 100% tergantung di kontraknya menggunakan apa" (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang)
Brawijaya	, 6
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawiiava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Leusati, bahwa pada pengadaan paket pekerjaan jasa konsultansi AMK ini, jenisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kontrak yang digunakan adalah lumpsum, jadi semua total biaya diperhitungkan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita setelah pekerjaan tersebut selesai 100%. Guna menjamin kelancaran pengadaan rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas ini hingga menghasilkan produk yang diinginkan, pihak panitia pengadaan paket
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pekrjaan jasa konsultansi AMK, memilih untuk menggunakan jaminan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya penawaran, jaminan pelaksanaan, dan jaminan penawaran. Dalam hal
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi Vijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas penandatanganan kontrak, terlebih dahulu pihak penyedia jasa konsultanersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas menyerahkan jaminan pelaksanaan kepada Pejabat Pembuat Komitmen (PPK). Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Setelah PPK menerima jaminan pelaksanaan dari pihak penyedia jasa konsultansi, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Habitani I San Habita
Brawijaya	Universi jaminan penawaran dikembalikan kepada pihak penyedia jasa konsultansi.
Brawijaya	Universit Kemudian PPK beserta pimpinan perusahaan penyedia jasa konsultansi, atauersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijava
Brawijaya	Universita perwakilan perusahaan yang telah diberikan kuasa oleh pimpinan perusahaan hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kepadanya, menandatangani kontrak, maka secara resmi proyek yang tercantumersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dalam kontrak dapat dilaksanakan. Berdasarkan dokumen pengadaan paket paket universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita pekerjaan jasa konsultansi AMK, pelaksanaan kontrak paket pekerjaan jasaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya consultansi AMK ini terhitung mulai tanggal 2 November 2011. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita 2. B Hasil Implementasi Proses Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B (AMK) Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan Kepegawaian Daerah Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Malang Dinilai Dari Teori Evaluasi Kebijakan Publik Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayEvaluasi terhadap implementasi proses pengadaan Anjungan Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kepegawaian dianggap perlu Buntuk mengetahui tingkat keberhasilan dari ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita implementasi kegiatan tersebut. Pada penelitian ini, dalam mengevaluasi prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayliay Anjungan Mandiri Kenegawajan (AMK) peneliti mendasarkan
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), peneliti mendasarkan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penelitiannya pada pendapat Tangkilisan (2003; 28), yang menyatakan bahwa sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengukuran evaluasi tersebut mengacu pada empat indikator pokok yaitu Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita indikator input, process, outputs dan outcomes: Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B1) Biaya yang digunakan dalam pengadaan Anjungan Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Biaya merupakan suatu pengorbanan yang dihitung dengan satuan uang, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya untuk memperoleh barang dan jasa yang diinginkan dengan tujuan mendapatkan universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi manfaat dari adanya barang dan jasa tersebut. Sebagaimana tertuang dalam Pasalersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi 2, Perpres No. 54 Tahun 2010, disebutkan bahwa, "Pengadaan Barang/Jasa di Universi
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universit lingkungan K/L/D/I yang pembiayaannya baik sebagian atau seluruhnya sitas Brawijaya Universit
Brawijaya	bersumber dari APBN/APBD". Pasal 17 ayat 1 dan 2 UU No. 17 Tahun 2003 Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tentang keuangan negara menyebutkan bahwa, APBD disusun sesuai dengan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	kebutuhan penyelenggaraan pemerintahan dan kemampuan pendapatan daerah, Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita serta penyusunan Rancangan APBD sebagaimana dimaksud dalam ayat (1) ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra
Brawijaya	berpedoman kepada rencana kerja Pemerintah Daerah dalam rangka mewujudkan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tercapainya tujuan bernegara. Dapat disimpulkan bahwa dalam memperoleh biaya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay
Brawijaya	Universita untuk membiayai suatu pengadaan barang/jasa pada tahun berikutnya diperlukan saitas Brawijaya
Brawijaya	Universita suatu perencanaan kegiatan pada tahun sebelumnya untuk memperkirakan biaya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas yang akan digunakan versitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav Rencana pembiayaan untuk pengadaan Anjungan Mandiri Keepegawaian ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita di BKD Kota Malang yang akan direalisasikan pada tahun 2011 telah tertuang diersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dalam rencana umum pengadaan barang dan jasa BKD Kota Malang Tahun 2011.
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Rencana jumum pengadaan barang dan jasa tersebut memuat sejumlah kegiatan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya perkiraan yang akan digunakan untuk mewujudkan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita barang/jasay yang ntelah direncanakan Biaya yang takan digunakan untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya membiayai pengadaan barang dan jasa pada BKD Kota Malang tahun 2011, telah
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita disusun pada tahun anggaran sebelumnya, yakni tahun 2010. Hal ini disampaikanersitas Brawijaya
Brawijaya	oleh Ibu Drias Leusati selaku Kasubag Keuangan BKD Kota Malang, yang
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	"Kegiatan-kegiatan pengadaan harang dan jasa di RKD maupun di satker-
Brawijaya	Universita satker lain selalu direncanakan di tahun anggaran sebelumnya. Hal iniersitas Brawijaya ditujukan salah satunya untuk memastikan besarnya biaya yang diperlukan salah satunya untuk memastikan besar yang diperlukan salah satunya besar yang diperlukan salah satung satung satung satung satung satung satung satung
Brawijaya	Universi untuk mengadakan alat tersebut. Rancangan kegiatan dan biaya tersebutersitas Brawijaya
Brawijaya	kemudian diajukan kepada DPRD Kota Malang untuk dipertimbangkan
Brawijaya	kewajarannya, kemudian disetujui dan disahkan" (25 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Malang)  Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita  Awalnya biaya yang dibutuhkan untuk pengadaan jasa konsultansi sistem  Awalnya biaya yang dibutuhkan untuk pengadaan jasa konsultansi sistem
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita aplikasi anjungan mandiri kepegawaian (AMK) sebesar Rp 97.000.000, 00.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Rencana biaya tersebut termasuk di dalam rencana umum pengadaan BKD Kota
Brawijaya	Universitas Blanda Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang Tahun 2011 yang telah disahkan dan diumumkan di awal tahun anggaranersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw sebelum seluruh kegiatan dalam rencana umum pengadaan tersebut berlangsung.
Brawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Namun, ipihak BKD Kota Malang menginginkan spesifikasi alat yang lebihersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya lengkap dan canggih, sehingga pihak BKD Kota Malang mengajukan perubahan Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita anggaran dan kegiatan. Perubahan anggaran tersebut merubah anggaran yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya semula Rp 97.000.000,00 bertambah menjadi Rp 140.000.000,00. Menurut Ibu Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita Drias Leusati, keputusan penambahan anggaran tersebut juga dipertimbangkanersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay memperhatikan Harga Satuan Pokok Kegiatan Tahun 2011 yang diterbitkan oleh
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pemerintah Kota Malang. Perlu untuk diketahui, biaya sebesar Rp 140.000.000,00ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita proyek Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Sementara untuk perangkat lainersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas yang berfungsi untuk mendukung keberadaan sistem aplikasi Anjungan Mandiri
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
Brawijaya	Universita Kepegawaian (AMK), masuk ke dalam belanja modal, yang terdiri dari: a Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Br b) Belanja PC Total dari seluruh belanja modal Iniversitas Brawijay
Brawijaya	c) Monitor/Display = 2 buah sebesar Rp 42.500.000,00 Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijay
Brawijaya	Universita Brawijay
Brawijaya	Universi e) Perlengkapan Komputer
Brawijaya	Universit  2) Jumlah waktu yang dibutuhkan untuk proses realisasi Anjungan ersitas Brawijay
Brawijaya Brawijaya	Universit 2) Jumlah waktu yang dibutuhkan untuk proses realisasi Anjungan ersitas Brawijay Universit
Brawijaya	Universita Mandiri Kepegawaian Iniversitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Proses pengadaan barang dan jasa pada umumnya diawali dari prosesersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijay
Brawijaya	perencanaan. Perencanaan dalam arti perencanaan secara umum, dimana masing- Universitas Brawijay
Brawijaya	Universita masing Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) menyusun Rencana Kerja dan Sitas Brawija
Brawijaya	Universitas Bray Universitas Brayijay
Brawijaya	Anggaran (RKA) yang kemudian dikonsultasikan kepada Bappeda. Setelah Universitas Brawijay
Brawijaya	Universita disetujui oleh tim asistensi Bappeda, rancangan kegiatan masing-masing SKPDersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tersebut kemudian dimuat di dalam Rancangan Anggaran Satuan Kerja (RASK) ersitas Brawijay
Brawijaya	Universita dengan pagu yang telah ditentukan oleh Bappeda. Selanjutnya Bappeda beserta selah ditentukan oleh Bappeda beserta selah ditentukan oleh Bappeda.
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tim asistensi eksekutif lainnya, seperti Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan Brawijay
Brawijaya	Universita dan Asset Daerah (DPPKAD), dan bagian keuangan sekretaris daerah membahas ersitas Brawija)
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay
Brawijaya	Universita RASK untuk kemudian hasilnya dijadikan dasar rancangan APBD. Rancangan arsitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya APBD tersebut dibahas oleh DPRD dan kemudian rancangan APBD tersebut
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita diserahkan kepada Pemerintah Provinsi Jawa Timur untuk dievaluasi. Apabilaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya rancangan APBD tersebut disetujui maka rancangan tersebut dapat disahkan oleh Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita DPRD menjadi APBD tahun berikutnya. Dengan disahkannya APBD Tahunersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 2011, pengguna anggaran dari masing-masing SKPD menyusun rencana umum
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan barang dan jasa dengan mengacu pada RKA yang telah disetuji olehersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Keseluruhan proses perencanaan kegiatan pengadaan atersebutersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Universitas Brawijaya Universita
Brawijaya	TOTAL CONTRACT OF THE PARTY OF
Brawijaya	Universi anggaran tahun 2011, maka proses perencanaan mulai dilaksanakan sejak tahunersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi unggaran berjalan, yakni tahun 2010. Hal tersebut diungkapkan oleh Ibu Drias unggaran berjalan, yakni tahun 2010. Hal tersebut diungkapkan oleh Ibu Drias unggaran berjalan, yakni tahun 2010.
Brawijaya	
Brawijaya	Universit Leusati, selaku Kasubag Keuangan BKD Kota Malang, yang menyatakan: niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  "Sebelum kita menyusun rencana umum pengadaan, kita musti tahu  "Sebelum kita menyusun rencana umum pengadaan, kita musti tahu
Brawijaya	kegiatan-kegiatan apa saja yang akan kita lakukan di tahun 2011. Misal Prawijaya
Brawijaya	salah satunya kita akan mengadakan alat Anjungan Mandiri Kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	mendukung nengadaan ini Setelah kita menguryey kita masukkan ke
Brawijaya	dalam RKA yang nantinya kita konsultasikan dengan Bappeda dan
Brawijaya	Universitas Brakemudian diusulkan ke DPRD untuk disahkan. Setelah anggaran untukersitas Brawijaya tahun 2011 disahkan, rencana umum pengadaan kami umumkan di awalersitas Brawijaya
Brawijaya	tahun 2011" (25 Oktober 2012 Hari Kamis Pukul 00 00 WIR Kantor
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Kota Malang Tahun 2011 dilaksanakan pada tanggal 20 Desember 2010. Namun, Universitas Brawijaya
Brawijaya	University setelah APBD 2011 disahkan, pihak BKD Kota Malang justru merasa inginersityas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya menambah spesifikasi dari aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tersebut agar aplikasi tersebut lebih baik dan lebih lengkap. Perubahan spesifikasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya dari aplikasi AMK tentu juga akan berdampak pada biaya yang dibutuhkan untuk Universitas
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravija pengadaan aplikasi tersebut. Terkait perubahan spesifikasi aplikasi,
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Ibu Drias Leusati kembali menjelaskan jaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawii Kemarin itu kami ingin menambahkan beberapa spesifikasi terhadap
Brawijaya	Universitas Bravaplikasi tersebut, agar alat tersebut lebih canggih. Untuk menambah ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayspesifikasi pada aplikasi kan pasti ada tambahan tingkat kerumitan dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	mengerjakan aplikasi tersebut, otomatis juga berdampak pada biaya yang diperlukan. Oleh karena itu, kami memutuskan untuk mengusulkan
Brawijaya	Universitas Bravperubahan anggaran untuk biaya anjungan mandiri kepegawaian ini. Kamiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymengajukan perubahan anggaran masih sekitar Fawalij tahun, Udanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw pengesahan perbahan anggaran keuangan oleh DPRD Kota Malang baru dilaksanakan sekitar bulan September Tahun 2011" (25 Oktober 2012,
Brawijaya	Universitas BrayHari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya  Va Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Dengan demikian, diperlukan waktu yang cukup banyak untuk melakukan
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi perubahan anggaran keuangan yang telah disahkan. Hal ini dikarenakan dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi
Brawijaya	
Brawijaya	Universit APBD yang diusulkan oleh Pemerintah Kota Malang kepada DPRD Kota MalangerSitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dan juga DPRD Kota Malang membutuhkan waktu untuk membahas perubahan niversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita anggaran yang diusulkan oleh Pemerintah Kota Malang. Setelah Perubahan Status Brawijaya
Brawijaya	Hairawites Brandians
Brawijaya	Anggaran Keuangan (PAK) disahkan oleh DPRD Kota Malang Tahun 2011 pada Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tanggal 23 September 2011, panitia pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray
Brawijaya	(AMK) BKD Kota Malang mulai melaksanakan mekanisme pengadaan pekerjaan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Adapun pelaksanaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita proses pengadaan pekerjaan jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (AMK) dilaksanakan kurang lebih hanya 1 bulan. Berdasarkan dokumen jadwalersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pelaksanaan pemilihan penyedia jasa konsultan Anjungan Mandiri Kepegawaian Ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (AMK), mekanisme pengadaan dimulai pada tanggal 26 September 2011 - 31 ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravilla Pelaksanaan Kontrak dimulai tanggal 2 November 2011 dan berakhir pada
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tanggal 17 Desember 2011. Dalam pelaksanaan kontrak ini, pihak penyedia jasaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita pelaksanaan kontrak ini, Bapak Wahyu Santoso, selaku Kepala BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw"Waktu pelaksanaan proyek sudah tepat waktu karena proyek ini sifatnya sitas Brawijaya bukan proyek <i>multiyears</i> , jadi harus selesai dalam 1 tahun. Apabila
Brawijaya	kontrak <i>multiyears</i> harus direncanakan sejak awal." (9 Oktober 2012, Hari
Brawijaya	Universitas Brav Selasa, Pukul 11.00 WIB, Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang) Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Kemudian, sistem aplikasi anjungan mandiri kepegawaian (AMK) ini Kemudian Kemudian, sistem aplikasi anjungan mandiri kepegawaian (AMK) ini Kemudian Brawijaya
Brawijaya	Olliversitas Drawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universi Universi Universi
Brawijaya	Universit lingkungan Pemerintah Kota Malang pada tahun 2012, seperti yang telah sitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita direncanakan semula. Dengan demikian, secara keseluruhan, proses realisasi Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) dimulai dari perencanaan hinggaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas peresmian sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) membutuhkan Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita waktu hampir 2 tahun. a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B3) vPihak-pihak yang terlibat dalam pengadaan Anjungan/Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brava) Organisasi Pengadaan Jasa Konsultansi Anjungany Mandiri ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas BravDalam Perpres No 54 Tahun 2010, disebutkan bahwa organisasi sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pengadaan barang dan jasa untuk pengadaan melalui penyedia jasa, terdiri dari: Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Krawijaya	TINIVAREITAE KRAWIIAVA TINIVAREITAE KRAWIIAVA TINIVAREITAE KRAWIIAVA TINIVAREITAE KRAWIIIAVA

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Pada umumnya, pihak yang menjadi pengguna anggaran adalah Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravpihak yang memiliki jabatan tertinggi pada instansi yang melaksanakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kegiatan pengadaan barang/jasa. Pengguna anggaran memiliki tanggung Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravjawab yang besar terhadap pengadaan yang dilaksanakan instansi tersebut. ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravilaya Pada penelitian ini, pejabat yang menjabat sebagai pengguna anggaran
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravadalah Bapak Wahyu Santoso, yang merupakan Kepala BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawljaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Universitas Pengguna anggaran perlu menunjuk pejabat pembuat komitmen niversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi dalam membantu pengguna anggaran melaksanakan tugas terkaitersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi pelaksanaan pengadaan. Pejabat pembuat komitmen bertugas untuk
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universit menetapkan rencana pengadaan barang/jasa, menandatangani sertaersitas Brawijaya Universita
Brawijaya	Universita mengendalikan pelaksanaan kontrak, dan melaporkan setiap kemajuan niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita: pekerjaan hingga hasil pekerjaan pengadaan barang/jasa kepada penggunaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L anggaran. Dalam penelitian ini, pihak yang menjabat sebagai Pejabat Pejabat Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Pembuat Komitmen (PPK) adalah Bapak Moch. Kharis. Latar belakangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra  nenunjukan Banak Moch Kharis sebagai Pejahat Pembuat Komitmen
Brawijaya	Universitas Braw Universitas Braw Univer
Brawijaya	Universitas Bravkarena beliau merupakan kepala bidang formasi dan informasi BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya  Malang dimana hidang tersebut adalah bidang yang menangani sistem
Brawijaya	Universitas BrawMalang dimana bidang tersebut adalah bidang yang menangani sistemersitas Brawijaya
	Universitas Bravaplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ini. Selain itu, menurutersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brav pengadaan barang/jasa, sehingga beliau dianggap tepat untuk menjabat Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Unisersitas Brawijaya Universitas Braypersyaratan dalam perpres No. 54 Tahun 2012, dimana PPK harusersitas Brawijaya Universitas Braymemiliki pendidikan paling kurang Sajana Strata Satu (S1). Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas BraIII.jayULP/Pejabat Pengadaanvijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya ULP/Pejabat pengadaan merupakan Universitas Brawijaya Universitas Brayditunjuk oleh suatu instansi pemerintah yang akan melaksanakan suatuersitas Brawijaya pengadaan barang/jasa. ULP/Pejabat pengadaan bertugas melaksanakan kegiatan teknis pengadaan hingga kegiatan pengadaan tersebut berakhir ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Adapun syarat yang ditentukan untuk ULP/pejabat pengadaan antara lain untuk pengadaan yang bernilai di atas Rp 100.000.000,00, ULP/pejabatersitas Brawijaya pengadaan yang menangani paling kurang sebanyak 3 orang. Jumlah pejabat pengadaan pada pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Silas Brawijaya (AMK) yang dianggarkan sebesar Rp 140.000.000,00, adalah 3 orang. Pejabat pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian tersebut antara lain: iversitas Brawijaya (Kasubag Pengendalian Investasi Redy Janandjaja, SH, MM iversitas Brawijaya Pembangunan) Moch. Choiril Anwar, SH (Anggota Satuan Polisi Pmong Praja) Universitas Brawijaya Universitas Brawiji Dedy Tri Wahyudi Suryo Putro, S.STP (Kelurahan Klojen) **Universitas Brawijay** Universitas Brawijaya Menurut keterangan dari Ibu Drias Leusati dan juga data dari ersitas Brawijaya Universitas Brawwebsite LPSE Kota Malang, ketiga pejabat pengadaan tersebut direkrut ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dari luar BKD Kota Malang dikarenakan saat pengadaan tersebut akan Brawijaya dilaksanakan aparatur BKD Kota Malang masih sedikit yang memiliki ersitas Brawijaya Universitas Braysertifikat keahlian pengadaan barang/jasa. Sehingga pihak BKD Kotaersitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	iiava Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijava	Universitas	Brawiiava
Brawijaya	Universitas Braw		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>		as Brawijaya			Unigersitas	
Brawijaya	Universitas Braw		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw						
Brawijaya	Universitas Braw	vialang memutuskan Jiava Universita	untuk merekrut as Brawijava	Universitas	atuan kerja lali Brawijaya	Universitas	Brawijava
Brawijaya	Universitas Braw					enjadiersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw					Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw	ejabat pengadaan. iiava Universita	as Brawijaya	Universitas	Brawijava	Universitas	
Brawijaya						Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw Universitas Braw	ijaya Universit	a nasii pekerjaan	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>				gas untuk mem		
Brawijaya	Universitas Braw	ijaya	aadaan harana/	aga gognai dar	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	ija)	gadaan Darang/J	usa sesuai uel	igan ketentuan Yawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayt	ercantum dalam ko	ntrak, menerima	hasil pengad	aan barang/jasa		
Brawijaya	Universitas Br	nemhijat serta mena	ndatangani herite	a acara serah te	va erima hasil nek	Universitas	Brawijaya
Brawijaya		nembuat serta mena					
Brawijaya		Pada pengadaan jas	a konsultansi a	njungan mand	iri kepegawaia		
Brawijaya	Universi	anggota panitia pener	ima hasil pekeria	aan, terdiri dari:	7,		Brawijaya
Brawijaya	University	Vie	12 (11)				Brawijaya
Brawijaya	Universit	i. Ketua Panitia P	enerima : Tri Sul	kma Widayati,	SE (Kasubag P		
Brawijaya	Universit	BKD Kota Mal	ang)				Brawijaya
Brawijaya	Universit				/	niversitas	
Brawijaya		i. Sekretaris : Ba	gus Pambudi, S	S.Sos, M.S <sub>1</sub> (K	asubag Umum		
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas	Kota Malang)		S		Universitas Universitas	
Brawijaya		: A	1 S - 1 - 4	- CE MC: (I	Zl D		
Brawijaya	Universitas B Universitas B	i. Anggota : Ban	bang Sugihartor	ю, SE, M.S1 (I	xasubag Perenc	Universitas	
Brawijaya	Universitas Bra	Diklat BKD Ko	ta Malang)	4 6	ava	Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw	Manuart The	Drias Leusati, p	anuniulzkon ka			
Brawijaya	Universitas Braw	1,101101101101	Diras Leusau, p	chunjukkan ke	nga individu te wijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw		ia penerima has	il pekerjaan ti			
Brawijaya	Universitas Braw						
Brawijaya	Universitas Braw	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw					Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	Aparat Pengaw	as Intern Pemerir	ntah (APIP)tas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>	ijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>						
Brawijaya	Universitas Braw Universitas Braw	pengawasan melalui	audit, review.	evaluasi. pema	ntauan, dan ke	Universitas	Brawijaya
Brawijaya							
Brawijaya	<b>Universitas Braw</b>		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw		as Brawijaya			Universitas	
Rrawijaya	Universitas Braw	iiava Universit	ae Rrawijaya	Universites	Rrawijaya	Universites	Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pengawasan lain terhadap penyelenggaraan tugas dan fungsi organisasi. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayMenurut keterangan dari Ibu/Drias Leusati, pada pengadaan anjungan rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawmandiri kepegawaian ini, aparat yang bertugas sebagai APIP adalah aparat
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braydari inspektorat Pemerintah Kota Malang iversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Dari proses pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian, ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya telah ditentukan pemenang dalam pelelangan sederhana ini, yakni CV. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Valsix. Berdasarkan data dari website CV.va Valsixersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya ( <a href="http://www.valsix.co.id/">http://www.valsix.co.id/</a> ), diperoleh beberapa informasi seputar CV. Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Valsix. CV. Valsix merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi pengembangan software dan menyediakan solusi berbasis IT yang menyediakan solusi berbasis ber
Brawijaya	Universit dinamis, inovatif dan terintegrasi. CV. Valsix ini berlokasi di Ruko Suryaersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita  Inti Permata, Blok D 38-39, Jl. Jemur Andayani 50, Surabaya dan niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas didirikan pada tahun 2009. Valsix memiliki penerapan teknologi:ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas  Dynamic Website Development, Custom Build Desktop Application, GIS  Inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl. Application Development, Android Application ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Braw Development dan Interactive Multimedia Technology untuk memberikan Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravsolusi efisiensi dan efektifitas dari suatu kegiatan bisnis. Hinggaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braypertengahan tahun 2011, Valsix telah memiliki lebih dari 15 orang anggota ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravtim dan menjalin kerjasama dengan 4 perusahaan serupa di Surabaya. ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayAdapun latar belakang dari menangnya CV. Valsix dalam pengadaan jasaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braykonsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian ini adalah hasil dari penilaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravevaluasi penawaran, CV. Valsix mendapatkan nilai tertinggi yakni sebesar ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
	The state of the s

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uninersitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braw<sub>83,0</sub>. Selain itu CV. Valsix menawarkan harga yang wajar dan terendah Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Braydibandingkaan calon penyedia jasa lainnya. Jersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bray Indikator proses pada pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ersitas Brawijaya didasarkan pada prinsip-prinsip pengadaan barang dan jasa pada Perpres No. 54 ersitas Brawijaya Universita Tahun 2012 : Universitas Bravi) Prinsip efisiensi AS Universitas Brawijaya Prinsip efisiensi dalam mengukur jalannya suatu kebijakan pengadaan rsitas Brawijaya digunakan untuk menilai biaya program dan memberikan penilaian tentang keefektifan biaya tersebut. Apabila dikaitkan dengan hal tersebut, efisiensi dari ersitas Brawijaya penggunaan biaya dalam pengadaan jasa konsultansi Anjungan Kepegawaian dapat diukur dari sejauh mana panitia pengadaan Anjungan Mandiri ersitas Brawijaya Kepegawaian mampu membuat keputusan nilai penawaran terbaik untuk Universita membiayai realisasi sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Halersitas Brawijaya Universitas ini dijelaskan oleh Bapak Redy Janandjaja, selaku pejabat pengadaan anjungan Universitas Brawijaya Universita mandiri kepegawaian, yang menyatakan: "Dalam penilaian harga penawaran, kami tidak hanya melihat dari ravseberapa murahnya suatu rekanan memberikan harga untuk pembiayaan ersitas Brawijaya Universitas Braysistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian ini, melainkan kami lebih arsitas Brawijaya Universitas Braymempertimbangkan juga dari aspek-aspek teknis, vseperti aspekersitas Brawijaya pengalaman perusahaan, kualifikasi tenaga ahli, dan lainnya." (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Universitas Brawijaya Universitas Bravkota Malangiversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Dengan demikian, diperlukan adanya pertimbangan-pertimbangan dari Universitä aspek-aspek lain di dalam menentukan harga penawaran. Adanya pertimbangan-ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita anggaran serta mendatangkan hasil pekerjaan yang maksimal.Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayPrinsip efektifitas di dalam mengukur jalannya suatu kebijakan pengadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya digunakan untuk menilai ketepatan waktu dan prosedur yang sesuai dengan aturan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam merealisasikan produk dari kebijakan. Pengukuran efektivitas tersebut bilaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dikaitkan dengan konteks pengadaan anjungan mandiri kepegawaian (AMK) yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mendasarkan kegiatannya pada Perpres No. 54 Tahun 2010, maka dapat diukurersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya
Brawijaya	NOTE OF THE PROPERTY OF THE PR
Brawijaya	Universi (AMK). Efektivitas pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi
Brawijaya	
Brawijaya	Universit Mandiri Kepegawaian, sebagai berikut: niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  "Menurut saya sudah efektif ya pengadaan ini, karena semua kegiatan  "Menurut saya sudah efektif ya pengadaan ini, karena semua kegiatan
Brawijaya	pengadaan hingga peresmian hasil pekerjaan dilakukan sesuai dengan pengadaan pengadaan hingga peresmian hasil pekerjaan dilakukan sesuai dengan pengadaan
Brawijaya	waktu yang unentukan, yakin sebelum tahun anggaran habis. Kanne sha biawijaya
Brawijaya	talah kami huat cahalumnya Tadi kami juga harus harusaha malakukan
Brawijaya	semua kegiatan tepat pada waktu yang telah direncanakan. Mengenai ersitas Brawijaya
Brawijaya	ketepatan dengan aturan kebijakan Perpres, kami tentu saja mengacu kedisikas bilawijaya
Brawijaya	Calaca Dukul 00 00 WID Dagier Dembergunen Demogratah Vote Molang)
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas BravDengan demikian, ketaatan pada aturan yang mendasari/akegiatanersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawnaya Universit
Brawijaya	penting dalam mengelola pelaksanaan kegiatan pengadaan jasa konsultansi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Sehingga kegiatan dapat selesai tepatarsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kebijakan pengadaan digunakan untuka menilai tingkat transparansi Udariersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya keterbukaan informasi mengenai syarat atau kriteria yang harus di penuhi oleh Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya informasi mengenai syarat atau kriteria yang harus di penuhi oleh Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita calon vpenyedia Ubarang/jasa, keterbukaan hasil dari seleksi-seleksi dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya perlakuan berbeda yang diberikan oleh Brawijaya
Brawijaya	Universita pihak panitia pengadaan terhadap calon penyedia barang/jasa. Penerapan prinsipersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita transparansi dan bersaing dalam proses pengadaan jasa konsultansi Anjunganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Mandiri Kepegawaian (AMK) dijelaskan oleh Bapak Redy Janandjaja, selaku Brawijaya
Brawijaya	University in liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi pejabat pengadaan jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Beliau mengatakan: hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Universit "Seluruh ketentuan dalam Perpres No. 54 Tahun 2010 yang mengatur ersitas Brawijaya
Brawijaya	tantana adanya muhlikasi untuk haharana tahanan dalam megadur
Brawijaya	pengadaan seperti pengumuman rencana umum pengadaan, pengumuman ersitas Brawilaya
Brawijaya	kuainikasi, nasii kuainikasi, ningga pengununan penenang tender terang salawijaya
Brawijaya	Vami tidak harani malakukan hal hal wang diluar aturan Darmes targahut
Brawijaya	Jadi kami mengumumkannya melalui website LPSE Kota Malang, website
Brawijaya	Pemkot Malang, dan kami tempel pada papan pengumuman resmi humas ersitas bilawijaya
Brawijaya	WIR Ragian Pembangunan Pemerintah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas BravKeterbukaan informasi di dalam proses pengadaan jasa konsultansiersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), memberikan kesempatan yang luas bagiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä seluruh calon penyedia jasa konsultan yang ingin mengikuti seleksi pemilihan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penyedia jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang. Sedangkan ditinjau dari sisi bersaing, Bapak Redi Janandjaja ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw. Dalam proses seleksi pemilihan penyedia barang dan jasa tentu kami
Brawijaya	Universitas Braybertindak adil bagi seluruh calon penyedia jasa konsultan yang mendaftar. ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayTerbukti, pada proses pengadaan kemarin tidak ada sanggahan sama sekaliersitas Brawijaya
Brawijaya	dari calon penyedia jasa konsultan lain" (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayDengan demikian, pengukuran prinsip transparansi dapat diukur dariersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya tingkat transparansi pihak panitia pengadaan jasa konsultansi Anjungan Mandiri
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kepegawaian (AMK) di dalam mengumumkan syarat/kriteria yang harus dipenuhiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya peserta pengadaan dan mengumumkan hasil dari seleksi pengadaan. Sedangkan
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi Vijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas prinsip bersaing dapat diukur dari tingkat sanggahan yang masuk dalam prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	pengadaan jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  4) Prinsip akuntabel iversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi Universi Prinsip akuntabel di dalam mengukur jalannya suatu kebijakan pengadaan inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit digunakan untuk menilai sisi pertanggungjawaban pelaku pengadaan dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	ESTATE 13 12 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
Brawijaya	Universita mewujudkan suatu hasil pengadaan yang bermanfaat bagi masyarakat atau niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengguna layanan sesuai dengan kebijakan yang menjadi landasan hukumersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	kegiatan pengadaan barang/jasa. Pengukuran prinsip akuntabilitas dalam proses Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan barang/jasa dapat diukur dari adanya arsip dokumen pengadaan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya barang/jasa, adanya sistem pengawasan yang menegakkan aturan, dan adanya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam pengadaan pengadaan pengadaan sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam pengadaan peng
Brawijaya	Universitas Brawnaya Universit
Brawijaya	Universitä Kepegawaian (AMK) dibuktikan oleh Bapak Redy Janandjaja, selaku pejabat
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), melalui pernyataan berikut: versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawwujud akuntabilitas kami kepada masyarakat terkait dengan proses Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braykegiatan pengadaan ini, kami wujudkan dengan adanya arsip dokumenersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braypengadaan. Namun tetap saja, dokumen ini adalah milik negara, dokumenersitas Brawijaya
Brawijaya	ini tidak bisa menjadi konsumsi masyarakat secara bebas." (9 Oktober Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brava. 2012, Hari Selasa, Pukul 09.00 WIB, Bagian Pembangunan Pemerintah
Brawijaya	Universitas Bravkota Malang) ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri V Kepegawaian W (AMK) Umerupakan salah I satu wujudersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita konsumsi masyarakat secara bebas, karena arsip tersebut merupakan dokumen ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya negara Sementara dari sistem pengawasan pengakkan aturan telah dijelaskan
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä sebelumnya, bahwa dalam pengadaan ini terdapat inspektorat Pemerintah Kota isitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Universita Malang yang bertindak selaku Aparat Pengawas Intern Pengadaan (APIP), ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universit Sedangkan untuk sistem yang menanggapi keluhan peserta dalam proses kegiatan ersitas Brawijaya Universit
Brawijaya	Universi pengadaan barang/jasa, dalam pengadaan ini, terdapat fasilitas sanggahan dimana Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi sanggahan ini merupakan tempat yang memfasilitasi segala keluhan dan protes Brawijaya niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit dari peserta pemilihan penyedia jasa konsultansi. niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas C. Indikator Ouput: Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 1) Perangkat lunak/program aplikasi di desktop dan di internet Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Dari keseluruhan proses kegiatan pengadaan barang/jasa, hasil dari ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Daya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pekerjaan penyedia barang/jasa merupakan hal yang paling ditunggu olehersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita masyarakat pengguna layanan. Begitu pula dengan sistem aplikasi Anjungan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Mandiri   Kepegawaian (AMK) yang pengerjaannya telah diselesaikan pada ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya tanggal 17 Desember Tahun 2011 dan diresmikan oleh BKD Kota Malang pada Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pekerjaan yang telah diselesaikan oleh CV.Valsix selaku penyedia jasa Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian, pihaka BKD Kota Malangarsitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dihasilkan sesuai dengan yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita direncanakan. Hal ini dijelaskan oleh Ibu Fitri Kurniana Annisah, selaku kasubidersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Mandiri Kepegawaian (AMK). Beliau mengatakan: ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw Kualifikasi fitur-fitur AMK yang dihasilkan menurut kami sudah ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymemenuhi kualifikasi yang direncanakan. Kualifikasi-kualifikasi tersebutersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayantara lain informasi data pegawai, identitas pegawai, profil BKDKotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Malang, dan profil Kota Malang." (18 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul Universitas Brawijaya Malang, dan profil Kota Malang." (18 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ini tidak hanyaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi dapat diakses melalui aplikasi yang terinstal dalam mesin Anjungan Mandiri Brawijaya
Brawijaya	Ulliversitas brawijaya
Brawijaya	Universi Kepegawaian (AMK), tetapi juga dapat diakses dimanapun dan kapanpun melaluiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit sambungan website BKD Kota Malang. Sehingga hal ini memungkinkan sistem
Brawijaya	olliversitäs biawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas tanpa harus menginstal aplikasi pada tiap-tiap satuan kerja. Hal ini dipertegas oleh Universitas Brawijaya Universitas
Brawijaya	Universita pihak CV. Valsix, selaku penyedia jasa konsultansi Anjungan Mandiri ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw Jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	"Pada dasarnya aplikasi ini kan sudah online jadi kita tidak perluasiasa Brandian
Brawijaya	menginstal aplikasi ke satuan kerja lainnya. Jadi masing-masing satuan
Brawijaya	kerja bisa mengakses AMK ini melalui website BKD Kota Malang, Universitas Bravilas B
Brawijaya	Universitas BrawJumat, Pukul 13.30 WIB, melalui telepon) iversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian mulai dioperasionalkan pada tahun 2012, dimanaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava
Brawijaya	seluruh data kepegawaian dapat diakses melalui Anjungan Mandiri Kepegawaian. Universitas
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Namun nada realisasi di lapangan, kelancaran operasionalisasi sistem anlikasi ini
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita terkendala oleh kendala teknis. Kendala tersebut adalah tidak terkoneksinya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Kepegawaian (AMK). Sehingga data-data administrasi kepegawaian harus diinputersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya secara manual ke dalam sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian. Hal ini
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mengakibatkan lambatnya penginputan data-data administrasi/jkepegawaianersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Pegawai Negeri Sipil (PNS) di lingkungan Pemerintah Kota Malang yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita berjumlah 10.234 orang. Terkait adanya kendala teknis di lapangan, Bapak Bagusersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Pambudi, selaku kasubid formasi BKD Kota Malang sekaligus Sekretaris dalam
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi panitia penerima hasil pekerjaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi unembenarkan bahwa tengah ada perbaikan pada Anjungan Mandiri Kepegawaian universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universit (AMK). Beliau mengatakan: hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	"Memang benar ada perbaikan pada Anjungan Mandiri Kepegawaian."
Brawijaya	Universitas Perbaikan ini lebih kepada mengkonekkan antara sistem aplikasi yang ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas lama (SIMPEG) dengan sistem aplikasi yang baru." (9 Oktober 2012, Hariersitas Brawijaya Selasa, Pukul 13.00 WIB, melalui telepon)
Brawijaya	Oniversitas brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Pernyataan Bapak Bagus Pambudi mengenai adanya perbaikan dalam Anjungan
Brawijaya	Universitas Bra
Brawijaya	Universita Mandiri Kepegawaian juga dipertegas dengan penjelasan dari pihak CV. Valsix, ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Selaku penyedia jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian BKD Kota Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya "Kalau saat ini ya masih dalam tahap pengembangan-pengembangan, ya
Brawijaya	"Kalau saat ini ya masih dalam tahap pengembangan-pengembangan, ya Universitas Braybisa dikatakan sebagai tanggung jawab Valsix kepada klien. Kalau Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymasalah perbaikan, memang ada perbaikan, perbaikan ini terkait dengan ersitas Brawijaya
Brawijaya	menghubungkan sistem aplikasi AMK ini dengn SIMPEG agar data dapat
Brawijaya	tertransfer dengan cepat, karena semua data kepegawaian ada di Universitas BraySIMPEG." (9 November 2012, Hari Jumat, Pukul 13.30 WIB, melalui Psitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravtelepon) Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Penyelesaian masalah teknis di lapangan seperti ini, diserahkan kepada
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita CV: a Valsixa selaku/epihak spenyedia jasa konsultansi. Anjungan a Mandiri ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Kepegawaian (AMK) sekaligus bertanggung jawab atas jalannya sistem aplikasi Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian. Tenggang waktu yang diberikan oleh BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang kepada CV. Valsix untuk memperbaiki konektivitas antara SIMPEG dan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) dijelaskan oleh Bapak Wahyu Santoso, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya selaku Kepala BKD Kota Malang sekaligus Pengguna Anggaran. Beliau
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	"Pada dasarnya masa pemeliharaan hasil dari pekerjaan, dapat dilakukan
Brawijaya	karena itu kami memberikan deadline waktu penyelesaian perhaikan ini yesitas Brawiiaya
Brawijaya	hingga akhir tahun ini (Tahun 2012)." (9 Oktober 2012, Hari Selasa,
Brawijaya	Pukul 11.00 WIB, Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)  Universit  Pukul 11.00 WIB, Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)
Brawijaya	Universit  Masa tenggang penyelesaian perbaikan konektivitas antara SIMPEG danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita  Aniversita Mandiri Kanasayaian (AMK) juga dijalaskan alah CV. Valsiv Bibak
Brawijaya	
Brawijaya	Universita CV. Valsix juga membenarkan bahwa deadline penyelesaian perbaikan ini hinggaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw"Perbaikan ini sebenarnya termasuk pemeliharaan, karena kebetulan kamiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braykemarin dalam kontrak menggunakan jaminan penawaran, pelaksanaan, ersitas Brawijaya dan pemeliharaan. Biaya yang digunakan dalam pembiayaan pemeliharaan bini adalah jaminan pemeliharaan kami Sahagai mitra kami kami harraah Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	ini adalah janinan penjennaraan kanii. Sebagai initra kerja, kanii berusana
Brawijaya	Universitas Bravmemberikan pelayanan yang tebaik bagi klien kami. Jadi selama masaersitas Brawijaya Universitas Bravpemeliharaan ini apabila terdapat keluhan, sebisa mungkin kami usahakan ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	untuk membantu. Batas akhir penyelesaian perbaikan ini kami usahakan
Brawijaya Brawijaya	akhir tahun ini. karena seharusnya sistem aplikasi ini telah
Brawijaya	Universitas Bravdioperasionalkan secara utuh pada Tahun 2012." (9 November 2012, Hari ersitas Brawijaya Universitas Bravdioperasionalkan secara utuh pada Tahun 2012." (9 November 2012, Hari ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravilla Meskipun membutuhkan waktu yang lama di dalam menyediakan data	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita administrasi kepegawaian dalam sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä (AMK), Ibu Fitri Kurniana Annisah, selaku kasubid informasi yang berkaitan	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universita langsung secara teknis dengan sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian	
Brawijaya	Universitä (AMK), memaparkan bahwa beberapa data-data kepegawaian telah terinput.	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya		ersitas Brawijaya
Brawijaya		ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw. Hingga saat ini data-data yang telah terinput dalam AMK antara lain	ersitas Brawijaya
Brawijaya	identitas pegawai dan sebagian administrasi kepegawaian PNS Kota	ersitas brawijaya
Brawijaya	Irang garrian Hal ini juga dilramanalran adanya um data data data tambama	ersitas Brawijaya
Brawijaya	terkait kepangkatan pada bulan April dan Oktober. (18 Oktober 2012.	
Brawijaya	Universi  Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)	ersitas Brawijaya
Brawijaya		ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya Brawijaya	kepegawaian belum terinput ke dalam Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)	ersitas Brawijaya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita secara keseluruhan. Hal ini diakibatkan dari kendala teknis di lapangan, yakni	
Brawijaya	Universitä tidak terkoneksinya SIMPEG dengan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK).	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Univer	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Batas waktu yang ditentukan oleh BKD Kota Malang dalam menyelesaikan	
Brawijaya	Kendala iii, yakiii pada akiii Tanun 2012.	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas branching and Universitas branch	ersitas Brawijaya
Brawijaya		ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B2) Jasa Pelatihan Operasionalisasi Sistem Aplikasi Anjungan Mandiri	
Brawijaya	Kepegawalan (AMK)	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Oniversitas Brawijaya Oniversitas Brawijaya Oniversitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya	Universitä konvensional menjadi sistem administrasi yang berbasis elektronik di sejumlah	ersitas Brawijaya ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		ersitas Brawijaya ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya	Universita mengingat saat ini telah ada sejumlah dasar hukum yang mengatur tentang $e^{-t}$ Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	ersitas Brawijaya
Brawijaya		reitae Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	government. Beberapa peraturan terkait e-government di Indonesia antara lain	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita INPRES ja No.3 UTahun si 2003 B. tentangya Kebijakan si dan EStrategi ya Nasional ersitas	
Brawijaya	Pengembangan <i>e-Government</i> , UU No.11 Tahun 2008 tentang Informasi dan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita Transaksi Elektronik (UU ITE), UU No.14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan rsitas	
Brawijaya	Universitas Informasi Publik (UU KIP). Keputusan untuk merubah sistem administrasi	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita kepegawaian dari yang bersifat konvensional menjadi sistem administrasi ersitas	
Brawijaya	Universitas Brawiian yang berbasis elektronik juga diikuti oleh BKD Kota Malang	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	
Brawijaya	Universita melalui adanya Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK).  Universitas	
Brawijaya	Universitas	
Brawijaya Brawijaya	Universit  Demi kelancaran penggunaan sistem administrasi kepegawaian berbasis  Universit	Brawijaya
Brawijaya	Universi elektronik oleh para pengguna layanan, dibutuhkan waktu yang cukup untukersitas	
Brawijaya		
Brawijaya	mengenarkan sistem daru tersebut agar mudan dipanami oleh pengguna layanan.	Brawijaya
Brawijaya	Universit Cara yang dilakukan oleh BKD Kota Malang dalam memperkenalkan sistem baruersitas	
Brawijaya	Universita tersebut, yakni melalui sosialisasi kepada perwakilan aparat dari masing-masing	
Brawijaya	Universitas Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita satuan kerja pada Pemerintahan Kota Malang. Adapun sosialisasi tersebut bekerja ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas sama dengan CV. Valsix, dimana CV. Valsix membantu menjelaskan cara	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Blanda Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita penggunaan sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) kepada rsitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas perwakilan aparat dari satuan kerja pada Pemerintahan Kota Malang. Berikut	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita penjelasan CV. Valsix terkait sosialisasi cara penggunaan sistem aplikasi ersitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Braw"Sosialisasi sudah kita adakan ketika aplikasi ini diresmikan. Pada saat ituersitas kita melakukan pelatihan terhadap sejumlah perwakilan satuan kerja untuk	
Brawijaya	memperkenalkan bagaimana cara kerja atau menggunakn aplikasi ini.	Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayNamun semua itu kembali pada SDM (Sumber Daya Manusia) masing-ersitas Universitas Braymasing, apakah sudah paham atau belum, apakah sudah disampaikan ersitas	
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya teman-temannya di satuan kerjanya atau belum." (9 November
Brawijaya	Universitas Brav2012, Hari Jumat, Pukul 13.30 WIB, melalui telepon) Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayJadi, auntuk mendukung kesuksesan perubahan sistem administrasi
Brawijaya	Universita kepegawaian dari yang bersifat konvensional menjadi berbasis elektronik, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita diperlukan adanya sosialisasi kepada pengguna layanan, agar pengguna layanan layanan Brawijaya
Brawijaya	Universitas memahami cara kerja sistem administrasi kepegawaian yang berbasis elektronik. Versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 1) Tingkat Efektivitas Dan Efisiensi Pelayanan Kepegawaian BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang Dengan Adanya Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Keputusan BKD Kota Malang di dalam merubah sistem administrasi ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universit kepegawaian dari sistem yang bersifat konvensional menjadi sistem yang berbasis niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit elektronik tentu memiliki tujuan tersendiri. Adapun tujuan dari BKD Kota Malangersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita dalam merealisasikan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ini antara lain Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita memudahkan PNS Kota Malang untuk memperoleh informasi kepegawaian tanpaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya harus menunggu pihak aparat BKD mencari data yang diperlukan dari arsip-arsip Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita yang berupa dokumen kertas. Selain itu, juga memudahkan prosedural kenaikan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw jadi pemohon dapat menggunakan Anjungan Mandiri Kenegawajan
Brawijaya	pangkat, jadi pemohon dapat menggunakan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (AMK) untuk melengkapi dokumen-dokumen yang dibutuhkan sebagai syarat sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya kenaikan pangkat tanpa harus mengirim dokumen tersebut langsung ke Surabaya. Universitas
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Berbagai kemudahan tersebut juga dijelaskan oleh Ibu Fitri Kurniana Annisah, ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas istem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Beliau mengatakan: Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya "Pengoperasionalan AMK ini mudah sekali. Dengan adanya AMK ini mudah sekali. Dengan adanya AMK ini
Brawijaya	Universitas Bravadministrasi kepegawaian sudah bisa dikatakan efektif dan efisien karena sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravpengguna layanan (PNS) tidak perlu lagi bertanya tanya ke petugas diersitas Brawijaya
Brawijaya	BKD, melainkan cukup dengan mengakses AMK, maka semua informasi mengenai data kepegawaian yang dibutuhkan dapat keluar." (18 Oktober
Brawijaya	Universitas Brav2012, Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Badan Kepegawaian daerah Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrawMalang) Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav Berdasarkan pendapat Ibu Fitri Kurniana Annisah, selaku kasubid rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita informasi sekaligus Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) sistem aplikasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), beliau berpendapat bahwa dengan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita adanya Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ini, pelayanan kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitat menjadi semakin efektif dan efisien, karena pengguna layanan dapat melakukan liversitas Brawijaya Universi
Brawijaya	
Brawijaya	Universi pencarian data pegawai secara mandiri. Namun beliau menambahkan, bahwaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Universit Penggunaan sistem aplikasi ini bersifat situasional. Berikut penjelasan Ibu Fitri niversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universit Kurniana Annisah terkait hal tersebut:  Niversitas Brawijaya  niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas "Penggunaan alat ini nggak terlalu saklek gitu mbak. Jadi ya situasional. Kalau orangnya di <i>Blok Office</i> masa iya mereka mau ke BKD cuma untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L mengakses AMK ini, kebanyakan mereka pilih cara konvensional melaluiersitas Brawijaya
Brawijaya	( 1
Brawijaya	Universitas Brawijaya secara mandiri di AMK." (18 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul 09.00 Universitas Brawijaya WIB, Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Prava
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kepegawaian di BKD Kota Malang tidak hanya didukung dari adanya Anjungan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Mandiri j Kepegawaian (AMK), melainkan juga perpaduan kedua sistemersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita administrasi kepegawaian, yakni sistem administrasi kepegawaian secara Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita konvensional dan sistem administrasi kepegawaian berbasis elektronik. Va Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayLayanan   Kepegawaian   Melalui a Anjungan   Mandiri y Kepegawaian arsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayPenerapan sistem berbasis elektronik di dalam administrasi kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita merupakan suatu perubahan ke arah yang cukup baik untuk memperbaiki sistem ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita administrasi kepegawaian yang bersifat konvensional. Adanya perubahan ke arah grawijaya
Brawijaya	Universitas yang lebih baik tentu mendatangkan antusiasme dari masyarakat khususnya para ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengguna layanan. Dalam penelitian ini, peneliti ingin menilai tingkatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita elektabilitas masyarakat khususnya pengguna layanan untuk mengukur liversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi antusiasme dalam menyikapi penerapan sistem berbasis elektronik dalam sistem Brawijaya
Brawijaya	Universit administrasi kepegawaian, dimana administrasi kepegawaian merupakan suatu niversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universit kegiatan pengelolaan data pegawai yang sangat rumit dan penting karena ritas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita menyangkut data-data PNS yang berjumlah puluhan ribu orang. Bapak Wahyu Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Santoso, selaku Kepala BKD Kota Malang sekaligus pengguna anggaran, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Luniversitas Brawijaya memberikan sejumlah keterangan terkait tingkat elektabilitas pengguna layanan
Brawijaya	memberikan sejumlah keterangan terkait tingkat elektabilitas pengguna layanan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam menggunakan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)a Beliauersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw jaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravi Sebagian besar PNS di lingkungan Pemerintah Kotav Malang sudah ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymengetahui adanya alat ini,tapi belum seluruhnya. Kadang juga ada yang sitas Brawijaya belum memahami, jadi sejauh ini tingkat elektabilitas masyarakat juga
Brawijaya	masih belum terlihat" (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 11.00 WIB,
Brawijaya	Universitas BravBadan Kepegawaian Daerah Kota Malang) versitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrawSejalan dengan pendapat Bapak Wahyu Santoso tersebut, Ibu Fitri Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
<u> </u>	Hinivoreitae Brawijava - Hinivoreitae Brawijava Hinivoreitae Brawijava - Hinivoreitae Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kegiatan (PPTK) sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) juga
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menyatakan bahwa iversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav"Sebagian besar PNS sudah tahu dan memahami tentang Anjungan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayMandiri Kepegawajan (AMK) ini. Tetapi untuk PNS guru masih kurangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymemahami arti pentingnya AMK ini." (18 Oktober 2012, Hari Kamis, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Pukul 09.00 WIB, Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang) Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravBerdasarkan kedua pendapat tersebut, pada dasarnya mayoritas Pegawai ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Negeri Sipil (PNS) pada satuan kerja Pemerintahan Kota Malang telah satuan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya mengetahui dan memahami kegunaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Namun pendapat tersebut berbeda dengan beberapa pendapat yang penelitiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi himpun dari beberapa satuan kerja. Berikut pendapat beberapa responden dari beberapa Brawijaya
Brawijaya	offiversitas brawijaya
Brawijaya	Universi beberapa satuan kerja pada Pemerintahan Kota Malang: niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  a) Responden dari Dinas Perumahan Kota Malang  niversitas Brawijaya
Brawijaya	"Disini kan tiap unit kan ada bidang kepegawaian mbak, untuk mengecekersitas Brawijaya
Brawijaya	universitas riwayat kepegawaian kalo disini tiap dinas dikasih tembusannya mbak, jdersitas Brawijaya ngeceknya ya di dinasnya sendiri-sendiri. Selanjutnya urusan kepegawaian
Brawijaya	di dinas ini diakumulasi kemudian diurus oleh bagian kepegawaian dinas ersitas Brawijaya
Brawijaya	ke BKD" (1 November 2012, Hari Kamis, Pukul 10.00 WIB, Perkantoranersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Terpadu Kota Malang)  // Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra b) Responden dari Dinas Perijinan Kota Malang aya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw"Sementara ini mengenai urusan kepegawaian di dinas perijinan semuanyaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braydilimpahkan ke bagian kepegawaian dinas perijinan. Jadi, kita selama ini ersitas Brawijaya ya ngecek di bagian kepegawaian dinas perijinan, nanti apabila ada yang ersitas Brawijaya dinas perijinan, nanti apabila ada yang ersitas Brawijaya
Brawijaya	kurang atau apa, bagian kepegawaian dinas perijinanyang akan
Brawijaya	Universitas Braykurang tahu, dan saya belum pernah mencoba mengakses data informasiersitas Brawkijaya
Brawijaya Brawijaya	riwayat kepegawaian saya melalui alat tersebut, selama ini disini masih
Brawijaya Brawijaya	manual." (1 November 2012, Hari Kamis, Pukul 10.00 WIB, Perkantoran
Brawijaya Brawijaya	Universitas Bravijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravini dan juga maksud inti adanya anjungan mandiri kepegawaian ersitas Brawijaya Universitas Bravini dan juga maksud inti adanya anjungan mandiri kepegawaian ini untuk ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayapa. Seingat saya, saya belum pernah mendapatkan sosialisasi mengenai Brayapa. Brayapa
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya hal ini. Apabila berdasarkan penjelasan anda, bahwa anjungan mandiri
Brawijaya	Universitas Braykepegawaian ini sebagai media bagi BKD untuk transparansi data sitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Bravkepegawaian, saya rasa kami juga tidak punya cukup waktu untuk sekedarersitas Brawijay
Brawijaya	mengecek kelengkapan data kami, meskipun tanpa alat itu sekalipun. Misal terkait kepangkatan, disini kan ada bagian yang mengurusi tentang
Brawijaya	Universitas Braykepegawaian, apabila beberapa personel diantara kami telah jatuh waktuersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawuntuka naik ve pangkat, Brabagian a kepegawaian s tersebut ay langsungersitas Brawijay
Brawijaya	menginformasikan pada kami bahwa kami harus melengkapi syarat-syarat tertentu,seperti fotokopi SK PNS. Jadi, saya simpulkan bahwa hingga saat
Brawijaya	Universitas Bravini administrasi kepegawaian disini masih manual dan bergantung padaersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Braybagian kepegawaian." (1 November 2012, Hari Kamis, Pukul 11.00 WIB, ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijay Kantor Kelurahan Tulusrejo Kota Malang) vawijaya Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Bravd) Responden 1 dari Kecamatan Lowokwaru Kota Malangya Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Br "Waduh apa itu anjungan mandiri kepegawaian, Mbak?" (1 November
Brawijaya	2012, Hari Kamis, Pukul 11.30 WIB, Kantor Kecamatan Lowokwaru Kota
Brawijaya	Universitat Malang) Universitat Brawijay
Brawijaya	e) Responden 2 dari Kecamatan Lowokwaru Kota Malang
Brawijaya	Universitas Brawijay
Brawijaya	Universi "Iya saya tahu tentang anjungan mandiri kepegawaian yang ada di BKD, ersitas Brawijay karena saya sudah pernah mencoba alat tersebut. Mayoritas pegawai disini
Brawijaya	tahu tentang alat tersebut, tapi kalau kesananya kan jauh mbak, jadi kami
Brawijaya	Universit disini masih menggunakan sistem manual misal melalui telepon" (1ersitas Brawijay
Brawijaya	Universita November 2012, Hari Kamis, Pukul 11.30 WIB, Kantor Kecamatanersitas Brawijay Lowokwaru Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijay
Brawijaya	Universitas (f) Responden dari Dinas Tenaga Kerja dan Sosial Kota Malang Universitas Brawijay (Saya belum tau tentang anjungan mandiri kepegawaian. Administrasi ersitas Brawijay
Brawijaya	kepegawaian di dinas ini sudan ada yang mengatur, yakni bagian
Brawijaya	Universitas Bio kepegawaian, jadi yang berhubungan dengan BKD adalah bagian yang ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Bra mengurusi kepegawaian di dinas kami. Adapun ketika saya ada keperluan ersitas Brawijay Universitas Brawijay kepegawaian saya, saya masih menggunakan sistem ersitas Brawijay
Brawijaya	manual yakni langsung menghadan ke aparat di BKD" (I November
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw2012, Hari Kamis, Pukul 10.00 WIB, Perkantoran Terpadu Kota Malang) Versitas Brawijay
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijay kerja pada pemerintahan Kota Malang menunjukkan bahwa masih banyak sekali Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita PNS yang belum mengetahui dan memahami fungsi dari Anjungan Mandiriersitas Brawijay
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Kepegawaian (AMK). Selain itu, secara mayoritas, pihak responden lebih Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita administrasi/ kepegawaiannya diserahkan secara/ kolektif pada/ bagian (yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B3) Tingkat Responsivitas Pihak BKD Dalam Menampung Aspirasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Berdasarkan hasil observasi peneliti di lapangan, ketika peneliti salah Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya mendatangi BKD Kota Malang pada bulan Februari-Maret Tahun 2012 dan pada
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita bulan Juli-Agustus Tahun 2012 hingga di awal Oktober Tahun 2012, Anjungan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi  Mandiri Kepegawaian (AMK) selalu dalam kondisi mati. Tentu kondisi fasilitas Brawijaya
Brawijaya	University inversity of the inversity of
Brawijaya	Universi yang mati tidak memungkinkan bagi pengguna layanan untuk menggunakan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universit fasilitas tersebut. Pengguna layanan juga pasti menanyakan penyebab dari fasilitas liniversit
Brawijaya	oniversitas brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) tidak diaktifkan. Sejauh ini, pihak BKDersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mengakui terdapat beberapa pertanyaan dari pengguna layanan terkait non
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita aktifnya Anjungan Mandiri Kepegawaian. Berikut penjelasan Kepala BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Malang, Bapak Wahyu Santoso, dalam menanggapi pertanyaan-pertanyaan dari
Brawijaya	dya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengguna layanan terkait non-aktifnya Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK): versitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya "Penyebab tidak di- <i>standby</i> -kannya alat ini, hal ini lebih dikarenakan alat
Brawijaya	Universitas Braytersebut diistirahatkan. Selain itu juga dikarenakan data pegawai masih ersitas Brawijaya Universitas Braybelum masuk semua" (9 Oktober 2012, Hari Selasa, Pukul 11.00 WIB, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawliaya Kepegawaian Daerah Kota Malang) versitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Menurut Bapak Wahyu Santoso, pihaknya memilih untuk menon-aktifkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) tersebut karena percuma apabila alat
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tersebut diaktifkan namun data-data kepegawaian belum sepenuhnya terinput kearsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dalam sistem aplikasi tersebut. Pendapat dari Bapak Wahyu Santoso juga sejalan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dengan pendapat Ibu Fitri Kurniana Annisah, selaku kasubid informasi sekaligusersitas Brawijaya
Brawijaya	Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) sistem aplikasi Anjungan Mandiri Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Kepegawaian (AMK) yang menyatakan bahwa: niversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawinang benar ada beberapa pengguna layanan yang menanyakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymengapa AMK dalam keadaan off. Tetapi setelah pihak BKD memberikan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braypenjelasan bahwa sedang dilakukan <i>update</i> data, akhirnya pengguna sitas Brawijaya layanan dapat memahami." (18 Oktober 2012, Hari Kamis, Pukul 09.00 WIB, Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas BraywiB, Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang)
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Dari hasil wawancara tersebut, dapat disimpulkan bahwa pihak BKDersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universita Kota Malang telah memberikan tanggapan yang jelas ketika terdapat beberapa Turiversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi pertanyaan yang masuk dari pengguna layanan. iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit C. ANALISIS DATA hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya Universitas Pada pembahasan ini, peneliti melakukan analisis terhadap data-data yangersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas telah disajikan dalam penyajian data berdasarkan analisis data model interaktif
Brawijaya	Universitas L Universitas Brawijaya Universita dari Miles dan Huberman. Analisis data melalui model interaktif milik Miles dan ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Huberman dilakukan dengan melakukan penarikan kesimpulan dari data-data Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang telah disajikan dalam penyajian data sesuai dengan fokus penelitian. Analisis ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Japangan dengan teori-teori yang ada dalam bab kajian pustaka.rawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Dalam menggambarkan data ke dalam suatu analisis yang dikombinasikan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dengany teori yang itepat, peneliti menggunakan/metode penelitian/deskriptifersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	dengan pendekatan kualitatif. Pendekatan kualitatif menurut Moleong (2000 :7),
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya merupakan prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata- Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kata atertulisa atau ilisan daris orang-orang dan perilaku yang dapat diamati ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya, melalui metode penelitian deskriptif, peneliti mendeskripsikan secara Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita sistematis data-data fakta di lapangan yang kemudian dianalisis dan dibandingkanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dengan standar normatif yang berlaku. Dalam menentukan hasil dari evaluasi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita implementasi proses pengadaan anjungan mandiri kepegawaian (AMK) di Badanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Kepegawaian Daerah Kota Malang, peneliti tidak hanya membandingkan temuan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita data-data di lapangan dengan teori yang terkait tetapi juga membandingkannyaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya dengan standar normative yang berlaku, yakni Perpres No. 54 Tahun 2010 tentang Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi pedoman pengadaan barang dan jasa pemerintah. Berikut peneliti akanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi memaparkan analisis data penelitian berdasarkan fokus penelitian secara
Brawijaya	University and Inversity as Brawijaya
Brawijaya	Universit berurutan: hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	1. Implementasi Proses Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas (AMK) Berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan Kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas La Daerah Kota Malang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Branco Program and Control of the Contr
Brawijaya	Universitas Bra. Proses realisasi suatu rencana atau kebijakan yang telah disusun seringkaliersitas Brawijaya Universitas Braw
Brawijaya	disebut sebagai implementasi. Gordon dalam Pasolong (2010:58), mengatakan
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija Wijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas bahwa implementasi berkenaan dengan berbagai kegiatan yang diarahkan padaersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menginterpretasikan, dan menerapkan kebijakan yang telah diseleksi. Terkait Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dengan suatu kebijakan, implementasi kebijakan adalah cara agar sebuah suatu kebijakan, implementasi kebijakan adalah cara agar sebuah
Brawijaya	Universita kebijakan Vdapat Ilmencapai Etujuannya (Nugroho, 2011:619). VNugroho ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menambahkan, untuk mengimplementasikan kebijakan public, ada dua pilihan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Diawijaya	

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unigersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas langkah yang ada, yaitu langsung mengimplementasikan dalam bentuk program Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita atau melalui formulasi kebijakan derivate atau turunan dari kebijakan publikersitas Brawijaya Universitä tersebut. Secara umum hal tersebut dapat digambarkan sebagai berikut : Universita Kebijakan Publik Universitas Brawijaya /a Kebijakan Publik Program Bray Universitas Brawijaya Penjelas **Universitas Bray Universitas Brawijaya** Proyek **Universitas Brawijaya** Kegiatan Iniversitas Brawijaya hiversitas Brawijaya Pemanfaat Gambar 4. Sekuensi Implementasi Kebijakan (Sumber: Nugroho, 2011: 619) Apabila konsep tersebut diadopsi dalam konteks implementasi pengadaan niversitas Brawijaya Universita teknologi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) di Badan Kepegawaian Kotaersitas Brawijaya Malang (BKD) Kota Malang, dapat dikatakan bahwa kebijakan yang mendasari Universitas Universita dari kegiatan ini adalah Perpres No. 54 Tahun 2010 tentang pedoman pengadaan ersitas Brawijaya barang dan jasa pemerintah. Kemudian kebijakan publik tersebut diintepretasikan Universita oleh aparat BKD Kota Malang dalam program pengadaan barang dan jasa BKD ersitas Brawijaya Universita Kota Malang Tahun Anggaran 2011. Program pengadaan barang dan jasa pada ersitas Brawijaya Universita BKD Kota Malang tersebut terdiri dari beberapa proyek pengadaan barang dan ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita jasa, salah satunya adalah proyek pengadaan jasa konsultansi sistem aplikasi ersitas Brawijaya Universita Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). ya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Demi merealisasikan proyek tersebut, diperlukan adanya kegiatan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan barang dan jasa yang melaksanakan sejumlah tahapan pengadaan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya barang dan jasa pemerintah sesuai dengan landasan hukum yang relevan, yakni Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Perpres No. 54 Tahun 2010 yang kemudian diturunkan dalam Peraturan Waliersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kota Malang No 22 th 2010 tentang petunjuk teknis pengadaan barang dan jasa
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pemerintah Kota Malang. Adanya dasar hukum atau landasan kebijakan publikersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dibalik suatu program pemerintah berfungsi sebagai fondasi untuk dijadikan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pedoman bagi pelaksana tugas agar dapat melaksanakan tugasnya sesuai denganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas / Universitas Brawijaya aturan-aturan yang berlaku sehingga dapat mengelola dan memaksimalkan
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi sumber daya yang disediakan untuk mencapai tujuan kebijakan. Kegiatan iniersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi dilakukan oleh pegawai negeri sipil (PNS) yang tergabung dalam struktur niversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universit kepanitiaan pengadaan barang dan jasa untuk mengimplementasikan programersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	pengadaan barang dan jasa demi mencapai hasil yang telah direncanakan. Ketika Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kegiatan pengadaan barang dan jasa tersebut telah selesai, diharapkan hasil dariersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	kegiatan pengadaan barang dan jasa dapat bermanfaat bagi objek pemanfaat. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita a. Penyusunan Rencana Umum Pengadaan Anjungan Mandiri ersitas Brawijaya
Brawijaya	Halianaita a Duni
Brawijaya	Universitas Brawljaya Universitas Brawljaya Universitas Brawljaya Universitas Brawljaya
Brawijaya	Universitas BrawWirjana dan Supardo (2006 : 81), mengatakan bahwa implementasi adalah Supardo (2006 : 81), mengatakan bahwa implemen
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita proses mentransformasikan suatu rencana ke dalam praktik. Perencanaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita merupakan poin penting untuk mendasari hal-hal yang akan dilakukan dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kegiatan apapun. Begitu pula dengan tahap perencanaan di dalam kegiatan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas pengadaan barang dan jasa pada BKD Kota Malang. Perencanaan harus disusun ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pada tahun anggaran berjalan, jadi untuk pengadaan tahun 2011, perencanaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Linivareitae Krawijava - Linivareitae Krawijava - Linivareitae Krawijava - Linivareitae Rrawijava

Uninersitas Brawijava **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya disusun sejak tahun anggaran berjalan, yakni Tahun Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita Perencanaan tersebut diawali dengan penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran ersitas Brawijaya Universita (RKA) yang memuat berbagai kegiatan pengadaan dan usulan anggaran yang Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita diperlukan untuk membiayai kegiatan-kegiatan BKD Kota Malang pada Tahun rsitas Brawijaya Universita 2011. RKA tersebut kemudian diserahkan pada Bappeda Kota Malang untuk rsitas Brawijaya Universita dipertimbangkan dan dimuat dalam Rancangan Anggaran Satuan Kerja (RASK). ersitas Brawijaya Selanjutnya, RASK dibahas oleh Bappeda Kota Malang beserta tim asistensi Universita eksekutif lainnya, seperti Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Assetersitas Brawijaya Daerah (DPPKAD), dan bagian keuangan sekretaris daerah. Hasil dari pembahasan tersebut dijadikan dasar Rancangan APBD (R-APBD) Kota Malangersitas Brawijaya Tahun 2011 yang akan dibahas oleh DPRD Kota Malang. Hasil pembahasan R-APBD oleh DPRD Kota Malang tersebut diserahkan ersitas Brawijaya kepada Pemerintah Provinsi Jawa Timur untuk dievaluasi. Hasil dari evaluasi Universita Pemerintah Provinsi Jawa Timur menyatakan bahwa R-APBD Kota Malangersitas Brawijaya Tahun 2011 disetujui. Adanya persetujuan dari Pemprov Jawa Timur, maka Universita APBD Kota Malang Tahun 2011 disahkan oleh DPRD Kota Malang pada tanggalersitas Brawijaya 20 Desember 2010. Berdasarkan APBD Kota Malang Tahun 2011 yang telah Universita disahkan, BKD Kota Malang dapat mengumumkan rencana umum pengadaan sitas Brawijaya barang dan jasa dengan mengacu pada RKA yang telah disetujui di dalam APBDersitas Brawijaya Universita Kota Malang Tahun 2011 itas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bra Dari hasil penelitian, setelah APBD Kota Malang Tahun 2011 telah disahkan, pihak BKD justru mengajukan perubahan terhadap anggaran sitas Brawijaya Universita pembiayaan yang dibutuhkan untuk membiayai kegiatan pengadaan BKD Kota-rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Krawiiava	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita pihaknya ingin menambahkan beberapa spesifikasi pada software agar lebih baikersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dibutuhkan biaya tambahan untuk memenuhi
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kualifikasi tersebut. Keputusan BKD Kota Malang untuk mengkaji ulang rencana ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya umum pengadaan dapat dikatakan kurang tepat, karena untuk melakukan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengkajian ulang rencana umum pengadaan diperlukan waktu yang cukup lama.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Sementara di sisi lain, Pemerintah Indonesia telah memberikan suatu instruksi
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitati percepatan penyerapan anggaran melalui : niversitati Brawijaya
Brawijaya	Universi  1) Surat Edaran Menteri Negara Perencanaan Pembangunan
Brawijaya	Universi  1) Surat Edaran Menteri Negara Perencanaan Pembangunan Brawijaya
Brawijaya	Universit Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (Bappenas), no. 0217/M.PPN/10/2008 tentang Upaya Antisipasi Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita Perlambatan Perekonomian Global melalui Pendayagunaan Udan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L  Percepatan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah TA 2009  Universitas Brawijaya  Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Braw Pemerintah (LKPP), no: 0033/KA/X/2008, tertanggal 29 Oktober Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawij 2008, perihal: Tindak lanjut Surat Meneg.PPN/Ka Bappenas tentangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Upaya meminimalkan dampak negatif krisis keuangan global melalui ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijayar Percepatan realisasi belanja pemerintah TA 2009. Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayAdanya pengkajian ulang rencana umum pengadaan barang dan jasa iniersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tentu akan berakibat pada mundurnya jadwal pelaksanaan kegiatan pengadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Padahal dibutuhkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya berbagai persianan untuk merealisasikan AMK ini agar danat digunakan secara
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita sempurna oleh pengguna layanan sesuai dengan rencana semula, yakni mulaiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Tahun 2012. Selain itu juga dibutuhkan antisipasi apabila berbagai kemungkinan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita terjadi dalam proses pengadaan, misal tender ulang akibat jumlah rekanan yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya mendaftar tidak sesuai dengan aturan yang ditentukan dalam Perpres No. 54
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Tahun 2010. Menurut Gordon dalam Pasolong (2010:58), ada beberapa hal yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya perlu diperhatikan sebelum melaksanakan implementasi, yakni persiapan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita implementasi, dimana persiapan implementasi yaitu memikirkan dan menghitungersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya secara matang berbagai kemungkinan keberhasilan dan kegagalan, termasuk niversitas Brawijaya
Brawijaya	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1
Brawijaya Brawijaya	Universi hambatan atau-peluang-peluang yang ada dan kemampuan organisasi yangersitas Brawijaya Universi
Brawijaya	Universi Universi Universi diserahi tugas melaksanakan program. Seharusnya ketika penyusunan RKA, pihak liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit BKD memperhatikan secara matang segala sesuatu yang akan mempengaruhi ersitas Brawijaya
Brawijaya	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Brawijaya	Universita implementasi pengadaan, sehingga BKD Kota Malang dapat ikut mendukung Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita upaya pemerintah di dalam menjalankan program percepatan penyerapanersitas Brawijaya
Brawijava	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita b. Persiapan Pemilihan Penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw. Pada tahap persiapan pemilihan penyedia jasa konsultansi Anjungan  Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija
Brawijaya	Universita Mandiri Kepegawaian (AMK), segala sesuatu yang berkaitan dengan pelaksanaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dilakukan untuk mempermudah jalannya pemilihan penyedia jasa konsultansi danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya mengantisinasi kendala yang mungkin terjadi ketika pemilihan penyedia
Brawijaya	Universita mengantisipasi kendala-kendala yang mungkin terjadi ketika pemilihan penyedia Brawijaya
Brawijaya	Universitä jasa konsultansi tersebut berlangsung. Seperti halnya yang dikatakan oleh Grindle Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Prawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dapat dimulai ketika tujuan dan sasaran telah dispesifikasikan, program-program
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita telah tindak telah di desain, dan ketika dana telah dialokasikan untuk pencapaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita dalam pemilihan penyedia jasa konsultansi berdasarkan pada aturan-aturan yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä telah tertuang dalam Perpres No. 54 Tahun 2010 tentang Pedoman Pengadaan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Barang, dan Jasa Pemerintah. Secara keseluruhan, persiapan, penyedia jasaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya konsultansi AMK BKD Kota Malang telah sesuai dengan aturan-aturan yang
Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya	Universita tercantum di dalam Perpres No.54 Tahun 2010. Namun, terdapat keputusan yang ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya dianggap multitafsir terhadap aturan-aturan yang tercantum dalam Perpres No.54 niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Tahun 2010. Berikut adalah keputusan yang dianggap multitafsir.  iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitation Derikut adalah keputusah yang dianggap inditidasih.  liversitati Brawijaya
Brawijaya	Universi  Penggunaan jaminan penawaran, pelaksanaan, dan pemeliharaan dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	University Priversity Brawijaya
Brawijaya	Universit pengadaan jasa konsultansi AMK. Penggunaan jaminan penawaran, pelaksanaan, pelaksanaan, pengadaan jasa konsultansi AMK. Penggunaan jaminan penawaran, pelaksanaan, pengadaan jasa konsultansi AMK.
Brawijaya	Universita dan pemeliharaan dalam pengadaan jasa konsultansi dapat dikatakan kurang tepat.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Hal ini dikarenakan, dalam penjelasan pasal 67 ayat (2) Perpres No.54 Tahun Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 2010, dinyatakan bahwa terhadap pengadaan jasa konsultansi tidak diperlukan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. a Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jaminan penawaran, jaminan pelaksanaan dan jaminan pemeliharaan. Terhadap Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan barang tidak diperlukan jaminan pemeliharaan tetapi harusersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas pelaksanaan, dan pemeliharaan ini tidak sesuai dengan Kerangka Acuan Kerja Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (KAK), dimana di dalam keluaran ( <i>output</i> ) KAK telah disebutkan bahwa jasa Brawijaya
Brawijaya	Universita garansi jalannya aplikasi selama 3 bulan. Sedangkan, apabila dikaitkan dengan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ketentuan waktu jaminan pemeliharaan berdasarkan Perpres No.54 Tahun 2010, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya karena sistem aplikasi ini dapat dikatakan sebagai pekerjaan permanen, maka Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita waktu jaminan pemeliharaan hingga 6 bulan sejak serah terima pekerjaan. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravNamun, pada dasarnya penggunaan jaminan penawaran, pelaksanaan, dan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pemeliharaan dapat melindungi negara dari kerugian. Pertama penggunaan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita jaminan penawaran menjamin keikutsertaan peserta (penyedia barang/jasa) diersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dalam tahap-tahap pengadaan hingga diumumkannya pemenang dari pengadaan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tersebut, hal ini menjadi penting karena dimungkinkan ada beberapa peserta yang ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brz Universitas Brzwijaya Universitas Brzwijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universit Mundurnya peserta ketika dalam proses pemilihan penyedia barang/jasa sitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi mengakibatkan turunnya, bahkan dapat menghilangkan salah satu prinsip mengakibatkan turunnya, bahkan dapat menghilangkan salah satu prinsip mengakibatkan turunnya, bahkan dapat menghilangkan salah satu prinsip
Brawijaya	
Brawijaya	Universit pengadaan yaitu "bersaing". Apabila mundurnya calon rekanan hinggaersitas Brawijaya Universit
Brawijaya Brawijaya	Universit  menyisakan jumlah peserta di bawah jumlah peserta yang ditentukan, tentu harus  menyisakan jumlah peserta di bawah jumlah peserta yang ditentukan, tentu harus  Brawijaya
Brawijaya	Universita diadakan pemilihan ulang. Adanya pemilihan ulang tentu menyebabkan kerugian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Links with a
Brawijaya	negara, oleh karena itu jaminan penawaran dari masing-masing peserta untuk Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mengantisipasi hal tersebut dan sebagai biaya untuk mengadakan prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Ja Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra ulang. Kemudian, adanya jaminan pelaksanaan menjamin penyedia Brawijaya
Brawijaya	Universita barang atau jasa melaksanakan kontrak sesuai dengan kesepakatan. Terakhir, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawiia wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita untuk menjamin kualitas dari <i>output</i> yang dihasilkan, diperlukan jaminan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitac. Pelaksanaan Pemilihan Penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayBerdasarkan data yang diperoleh dari Bisnis-Jatim.com diketahui bahwa ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas APBD Kota Malang hingga Triwulan Keempat Tahun 2011 (Oktober 2011) masih
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Drowiiova	
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay minim, yakni hanya sebesar 53%. Secara ideal, apabila telah memasuki Triwulan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Keempat Tahun Anggaran berjalan, penyerapan anggaran harus telah mencapai ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita disebabkan oleh beberapa faktor, salah satunya, disebabkan dari proses tender dan ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijay pengadaan di SKPD yang belum berjalan sesuai jadwal, sehingga mengakibatkan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penumpukan pengerjaan proyek yang dilakukan pada bulan-bulan menjelangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi Universitas Brawijaya Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Br
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya hambatan implementasi yang dikemukakan oleh Gow dan Morss dalam Pasolong Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi (2010 : 59), yang terdiri dari hambatan politik, ekonomi, lingkungan, kelemahan ersitas Brawijay
Brawijaya	Universi Universi institusi, ketidakmampuan sumber daya manusia di bidang teknis dan liversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	University of inversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	University Description Provides
Brawijaya	Universita partisipasi, pengaturan waktu, sistem informasi yang kurang mendukung, menduk
Brawijaya	Universita perbedaan agenda tujuan antar aktor, dan dukungan yang berkesinambungan.ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijay
Brawijaya	Dalam konteks penelitian ini, pengaturan waktu pengadaan dari beberapa SKPD Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang kurang maksimal menjadi penghambat dalam realisasi prosentase rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra
Brawijaya	penyerapan APBD Kota Malang. Berdasarkan hasil wawancara dan observasi Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang peneliti lakukan, lambatnya proses penyerapan anggaran juga terjadi padaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay Universita pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) BKD Kota Malang, Hal iniersitas Brawijay
Brawijaya	
Brawijaya	Universita disebabkan adanya perubahan rencana umum pengadaan oleh BKD Kota Malang, ersitas Brawijay
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita pengadaan setelah Perubahan Anggaran Keuangan (PAK) disahkan oleh DPRD ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Braviana Seharusnya, dengan berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010, pihak BKD Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Kota Malang dapat melaksanakan pengadaan dengan lebih efektif dan efisien,
Brawijaya	karena Perpres No. 54 Tahun 2010 memberikan kemudahan-kemudahan untuk
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan barang dan jasa. Salah satu kemudahan yang diberikan oleh Perpres
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita No. 54 Tahun 2010 adalah terkait dengan proses tentang tata cara lelangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan barang dan jasa. Pada umumnya proses pengadaan barang dan jasa
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya untuk melaksanakannya pengguna anggaran harus menunggu disahkannya jumlah Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universi alokasi anggaran yang diperuntukkan bagi SKPD tersebut. Padahal, ketikaersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universi Universi Universi pelaksanaan di lapangan seringkali terjadi hambatan-hambatan baik teknis liversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universit maupun non teknis kontrak, yang mengakibatkan kontrak tidak dapatersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita diselenggarakan pada awal tahun anggaran.  Universita Brawijaya  Universita Brawijaya
Brawijaya	Universita: Seperti halnya dalam pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)ersitas Brawijaya
Brawijaya	Hairawitas Brandian
Brawijaya	BKD Kota Malang, yang harus melakukan perubahan rencana umum pengadaan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita akibat perubahan biaya untuk membiayai spesifikasi AMK yang lebih baik danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brauliava
Brawijaya	lengkap. Hal ini tentu akan menghambat proses pengadaan AMK di BKD Kota Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang dan juga menghambat penyerapan anggaran bagi APBD Pemerintah Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang di awal tahun anggaran. Oleh karena itu, dalam Perpres No. 54 Tahun ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 2010, diatur tentang pengaturan yang memperbolehkan proses lelang sebelum s
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Sebelumnya Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2006 tentang Perubahan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Keempat atas Keputusan Presiden nomor 80 tahun 2003 tentang Pengadaan Presiden Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita jasa sebelum terbitnya dokumen anggaran, yaitu pada Pasal 9 ayat 6 yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita pengadaan barang/jasa sebelum dokumen anggaran disahkan sepanjang anggaran risitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya untuk kegiatan yang bersangkutan telah dialokasikan dengan ketentuan penerbitan Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita surat penunjukan penyedia barang/jasa (SPPBJ) dan penandatanganan kontrakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan barang/jasa dilakukan setelah dokumen anggaran untuk kegiatan Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw Vijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Proyek tersebut disahkan. Lebih lanjut, Perpres Nomor 54 Tahun 2010 mengatur ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	secara spesifik jenis pelelangan yang prosesnya bisa dilakukan sebelum anggaran Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi disahkan. Adapun jenis pelelangan yang dapat dilakukan sebelum dokumenersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi anggaran disahkan, tercantum pada pasal pasal 60 ayat 3, antara lain Dalam hal inversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Pelelangan Umum dengan prakualifikasi, Pelelangan Terbatas atau Seleksi Umumersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dilakukan mendahului Tahun Anggaran, SPPBJ hanya diterbitkan setelah biniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita DIPA/DPA disahkan. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L Apabila dikaitkan dengan hasil wawancara dan observasi di lapangan,
Brawijaya	offiversitas bita vijaya
Brawijaya	Universita pihak panitia pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian dapat menggunakan rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya aturan pengadaan barang dan jasa sebelum dokumen anggaran disahkan. Dengan
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija, wijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (PAK) untuk melaksanakan proses pengadaan jasa konsultansi Anjungan Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Kepegawaian. Dalam perubahan anggaran keuangan, berdasarkan Permendagri Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita No 21/Tahun 2011, perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Dalam Negeriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah dokumen Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya yang digunakan untuk penyusunan Rancangan Peraturan Daerah tentang Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Perubahan APBD antara Jain: Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B1) Untuk melakukan penambahan/pengurangan baik terhadap volume, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas pencapaian Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravpenambahan/pengurangan jumlah anggaran program dan kegiatan untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dianggarkan kembali dalam perubahan APBD, cukup dengan melakukan melakukan berawijaya
Brawijaya	Universitas Brav penyesuaian dalam Dokumen Pelaksanaan Perubahan Anggaran Satuan Perubahan Perubahan Anggaran Satuan Perubahan Anggaran Satuan Perubahan
Brawijaya	Universitas Br  Va Universitas Brawijaya  Karia Parangkat Daarah (DPPA SKPD) atau tidak parlu dangan
Brawijaya	Universitas / Kerja Perangkat Daerah (DPPA – SKPD) atau tidak perlu denganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menyusun Rencana Kegiatan dan Anggarann – Satuan Kerja Perangkat Prawijaya
Brawijaya	Ulliversitä biawijaya
Brawijaya	Throising Brawlyaya
Brawijaya	Universi  2) Untuk menampung program dan kegiatan yang baru dalam perubahan  2) Untuk menampung program dan kegiatan yang baru dalam perubahan
Brawijaya	Universit Universit APBD, harus diawali dengan penyusunan dokumen Rencana Kegiatan dan ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Anggarann – Satuan Kerja Perangkat Daerah (RKA – SKPD); Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas 3) Untuk menampung kegiatan-kegiatan yang tidak dapat diselesaikan dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas L Universitas B Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra, diawali dengan menyusun Rencana Kegiatan dan Anggarann, Satuanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brav Kerja Perangkat Daerah (RKA–SKPD), tetapi terlebih dahulu SKPD harus
Brawijaya	Kerja Perangkat Daerah (RKA–SKPD), tetapi terlebih dahulu SKPD harus Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braymengajukan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Lanjutan (DPAL), a Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Dalam konteks penelitian ini, perubahan rencana umum pengadaan pada Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita BKD Kota Malang diakibatkan dari adanya penambahan volume, satuan, targetersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pencapaian dari sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian, sehingga Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita diperlukan penambahan biaya. Pada pelaksanaan reproses Belang amendahuluiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya anggaran, pengguna anggaran ataupun pejabat pengadaan BKD Kota Malang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya anggaran ataupun pejabat pengadaan BKD Kota Malang Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dapat menggunakan dokumen Rancangan Dokumen Pelaksanaan Perubahan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anggaran - Satuan Kerja Perangkat Daerah (DPPA - SKPD) sebagai dasar biayaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita dimana, Rancangan, DPPA, ini, merupakan, rancangan, dokumen, perubahan sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya anggaran yang penyusunannya didasarkan pada RKA-SKPD, dalam hal ini RKA
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita BKD Kota Malang. Didasarkan pada RKA karena penyusunan RKA didasarkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	pada Prioritas dan Plafon Anggaran Sementara (PPAS), yang merupakan
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw Universita rancangan program prioritas dan patokan batas maksimal anggaran yang diberikan ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas kepada SKPD untuk setiap program sebagai acuan dalam penyusunan RKA- Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit SKPD sebelum disepakati dengan DPRD Kota Malang. iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Jadi dapat diasumsikan bahwa dana yang termuat dalam DPPA tidak akanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit
Brawijaya	Universit berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena telah didasarkan pada RKA-SKPD dan PPAS yang mengatur berubah karena berubah
Brawijaya	Universita batas maksimal anggaran yang diberikan kepada SKPD. Namun proses pengadaan SKPD Brawijaya
Brawijaya	Universitas  harus berhenti ketika Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) melakukan tahap Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita perjanjian/penandatanganan kontrak dengan pihak pemenang tender/penyedia jasaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Hal ini diatur di dalam Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Perpres No 54 Tahun 2010, pasal 13, yang menyatakan bahwa "Pejabat Pembuat Persitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija Universitas Komitmen (PPK) dilarang mengadakan ikatan perjanjian atau menandatangani ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kontrak dengan Penyedia Barang/Jasa apabila belum tersedia anggaran atau tidak ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita cukup tersedia anggaran yang dapat mengakibatkan dilampauinya batas anggaran ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas para tersedia untuk kegiatan yang dibiayai dari APBN/APBD." Sehingga, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita perjanjian/penandatanganan kontrak baru dapat dilaksanakan setelah disahkannya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Perubahan Anggaran Keuangan (PAK) Kota Malang Tahun 2011 yang memuat Principal Brawijaya
Brawijaya	Universita Brawijaya Perubahan Anggaran Keuangan (PAK) Kota Malang Tahun 2011 yang memuat Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unistersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Perubahan anggaran untuk pembiayaan pengadaan jasa konsultansi Anjungan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Mandiri Kepegawaian (AMK). Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrayBerdasarkan iyhasil tawawancaraaymaupun/edari a data/a sekunder Iyangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya dikumpulkan oleh peneliti, proses pemilihan penyedia jasa konsultansi AMK Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita dimulai dengan tahap pengumuman prakualifikasi pengadaan jasa konsultansiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya AMK. Selanjutnya dari hasil pengumuman tersebut, terdapat 10 calon penyedia
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jasa konsultansi yang mendaftar kualifikasi. Kesepuluh calon penyedia yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br mendaftar dalam kualifikasi kemudian mengisi dan mengembalikan dokumen Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universit kualifikasi kepada panitia pengadaan untuk dievaluasi. Hasil evaluasi dokumenersitas Brawijaya Universi
Brawijaya Brawijaya	Universi Universi Universi kualifikasi tersebut menghasilkan 7 calon penyedia jasa konsultansi yang lolos wersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	University Praydiava
Brawijaya	Universit  pelaksanaan evaluasi kualifikasi, pantia pengadaan jasa konsultansi AMK tidak  pelaksanaan evaluasi kualifikasi, pantia pengadaan jasa konsultansi AMK tidak
Brawijaya	Universita hanya menilai dari isi dokumen kualifikasi yang diserahkan peserta kepada pihakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	panitia pengadaan, tetapi juga melakukan sejumlah upaya seperti mencari tahu Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita lebih dalam riwayat calon rekanan yang mendaftar. Upaya yang dilakukan olehersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B
Brawijaya	Universita panitia pengadaan AMK ini mendukung salah satu bentuk kebijakan publik untuk
Brawijaya	Universita negara (Pasolong, 2010: 39), Constituent, yaitu ditujukan untuk melindungiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija, wijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita yang seringkali terlibat di dalam pengadaan pengadaan barang dan jasa Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Selanjutnya, ketujuh calon penyedia jasa konsultansi yang masuk daftarersitas Brayijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya pendek tersebut mengisi dan menyerahkan formulir isian untuk dokumen Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penawaran, kemudian dari dokumen penawaran tersebut panitia pengadaan rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unisersitas Brawija	iya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	iya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	iya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	iya
Brawijaya	Universitas Brawija menilai calon rekanan berdasarkan evaluasi administrasi, teknis, maupun biaya.	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	iya
Brawijaya	Universita Penilaian dalam evaluasi penawaran terhadap dokumen-dokumen penawaran sitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Retujuh calon penyedia jasa konsultan, menghasilkan CV. Valsix sebagai	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universita pemenang tender, karena CV. Valsix berhasil unggul dengan bobot penilaian ersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas ebesar 83,0 serta harga yang ditawarkan CV. Valsix terendah dan dianggap	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universita wajar. Setelah seluruh tahapan penyedia jasa konsultansi telah dilaksanakan, tidakersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawija ada sanggahan yang disampaikan oleh pihak-pihak calon rekanan mengenai	ıya
Brawijaya	Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universita keputusan yang diambil oleh panitia pengadaan ini. Tidak adanya sanggahanersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Universitas Brawija menunjukkan bahwa seluruh prosedur pengadaan jasa konsultansi AMK ini telah	
Brawijaya	Universitas Brawija	
Brawijaya	Universi sesuai dengan Perpres No 54 Tahun 2010 dan tidak ditemukan dugaanersitas Brawija	
Brawijaya	Universi Universi Universi	ıya
Brawijaya		
Brawijaya Brawijaya	Universit AMK ini. Universita Amk ini. hiversitas Brawija	
Brawijaya	Universita Meskipun pada pelaksanaan penyedia jasa konsultansi AMK, pihak panitia ersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Universitas Brawija	ıva
Brawijaya	Universitas pengadaan tidak memanfaatkan fasilitas Perpres No. 54 Tahun 2010 mengenai Brawija	ıya
Brawijaya	Universita aturan pelaksanaan proses pengadaan sebelum pengesahan anggaran, dalam halersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas B. Ja Universitas Brawija	ıva
Brawijaya	Universitas Braudan Anggaran Keuangan (PAK), namun panitia pengadaan jasa Brawija	ıya
Brawijaya	Universita konsultansi AMK mampu menyelesaikan seluruh proses pengadaan dengan cepatersitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawiia wijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas dan tepat waktu. Lawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitad. Pelaksanaan Kontrak Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas BrayPengadaan barang dan jasa menurut kamus hukum berarti memborongersitas Brawija	
Brawijaya	Universita pekerjaan/menyuruh pihak lain untuk mengerjakan atau mendorong pekerjaan ersitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universita seluruhnya atau sebagian pekerjaan sesuai dengan perjanjian atau kontrak yangersitas Brawija	
Brawijaya	Universitas dibuat oleh kedua belah pihak sebelum pekerjaan pemborongan itu dilakukan	ya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	ıya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawija	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawija	Wa

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya (Yahya dan Susanti, 2012:3). Sejalan dengan definisi tersebut, sebelum
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita melaksanakan kontrak, pihak penyedia jasa konsultansi AMK jdan Pejabatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä Pembuat Komitmen (PPK) menandatangani kontrak. Dari penjabaran tersebut
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dapat terlihat bahwa kontrak memiliki peranan yang cukup kuat di dalam prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan barang dan jasa., karena isi dari kontrak terdiri dari hal-hal yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita seputary kontrak yang sangat krusial. Dikatakan krusial, akarena kontrakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya menyangkut hubungan kerjasama antara dua pihak untuk mewujudkan suatu Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita barang atau jasa yang telah direncanakan. Adapun isi dari dokumen kontrakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya tersebut antara lain ketentuan-ketentuan perencanaan, pengerjaan, pelimpahan Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi hasil, evaluasi pekerjaan, dan pembayaran yang telah disepakati bersama olehersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi pihak panitia pengadaan dengan penyedia jasa konsultansi AMK.
Brawijaya	Universit Univer
Brawijaya Brawijaya	Universit Universit Universit Berdasarkan hasil wawancara yang peneliti lakukan, pelaksanaan kontrak Berdasarkan hasil wawancara yang peneliti lakukan, pelaksanaan kontrak
Brawijaya	Universita sistem aplikasi AMK dilaksanakan kurang lebih 1 bulan. Adapun pelaksanaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas kontrak jasa konsultansi ini tidak menggunakan jaminan uang muka melainkan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jaminan penawaran, pelaksanaan, dan pemeliharaan seperti yang dijabarkan pada ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam Perpres No. 54 Tahun 2010, pada penjelasan pasal 67 ayat 2, yang sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija, wijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menyebutkan bahwa pengadaan jasa konsultansi tidak perlu menggunakan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä jaminan penawaran, pelaksanaaan, dan penerimaan. Perpres No. 54 Tahun 2011, ersitäs Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menyatakan bahwa pengadaan jasa konsultansi hanya menggunakan jaminan uangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas muka untuk menjamin pelaksanaan kontrak dan garansi untuk memelihara alat ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pasca direalisasikan iversitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	LINIVARGITAG KYAWII AVA LINIVARGITAG KYAWII AVA LINIVARGITAG KYAWII AVA LINIVARGITAG KYAWII AVA

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unisaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya, berdasarkan temuan peneliti di lapangan sekaligus sebagai Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita temuan menarik, penggunaan uang muka di dalam suatu pengadaan tergantungersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Dalam, pengadaan jasa konsultansi jAMK Lini, tidak ada perjanjian untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya menggunakan uang muka dalam melaksanakan kontrak. Sementara, prestasi kerja
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dari pengadaan jasa konsultansi AMK juga dengan menggunakan metode caraersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pembayaran kontrak <i>lumpsum</i> , dimana pembayaran prestasi kerja dengan metode
Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya Brawijaya	Universitasini dilaksanakan setelah pekerjaan telah selesai 100%. Jadi pihak penyedia jasaersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	konsultansi AMK yang menanggung seluruh biaya produksi sistem aplikasi Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit AMK, kemudian setelah proyek tersebut selesai, pihak penyedia jasa konsultansiersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan bukti pengeluaran biaya produksi kepada beserta laporan pekerjaan menyerahkan pengeluaran biaya pengeluaran bia
Brawijaya	Universit kepada Pejabat Pembuat Komitmen (PPK).
Brawijaya	
Brawijaya	Universita  Dengan demikian, penggunaan uang muka dalam pelaksanaan kontrak jasa  Universita  Dengan demikian, penggunaan uang muka dalam pelaksanaan kontrak jasa
Brawijaya	Universita konsultansi bersifat opsional, apabila pihak penyedia jasa konsultansiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	membutuhkan sejumlah biaya untuk mobilisasi demi mendukung kelancaran Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pelaksanaan kontrak, maka dapat disetujui adanya uang muka dalam pelaksanaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Aya Universitas Brawijaya kontrak tersebut. Sedangkan untuk penggunaan jaminan penawaran pelaksanaan
Brawijaya	kontrak tersebut. Sedangkan untuk penggunaan jaminan penawaran, pelaksanaan, Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dan pemeliharaan dalam pengadaan jasa konsultansi, semata-mata untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay Universitas mengantisipasi adanya kemungkinan apabila kontrak dibatalkan secara sepihak ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas oleh pihak penyedia jasa konsultan, maka pemerintah masih mendapatkan ganti ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unisersitas Brawii Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Hasil Implementasi Proses Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas B (AMK) Berdasarkan Perpres No. 54 Tahun 2010 di Badan Kepegawaian ersitas Brawijaya Daerah Kota Malang Dinilai dari Teori Evaluasi Kebijakan Publik Universitas BrayProses penyelenggaraan administrasi publik merupakan suatu kegiatan rsitas Brawijaya Universitas Brawijaya yang sangat kompleks, karena di dalam penyelenggaraan administrasi publik rsitas Brawijaya Universita terdapat urusan-urusan publik yang melibatkan beberapa aktor yang memiliki graitas Brawijaya peran masing-masing untuk mewujudkan kepentingannya masing-masing. Dalam Universita mewujudkan suatu kemajuan bangsa dan negara, diperlukan adanya kestabilan ersitas Brawij kepentingan di dalam suatu negara, hal ini dapat ditempuh dengan menyatukan beberapa kepentingan dari aktor yang terlibat dalam proses administrasi publikersitas Braw tersebut agar dapat bersinergi demi mewujudkan suatu tujuan bersama yang dapat menguntungkan semua pihak. Tujuan bersama tersebut dapat diwujudkan apabila SISI Brawll kebijakan publik yang diterbitkan untuk mengatur berbagai kepentingan aktor-Universita aktor tersebut dapat diimplementasikan dengan baik oleh aktor-aktor tersebut. Ersitas Braw Demi memastikan bahwa implementasi kebijakan publik tersebut telah berjalan Universita sebagaimana mestinya, dibutuhkan evaluasi kebijakan terhadap hasil dari ersitas Brawijaya implementasi kebijakan yang disebut juga dengan kinerja kebijakan. Universitas BravEvaluasi menurut pandangan Nugroho, berkaitan dengan kinerja sitas Brawijaya kebijakan, yaitu berkenaan dengan seberapa jauh kebijakan mencapai hasil yang ersitas Brawijaya Universita diharapkan ya (2011:159). Nugroho menambahkan, it tujuan a dari ya evaluasi ersitas Brawij Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya implementasi kebijakan publik atau evaluasi kinerja kebijakan adalah untuk sitas Brawijaya untukersitas Brawijaya mengetahui variasi dalam indikator-indikator kinerja yang digunakan menjawab tiga pertanyaan pokok, yang meliputi: pertama, bagaimana kinerja sitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas implementasi kebijakan publik? kedua, faktor-faktor apa saja yang menyebabkan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita hasila yang ytampak i pada i outcome? ketiga, bagaimana strategi meningkatkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Kinerja implementasi kebijakan publik? Dengan menjawab ketiga pertanyaan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pokok tersebut, diharapkan evaluasi implementasi kebijakan dapat menilai ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya akuntabilitas pemerintah di dalam mengalokasikan sumber daya untuk
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mewujudkan suatu <i>output</i> yang maksimal dan bermanfaat bagi masyarakatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya sebagai objek yang memanfaatkan hasil dari implementasi kebijakan.  Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Mandiri Kepegawaian (AMK) diukur dari data-data temuan di lapangan yang universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi telah diklasifikasikan ke dalam indikator-indikator dalam teori evaluasi kebijakan rsitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	University publik yang kemudian dianalisis dengan teori-teori dan aturan normatif yang liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit terkait. Adapun indikator-indikator yang digunakan peneliti, adalah input, proses, ersitas Brawijaya
Brawijaya	2017 13 /21/P
Brawijaya	Universita output, dan outcome yang diharapkan dapat menjawab ketiga pertanyaan yang universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dikemukakan oleh Nugroho sebelumnya. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya a. Indikator Input, terdiri dari :
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Indikator input memfokuskan pada penilaian apakah sumberdaya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita kebijakan. Indikator input ini dapat meliputi sumberdaya manusia, uang atau ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä infrastruktur pendukung lainnya (Tangkilisan 2003; 55). Pengukuran input dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas evaluasi i pelaksanaan kebijakan, a dianggap perlu karena runtuk ymengukur ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kesesuaian sumber daya yang dialokasikan dengan rencana yang telah ditetapkan, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Adapun sumber daya pendukung pelaksanaan kebijakan yang ditetapkan oleh ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita peneliti isebagai indikator input, aterdiri dari biaya yang dibutuhkan untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), waktu yang dibutuhkan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita untuk pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), dan pihak yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas B1) vBjaya yang v Dibutuhkan v Untuk Pengadaan s Anjungan y Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravSumber daya utama yang diperlukan di dalam suatu pengadaan barang danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Jasa adalah alokasi biaya. Adanya alokasi biaya yang memadai, dapat membantu
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita melancarkan kegiatan pengadaan barang dan jasa sehingga diharapkan juga dapatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya menghasilkan barang atau jasa yang optimal. Ditinjau dari sumber dana yang universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi digunakan untuk pengadaan barang/jasa, maka yang dimaksud dengan <i>public</i> ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi universi procurement adalah kegiatan pengadaan yang sumber dananya berasal dari uversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Linitia maita
Brawijaya	Universita pemahaman ini untuk membedakan antara <i>public procurement</i> dan <i>private</i> Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita procurement (Nur Bahagia, 2011 : 13).  Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Pengadaan sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)  Niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita merupakan pengadaan oleh pemerintah, dimana pembiayaan dalam pengadaan Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra
Brawijaya	sistem aplikasi AMK bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (APBD) Kota Malang Tahun 2011. Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita oleh peneliti, BKD Kota Malang cukup terbuka di dalam memberikan informasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas seputar besaran langgaran yang digunakan untuk membiayai pengadaan jasa ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	pengadaan AMK dianggarkan sebesar Rp 97.000.000,00 pada Rencana Kegiatan
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
	Things are presumed a fining relief by the property of the pro

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya tersebut disetujui dan disahkan oleh DPRD Kota Malang dalam APBD Kota
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang Tahun 2011. Pengesahan APBD Tahun 2011 oleh DPRD Kota Malangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita mengumumkan kegiatan-kegiatan pengadaan barang dan jasa selama Tahun 2011ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrawNamun, BKD Kota Malang justru mengusulkan perubahan anggaran untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya biaya pengadaan sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), karena
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pihak BKD Kota Malang menginginkan sistem aplikasi yang lebih baik danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya lengkap. Setelah usulan tersebut disetujui oleh DPRD Kota Malang melalui
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi disahkannya Perubahan Anggaran Keuangan (PAK), maka anggaran untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universit menjadi Rp 140.000.000,00 dengan jumlah belanja modal untuk pendukungersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	sarana Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) sebesar Rp 42.500.000,00. Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Dari hasil wawancara yang dilakukan peneliti, penentuan perubahan Hargaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Perkiraan Sementara (HPS) yang semula Rp 97.000.000,00 menjadi Rp Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 140.000.000,00 didasarkan atas penghitungan yang mengacu pada Harga Satuanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra  Aya Universitas Brawijaya  Debek Wesisten (USDK) Keta Makas Tekun 2011 Adama kemasa dari UDS
Brawijaya	Pokok Kegiatan (HSPK) Kota Malang Tahun 2011. Adapun komponen dari HPS Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang harus dipertimbangkan dalam menentukan besaran HPS antara lain: Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya  a) Riaya Jangsung personil Resaran biaya Jangsung personil dibitung
Brawijaya	Universitas Brava) Biaya langsung personil. Besaran biaya langsung personil dihitung ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Prowiiovo	Universitas Prawijava Universitas Prawijava Universitas Prawijava Universitas Prawijava
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Beban Biaya Sosial (BBS), 0,3 - 0,4 dari Gaji Dasar. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Beban Biaya Umum (BBU), 0,5 1,3 dari Gaji Dasarijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija•ya Tunjangan Penugasan (TP), 0,1 - 0,3 dari Gaji Dasar. ijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Biaya Lain-Lain (BL) ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BrawijaKomponen utama dalam penentuan biaya langsung personil adalah gajiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi dasar, karena gaji dasar yang menentukan besaran beban biaya,
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas tunjangan, dan keuntungan. Dalam menentukan gaji dasar, panitiaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universita dapat mengacu pada Kerangka Acuan Kerja (KAK) yang memuat ilversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi kualifikasi tenaga ahli jasa konsultansi yang dibutuhkan dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit pengadaan AMK, dan selanjutnya disesuaikan dengan spesifikasi niversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universit tenaga ahli di dalam Harga Satuan Pokok Pekerjaan (HSPK). niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	oniversitas brawijaya
Brawijaya	Universitas Semua perkiraan pengeluaran biaya yang digunakan untuk menunjang Brawijaya
Brawijaya	Universitas billioning the control of the control o
Brawijaya	Universitas B. aktivitas pekerjaan jasa konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra (AMK). Dalam menentukan biaya langsung non-personil, panitia Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawn
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijay pekerjaan jasa konsultansi AMK, kemudian kebutuhan tersebut
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawljaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
KrawiiaVa	HINDRETTAE KRAWII AVA HINIVOREITAE KRAWII AVA HINIVOREITAE KRAWII AVA HINIVOREITAE KRAWII AVA

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas untuk sarana pendukung sistem aplikasi AMK, namun pihak BKD Kota Malang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitatidak dapat memberikan informasi lebih lanjut seputar rincian dana dalam HPS ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita memberikan informasi seputar rincian HPS sejalan dengan penjelasan pasal 66ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas ayat 3 Perpres No. 54 tahun 2010 yang menyebutkan bahwa yang dimaksud
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dengan nilai total HPS yang bersifat tidak rahasia adalah hasil perhitungan seluruh ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya volume pekerjaan dikalikan dengan Harga Satuan ditambah dengan seluruh beban
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi Vijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas pajak dan keuntungan, sedangkan rincian harga satuan dalam penghitungan HPSersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas bersifat rahasia.  Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi (2) Waktu yang Dibutuhkan Untuk Pelaksanaan Pengadaan Anjunganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava
Brawijaya	Universit Mandiri Kepegawaian niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Edquist et al (2000) menyatakan bahwa, pada prinsipnya, pengadaanersitas Brawijaya
Brawijaya	Hairawaita Duarrita D
Brawijaya	Universita publik ( <i>Public Procurement</i> ) adalah proses akuisisi yang dilakukan oleh niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pemerintah dan institusi publik untuk mendapatkan barang (goods), bangunanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya (works), dan jasa (services) secara transparan, efektif, dan efisien sesuai dengan
Brawijaya	Universitas L'Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kebutuhan dan keinginan penggunanya (Nur Bahagia, 2011 : 12). Dari pendapatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya tersebut dapat ditarik suatu makna bahwa dalam kegiatan pengadaan barang
Brawijaya	Universitas Brawijaya tersebut, dapat ditarik suatu makna bahwa dalam kegiatan pengadaan barang universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita publik Vidibutuhkan waktu untuk melaksanakan proses pengadaan demiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya   Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br <b>SKPD</b> ya   JBAPPEDAs   raTAPDya Univ <b>DPRD</b>   BF   PEMPROV   versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Bravijaya Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

D.,	Habraratta Brandiana Habraratta Brandiana Habraratta Brandiana Habraratta Brandiana
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya RAPERDA APBD PERDA APBD Braw SKPD versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Gambar 5. Alur Proses Perencanaan Pengadaan Secara Umum Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Masing-masing SKPD di Kota Malang menyusun Rencana Kegiatan dan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Anggaran (RKA) Tahun 2011 yang didasarkan pada Prioritas dan Plafonersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Anggaran Sementara (PPAS) Kota Malang yang telah disahkan sebelumnya. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kegiatan ini dapat dimulai sekitar pertengahan tahun anggaran berjalan dan palingersitas Brawijaya
Brawijaya	Universities Drawijeve
Brawijaya	Universital lambat dimulai pada awal Bulan Agustus tahun anggaran berjalan. Kemudian wersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi RKA-SKPD dikonsultasikan kepada BAPPEDA. Setelah disetujui oleh timersitas Brawijaya
Brawijaya	Universital Diversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit asistensi BAPPEDA, rancangan kegiatan masing-masing SKPD tersebut tersebut asistensi BAPPEDA, rancangan kegiatan masing-masing SKPD tersebut terse
Brawijaya	Universit kemudian dimuat di dalam Rancangan Anggaran Satuan Kerja (RASK) dengan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pagu yang telah ditentukan oleh BAPPEDA. Selanjutnya Bappeda beserta Timersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Anggaran Pemerintah Daerah (TAPD) lainnya, seperti Dinas Pendapatan Pemerintah Brawijaya
Brawijaya	Universitas L  Pangalolaan Kayangan dan Assat Daarah (DPPKAD) dan bagian kayangan
Brawijaya	Universitas Pengelolaan Keuangan dan Asset Daerah (DPPKAD), dan bagian keuangan keuangan Brawijaya
Brawijaya	Universita sekretaris daerah membahas RASK untuk kemudian hasilnya dijadikan dasar sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya PERDA APBD. Rancangan PERDA APBD tersebut dibahas oleh ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas DPRD dan kemudian rancangan PERDA APBD tersebut diserahkan kepada ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pemerintah Provinsi Jawa Timur untuk dievaluasi. Apabila rancangan PERDAersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas APBD tersebut disetujui maka rancangan tersebut dapat disahkan oleh DPRD ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menjadi jAPBD tahun berikutnya pada tanggal 20 Desember 2010. Denganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas disahkannya APBD Tahun 2011, DPRD menerbitkan PERDA APBD Kota Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Malang Tahun 2011, selanjutnya pengguna anggaran dari masing-masing SKPDersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U162ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dapat menyusun rencana umum pengadaan barang dan jasa dengan mengacu pada Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita RKA yang telah disetuji oleh DPRD. vijaya Universitas Brawijaya Berdasarkan hasil wawancara yang peneliti lakukan, pihak BKD Kota Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita Malang masih merevisi rencana umum pengadaan BKD Kota Malang Tahun 2011 ersitas Brawijaya Universitas kerkait penambahan biaya untuk membiayai penambahan spesifikasi sistem rsitas Brawijaya Universita aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Hal ini tentu membutuhkan ersitas Brawijaya Universitas waktu yang lama untuk menunggu pengesahan Perubahan Anggaran Keuangan Universita (PAK) yang disahkan pada tanggal 23 September 2011. Pada dasarnya, perubahan ersitas Brawii Universitas Braw rencana umum pengadaan diperbolehkan dan diatur di dalam pasal 34 Perpres No. 54 tahun 2010, dimana pada pasal tersebut menyebutkan bahwa Pejabat Pembuat Sitas Brawi Komitmen (PPK) dapat mengusulkan perubahan paket pekerjaan kepada Pengguna Anggaran (PA). Meskipun pihak BKD Kota Malang mampuersitas Brawijaya menyelesaikan pengadaan ini secara tepat waktu, tetapi hal ini mengakibatkan Universita banyak waktu yang terbuang untuk menunggu pengesahan Perubahan Anggaranersitas Brawi Keuangan (PAK) pada bulan sepetember 2011. Seharusnya rentang waktu yang Universita cukup lama pada saat penyusunan RKA-SKPD dapat digunakan oleh BKD Kota saat penyusunan RKA-SKPD dapat digunakan digunaka Malang mempersiapkan secara lebih cermat dan teliti, agar tidak terjadi Universita perubahan rencana umum pengadaan, sehingga tidak terjadi penumpukan sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita pekerjaan di akhir tahun anggaran. Universita 3) Pihak yang Terlibat Dalam Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Versitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bray Evaluasi digunakan untuk mempelajari tentang hasil yang diperoleh dalamersitas suatu program untuk dikaitkan dalam pelaksanaannya, mengendalikan tingkah ersitas Brawijaya Universita laku dari orang-orang yang bertanggungjawab terhadap pelaksanaan program, dan grama Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya mempengaruhi respon dari mereka yang berada di luar lingkungan politik (A.G. Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Subarsono dalam Nugroho, 2011: 389). Pentingnya mengendalikan tingkah lakuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya dari orang-orang yang bertanggungjawab terhadap pelaksanaan program, agar Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita pelaksanaan program dapat terealisasiy sesuai dengan rencana yang telah rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya direncanakan. Begitu pula apabila dikaitkan dalam konteks pengadaan barang dan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jasa, aperlu yadanya sekelompok orang yang memiliki kredibilitas baik danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya memenuhi kriteria yang termuat dalam Perpres No. 54 Tahun 2010 untuk
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita melaksanakan proses kegiatan pengadaan barang dan jasa.  Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Berdasarkan hasil wawancara dan observasi yang dilakukan oleh peneliti, Iniversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universit pejabat pengadaan yang menangani proses kegiatan pengadaan Anjungan Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi Universi Kepegawaian adalah pegawai negeri sipil (PNS) dari satuan kerja lain di Kota
Brawijaya	Universit Malang. Perekrutan pejabat pengadaan dari satuan kerja lain diakibatkan dari ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita minimnya aparat BKD yang memiliki sertifikat keahlian pengadaan barang dan niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jasa. Sedangkan PPK tidak direkrut dari satuan kerja lain, dikarenakan PPKersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya merupakan pejabat pembuat komitmen yang harus benar-benar mengerti
Brawijaya	Universitas I merupakan pejabat pembuat komitmen yang harus benar-benar mengerti men
Brawijaya	Universita mengenai jenis dan spesifikasi sistem aplikasi yang diinginkan oleh BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Malang. Selain itu, apabila PPK diserahkan kepada PNS dari satuan kerja lain, Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita maka PNS tersebut tidak dapat memahami tugas pokok instansi dan kurang dapatersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menguasai kebijakan yang harus diambil untuk menentukan keputusan terkaitersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas penyediaan jasa konsultansi yang bukan instansinya. Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BraySertifikat keahlian pengadaan barang/jasa wajib dimiliki oleh pejabatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas pengadaan dan Pejabat pembuat Komitmen (PPK). Dalam konteks penelitian ini, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita berdasarkan hasil wawancara, seluruh pejabat pengadaan dan pejabat pembuat pembuat Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita komitmen telah memiliki sertifikat keahlian pengadaan barang dan jasa. Aturan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tersebut bertujuan agar pejabat pengadaan dan Pejabat Pembuat Komitmen (PPK)ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya mampu bekerja secara professional, dalam artian mampu melaksanakan kegiatan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita pengadaan barang dan jasa berdasarkan aturan yang berlaku. Ketentuan tersebut ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya sejalan dengan pendapat George Edwards yang mengemukakan pendapatnya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita seputar sumber daya manusia sebagai bagian dari indikator input proses evaluasiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kinerja. Edwards menyatakan bahwa implementator perlu tahu apa yang harus
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Jadi, adanya sertifikat keahlian pengadaan barang/jasa dianggap sebagai jaminan iniversitas Brawijaya Universita
Brawijaya	Universi kelancaran proses kegiatan pengadaan barang dan jasa karena implementator yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Halianati Santa Paratiana
Brawijaya	Universi melaksanakan telah memiliki wawasan serta keahlian seputar kebijakan yang unversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit mengatur pengadaan barang dan jasa. niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kelancaran proses kegiatan pengadaan barang dan jasa dalam suatu niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita instansi tidak hanya ditinjau dari sisi aparat yang menangani, tetapi juga dapatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	ditinjau dari pihak rekanan yangterpilih untuk melaksanakan proyek. Dalam Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ini, CV.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Valsix mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang ditentukan
Brawijaya	Valsix mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang ditentukan. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sehingga pengadaan sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita pelaksanaan proyek yang mendekati akhir tahun anggaran. Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kebijakan ditransformasikan dalam bentuk pelayanan langsung kepada sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unicersitas	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas masyarakat (Tangkilisan 2003;55). Dari pendapat tersebut, dapat dikatakan bahwa	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universita diperlukan penilaian untuk mengukur sejauh mana kesesuaian implementasiersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas kebijakan dengan aturan dalam kebijakan itu sendiri. Dalam melakukan suatu Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universita penilaian, tentu memerlukan suatu acuan yang berisi tentang ukuran-ukuran yangersitas	
Brawijaya	Universita telah ditentukan. Acuan yang digunakan dalam pengukuran proses pengadaan jasa	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	6 Brawijaya
Brawijaya	Universita konsultansi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) adalah prinsip-prinsipersitas	
Brawijaya	Universitas Brawija barang dan jasa yang tercantum dalam Perpres No. 54 Tahun 2010,	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	s Brawijaya
Brawijaya	Universita yang terdiri dari prinsip efisiensi, efektivitas, terbuka dan bersaing, transparan, ersitas	
Brawijaya	adil dan tidak diskriminatif dan akuntahel:	Brawijaya
Brawijaya	Universita	Brawijaya
Brawijaya		Brawijaya
Brawijaya	Suatu kegiatan danat dikatakan efisien anahila kegiatan tersehut mampu	Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Universit mendayagunakan sumber daya yang minimum untuk mencapai suatu tujuan atauersitas universitas	D
Brawijaya Brawijaya	hasil yang optimal. Istilah efisiensi menurut WTO adalah value for money yang Universitas	Rrawijaya
Brawijaya	Universita berarti bahwa dalam pelaksanaan prinsip efisiensi, tidak selalu diwujudkan sitas	
Brawijaya		Duniellana
Brawijaya	dengan memperoleh harga barang/jasa yang termurah, karena disamping harga Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita murah, perlu dipertimbangkan suku cadang, panjang umur dari barang yang dibeliersitas	
Brawijaya	Universitas Bra	Brawijava
Brawijaya	serta besarnya biaya operasional dan biaya pemeliharaan yang harus disediakan di	Brawijaya
Brawijaya	Universita kemudian hari (Simamora, 2008 : 12). Efisiensi menurut WTO tersebut dapatersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universita dikaitkan dengan proses kegiatan pengadaan barang dan jasa, dimana dalamersitas	
Brawijaya		<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	<b>Brawijaya</b>
Brawijaya	Universita mempertimbangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dan kualitas dari aspek lain yang mendukung memberangkan dari segi harga dari seg	
Brawijaya	penawaran tersebat.	Brawijaya
Brawijaya		Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas	Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravilas Bravilas Brawijaya Berdasarkan hasil wawancara yang peneliti lakukan, proses pemilihan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penyedia jasa dalam pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dilakukan dengan menggunakan penilaian kualifikasi sistem nilai dan evaluasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita biaya terendah. Proses pemilihan penyedia dengan menggunakan sistem nilai danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya evaluasi biaya terendah, memberikan keuntungan bagi pihak BKD Kota Malang
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya dapat menghemat anggaran sekitar Rp 4.300.000,00, dari yang semula Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dianggarkan Rp 140.000.000,00, setelah evaluasi penawaran mendapatkan biayaersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas terendah yakni sebesar Rp 135.700.000,00. Pihak panitia pengadaan jasa niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi konsultansi AMK tidak hanya berorientasi pada biaya terendah, tetapi jugaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi
Brawijaya	Universit tenaga ahli yang dimiliki serta penguasaan calon penyedia terhadap dokumenersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita karangka acuan karia yang malingkuni sasaran dan tujuan pakariaan yang
Brawijaya	Universita kerangka acuan kerja yang melingkupi sasaran dan tujuan pekerjaan yang melingkupi sasaran dan tujuan yang melingkupi sasaran yang melingkup
Brawijaya	Universita diinginkan. Dari hasil penilaian berbagai aspek tersebut, CV. Valsix terpilihersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya menjadi penyedia jasa konsultansi AMK karena telah mendapatkan nilai tertinggi Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita dalam penilaian kualifikasi dan juga memiliki nilai penawaran terendah yakni Rpersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brauliaya 135.700.000,00. Dengan demikian, pihak panitia pengadaan telah melaksanakan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita efisiensi biaya, dimana panitia memilih rekanan yang memiliki spesifikasi yang sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita paling unggul dengan nilai penawaran terendah.
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BraySuatua kegiatan dikatakan efektif apabila kegiatan tersebut dapatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dilaksanakan secara tepat waktu dan sesuai dengan prosedur yang telah sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ditentukan. Efektivitas merupakan suatu ukuran yang memberikan gambaran ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Un67ersitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas seberapa jauh tujuan tercapai, baik secara kualitas maupun waktu, orientasinya **Universitas Brawi** Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita pada keluaran yang dihasilkan (Yamit, 2003:14). Berdasarkan hasil dari galas Brawii wawancara yang dilakukan peneliti, ukuran efektivitas yang digunakan oleh Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita panitia pengadaan anjungan mandiri kepegawaian (AMK) dalam menilai jalannya rsitas Brawii Universitas proses pengadaan jasa konsultansi AMK ini adalah dari segi ketepatan waktu dan rsitas Brawijaya Universita prosedur. Pihak panitia pengadaan AMK menilai bahwa kegiatan pengadaan sitas Brawijaya Universitas AMK ini telah efektif karena pelaksanaan kegiatan ini telah sesuai dengan Universitä prosedur atau aturan yang ditentukan dalam Perpres No. 54 Tahun 2010. Padahal, apabila ditelisik dari keseluruhan implementasi kegiatan pengadaan ini, ada tahap yang tidak sesuai dengan prosedur yang ditentukan sitas Braw dalam Perpres No. 54 Tahun 2010. Ketentuan yang tidak sesuai tersebut terjadi pada tahap jaminan. Pada kegiatan pengadaan jasa konsultansi seharusnya sistas Brawijaya jaminan yang digunakan adalah jaminan uang muka saat proyek akan Universita dilaksanakan dan jaminan garansi ketika proyek tersebut telah diselesaikan ersitas Brawi Namun dalam kegiatan pengadaan ini, jaminan yang digunakan adalah jaminan Namun dalam kegiatan pengadaan ini, jaminan yang digunakan adalah jaminan Universita penawaran, jaminan pelaksanaan, dan jaminanan pemeliharaan. Bahkan terjadi ersitas Brawijaya inkonsistensi antara dokumen Kerangka Acuan Kerja (KAK) dengan realisasi Universita kegiatan, dimana pada dokumen KAK dicantumkan bahwa pengadaan jasa sitas Brawijaya konsultansi ini menggunakan garansi selama 3 bulan, sedangkan masa jaminan Universitä pemeliharaan yang digunakan BKD Kota Malang saat ini selama 1 tahun. Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bray Sementara untuk ketepatan waktu, berdasarkan data dokumen pengadaan Brayijaya maupun wawancara peneliti, kegiatan pengadaan anjungan mandiri kepegawaian ersitas Brawijaya Universita (AMK) ini terselesaikan tepat sesuai waktu yang ditentukan. Dikatakan tepat sesuai waktu yang ditentukan. Dikatakan tepat sesuai waktu yang ditentukan. Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Waktu karena, proses kegiatan pemilihan penyedia jasa konsultansi AMK telah Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita terselesaikan dalam 1 bulan sesuai dengan time schedule yakni dimulai pada akhirersitas Brawijaya
Brawijaya	September 2011 dan berakhir pada akhir Oktober 2011. Selain itu, pelaksanaan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita proyek oleh pihak penyedia jasa konsultansi AMK juga dapat diselesaikan tepatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya waktu yakni pada awal Desember 2011. Meskipun pada awalnya mengalami
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penundaan hingga lebih dari setengah tahun akibat adanya perubahan rencanaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya umum pengadaan yang menunggu pengesahan perubahan anggaran keuangan
Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya Brawijaya	Universita pada akhir September 2011. Meskipun dapat terselesaikan tepat waktu, yakniersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	tepat pada bulan Desember 2011, namun hal ini menyebabkan tidak adanya waktu Iniversitas Brawijaya Universita
Brawijaya	University yang memadai untuk mempersiapkan anjungan tersebut untuk dioperasionalkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi mulai awal Tahun 2012. Persiapan ini terkait penginputan data-data pegawai mwersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit maupun antisipasi adanya gangguan pada alat sebelum dioperasionalkan.ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Kurangnya pertimbangan mengenai hal tersebut dapat mengakibatkan tidak Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita efektifnya hasil dari kegiatan pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK).ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L 3) Prinsip transparan, terbuka, dan tidak diskriminatif Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B. Pada pembahasan ini, peneliti sengaja menggabungkan 3 prinsipersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra  pengadaan harang dan jasa ke dalam 1 hahasan karena peneliti menganggan
Brawijaya	pengadaan barang dan jasa ke dalam 1 bahasan, karena peneliti menganggap Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita bahwa ketiga prinsip ini memiliki keterkaitan hubungan. Pertama, prinsipersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita menuntut adanya keterbukaan informasi seluas-luasnya terkait tahapan-tahapan Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya	Universitas (2012 : 19), transparan dipandang sebagai kemudahan persyaratan dan ketentuan ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam pengadaan barang dan jasa untuk dipahami oleh pihak kontraktor sebagai Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya penyedia jasa yang dibutuhkan. Berdasarkan hasil wawancara dan observasi yang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dilakukan oleh peneliti, prinsip transparansi telah dilaksanakan joleh panitiaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) melalui keterbukaan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita informasi seputar pengumuman kulifikasi, hasil kualifikasi (daftar pendek), danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas penetapan pemenang yang telah diumumkan baik di website LPSE Kota Malang
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (www.lpse.malangkota.go.id) maupun di papan pengumuman resmi humasersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br Keterbukaan informasi berbasis elektronik ini diharapkan mampuersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
Brawijaya	Universi dan jasa yang diselenggarakan oleh pemerintah. Menurut Gatot dalam Suaedi danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Wardiyanto (2010:79), keberadaan aplikasi <i>electronic</i> governance dapat dap
Brawijaya Brawijaya	Universit memberikan dampak pada peningkatan partisipasi masyarakat dan sektor bisnisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Iniemberikan dampak pada pennigkatan partisipasi masyarakat dan sektor bisinsersitas Brawijaya  Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dalam penyelenggaraan pemerintah melalui media system teknologi internet dan
Brawijaya	Universita internet yang disediakan. Berdasarkan atas pendapat tersebut, diumumkannya ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	pengumuman lelang melalui website LPSE Kota Malang, dapat meningkatkan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita peluang bagi masyarakat dari manapun untuk ikut berpartisipasi dan bersaingersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravAdanya keterbukaan informasi tersebut adalah langkah awal bagiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay Universitas masyarakat dalam menyalurkan haknya sebagai warga negara untuk berpartisipasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas aktif dalam kegiatan pemerintah. Selanjutnya, pihak pemerintah sebagai pengguna ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitä melaksanakan seleksi penyedia barang/jasa. Hal ini juga dilakukan oleh panitia Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya membuktikan adanya keadilan dalam pengadaan ini melalui tidak adanya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita sanggahan yang disampaikan Ekepada panitia pengadaan EAnjungan Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya (AMK). Tidak adanya sanggahan dapat membuktikan bahwa Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita panitia pengadaan cukup terbuka dalam menjelaskan prosedur pengadaan kepada rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya seluruh peserta pengadaan dan panitia pengadaan telah bersikap adil terhadap
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita seluruh peserta pengadaan dengan mebuat keputusan-keputusan yang jelas danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya sesuai dengan aturan yang berlaku.
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B4) Prinsip akuntabel va Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Dalam akuntabilitas terkandung kewajiban untuk meyajikan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	TOTAL COLUMN TO A
Brawijaya	Universi melaporkan segala tindak tanduk dan kegiatan terutama di bidang administrasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi keuangan kepada pihak yang lebih tinggi diatasnya (Sedarmayanti, 2010 : 104).
Brawijaya	
Brawijaya	Universit Berdasarkan pendapat tersebut, terdapat keterkaitan dengan hasil wawancara yangersitas Brawijaya Universit Berdasarkan pendapat tersebut, terdapat keterkaitan dengan hasil wawancara yangersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita dilakukan peneliti, dimana dalam pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (AMK) ini, dibuatkan suatu dokumen arsip yang digunakan untuk audit oleh timersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Badan Pemeriksa Keuangan (BPK). Adanya dokumen arsip pengadaan ini juga Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita sebagai bentuk akuntabilitas kepada masyarakat dalam mewujudkan transparansi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra
Brawijaya	informasi kepada publik terkait pengadaan jasa konsultansi (AMK). Meskipun Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dokumen arsip ini ditujukan untuk keterbukaan informasi kepada publik, namun ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Perlu adanya beberapa prosedur untuk dapat mengakses informasi dari arsipersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas No. 14 Tahun 2008, yang menyebutkan bahwa setiap orang berhak memperoleh ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
	Universitä informasi publik sesuai dengan ketentuai Undang-Undang ini. Adapun ketentuan ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita informasi publim serta alasan permintaan tersebuti versitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya, niversitas Brawijaya (2010:104) menambahkan, media media
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pertanggungjawaban dalam konsep akuntabilitas tidak terbatas pada laporanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pertanggungjawaban saja, tetapi dapat disampaikan baik secara langsung maupun
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tidak langsung latau secara lisan maupun tulisan. Sejalan dengan pernyataan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Sedarmayanti, berdasarkan wawancara maupun data sekunder, dalam pengadaan
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita jasa konsultansi ini juga terdapat berbagai media yang memungkinkan panitiaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya pengadaan untuk menyalurkan prinsip akuntabelnya. Seperti, sistem pengawasan universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universi penegakkan aturan, yang ditugaskan pada inspektorat Pemerintah Kota Malangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Universi Universi Universi Universi Universi
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universit terdapat fasilitas sanggahan untuk menanggapi keluhan peserta dan protes dariersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita peserta pemilihan penyedia jasa konsultansi.  Universita peserta pemilihan penyedia jasa konsultansi.  Universita Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitac. Indikator <i>Output</i> : Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas L Universitas B Universitas B Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dapat dihasilkan dari sistem atau proses kebijakan publik (Tangkilisan/2003;55).ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Braw Pengukuran output dirasa penting, karena indikator output dapat menunjukkan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita apakah pihak yang menjalankan kegiatan dapat mengalokasikan input dengan ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita minimal seimbang dengan input yang dialokasikan. Dalam konteks penelitian ini, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya hasil dari proses kegiatan pengadaan sistem aplikasi Anjungan Mandiri Brawijaya
Brawijaya	Universita Kepegawaian (AMK) ferdiri dari rawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Pada hakikatnya, pengadaan barang dan jasa pemerintah dilakukan untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita memenuhi kebutuhan pemerintah untuk memfasilitasi kebutuhan masyarakat. ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Dalam rangka memenuhi kebutuhan pemerintah, tentu ada beberapa hal-hal yang Brawijaya
Brawijaya	Universitas telah direncanakan untuk dicapai dalam output yang dihasilkan dari pengadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita barang dan jasa tersebut. Dalam penelitian ini, sistem aplikasi Anjungan Mandiri Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Kepegawaian (AMK) berhasil direalisasikan sebelum tahun anggaran 2011 ersitas Brawijaya Universitas Br
Brawijaya Brawijaya	Universita berakhir. Sistem aplikasi ini telah tersedia di desktop mesin Anjungan Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitat Kepegawaian (AMK) yang ditempatkan di BKD Kota Malang. Selain itu, sistem liversitas Brawijaya Universi
Brawijaya	Universi aplikasi AMK telah diintegrasikan dengan website BKD Kota Malang, sehinggaersitas Brawijaya
Brawijaya	The same of the sa
Brawijaya	Universit Universit Pengguna layanan dalam hal ini Pegawai Negeri Sipil (PNS) dapat mengakses niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit sistem aplikasi ini dimanapun tanpa harus berkunjung ke BKD Kota Malang. niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Suksesnya integrasi sistem aplikasi AMK dengan website Kota Malang, Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ternyata tidak diikuti dengan terintegrasinya sistem aplikasi AMK dengan sistemersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas La Japikasi yang lama, yakni Sistem Informasi Manajemen Kepegawaian (SIMPEG)
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita yang memuat seluruh data-data kepegawaian PNS Pemerintah Kota Malang, Halersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw ini mengakibatkan hingga hampir akhir tahun 2012 data-data seputar administrasi
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija PNS Province Water Malana terbana da awijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kepegawaian PNS Pemerintah Kota Malang belum dapat terinput secara ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya keseluruhan di dalam AMK. Padahal dalam rencana awal, sistem aplikasi AMK Brawijaya
Brawijaya	Universita diharapkan dapat mempermudah administrasi kepegawaian di BKD Kota Malangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mulai awal Tahun 2012. Suatu pengadaan barang dan jasa dikatakan efektif
Brawijaya	Universita apabila pengadaan barang/jasa sesuai dengan kebutuhan yang telah ditetapkan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dan dapat memberikan manfaat yang sebesar-besarnya sesuai dengan sasaran sasaran Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Drowiiovo	Universitas Pravijava, Universitas Pravijava Universitas Pravijava, Universitas Pravijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya yang ditetapkan. Manfaat sebesar-besarnya yang dimaksud tersebut dapat berupa Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Simamora, 2008 : 12) ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawb)a Penyerahan tepat waktu awijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravd) a Mampu bersinergi dengan barang dan jasa lainnya Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya e) Terwujudnya dampak optimal terhadap keseluruhan pencapaian
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br kebijakan atau program va Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya
Brawijaya	7737 (B) F (M LAN) 1 134 1865
Brawijaya	Universi efektif, namun tidak mampunya sistem apikasi AMK untuk bersinergi atauersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi terintergrasi dengan sistem aplikasi yang sangat penting dalam
Brawijaya	Universitäs Brawijaya
Brawijaya	Universit pengadministrasian data-data pegawai, yakni SIMPEG, mengakibatkan tidakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universita
Brawijaya	
Brawijaya	Universita demikian, pengadaan anjungan mandiri kepegawaian (AMK) dapat dikatakanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya belum efektif dikarenakan belum terwujudnya dampak yang optimal pada tahun belum terwujudnya dampak yang optimal
Brawijaya	
Brawijaya	Universitä target yang telah ditentukan. Percuma proyek dapat diselesaikan tepat waktuersitäs Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya apabila hasil dari proyek masih belum dapat memberikan dampak yang optimal Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universita bagi pengguna layanan. Seharusnya panitia pengadaan lebih mengefisienkan sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B2) Jasa Pelatihan Operasionalisasi Sistem Aplikasi Anjungan Mandiri Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravilla dari pengadaan sistem aplikasi anjungan mandiri kepegawaian ini
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita merupakan suatu inovasi baru, dimana sistem aplikasi AMK ini dikombinasikan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dengan perangkat keras (Hardware) berbasis <i>touchscreen</i> yang canggih. Tujuan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita awal diadakanya sistem aplikasi ini adalah untuk merubah sistem administrasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kepegawaian yang pada awalnya bersifat konvensional yang harus melibatkan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita aparat dan banyak dokumen fisik, menjadi sistem administrasi kepegawaian yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya bersifat mandiri karena pengguna layanan dapat Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita melayani dirinya sendiri untuk mendapatkan data kepegawaian yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya dibutuhkannya. Perubahan dari sistem yang berbasis konvensional ke sistem yang universitas Brawijaya Universita
Brawijaya	100 100 100 100 100 100 100 100 100 100
Brawijaya	Universi berbasis elektronik tentu membutuhkan waktu untuk mesosialisasikannya kepadaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi seluruh PNS Pemerintah Kota Malang.
Brawijaya	Universit  Universit  Universit  Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universit Dalam salah satu kriteria evaluasi yang dikemukakan oeh Dunn dalamersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita Nugroho (2011:671), disebutkan adanya perataan manfaat yang didistribusikan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dengan merata pada kelompok target yang berbeda. Dalam konteks penelitian ini, ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas L berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan oleh peneliti, diketahui bahwa pihak Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita panitia pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) bekerja sama denganersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Braw penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), yakni CV. Valsix Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mengadakan sosisalisasi penggunaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mengundang perwakilan dari SKPD di seluruh Kota Malang, yang diharapkan Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dapat memberikan informasi tentang penggunaan Anjungan Mandiri kepegawaian Brawijaya
Brawijaya	Universita (AMK) untuk PNS yang berada di instansinya. Namun sosialisasi ini hanya silas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dilakukan sekali, yakni saat peresmian sistem aplikasi Anjungan Mandiri Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas</b>	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas I	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Un <del>i</del> sersitas I	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas I	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas I	Brawijaya
Brawijaya	Universita Kenegawajan saja. Hal ini memungkinkan hahwa nerwakilan yang dikirim	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya universitas Brawijaya universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita sosialisasi tidak memahami bagaimana tata cara penggunaan AMK sehingga	tidakersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas l	Brawijaya
Brawijaya			
Brawijaya	Universita Seharusnya pihak BKD Kota Malang mengadakan sosialiasi secara be		
Brawijaya	Universita dengan mengundang beberapa perwakilan PNS dari SKPD Kota Malang	Universitas l	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita menunjukkan keseriusan BKD Kota Malang demi mewujudkan perubahan s		
Brawijaya	adılımıstrasi kepegawalan secara konvensional menjadi berbasis teknologi.	Universitas I	
Brawijaya	Universitas braw	Universitas	
Brawijaya		Universitas	
Brawijaya		Universitas I	
Brawijaya	Universita	Universitas	
Brawijaya	Universi Universi Universi	yang	Brawijaya
Brawijaya	Ulliversi	IIIVGI SILAS I	Diawijaya
Brawijaya	Universi diterima oleh masyarakat luas atau pihak yang terkena kebijakan (Tangk		
Brawijaya	Universit 2003;55). Indikator outcomes dianggap sangat penting karena, dari indikat	or ini	Brawijaya
Brawijaya	Olliversity	Tillversitas	Diawijaya
Brawijaya Brawijaya			
Brawijaya	Universita kegiatan. Dari dampak dan manfaat yang dihasilkan tersebut, dapat d	diukur Universitas I	Brawijaya
Brawijaya	Universita keberhasilan dari kegiatan ini, sehingga indikator ini juga bisa dijadikan		
Brawijaya	Universitas B feedback, atau perbaikan untuk kegiatan selanjutnya yang serupa. Adapun ul		
Brawijaya	feedback, atau perbaikan untuk kegiatan selanjutnya yang serupa. Adapun ul Universitas Bra	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita keberhasilan dari kegiatan dalam konteks penelitian ini dapat diukur		
Brawijaya		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijay	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B1) vTingkat Efektivitas Dan Efisiensi Pelayanan Kepegawaian BKD	Kotaersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Malang Dengan Adanya Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas BravSejaka perencanaannya keberadaan Anjungan Mandiri/Kepegav	waianersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya (AMK) diharapkan dapat memberikan suatu kontribusi positif di dalam s	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita administrasi kepegawaian di BKD Kota Malang. Salah satu harapan	•	
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas I	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas I	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas I	Brawijaya
Brawijaya		Universitas I	Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universites	Rrawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas diinginkan adaah merubah sistem administrasi kepegawaian yang awalnya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tergantung ydengan i aparat adan melibatkan Lbanyaks dokumen ufisik, amenjadiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya pelayanan secara mandiri oleh pengguna layanan dengan data-data berupa data Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita elektronik. Hal tersebut sejalan dengan hasil wawancara peneliti, dimana pihakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas BKD masih optimis bahwa adanya anjungan mandiri kepegawaian ini dapat
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita membawa efektivitas dan efisiensi dalam pelayanan kepegawaian, Padahal, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya keberadaan AMK saat ini yang terganjal dengan masalah teknis, mengakibatkan
Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya	Universita belum tercapainya data-data kepegawaian PNS yang lengkap dari seluruh SKPDersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya
Brawijaya	Universi ditemukan adanya suatu pemahaman yang kurang dari aparat yang menanganiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Uni
Brawijaya	Universi teknis kegiatan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK).
Brawijaya	Universit Awalnya, secara tersurat aparat BKD Kota Malang yang menangani teknisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kegiatan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) menjawab secara normatif
Brawijaya	Universita bahwa keberadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian ini memberikan efektivitasersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	dan efisiensi bagi pelayanan kepegawaian di BKD Kota Malang, namun universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kemudian secara tesirat pihaknya menyatakan bahwa agar pelaksanaan lebihersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra efisien, penggunaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) masih
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dikombinasikan dengan sistem administrasi konvensional, yakni melalui telepon, ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universita hal ini dikarenakan tidak memungkinkan bagi PNS yang satuan kerjanya berlokasi ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita di luar komplek Balai Kota Malang untuk mendatangi BKD Kota Malang hanya Sitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita untuk mengakses AMK. Dari pernyataan tersebut dapat diketahui bahwa aparatersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita belum benar-benar memahami fungsi dan penggunaan AMK untuk pelayanan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kepegawaian. Padahal AMK telah terintegrasi di dalam website BKD Kotaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava, Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita mengakses data kepegawaiannya dimanapun tanpa ada batasan ruang dan waktu versitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita evaluasi, beberapa diantaranya adalah kriteria efektvitas dan efisiensi. Dalamersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kriteria efektivitas, dapat diukur melalui sejauh apakah hasil yang diinginkan
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita tercapai. Berdasarkan hasil wawancara dan observasi yang dilakukan peneliti, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Sejauh ini hasil yang diinginkan dari pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (AMK) untuk mewujudkan optimalitas pelayanan kepegawaian melalui Anjunganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Mandiri Kepegawaian (AMK) dapat dikatakan belum efektif karena AMK masih
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi belum dapat beroperasi secara maksimal hingga hampir akhir Tahun 2012ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi dikarenakan perbaikan untuk menghubungkan AMK dengan SIMPEG yang liversitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universit mengakibatkan proses penginputan data kepegawaian menjadi terhambat.ersitas Brawijaya Universit
Brawijaya	Universita Sedangkan dalam kriteria efisiensi, dapat diukur melalui seberapa banyak Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita penggunaan sumber daya untuk mewujudkan produk tersebut. Dalam konteksersitas Brawijaya
Brawijaya	Universities Provides
Brawijaya	penelitian ini, hasil dari pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) ini Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dapat dikatakan belum efisien karena pada tahun target, yakni tahun 2012,ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray
Brawijaya	manfaat dari sistem aplikasi ini masih belum terlihat secara signifikan. Hasil dari Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita pengadaan ternyata tidak sesuai dengan harapan, dimana diharapkan hasil tersebutersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita dapat berbanding lurus dengan biaya dan waktu yang dialokasikan untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita menghasilkan sistem aplikasi ini. Padahal, biaya yang digunakan untuk pengadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ini diubah dalam artian ditambah demi untuk mendapatkan sistem aplikasi yangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas canggih dan lebih lengkap, dan waktu yang digunakan untuk dapat segera ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita merealisasikan sistem aplikasi ini juga cukup lama akibat terhambat pada prosesersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
PL7////13//3	Transactions Resolutions - Transactions Resolutions - Hullionical Resolution - Hullionical Resolutions

Unitersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya (PAK) yang membutuhkan waktu Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita yang lama.ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas B2) Tingkat elektabilitas Pegawai Negeri Sipil (PNS) dalam penggunaan ersitas Brawijava Universitas Brawijaya layanan kepegawaian melalui Anjungan Mandiri Kepegawaian selalui Anjungan Mandiri Kepegawaian Universitas Brav(AMK) Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawsiak awal Anjungan Mandiri Brawijaya direncanakannya, sistem aplikasi Universita Kepegawaian (AMK) ditujukan untuk mempermudah PNS di dalam memperoleh ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya maupun dalam melaksanakan data-data yang diinginkan administrasi kepegawaian seperti administrasi kepangkatan. Tingkat elektabilitas ersitas Brawijaya pengguna layanan didalam memanfaatkan hasil dari pengadaan yang dilaksanakan cukup penting untuk mengukur sejauh mana produk pengadaan ini membawa sitas Brawijaya kenyamanan dan kemudahan bagi pengguna layanan. Begitu pula dengan tingkat Universita elektabilitas pada Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) penting untukersitas Brawijaya diketahui, karena dengan mengetahui tingkat elektabilitas pengguna layanan, Universita pihak penyedia layanan dapat melakukan intropeksi dan memperbaiki sistemersitas Brawijaya layanan yang ada. Universitas BrayDalam mengukur tingkat elektabilitas pengguna layanan, pihak penyedia ersitas Brawijaya Universita layanan dapat menggunakan fungsi audit evaluasi. Adapun fungsi audit evaluasi ersitas Brawijaya Universita adalah evaluasi dapat diketahui dari sejauh mana output benar-benar sampai keersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya tangan kelompok sasaran kebijakan (Wibawa dalam Nugroho, 2011 : 463) versitas Brawijaya Sita Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan peneliti terkait hal tersebut, ersitas Brawijaya Universita sebagian besar PNS dari SKPD lain di Kota Malang belum mengetahui adanya ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas sistem aplikasi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK). Peneliti sengaja mencari
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita responden dari SKPD-SKPD yang berada di luar area Balai Kota Malang, untukersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita Kepegawaian (AMK), bukan hanya sekedar mengetahui wujud alatnya saja. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Lebih lanjut, peneliti mencari tahu hal yang melatarbelakangi sebagian
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita besar responden belum mengetahui keberadaan anjungan mandiri kepegawaian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya (AMK). Dari hasil wawancara yang dilakukan oleh peneliti, peneliti menemukan
Brawijaya	Universitas Brawi
Brawijaya	Universita suatu temuan menarik, dimana mayoritas mengatakan bahwa belum ada informasiersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Pengenalan maupun mengenalan anjuran penggunaan sistem aplikasi ini. Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Jadi, mayoritas responden masih memilih menggunakan sistem administrasiersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya kepegawaian secara konvensional, dimana dalam masing-masing SKPD tersebut wersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit pelayanan seputar kepegawaian masih dilakukan secara kolektif melalui bagianersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kepegawaian yang ada di masing-masing SKPD Kota Malang.  Universita Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Salah satu kriteria evaluasi menurut Dunn dalam Nugroho (2011 : 671)ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	adalah ketepatan, dalam arti ketepatan ini mengukur hasil yang diinginkan apakah Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita benar-benar berguna atau bernilai bagi kelompok target. Apabila teori iniersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra dikaitkan dengan kenyataan di lanangan danat dikatakan bahwa kriteria ketenatan
Brawijaya	dikaitkan dengan kenyataan di lapangan, dapat dikatakan bahwa kriteria ketepatan Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita ini masih belum terpenuhi di dalam realisasi sistem aplikasi Anjungan Mandiriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Kepegawaian (AMK). Hal ini dikarenakan kelompok target, dalam hal ini PNS Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Prawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kegunaan dari AMK ini. Selain itu, sebagian besar pengguna layanan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita kepegawaian masih belum beralih dari sistem pelayanan kepegawaian Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita konvensional. Hal ini berarti, Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) belumersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya

Unioersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita PNS di Pemerintahan Kota Malangawijaya Universitas Brawijaya Universitas B3) Tingkat Responsivitas Pihak BKD Dalam Menampung Aspirasi Universitas Brawij Universitas BrayPengguna Layanan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) Universitas Brawijaya Universitas Bray Dari hasil observasi yang dilakukan peneliti, diketahui bahwa sejak bulan Universita Februari Tahun 2012 hingga awal Buan Oktober Tahun 2012, mesin Anjungan ersitas Brawijaya Universitas Mandiri Kepegawaian (AMK) di BKD Kota Malang, seringkali terlihat dalam Universita keadaan non-aktif. Hal ini tentu menghambat pengguna layanan yang inginersitas Brawijaya Universitas Brawijaya memanfaatkan fasilitas tersebut untuk mengakses data kepegawaian yang dibutuhkannya. Kondisi seperti ini pasti akan menimbulkan kekecewaan dari sitas Brawijaya pengguna layanan yang akan memanfaatkan fasilitas tersebut. Beberapa pertanyaan seputar non-aktifnya Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) punersitas Brawijaya sering diterima oleh BKD Kota Malang. Sebagai badan pengelola administrasi kepegawaian seluruh PNS di Kotaersitas Brawijaya Malang yang bertujuan mewujudkan administrasi kepegawaian yang berkualitas Malang yang bertujuan mewujudkan administrasi kepegawaian yang berkualitas Universita dan mewujudkan profesionalisme aparatur pemerintah daerah, BKD memiliki ersitas Brawijaya tanggung jawab moril untuk memberikan suatu contoh profesionalitas kerja pada Universita SKPD lainnya di Kota Malang. Salah satu indikator dari profesionalitas adalah ersitas Brawijaya dari tingkat responsivitas aparat BKD dalam merespon sejumlah keluhan atau ersitas Brawijaya Universita masukan dari masyarakat atau pengguna layanan. Responsivitas adalah kemauan ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya membantu konsumen dan bertanggung jawab terhadap mutu pelayanan yang rsitas Brawijaya diberikan (Gasperz dalam Sedarmayanti, 2010 : 254). Sitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Drawijava	Universitas Brawijaya	Universites Prawijeve	a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawliaya Berdasa	rkan hasil wawancara yang	g dilakukan oleh peneliti, piha	ak BKD Brawijaya
Brawijaya			a Universitas Brawijaya	
Brawijaya		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	anyaan tersebut dengan bijal	
Brawijaya	Universitas satunya denga	n memberikan alasan ba	hwa data-data kepegawaian	Universitas Brawijaya
Brawijaya				
Brawijaya				gawaian <sub>ersit</sub> as Brawijaya
Brawijaya	Universitas Rrawijaya (AMK), sehing	ga baiknya mesin tersebut	tidak dioperasikan untuk ser	Universitas Brawijaya mentara.
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	rersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya				rtanyaanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay pengguna layar	nan terkait non aktifnva m	esin Anjungan Mandiri Kene	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	TASE	Rijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya				ng Itelahersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas memberikan ne	enielasan yang sehenamya	mengenai penyebah mesin Δ	Universitas Brawijaya MK ini niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	onjerasan yang sebenarnya	mengenar penyebab mesm A	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi dinon-aktifkan.	ENT S		hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi			niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		Y	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	PI AND		hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit			niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita			niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	尚当		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Y 1 11 1 / 1 C	TIET .	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl		<b>1</b> //a	
Brawijaya	Universitas Bra	4 1 2	aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	49 80		
Brawijaya	Universitas Brawija		wijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijay		rawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Lingui,	- Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		a Universitas Brawijaya a Universitas Brawijaya	

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unizersitas Brawijaya Universitas Br**PENUTUP**Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitä peneliti terkait Evaluasi Kebijakan Publik (Studi Penerapan Perpres No. 54 Tahun VSI tas Brawijaya 2010 pada Proses Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian di Badan Universita Kepegawaian Kota Malang), maka dapat disimpulkan beberapa hal sebagai ersitas Brawijaya Universita berikut: University 1. Implementasi Perpres No. 54 Tahun 2010 pada pengadaan teknologi ersitas Brawijaya Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) di Badan Kepegawaian Daerah Kotagraitas Brawijaya Malang ditinjau dari tahap pertama, penyusunan rencana umum pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK): terdapat pengkajian ulang rencana Brawijaya umum pengadaan barang dan jasa ini yang berakibat pada mundurnya jadwal arsitas Brawijaya pelaksanaan kegiatan pengadaan jasa konsultansi Anjungan Mandiri Brawijaya Kepegawaian (AMK). Hal ini juga dapat berpengaruh pada prosentase ersitas Brawijaya penyerapan APBD Kota Malang Tahun 2011. Tahapan kedua, yaitu persiapan arsitas Brawijaya pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK): Dalam tahap Universitas Bini, persiapan pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian telahersitas Brawijaya Universitas Bada tahapan yang dianggap multitafsir karena tidak sesuai dengan aturan yang ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya berlaku di dalam Perpres No. 54 Tahun 2010. Tahap ketiga, yaitu pelaksanaan Universitas Brawijaya Universitas B pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), pada tahap ini ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya **Universitas Brawijaya** Universitas Brawijaya

Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Unissersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya pengesahan perubahan anggaran keuangan dengan memanfaatkan fasilitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas B Perpres / No. | 54 / Tahun | 2010 | yang memperbolehkan | proses pengadaan ersitas Brawij dilakukan sebelum anggaran disahkan, sehingga hal ini menyebabkan Universitas B pengadaan tetap mundur dan baru dilaksanakan setelah perubahan anggaran ersitas Brawijaya keuangan disahkan pada September 2011. Tahap keempat, yaitu pelaksanaan sitas Brawijaya Universitas Bkontrak pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK), pada tahap ini graitas Brawijaya pihak penyedia jasa konsultansi AMK berhasil menyelesaikan proyek dengan Universitas Btepat waktu, yakni pada awal Desember 2011. Adapun dalam pelaksanaan ersitas Brawij kontrak ini tidakmengunakan uang muka karena hal tersebut bersifat opsional. 2. Hasil implementasi Perpres No. 54 Tahun 2010 pada proses pengadaan sitas Brawi Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK) di Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang dinilai dari teori evaluasi kebijakan publik ditinjau dari aspek input: ersitas Brawijaya Dari sisi biaya, dalam pengadaan anjungan mandiri kepegawaian terdapat penambahan anggaran untuk memenuhi spesifikasi sistem aplikasi AMK yang er Sitas Brawi lebih baik. Dari sisi waktu, untuk merealisasikan sistem aplikasi ini, Universitas B dibutuhkan waktu yang lama sejak dimulai dari perencanaan hingga proyekersitas Brawijaya selesai, total waktu yang dibutuhkan 1,5 Tahun, hal ini disebabkan adanya Universitas B perubahan rencana umum pengadaan yang menyita banyak waktu untuk ersitas Brawijaya menunggu proses pengesahan perubahan anggaran keuangan. Dari sisi pihak-ersitas Brawijaya pihak yang terlibat, BKD Kota Malang merekrut PNS dari satua kerja lain di Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Kota Malang untuk menjadi panitia pengadaan AMK, karena BKD Kota Brawijaya Malang memiliki sedikit aparat yang bersertifikat keahlian pengadaan barang ersitas Brawijaya dan jasa, pihak penyedia pengadaan ini adalah CV. Valsix yang berhasilarsitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya meraih nilai tertinggi dalam penilaian kualifikasi dan memiliki biaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bpenawaran terendah. Ditinjau dari jaspek proses : Dari sisi efisiensi biaya, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brekanan yang memiliki nilai kualifikasi tertinggi dengan nilai penawaran rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya terendah. Dari sisi efektivitas waktu : proses kegiatan pengadaan AMK
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B maupun pelaksanaan proyek dapat terselesaikan tepat waktu sesuai denganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya time schedule yang ditentukan. Dari sisi transparansi, terbuka, dan tidak
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B diskriminatif: transparansi proses pengadaan terlihat dari pengumumanersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya
Brawijaya	Universit  Malang. Selain itu, dalam proses pengadaan tidak ada perlakuan khusus bagiersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universit Universit Universit Calon rekanan tertentu. Ditinjau dari aspek <i>output</i> : <i>output</i> dari pengadaan ini ini ini ini ini ini ini ini ini
Brawijaya	Universit masih belum optimal karena belum dapat terintegrasi dengan SIMPEG danersitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universita belum tersosialisasi secara merata pada seluruh PNS Kota Malang. Ditinjau belum tersosialisasi secara merata pada seluruh PNS Kota Malang. Ditinjau Brawijaya
Brawijaya	Universitas dari aspek <i>outcome</i> : sistem aplikasi ini belum dapat dikatakan efektif danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bkarena tingkat pengetahuan dan elektabilitas pengguna layanan terhadapersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra
Brawijaya	Universitas Braw ini masih rendah, meskipun demikian BKD Kota Malang tetap universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bresponsif dalam menjawab pertanyaan dari pengguna layanan seputar tidakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya - Universitas Brawijaya

Unissersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya yang penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran (RKA) Universitas Brawijaya Universitas B dilaksanakan pada tahun anggaran sebelumnya, sebaiknya baik BKD Kotaersitas Brawijaya Universitas Balang maupun SKPD lainnya merencanakannya secara lebih teliti dan Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya oleh DPRD Kota Malang, pihak SKPD tidak perlu mengubah lagi anggaran ersitas Brawijaya sitas Brawijaya - Universitas Brawijaya Universitas Byang dibutuhkan. Namun, pihak SKPD tetap dapat mengubah rencana umumersitas Brawijaya pengadaan apabila memang ada perubahan Harga Satuan Pokok Kegiatan Universitas B(HSPK) ataupun peraturan-peraturan lainnya yang mendesak agar rencana ersitas Brawijaya umum pengadaan tersebut dirubah. Dengan tidak dirubahnya anggaran, maka kegiatan pengadaan akan dapat cepat dilaksanakan pada awal tahun dan juga ersitas Brawijaya otomatis berpengaruh terhadap prosentase penyerapan APBD Kota Malang. Selain itu, apabila pengadaan barang dan jasa dilakukan di awal tahun silas Brawijaya anggaran, maka pihak panitia SKPD masih memiliki banyak waktu untuk mengantisipasi adanya hambatan-hambatan, baik dalam proses pengadaan sistas Brawijaya maupun hambatan teknis ketika hasil dari pengadaan telah terealisasikan. Universitas Brawijaya Universita 2.8 Bagi panitia pengadaan, perlu adanya pemahaman lebih mendalam lagiersitas Brawijaya mengenai fasilitas-fasilitas kemudahan yang diberikan oleh Perpres pengadaan Universitas B barang dan jasa. Hal ini penting karena dengan memahami/berbagaie/sitas Brawijaya kemudahan dari fasilitas tersebut, pengadaan barang dan jasa akan berjalan ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita 3. Demi mendukung kelancaran proses pengadaan barang dan jasa, baiknya Brawijaya Universitas B<sub>BKD</sub> Kota Malang lebih sering mengirimkan aparatnya secara berkala untuk ersitas Brawijaya mengikuti pendidikan dan pelatihan (Diklat) sertifikasi keahlian pengadaan ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya

Drowiiovo	Universitas Pravijava Universitas Pravijava Universitas Pravijava Universitas Pravijava
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas B mengingat jumlah aparat BKD Kota Malang yang memiliki sertifikat keahlian ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	
Brawijaya	Universitas B memfasilitasi Japarat, BKD Kota Malang dalam mempersiapkan diriersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita 4.3 Fenomena multitafsir bukan sepenuhnya kesalahan dari pihak implementatorersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya kebijakan, karena implementator memiliki pertimbangan tertentu mengapa Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B pihaknya tidak menggunakan aturan yang tercantum dalam kebijakan danersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas universitas memilih menggunakan metode yang lainnya dalam kebijakan tersebut. Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Contoh, dalam kegiatan pengadaan jasa konsultansi tidak diperlukan adanyaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi jaminan penawaran, pelaksanaan, dan pemeliharaan, melainkan hanya jaminan jam
Brawijaya	Universit January Penawaran, penawaran, dan penamaran, meranikan hanya januar penawaran,
Brawijaya	Universit uang muka dan garansi. Bagi sebagian implementator, kebijakan tersebut tidakersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit
Brawijaya	Universita cukup kuat untuk menjamin terwujudnya jasa konsultansi tersebut, sehingga Brawijaya
Brawijaya	Universitas beberapa implementator menggunakan jaminan yang diperuntukkan bagiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas kegiatan konstruksi. Demi mewujudkan efektivitas di dalam kegiatan konstruksi. Brawijaya
Brawijaya	Universitas B pengadaan barang dan jasa, sebaiknya pihak SKPD berinisiatif melakukan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray
Brawijaya	Universitas Braw judicial terhadap peraturan yang ditetapkan menjadi landasan universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bkebijakan kegiatan pengadaan barang dan jasa pemerintah. Hal ini dinilaiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B perlu agar untuk kegiatan pengadaan barang dan jasa mendatang, tidak ada ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Blagi multitafsir terhadap aturan dalam kebijakan yang berpengaruh terhadap ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Befektivitas jalannya suatu kegiatan pengadaan barang dan jasa pemerintah. niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unistersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Arikunto, Suharsimi. 2006. <i>Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan P</i> Jakarta: Rineka Cipta	<i>'raktik.</i> Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitä Badan Pusat Statistik Kota Malang. 2012. Malang Dalam Angka, Malang	City inersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray Figures 2012. Badan Pusat Statistik Kota Malang as Brawijaya	<b>Universitas Brawijava</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Univer Duna William N. 1000 Analisis Kahijakan Publik Voqyakarta : Gaish	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Dunn, William N. 1999. Analisis Kebijakan Publik. Yogyakarta: Gajah Universitas Brawijaya University Press.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya rawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universita Islamy, M. Irfan. 2001. Prinsip-prinsip Kebijakan Negara. Bumi Aksara. Jak	
Brawijaya	Universitas Br	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Jones, Charles O.1991. <i>Pengantar Kebijakan Publik</i> , diterjemahkan oleh Budiman. Jakarta: CV. Rajawali.	
Brawijaya	Universita Dudmidii Jakarta. G.V. Tajawaii.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Keban, Yeremias T, 2008, Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik: K	Consep, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Teori, dan Isu, Edisi Kedua. Cetakan Pertama. Yogyakarta: Penerbi Media.	
Brawijaya	Universit	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Miles, Matthew B, dan A. Michael Huberman. 1992. Analisis Data Kua	<i>ilitatif:</i> ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit  Buku Sumber tentang Metode-Metode Baru. Dialih bahasakan oleh 7 Rohandi Rohidi dan Pendamping Mulyarto. Jakarta: UI-Press	
Brawijaya	Universita ( )	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Moleong, J. Lekxy, 2000, Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung	Universitas Brawijaya g: PT.
Brawijaya	Universitas Remaja Rosda Karya.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Nazir, Moh. 2011. <i>Metode Penelitian</i> . Bogor: Ghalia Indonesia.	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Nugroho, Riant. 2011. <i>Public Policy</i> . Jakarta: PT. Elex Media Komputindo. Universitas Braw	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawii Pasolong, Harbani. 2010. <i>Teori Administrasi Publik</i> . Bandung: Alfabeta.	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya		
Brawijaya	Sedarmayanti. 2010. Reformasi Administrasi Publik, Reformasi Birokras	si, <i>dan</i> Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		
Brawijaya	Soenarko, S.O. 2000. Public Policy (Pengertian Pokok-Pokok untuk mem	Universitas brawilava
Brawijaya	Universitas Brandan Analisa Kebijakan Pemerintah). Surabaya. Airlangga University	Pres. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Suaedi, Falih dan Bintoro Wardiyanto. 2010. Revitalisasi Administrasi N	
Brawijaya	Universitas BravReformasi Birokrasi dan e-Governance. Yogyakarta: Graha Ilmu.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya, Universitas Brawijaya,	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Subarsono, AG. 2005. <i>Analisis Kebijakan Publik : Konsep, Teori, dan Ap</i> Yogyakarta: Pustaka Pelajar	икая. Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sugiyono. 1999. Metode Penelitian Bisnis, Jakarta : Alfabeta. Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Suharto, Edi. 2008. Analisis Kebijakan Publik. Bandung: Alfabeta vijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Susanti, Endah Fitri dan Marzuqi Yahya. 2012. Buku Pintar Pengadaan B	arangersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braydan Jasa Pemerintah Sesuai Dengan Perpres. Jakarta: Laskar Aksara	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Syafiie, Inu Kencana. 2006. Ilmu Administrasi Publik. Jakarta: PT	Lasdiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra Mahasatya, Jakarta	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universite Tangkilisan, Hessel Nogi S. 2003. Evaluasi kebijakan publik. Yogyak	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Balairung	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Thoba Miftab 1007 Dimansi Dimansi Brima Ilau Administrasi Nagara Is	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Universi Thoha, Miftah. 1997. Dimensi-Dimensi Prima Ilmu Administrasi Negara. Ja PT Raja Grafindo Persada	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Wahab, Solichin Abdul. 2010. Analisis Kebijaksanaan : Dari Formula	si nkeersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Implementasi Kebijaksanaan Negara. Jakarta: Bumi Aksara	niversitas Brawijaya
Brawijaya	W10000 TOKO ZUUS Angusis Kennakan Punjik Jakarta, Baylimedia	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Winarno, Budi. 2007. Teori dan Proses Kebijakan Publik, Yogyakarta: I	Mediaersitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra  Wiriana Bernadine R & Susilo Supardo 2006 Kenemimpinan Dasar-	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Wirjana, Bernadine R. & Susilo. Supardo. 2006. Kepemimpinan Dasar-Julius dan pengembangannya. Yogyakarta: Penerbit Andi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija (wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Yamit, Zulian. 2003. Manajemen Produksi dan Operasi. Yogyakarta: Ekonis	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Artikel dan Jurnal On-line:  Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya  Anonymous 2009 Peresmian Pusat Pelayanan Kenegawajan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Anonymous. 2009. Peresmian Pusat Pelayanan Kepegawaian Anjungan Mandiri, diakses pada tangal 31 Mei 2012	Universitas Brawijaya
Brawijaya	http://www.bkn.go.id/kanreg02/in/berita/153.html	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitae Brawijava - Universitae Brawijava - Universitae Brawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya Universitas	itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya
Brawijaya Universitas	itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya
Brawijaya Universitas	itas Brawijaya itas Brawijaya itas Brawijaya
Brawijaya Universitas	itas Brawijaya itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Anonymous, Daftar Ahli Pengadaan Bersertifikat di Instansi Malang (Kota), Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Bravdiakses Un padaSita tanggal ijay19 Universitas Brawijaya Universitas Brav http://lpse.malangkota.go.id/eproc/ya Universitas Brawijaya Universi	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Bravdiakses Un padaSita tanggal ijay19 Universitas Brawijaya Universitas Brav http://lpse.malangkota.go.id/eproc/ya Universitas Brawijaya Universi	
	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universi	itas Brawijaya
	itas Brawijaya
	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Bra <i>Kelemahan</i> , diakses pada tanggal 24 Januari 2013 dari http://www.hukumonline.com/berita/baca/lt4cb03be428e53/perpres	itas Brawijaya
	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universi Anonymous, Menuju UU Pengadaan Barang/Jasa Untuk Regulasi Yang Lebih	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawigai', diakses pada tanggal 24 Januari 2013 dari	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Bravhttp://dityalab.blogspot.com/2012/08/menuju-uu-pengadaan-barangjasa-iversi	
	itas Brawijaya
	itas Brawijaya
Brawijaya Universita Anonymous, Minim Sosialisasi, Perpres No 54/2010 Membingungkan, diaksesersi	itas Brawijaya
Brawijaya Universita pada tanggal 24 Januari 2013 dari <a href="http://www.lkpp.go.id/v2/berita-ersidetail.php?id=0314609483">http://www.lkpp.go.id/v2/berita-ersidetail.php?id=0314609483</a>	itas Brawijaya
Brawijaya University hiversi	itas Brawijaya
Brawijaya Universi Anonymous, Valsix, Leasing technology: Tentang kami, diakses pada tanggal 19 <sup>ersi</sup>	itas Brawijaya
Brawijaya Universit November 2012 dariersi	itas Brawijaya
A SEPTEMBLE OF THE PROPERTY OF	itas Brawijaya
	itas Brawijaya
Brawijaya Universita Bahagia, Nur, dkk. 2011. Senarai Pengadaan Barang/Jasa pemerintah. Jurnal <sub>ersi</sub> Pengadaan, 1 (1): 1 73, diakses pada tanggal 25 Juli 2012 dari	
http://www.lkpp.go.id/v2/files/content/file/jurnal_lkpp_20121206.pdf	itas Brawijaya
	itas Brawijaya
	itas Brawijaya
Brawijaya Universita Heryandi, dkk. 2012. <i>Kajian Sistem Pengadaan Barang dan Jasa Menuju Arah</i> E-Procurement UNIKOM, 10 (1). 41 50, diakses pada tanggal 25 Juli 2012	
Brawijaya Universitas Bra dari <a href="http://jurnal.unikom.ac.id/_s/data/jurnal/v10-01/05-kajian-e-proc">http://jurnal.unikom.ac.id/_s/data/jurnal/v10-01/05-kajian-e-proc</a>	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brav <u>andri.pdf/pdf/05-kajian-e-proc-andri.pdf</u>	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawija Wijaya Universi	
Brawijaya Universitas Jatiningtyas, Nurani. 2011. Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Fraud	
Brawijaya Universitas Brav <i>Pengadaan Barang/Jasa Pada Lingkungan Instansi Pemerintah Di</i> ersi Brawijaya Universitas Bray <i>Wilayah USemarang, s</i> diakses apada rtanggal 258 Juli j 2012 Udariersi	
http://oprints.undin.og.id/28063/	
	itas Brawijaya itas Brawijaya
Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Universita Brawijaya Brawijaya Universita Kamal, Mustofa, Mencermati Arah Perubahan Aturan Pengadaan Barang/Jasa	
Doministrale dialegas node teneral 25 Iuli 2012 demi	
http://pusuikiatwas.bpkp.go.iu/artikei/hamame/32/wiencermati_Aran_reru	itas Brawijaya
	itas Brawijaya
PIGMING OTHER PI	
	itas Rrawijava
Brawijaya Universitas	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas	itas Brawijaya
Brawijaya Universitas	

Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya L	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya U	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya U	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Unioersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya U	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya U	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya U	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya U	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya LKPP, <i>Keputusan</i>	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bray pada tang	gal 25 Juli 2012 dari	http://www.lkpp.go.id/v2/cor	ntentlist-ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravdetail.php	?mid=2619353719&id=003	1073778 sitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya U	Jniversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Nurisra. ij 2011. Id			
Brawijaya	Universitas Bray Jasa Kons http://www Universitas Bray Jaya	truksi Di Banda Aceh, diaks	ses pada tanggal 24 Januari 2	013 dari <sub>ersit</sub> as Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya U	W.SCIIDd.COM/doc/73923028	A Sitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	DIIDCI - Danaadaan Dana	es Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Saeno. 2012. KO Universitas Brawlaya diakses	pada tanggal	03 Juli 2012	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brayhttp://www	v.kabar24.com/index.php/k	orupsi-pengadaan-barang-dar	<sub>ı-jasa</sub> ıversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br jadi-lahan-	<u>-tersubur/</u>	va	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		業	Universitas Brawijaya
Brawijaya		rgas. Modul Diklat Teknis	s Substantif Spesialisasi Per	ngadaan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Barang www.hnnk	dan Jasa, diakses pad k denkeu go id/2Fwebangga	ia tanggal 25 Juli 201 gran/index.php/Funduh/doc.d	2 dariersitas Brawijaya ownloa versitas Brawijaya
Brawijaya	u/214-keb)	ijakan-pbj	May Tanagarase_a	
Brawijaya	Universit			hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Universit Sukarelawati, En	dang. 2011. Kenaikan F	Pangkat PNS Kota Malang	hiversitas Brawijaya Lewat dari
Brawijaya	"AMK",	diakses pada tang	ggal 31 Mei 2012	dari
Brawijaya	Universita http://www	v.antarajatim.com/lihat/beri	ggal 31 Mei 2012 <u>ta/79562/kenaikan-pangkat-p</u>	ns-Julversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita http://www kota-malar	diakses pada tang <u>v.antarajatim.com/lihat/beri</u> ng-lewat-am <u>k</u>	ggal 31 Mei 2012 <u>ta/79562/kenaikan-pangkat-p</u>	universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas http://www kota-malar Universitas	v.antarajatim.com/lihat/beri ng-lewat-amk	ta/79562/kenaikan-pangkat-p  Kota Malang Minim, diaks	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Itadaersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita http://www.kota-malar Universitas Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas R	v.antarajatim.com/lihat/beri ng-lewat-amk 2011. <i>Penyerapan APBD</i> 26 November 2	ka/79562/kenaikan-pangkat-p Kota Malang Minim, diaks 2011 dari <u>http://www</u>	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es (padaersitas Brawijaya v.bisnis-
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita http://www.kota-malar Universitas Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas B. tanggal iatim.com/	v.antarajatim.com/lihat/beri ng-lewat-amk 2011. <i>Penyerapan APBD</i> 26 November 2	ta/79562/kenaikan-pangkat-p  Kota Malang Minim, diaks	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya v.bisnis- inim/
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Universitas Bullinguis Brand Universitas B	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. <i>Penyerapan APBD</i> 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny	kta/79562/kenaikan-pangkat-p Kota Malang Minim, diaks 2011 dari <u>http://www.yerapan-apbd-kota-malang-m</u>	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Įpadaersitas Brawijaya v.bisnis- inim/ Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas http://www.kota-malar Universitas Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Perundang-unda	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. <i>Penyerapan APBD</i> 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny	kta/79562/kenaikan-pangkat-p Kota Malang Minim, diaks 2011 dari <u>http://www.yerapan-apbd-kota-malang-m</u>	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya v.bisnis- ersitas Brawijaya inim/ Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita http://www.kota-malar Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Bruniversitas Bruniversitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Perundang-unda Universita Perpres No 54/20	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny ngan:  10 tentang Pengadaan Bara	Kota Malang Minim, diaks Oll dari <a href="http://www.yerapan-apbd-kota-malang-m">http://www.yerapan-apbd-kota-malang-m</a> ang dan Jasa, Diakses pada ta	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya v.bisnis- inim/ Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas http://www.kota-malar Universitas Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Perundang-unda	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny ngan: 10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.ga	Kota Malang Minim, diaks Oll dari <a href="http://www.yerapan-apbd-kota-malang-m">http://www.yerapan-apbd-kota-malang-m</a> ang dan Jasa, Diakses pada ta	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya v.bisnis- inim/ Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya anggal 2ersitas Brawijaya RPRES- ersitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Perundang-unda Universitas Brav Juli 2012 Universitas Brav NO-54-TA Universitas Brawijaya	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf  Iniversitas Brawijaya	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tab.id/sepp54/file/peraturan/PE	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya v.bisnis- inim/ Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya anggal 2ersitas Brawijaya RPRES- Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya Brawijaya	Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Braulai Jatim.com/ Universitas Braulai Jatim.com/ Universitas Braulai 2012	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Bara	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tab.id/sepp54/file/peraturan/PE.	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya v.bisnis- ersitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya anggal 2ersitas Brawijaya RPRES-ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Braulai Jatim.com/ Universita Braulai Jatim.com/ Universita Perundang-unda Universita Perpres No 54/20 Universitas Brav Juli 2012 Universitas Brav NO-54-TA Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universita Keppres No 80/20	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Bara	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tab.id/sepp54/file/peraturan/PE.	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya v.bisnis- inim/ Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya anggal 2ersitas Brawijaya RPRES- Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Bra Universita Bra Universita Perundang-unda Universita Perpres No 54/20 Universita Brav Juli 2012 Universitas Brav Juli 2012 Universitas Brawijaya	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny  ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf  Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Bara 2 dari www.bappenas.go.io	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tab.id/sepp54/file/peraturan/PE.	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya universitas Brawijaya RPRES/ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Bra Universita Bra Universita Perundang-unda Universita Perpres No 54/20 Universitas Brav Juli 2012 Universitas Brav NO-54-TA Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bravijaya Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf  Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Bara 2 dari www.bappenas.go.ic	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tab.id/sepp54/file/peraturan/PE.  Lid/sepp54/file/peraturan/PE.  Lid/sepp54/file/peraturan/PE.  Lid/sepp54/file/peraturan/PE.  Lid/sepp54/file/peraturan/PE.	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya v.bisnis- inim/ Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya anggal 2 ERPRES-Lersitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Wahyuni, Dwi. 2 Universita Braulai Jatim.com/ Universita Braulai Jatim.com/ Universita Perundang-unda Universita Perpres No 54/20 Universitas Brav Juli 2012 Universitas Brav Juli 2012 Universitas Brawijaya	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny  ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf  Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Baradari www.bappenas.go.io	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tab.id/sepp54/file/peraturan/PE.  Lid/sepp54/file/peraturan/PE.  Lid/sepp54/file/seppraturan/PE.	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Iniversitas Brawijaya Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Braulai Jatim.com/ Universitas Braulai Jatim.com/ Universitas Braulai Jatim.com/ Universitas Braulai Jatim.com/ Universitas Braulai 2012 Universitas Braulai 2012 Universitas Brawijaya	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny  ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf  Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Baradari www.bappenas.go.io	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tab.id/sepp54/file/peraturan/PE.  Universitas Brawijaya ang dan Jasa. Diakses pada di/node/26/1593/keppres-no-8/diakses pada di/node/26/1593/keppres-no-8/diakses Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Ilai persitas Brawijaya Ilai persitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Braulai Jatim.com/ Universitas Braulai Jatim.com/ Universitas Braulai 2012 Universitas Brav NO-54-TA Universitas Brawijaya	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny  ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf  Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Baradari www.bappenas.go.io Iniversitas Brawijaya	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tab.id/sepp54/file/peraturan/PE.  Jasa Diakses pada tab.id/sepp13/file/peraturan/PE.	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Wahyuni, Dwi. 2 Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Bra Universitas Brav Juli 2012 Universitas Brav Juli 2012 Universitas Brawijaya	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny  ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf  Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Baradari www.bappenas.go.io Iniversitas Brawijaya	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tabid/sepp54/file/peraturan/PE-conversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universita	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny  mgan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf  Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Baradari www.bappenas.go.ic Iniversitas Brawijaya	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-malang dan Jasa. Diakses pada tab.id/sepp54/file/peraturan/PE.  Jawa Brawijaya Universitas Brawijaya Univ	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Iniversitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universitas Bravijaya Universitas Brawijaya Universita	v.antarajatim.com/lihat/bering-lewat-amk  2011. Penyerapan APBD 26 November 2 /index.php/2011/10/31/peny  ngan:  10 tentang Pengadaan Baradari http://sepp.kominfo.go AHUN-2010.pdf  Iniversitas Brawijaya 203 tentang Pengadaan Baradari www.bappenas.go.io Iniversitas Brawijaya	Kota Malang Minim, diaks 2011 dari http://www.yerapan-apbd-kota-malang-mang dan Jasa. Diakses pada tabid/sepp54/file/peraturan/PE-conversitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya es Ipadaersitas Brawijaya universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Unigersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya		ahun 2008 tentang Keterbuka		
Brawijaya	UU No. 14 To	ahun 2008 tentang Keterbuka Nove	uan Informasi Publik. Diaks mber 2012	es pada Udariersitas Brawijaya
Brawijaya		ww.lipi.go.id/intra/informasi/1		Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya		/2006 tentang Perubahan Ke		
Brawijaya		entang Pedoman Pelaksana		
Brawijaya	Diakses	s pada tanggal 2. proc.lemhannas.go.id/foto/dok	5 November 2012	dari
Brawijaya	Universitas Brawijaya	University of the control of the con	ersitas Brawijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Tahun 2010 tentang Petunjuk		
Brawijaya				
Brawijaya	remerii	ntah Kota Malang. Diakses pad lih.jatimprov.go.id/kotamalang	ua tanggat 25 November 2012 /index.php?option=com_rem	z dari
Brawijaya		d=71&func=select&id=94⩝		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas /	**	# V/.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	LOW AND	R.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	353	The T	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit			niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		7	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	PART MARKET		hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit			niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	ALL STATE	(12)	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	F 1	順	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl	出しおり	a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	AA	aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw		//jaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija		wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Branifação		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universites Brawijava	Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava	Universitas Brawijav

Duguellava	Universites Drewiis	a Universitas Drawijava	Universitas Drawiiava	Universites Drewilleus
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Unigersitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	a Universitas Bหลุงผู้เลของ	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Smarrian	: Surat Pengantar Riset Fakult		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	9	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		DIDIKAN DAN KEBUDAYAAN	- Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	UNIVERS	SITAS BRAWIJAYA LMU ADMINISTRASI	Universitas Brawijaya
3 3	V THE	Jalan. MT. Haryono 163	, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	E-mail: fia@ub.ac.i	568914, 558226 Fax. +62-341-558227 aya d Website: http://fia.ub.ac.id	
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi Universitas Bra	Hisnis International - Hospitality dan Parcwisola     Magister: - Ilmu Administraci Publik - Ilmu Administraci Bisnis      Magister: - Ilmu Administraci Publik - Ilmu Administraci Bisnis	Doktor Ilmia Administrasi	""Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
	Nomor	: 9363 /UN.10.3/PG/2012	a	
Brawijaya	Universitas Hal	: Riset	差	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kepada	: Yth. Kepala BAKESBANGPOL dan LINM. Jalan A. Yani No. 98 MALANG	AS	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	Daken Feloutes Hay Adulateral Hales	ersitas Brawijaya Malang mohon dengan	hormat Brawijaya
Brawijaya	Universi	mahasiswa:	erikan kesempatan melakukan riset/surv	ey bagi versitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	Nama Alamat NIM Ratih Anggraeni Jalan Papa Merah No. 2, N : 0910310292	Malang	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	Jurusan : Ilmu Administrasi Publik		hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		No. 54 Tahun 2010 pada Proses Pe vaian di Badan Kepegawaian Daerah Kota N	
Brawijaya	Universita	Lamanya ; 2 (dua) Bulan Peserta ; 1 (satu) Orang	424	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	Demikian atas bantuan dan kesediaan Bapal	Cril	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	[ ]	Målang, 25 September 2012 An. Dekan Ketua Jurusan Administrasi F	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L		U.b. Sekretaris	<b>Unive</b> rsitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl		a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra		Drs. Minto Hadi, M. Si NRP 19540127 198103 1 003	, Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw Kepa	Kepada Yth. la Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang	//jaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawija		wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>		rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	a Universitas Etampa,	<b>Omversitas Brawijaya</b>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya				
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Krawiiava	LINIVARRITAE KYAWIIAV	a linivarcitae Krawiiava	LINIVARGITAE KYAWIIAVA	LINIVARGITAC KYAWIIIAVA

Drawiiaya	Universites Drewijes	La Universitas Proviliera Universitas Proviliera Universitas Provil	01/0
Brawijaya	Universitas Brawijay		
Brawijaya	Universitas Brawijay		
Brawijaya	Universitas Brawijay		
Brawijaya	Universitas Brawijay	ra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	ra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	ra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya
Brawijaya	Universitas Brawijay	2 : Surat Pengantar Penelitian Dari Badan Kesatuan Bangsa,	aya
Brawijaya		Perlindungan Masyarakat Kota Malang itas Brawijaya Universitas Brawij	aya
Brawijaya	Universitas Brawijay		aya
Brawijaya	Universitas Brawijas	a Universitas Brandery Allikor Sidas Arcawijaya Universitas Brawij	ava
Brawijaya	Universitas Bra	Iniversity BADAN KESATUAN BANGSA, POLITIK	
Brawijaya	Universitas Bravi	Universital Ayani No. 98 Telp. (0341) 491180 Fax. 474254 MA FANG Universitas Brawij	
Brawijaya	Universitas Brawiia		
Brawijaya	Universitas Brawijay		
Brawijaya	Universitas Brawijay	REKUMENDASI PELAKSANAAN PENELITIAN	
Brawijaya	Universitas Brawijay	Berdasarkan pemenuhan ketentuan persyaratan sebagaimana ditetapkan dalam Peraturan ritas Brawij	
Brawijaya	W	alikota Malang, Nomor 24 Tahun 2011 Tentang Pelayanan Pemberian Rekomendasi Pelaksanaan	
Brawijaya	F	nelitian dan Praktek Kerja Lapangan di Lingkungan Pemerintah Kota Malang Oleh Badan Kesatuan ISITAS BYAWI Ingsa, Politik Dan Perlindungan Masyarakat Kota Malang, serta menunjuk surat/Ketua Jurusan ISITAS BYAWI	aya
Brawijaya	Universitas L	dministrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang, 25 September 2012,	
Brawijaya	Universite	mor : 9363/UN.10/PG/2012, Perihal : Permohonan riset kepada pihak sebagaimana disebut di bawah	
Brawijaya		b. Momor Identitas : 0910310292	
Brawijaya		c. Judul Penelitian : Evaluasi kebijakan publik tentang pengadaan barang dan jasa Sitas Brawij Pemerintah (Studi penerapan perpres No. 54 tahun 2010 pada proses	
Brawijaya	Universit	pengadaan anjungan mandiri kepegawaian di Badan Kepegawaian ISITAS Brawij Daerah Kota Malang)	
Brawijaya		inyatakan memenuhi persyaratan untuk mengajukan permohonan riset yang berlokasi di : Niversitas Brawij	
Brawijaya		- Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang peranjang yang bersangkutan memenuhi ketentuan sebagai berikut :	aya
Brawijaya	Universita	a. Tidak melakukan penelitian yang tidak sesuai atau tidak ada kaitannya dengan judul, maksud ISITAS BIAWIJ	aya
Brawijaya	Universitas .	dan tujuan penelitian; b. Mentaati ketentuan peraturan perundang-undangan .  Universitas Brawij	aya
Brawijaya	Universites	c. Menjaga perilaku dan mentaati tata tertib yang berlaku pada Lokasi tersebut di atas: Universitas Brawii	aya
Brawijaya	Universitas L	Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, dan masa berlaku rsitas Brawij	aya
Brawijaya	Universitas Bh	a Universitas Brawij	aya
Brawijaya	Universitas Bra	aya Universitas Brawij	aya
Brawijaya	Universitas Braw	an. KEPALA BAKESBANG POL DAN LINMAS KOPA MALANG YA UNIVERSITAS Brawij	aya
Brawijaya	Universitas Brawija	a Universitas Brawij	aya
Brawijaya	Universitas Brawija	Dra. MUDNIA: PNNAH, MH	
Brawijaya	Universitas Bratembusar	A Universitas Brawij	aya
Brawijaya	Universitas Brawijay		aya
Brawijaya	Universitas Brawijay		aya
Brawijaya	Universitas Brawijay	ra Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawij	aya
Brawijaya	Universitas Brawijay		
Brawijaya	Universitas Brawijas		
ELTIMITANA -	TIONARGITAE KIAMIIA	a thinacteriae Kramiana tiulnoteriae Kramilana tiulnoteriae Kramil	

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unigaersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Kota Malang	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian Dari	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	omvorsitus bravijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava	BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	JI Tugu Nomor 1 Telp. (0341) 328829-353837	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	Kode Pos 65119	-
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawi Universitas Brz	SURAT KETERANGAN Nomor: 072/2779/35,73,403/2012	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
	Universitas Di	Nomor: 072/2/77°/35.73.403/2012	Universitas Brawijaya
Brawijaya			
Brawijaya	Universita Kora	Berdasarkan surat dari Badan Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat Malang, tanggal 14 September 2012 Nomor: 072/34.P/35.73.405/2012, perihal	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Rekor	mendasi Penelitian, maka bersama ini diberitahukan bahwa:	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	Nama : RATIH ANGGRAENI	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	NIM : 0910310292	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit Universit	Program Studi : Administrasi Publik	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	University	Lembaga : Universitas Brawijaya Malang	niversitas Brawijaya
Brawijaya		benar melaksanakan Penelitian di Badan Kepegawaian Daerah Kota Malang untuk si dengan Judul "Evaluasi Kebijakan Publik (Evaluasi Terhadap Pengadaan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Anius	ngan Mandiri Kepegawaian Berdasarkan Peraturan Presiden 54 Tahun 2010) pada	Universitas Brawijaya
Brawijaya		n Kepegawaian Daerah Kota Malang" mulai tanggal 01 s.d. 31 Oktober 2012.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L.	Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	a la	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	Malang, to Desember 2012	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	a.n.KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawija	( a)	Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya	BADAN KEPEGAWAIAN DAERAN TAGS PROWIJAYA	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Unisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya				
Brawijaya	Universita Rrawijaya Lampiran 4:	Dokumentasi Bukti Pen	gumuman Pengadaan An	jungan jungan Ialangversitas Brawijaya
Brawijaya		_		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawa			MALANG itas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braya	Universitas Brawijaya		
	Universitas			
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya		Unive 21 Oktober 2011 09:35 PENGUMUMAN PEMENANG SELEKSI SEE	DERHANA BKD TAHUN 2011	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Pengumuman Prakualifikasi Paket Peker		Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya		as Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	LACE	rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Braw Universitas Braw	EITAS B	R	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	00		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		差 //	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit			iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Cari Pengumuman		THE Y	niversitas Brawijaya
Brawijaya	University Cari Pengumuman			niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	Cari		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit			niversitas Brawijaya
	Universita			Iniversitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universita	생 인데		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas			Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L		H. H	Universitas Brawijaya
	Universitas B			
Brawijaya	Universitas Bra		a	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	4 A	aya	
Brawijaya	Universitas Brawija		ljaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijay		wijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	University	omversitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya				
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Unigersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawing 5:	Jadwal Pelaksanaan Pemilihan Penyedia Jasa Kons	ultansi Universitas Brawijaya
	Universitas Brawijaya	ndiri Kepegawaian BKD Kota Malangitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	1 1-1		
Brawijaya		m	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	<del>Turliversitas Brawijaya Universi</del> tas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Tas Bywey tas By	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Milyersitas Para Universitas Para Maria	Ejniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	28 SEPTIMENT PENGLOAN BURNERS STORY AND SERVICE SOLVERS STORY AND SERVICE SOLVERS STORY AND SERVICE SOLVERS SE	Iniversitas Brawijaya Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	W KEPEGA WILLY PANITA P	<b>3</b> Universitas Brawijaya
Brawijaya		Moleng Moleng Wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Terrena Asa Konsutanar Annoan Asa Tangaa Annoan Ann	ijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Barras	8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Aran Sa Managan Ma	2	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Vanacara Angelana	80	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi (2011 SEPTEMBER SEPTEMBER KE 3TANGGAL KE 3TAN	*	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Coll SEPTE	2	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	University A Tere	# 1	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	University	9	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit TAHUN TA	9 2	niversitas Brawijaya
Brawijaya	2 D		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Water Market	97	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Transport		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Christian Penkot Malang PD di Lingkungan PD di Li	R Aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas (ST)	8	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas ra	aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas raw	- I I I I I I I I I I I I I I I I I I I	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Wijaya Wilyasi Woodka Wilyasi Wasa Wasa Wilyasi Wasa Wily	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas dawij y	with the Kusiffik seal Kusiffi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	1 Percyanturman Prakualifikasi 2 Percyanturman Prakualifikasi 3 Pernosukan Tengabba (apabba diportukan) 4 Pernosukan Tengabba (apabba diportukan) 4 Pernosukan Tengabba (apabba diportukan) 5 Pernosukan Tilangan	Universitas Brawijaya
Brawijaya		unuman Prakualifik Buran S Percyanalifik Guan Kualifikasa Guan Kualifikasa Guan Chalifikasa Guan Dokumen Pi Maan Dokumen Pi Raan Dokumen Pi Raan Dokumen Pi Raan Dokumen Pi Raan Berneving Buran Perceving Buran Perceving Buran Perceving Buran Perceving Buran Perceving Buran Buran Buran Buran Buran Buran Buran Buran Buran Perceving (Bpp Buran Buran Bur	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas awijaya Universitas awijaya Universitas awijaya	Pengamuman P Pengamuman P Pengamuman P Pengamuman P Pengamuman P Pengasahan dalah Pengamuman Pengamban Kelah Pengaban Kelah Pengaban Kelah Pengaban Pengamban Pengamba	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas awijaya	1	Universitas Brawijaya
Brawijaya		<b>Universitas</b> Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universites Brawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya		as Brawijaya Universit		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	U197ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Lampiran 6: 1	Offer Decorte	Brawijaya Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	University	MERINTAH KOTA	MALANGaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas B	UniPANI	DAN KEPEGAWAIAN TIA PENGADAAN BA	DANCTAGA	Universitas	
Brawijaya	Universitas B	Universita	Jalan Tugu No. 1 Telp. 0341- 3 M A L A N G	66385Brawijava	Universitas	
Brawijaya	Universitas Bravijava	Univer	vorei	tas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas B. Vijava	NDAFTARAN PE	CSERTA PENYEDIA JASA KONS	ULTANSI wijaya	Universitas	
Brawijaya	Ilniversitas Radija 27 s	sa s/d Kamis /d 29 September 20	011	rawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas B : Bad	0 – 14.00 Wib. an Kepegawaian D	aerah Kota Malana	ijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas B : Pem	bangunan Sistem	ng Aplikasi Kepegawaian dengan SKPD	di Linglanda,		
Brawijaya	Universitas	Malang	in gamani deligan SKI D	di Lingkungan Pemerin	Universitas	
Brawijaya	Universita Nama P	enyedia Jasa	Alamat Penyedia Jasa	Tanda Tangan	Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	University	nsultansi	Konsultansi			Brawijaya
Brawijaya	Universi	nggala	JL. Jangkungan II-B/s-B Surabaya	Elmen R	1 1 2 2 2	Brawijaya
Brawijaya	Universit V V	alsix	St. Runghot Manangal Harago	1		Brawijaya
Brawijaya	Universit	n	0/29 Surabaya	pr-	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit W. Sir	er Jaya	Il. Gubeng hertajays VII C/8	Cars	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita DINAMI	KA MAMDIRI	PURIMAS . JL. GIATIYAR		Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita:		BLOK C3 NO 19. SURABAYA	C-MO	Universitas	
Brawijaya	Universitas Hula	HOADI W	St. Baruk tengah 1 bloc AAno	An	Universitas	
Brawijaya	Universitas CONSE	TH V	31. SAMPEAN 46	(sund	Universitas	
Brawijaya	Universitas	<u>\</u>	MALANG	() J /a	Universitas	
Brawijaya	Universitas Vigge	~	In pulsari El/8 Suratoya	- Sporsfung	Universitas	
Brawijaya	Universitas TOTAL AN KARYA	S'ELARAS	IL BAYN CANOI a/BBA MALANO	Jundaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas			wijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas (A) Wa	A	Il-Munga Kopi 2 . Mg	#Jnu/jaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Universit	January Silversi	as Brawijava	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Universita	Malang, 27 Septem as Brawijaya Universi	ias Brawilava	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Universita	Panitia Pengadaan I AS Brawija Badan Kepegawaia	Barang/Jasa n Daerah Kota Malang	Universitas	
Brawijaya	Universitas		Ketua.	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	. Universita	15 DIAWIIAVA <i>J</i> UHIV <del>E</del> ISH	las Diawilaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Universita	REDY JANANDJA  Brawija Penata Tingkat ISI	AJA, SH. MM. Las Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		as Brawijaya Universit		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		as Brawijaya Universit		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universita	as Brawijaya Universit	tas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya		ne Rrawijaya Universit		Universites	Drowiiovo

D	I I a la company de la company		11	D	11	D	11	D
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Un98ersitas	
Brawijaya	Universitas B		Universitas	Brawijaya	Universitas	<b>Brawijaya</b>	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	<b>Brawijaya</b>	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Univers</b> itas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	Bra	UniverBADA	N KEPEC	H KOTA MA GAWAIAN D	ALANG	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	Brandayla	Uni <b>PANITI</b>	A PENGA	DAAN BARA	ANG/JASA	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	Br. a	Universitas	Brawija <b>M</b> 2	o. 1 Telp. 0341- 3663 A L A N G S L A S	Brawkode Pos	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B		Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas B	Brandaya	DAFTARAN PESI UNIVERSITAS	ERTA PENYED	OIA JASA KONSUI	LTANSI Biawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	Brand ay 27 s/	sa s/d Kamis d 29 September 201		Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	: 09.0	0 – 14.00 Wib. In Kepegawaian Dae		ersitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B				ian dengan SKPD di	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	BrayKota	Malang	iikasi Kepegawa	an uengan SKPD di	Kawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	Name P	enyedia Jasa	Alamat D	enyedia Jasa	tiaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas B	1000	nsultansi		enyedia Jasa sultansi	Tanda Tangar	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas</b>	trapeo	2	ngagel pro to	igh IV/CB SAY	Aletin.	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita /	linter		(6) (6)	A -	Off the	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi		BAN				niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	1			1 3	4	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	13-			136/		<b>H</b> iversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit	t e	N.				hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit		70		P' -		hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita		(30)				Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita						Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		Fie i			//	Universitas	
Brawijaya	Universitas	1				///	Universitas	
Brawijaya	Universitas		117	TA III	Щ	//a	Universitas	
Brawijaya	Universitas		4.1		4 Þ	ava	Universitas	
Brawijaya	Universitas			49 80		Ajaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas					wijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas				Malang, 27 Septem	nber 2011 Wijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	wa	Universitas		Panitia Pengadaan Badan Kenegawaia	Barang/Jasa	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	ya	Universitas	Brawijaya	Ketua vorsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	a	Universitas		+		Universitas	
Brawijaya	Universitas				REDY JANANDI		Universitas	
Brawijaya	Universitas	STATISTICS OF THE PARTY.			Penata Tingkat I Nin 19720114 199		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas B				Universites		Universites	

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	U199ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya Lampiran 7: P	Universitas	Brawijaya acil Prakuali	<u>Ųni</u> versitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	<del>Unive</del> rsitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Unive <b>PEME</b>	RINTAH	COTA MAL	<b>ANG</b> /ijaya	UXiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Aja a	Unpanitia	N KEPEGA PENGADA	WAIAN DAE AN BARAN	C/IASA	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Universitas	npang Mojopahit I M A L	No. 1 Telp. 0341-366	385 awiiaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas vijaya	Univer		versitas	Rode Pos 65119 Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas		N HASIL PRAK 7/ 99 /PPBJ/35.73.		Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas				rawijaya	Universitas	
Brawijaya	Sehubungan	dengan pelaksanaa sa pada Badan Kepeg	n prakualifikasi	yang telah dilaksar	nakan oleh Panitia	Linding walter	
Brawijaya	Darling su	anitia Pengadaan Bar				1	
Brawijaya	Universitas 2011 periha	l Penetapan Hasil P	rakualifikasi, maka	dengan ini diumur	mkan penyedia jasa	Universitas	Brawijaya
Brawijaya		us prakualifikasi Pe			kasi Kepegawaian	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	ngkungan Pemerinta	n Kota Malang, se	bagai berikut :	7	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Brawijaya
Brawijaya	Universi	Penyedia Jasa	AlamatP	enyedia Jasa	Ket.		Brawijaya
Brawijaya	(A)	onsultansi	Kon	sultansi			Brawijaya
Brawijaya	Universit CV. Valsix	ya n	Surabaya	Kertajaya VII-C/8		1	Brawijaya
Brawijaya	Universit		O/29 Surabaya	Menanggal Harapar			Brawijaya
Brawijaya	Universita CV. Dinamik		Puri Mas Jalan ( 19 Surabaya	Gianyar I Blok C-3	/ Lulus	Iniversitas	
Brawijaya	Universita CV. Consept		Jalan Sampean N	o. 46 Malang ya Tengah IV // 18	Lulus	Universitas	
Brawijaya	Universites		Surabaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas CV. Nanggal		Jalan Jangkungan Jalan Baruk Ten	II-B / 5 B Surabaya gah I Blok A 4 – 49	Lulus  Lulus	Universitas	
Brawijaya	Universitas	1/4	Surabaya		a	Universitas	
Brawijaya	Universitas de la seleksi	dapat mengajukan			n Barang/Jasa pada	Universitas	
Brawijaya	Universitas Cpegawaiar	Daerah Kota Ma	lang Jalan Tugu	No. 1 Malang sejal	k tanggal 05 s/d 07	Universitas	
Brawijaya		engumuman Hasil Pra	akualifikasi untuk	diketahui penyedia i	asa konsultansi dan		
Brawijaya	Universitas			ponyouid j	rawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Universitas	Ma	lang, 05 Oktober 201		Universitas	
Brawijaya	Universitas			itia Pengadaan Barar		Universitas	
Brawijaya	Universitas	Universitas			erah Kota Malang	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Universitas		/		Universitas	
Brawijaya	Universitas			ny ni wakaitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		- III.S.	Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas		Universitas	

Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Uzooersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya U	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Kerangka Acuan Kerja Pengadaan Jasa Konsultansi Anju	Universitas Brawijaya
Brawijaya		gawaian BKD Kota Malang Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	- `	5	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Province La Universitas Pravileya	Thivorcitae Prawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya	bangsa untuk maju. Pemerintah Kota Malang sebaga	i Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya	melaksanakan pembangunan harus memiliki sumber daya	i Naivoroitos Promilovo
Brawijaya	Universitas Brawijay	manusia yang tepat, baik dari segi kualitas, keahlian pendidikan, maupun kuantitas untuk melaksanakannya.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	Jumlah pegawai yang besar merupakan masalah tersendir bagi Pemerintahan Kabupaten / Kota, khususnya masalah	<b>i</b>
Brawijaya	Universitas Br	pembaharuan data/ "updating", diperlukan waktu, tenaga serta biaya yang besar bagi Badan Kepegawaian Daerah	Mairavaltas Dravillava
Brawijaya	Universitas /	dan pembaharuan data. Sedangkan proses pemutakhiran	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	data harus dilakukan secara periodik. Ketidak seimbangan antara kecepatan pembaharuan data dan jumlah data yang	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	harus diperbaharui menjadi sumber masalah terbesar Untuk menyelesaikannya diperlukan integrasi data dan	niversitas Brawijaya
Brawijaya	University University University	komunikasi yang baik antara Badan Kepegawaian Daerah Pemerintah Kota Malang, satker dan pegawai.	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	Disamping masalah "updating" data, trasnparansi data	niversitas Brawijava
Brawijaya	Universit	pegawai perlu mendapat perhatian. Selama ini pegawai mengalami kesulitan untuk mengetahui datanya yang	niversitas Brawijava
Brawijaya	Universit	dipakai oleh Badan Kepegawaian Daerah Pemerintah Kota Malang, hal ini disebabkan banyaknya pekerjaan yang	niversitas Brawijava
Brawijaya	Universita	harus ditangani oleh Badan Kepegawaian Daerah Pemerintah Kota Malang, sehingga permintaan seperti ini	Iniversites Drewileys
Brawijaya	Universitas	sulit dipenuhi. Untuk mengatasi masalah ini, perlu dibuatkan sistem yang memungkinkan pegawai melihat datanya sendiri.	
Brawijaya	Universitas	Selain masalah data terdapat masalah lain yang tidak kalah	
Brawijaya	Universitas L	pentingnya, yaitu laporan. Selama ini pimpinan selalu meminta laporan pegawai ke BKD dengan bentuk yang	
Brawijaya	Universitas B	bermacam-macam. BKD sering mengalami kelambatan bahkan kesulitan untuk memenuhinya dalam waktu yang	i
Brawijaya	Universitas Bra	cepat. Untuk menyelesaikannya diperlukan aplikasi yang bisa diakses oleh pimpinan dimana saja dan kapan saja	
Brawijaya	Universitas Braw	bahkan dimungkinkan untuk mencetaknya. Hal ini diharapkan akan mengurangi permintaan laporan dari	i v
Brawijaya	Universitas Brawii	pimpinan ke badan kepegawaian Daeran remerintan kota	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	Untuk menyelesaikan secara menyeluruh permasalahan	Universitas Brawijava
Brawijaya		dipertukan suatu sisiem apiikasi komputer. Apiikasi ini	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	commit garindaran secara garis besar mengenar pekerjaan yang akan unaksanakan.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universites Rrawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava I	Universitas Rrawijava

D	Harland Hara Baranillana	Halamaka Baraka Halamaka Baraka	H-1
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Uzo1ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	-Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	harus disebar ke semua satker dan bisa diakses oleh pegawai, satker sendiri maupun pimpinan dimana saja dan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	kapan saja. Dengan adanya sistem aplikasi seperti ini diharapkan dapat mengurangi masalah kepegawaian atau	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	bahkan dapat dihilangkan. Selain itu diharapkan adanya kemudahan-kemudahan dalam penanganan database dan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Solusinya adalah pembangunan aplikasi Sistem Informasi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Administrasi Pegawai On Line. Aplikasi ini berjalan di desktop dan internet. Untuk menjaga kerahasiaan dan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	kewenangannya tiap pegawai, satker dan pimpinan diberi pasword khusus.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	IT ÀS RA diava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	University Maksud dan	Maksud:	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Tujuan	Menyusun sistem/aplikasi yang mampu menyimpan, mengelola dan menampilkan informasi pegawai secara	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	cepat, tepat dan mudah Menyusun aplikasi yang bisa diakses oleh pegawai,	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	satker dan pimpinan dimanapun dan kapanpun.	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	Tujuan	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	<ul> <li>Membuat Sistem Kepegawaian On Line</li> <li>Menyusun Bank Data Pegawai (Database Pegawai)</li> </ul>	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	<ul> <li>Mempermudah &amp; mempercepat pembaruan data</li> <li>Transparansi data pegawai</li> </ul>	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	- Meningkatkan pelayanan Badan Kepegawaian Daerah kepada pegawai dan pimpinan	niversitas Brawijaya
	Universita	- Membantu proses baperjakat /	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Sasaran	Memiliki data pegawai yang benar dan lengkap.	
Brawijaya	EL \	2. Data pegawai bisa dilihat dimanapun dan kapanpun.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	dan cepat.	
Brawijaya	Universitas B	<ol> <li>Mengurangi beban kerja Badan Kepegawaian Daerah. Proses updating data bisa dilakukan oleh satker</li> </ol>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl	maupun pegawai sendiri, pimpinan bisa melihat dan mencetak berbagai laporan secara mandiri, Badan /	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	Bagian Kepegawaian Daerah bisa memenuhi segala macam laporan karena terdapat fasilitas fleksibel	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	report.  5. Mempermudah proses administrasi pegawai, misalnya:	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	kenaikan pangkat, mutasi, pensiun, dll.  6. Mempermudah proses formasi dan baperjakat	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	7. Sistem bisa diintegrasikan dengan sistem lain, misalnya aplikasi penggajian universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava	Universitas Brawijava Universitas Brawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uzozers	alkaa Duarrillaria
	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	sitas Brawijaya
	sitas Brawijaya
Johns Kagistan Radan Vanagayyaian Daganah Ramanintal Vata Mal	sitas Brawijaya
Drawijaya Ilpiyaya Brawija Sumber Ilpiyaya Kegiatan ini dibiayai dari sumber pendanaan dari DPPA	sitas Brawijaya
Skil Batan Repegawaian Batan remerinan kota	sitas Brawijaya
Rrawijaya Universitas RrawijaNama dan nivers Nama PPK: Ir. H. Moch. Kharis, MSisitas Rrawijaya Univer	sitas Brawijaya
Organisasi Pejabat Proyek/Satuan Kerja: Badan Kepegawaian Daearah	sitas Brawijaya
Komitmen	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Distribute Historia Resultan	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
Disputitorio Universitas Presuit	
	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
	sitas Brawijaya
Daerah. Kemampuannya antara lain:	sitas Brawijaya sitas Brawijaya
• Proses penjaringan data menggunakan format	
seperlunya	sitas Brawijaya
	sitas Brawijaya
Ada fasilitas crosscheck data pribadi oleh PNS	sitas Brawijaya
datahase pegawai	sitas Brawijaya
2. Radan Keregawaian Daerah	sitas Brawijaya
Brawijaya Universita Proses updating data terdistribusi ke satker dan Universita	sitas Brawijaya
regawai dapai niengupuate datannya sendiri	sitas Brawijaya
aplikasi yang melibatkan serta mengupdate data	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas II Degawai Universitas II Uni	sitas Brawijaya
	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Bra Setiap bagian/Subbag di Badan Kepegawaian Universitas Bra Universitas Bra Setiap bagian/Subbag di Badan Kepegawaian Universitas Bra Universitas Bra Setiap bagian/Subbag di Badan Kepegawaian Universitas Bra Setiap bagian Bra Setiap Bra Bra Setiap	sitas Brawijaya
	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawija • Bisa mengupdate data sendiri lewat internet, satkera University	sitas Brawijaya
	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas penilaian, karir dan gaji ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Brawijaya Universitas Brawijaya Brawij	sitas Brawijaya
Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Universitas Brawijava Univer	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawi Penunjang terdiri dari data yang berkaitan dengan pelaksanaan pekerjaan.  Universitas Brawijaya Universi	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	sitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas	sitas Brawijaya
	sitas Brawijaya sitas Brawijaya

D.:	Hairandhaa Daarrii arra	Helicovella a Drawillana Helicovella a Drawillana	Helmersker Drewillers
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Uzosersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Unive Disediakan modul informasi & komunikasi di aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Unive S Ada media crosscheck data antara pegawai, satker aya & Badan Kepegawaian Daerah.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Unive S Kebenaran data menjadi tanggung jawab pribadi aya pegawai, dengan verifikasi dari Badan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universi Kepegawaian Daerah Universitas Brawijaya 4. Informasi Secara Realtime	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Unive • Di aplikasi terdapat kemampuan untuk melihat Wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	laporan dari aplikasi SIAP yang sudah di bangun secara Real Time.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	<ul> <li>Dapat di akses oleh seluruh pegawai, apabila ingin mendapatkan informasi secara cepat dan efektif.</li> </ul>	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brandi-Studi	TAS BA vijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brandahulu	25 Va	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 10. Referensi Huki	um a. PP No. 8 Tahun 2003; yang berakibat pada restrukturisasi organisasi; masalah kepegawaian	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	Salving To the Salving To	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	<b>可以是以外,是每个</b>	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl	a la	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	ljaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	rawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universites Brawijaya	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava	Universitas Brawijava

D ::	II	11.	Б !!	11.1	В !!	11.1	D ::
Brawijaya	Universitas Brawijaya		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Uzo4ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijava	Universit	Ruang Lingkup	Hniversitas	Brawijava	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	giatan 1. S	urvey dan diskusi sis Desain sistem	tem Universitas	Brawijava	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Unive <sup>3</sup> si	embuatan dan testing elatihan pemakaian j	g program sitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Unive5siI	embuatan buku pand	luan pemakaian	Brawijava	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	6. I	embuatan buku tutor enggandaan buku	rial bahan pelatiha	n	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	a	plikasi		Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		nstalasi program		<b>S</b> rawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawlja Universitas Brawlja	1. P	erangkat lunak/pro an di internet	gram aplikasi di	desktop	Universitas	
Brawijaya	Universitas Braw		an di internet plikasi tersebar ke tia		va	Universitas	
Brawijaya	Universitas Di	3. I	Data pegawai yang ter uku panduan pema	rbaru		Universitas	
Brawijaya	Universita	b	ahan pelatihan	kam apiikasi dan	iuioriai	Universitas	
	Universit	5. Ja 6. Ja	asa pelatihan asa garansi jalannya	aplikasi selama 3	bulan		
Brawijaya Brawijaya	Universi		V (Ca)		Y		Brawijaya Brawijaya
Brawijaya	Universi		at Pembuat Komit er kerja bagi penye				Brawijaya
Brawijaya	dan Fasilita	s dari Direl	si, Narasumber, elola Komputer/Jar	Pengguna Sisten	n, dan		Brawijaya
Brawijaya	Komitmen	berpe	eran sebagai fasilita	tor penyedia jasa	ı dalam		Brawijaya
Brawijaya	Universit	a. K	ksanakan kegiatan di oordinasi dengan pe	abat di lingkunga	n Badan	niversitas	
Brawijaya	Universita	1.750	epegawaian Daerah Ienyediakan data	a district and a second		Iniversitas	
Brawijaya	Universitas	d	iperlukan penyedi erancangan dan imp	a jasa dalam	proses	Universitas	
Brawijaya	Universitas	c. A	lenyediakan perso	onil untuk m	engikuti	Universitas	
Brawijaya	Universitas L	d. N	elatihan ( <i>train the tra</i> Ienyediakan ruanga		pat dan	Universitas	
Brawijaya	Universitas Bl		elatihan.	4.4	a	Universitas	
Brawijaya	Universitas 14. Peralatan d Material da	ri konsı	n melaksanaan k ultansi meyediakan	egiatan, penyedi sendiri peralata		Universitas	
Brawijaya	Universitas Brapenyedia Ja	sa diper	lukan seperti misaln Kendaraan, Kertas,	ya Komputer, Me	sin Foto Jaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawija		110		wijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas 15 Lingkup Kewenanga	n d	lenganalisa data perlukan untuk p	roses perancanga	an dan	Universitas	
Brawijaya		saUniversit 2. N	nplementasi lenentukan spesifil	kasi perangkat	Brawijaya server,	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	<u>Universit</u>	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya					Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universit	as Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		as Brawijaya			Universitas	
Brawijaya	Universites Brawijaya		as Rrawijaya			Universitas	

Drowiiovo	Universites	Prowiiovo	Universites Pres	viiovo Univo	rcitoc	Drowiiovo	Universites	Drowiiovo
Brawijaya Brawijaya	Universitas I		Universitas Bray				Universitas	
Brawijaya	Universitas		Universitas Bray				Universitas	
Brawijaya	Universitas		Universitas Bray				U205ersitas	
Brawijaya	Universitas		Universitas Bray				Universitas	
Brawijaya	Universitas		Universitas Bray				Universitas	
Brawijaya	Universitas		Universitas Bray				Universitas	
Brawijaya	Universitas I		Universitas Bray				Universitas	
Brawijaya	Universitas I		Universitas Bray	vijaya Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas I	Brawijaya	Universitias Riçav	printer, dan Vko	mputer	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universi diperlukan u Menentukan	kualifikasi person	il BPKAD	Brawijaya a	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		Offiversitas Diav	sebagai Trainer IVE	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	16. Jangka W	aktu Jangka waktu p	elaksanaan kegiatan	rsitas n adalah s	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Braw Penyelesa Kegiatan	an dengan tangga	l mulai pekerjaai Kerja (SPMK) yaitu t	n pada	Surat wijava	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	□ V ≥ 2011 sampai de	ngan bulan Desemb lima) kalender.	er 2011 se	lamawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	to tempat putut	, mm, kalender	195	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		postar -	Productor :		rawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Braw	Posisi	Kualifikasi	Jumlah Orang Bul		Universitas	
Brawijaya	Universitas	Br	Tenaga Ahli:  Ketua Tim / Ahli  Anglia Sistem		1	va	Universitas	
Brawijaya	Universitas	// /	Analis Sistem	minimal S-1 Komputer atau	4		Universitas	
Brawijaya	Universita		72,10 (1)	Teknik Informatika Atau			Universitas	
Brawijaya	Universi			Teknik Elektro atau Teknik	THE .	7	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	*		Industri dan pengalaman		1	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	5	· _ 4/4/4/5	minimal 4 tahun		T	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit	1.6	Ahli Data Base	pendidikan		~	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit		Ann Data base	minimal S-1 Komputer atau	1		niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita			Teknik Informatika Atau			niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita		TO VIEW	Teknik Elektro dan pengalaman		1	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		丽	minimal 2 tahun		//	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		Tenaga Pendukung Programmer	g (jika ada): pendidikan	1	= //	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	ВМ	The Part of the Pa	minimal S-1 Komputer atau	,2	a	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas</b>	Bra	45 1	Teknik Informatika dan		aya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Braw	. 49	pengalaman minimal 2 tahun		ijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija		mannai 2 talluli		wijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijay	Staf Administrasi	pendidikan	1	rawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas		rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Khusus untuk Met	ode Evaluasi Pagu Anggaran jumlah c	orang bulan tidak boleh dica	antumkan.S	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas Brav	vijaya Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Brav</b>	vijaya Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Brav</b>	vijaya Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Brav</b>	vijaya Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Brav</b>	vijaya Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Universitas Brav</b>	vijaya Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		<b>Universitas Brav</b>				Universitas	
Brawijaya	Universitas I		Universitas Brav				Universitas	
Brawijaya	Universitas		Universitas Bray				Universitas	
Brawijaya	Universitas		Universitas Bray				Universitas	
Brawijaya	Universitas		Universitas Bray				Universitas	

	11 1 11 11	B 11 11 1		. B	11 1 1 B 11
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Brawijaya Univ	ersitas Brawijaya Univ	ersitas Brawijaya	Uzo6ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Brawijaya Univ	ersitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Brawijaya Univ	ersitas Brawijaya Univ	ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Brawijaya Univ	ersitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas l	Brawijaya Univ	ersitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Brawijaya Univ	ersitas Brawijaya Univ	versitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Brawijaya Univ	ersitas Brawija(p3) atau si	rtarsitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Brawiiava Univ	dari berbaga ersitas Brawijabidang ilmu	i versitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		dengan	versitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		minimal 1 ta	<sup>hun</sup> ∕ersitas B <u>r</u> awijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		D' 1 m'	arsitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		dari berbaga	ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		dengan	as Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		pengalaman minimal 1 ta		Universitas Brawijaya
Brawijaya		B18. Jadwal Tahapan	N Province	MINGGU KE Jaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Pelaksanaan	o REGIATAN	1 2 3 4 5	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Kegiatan	1 Survey dan diskusi sistem 2 Desain sistem		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		3 Pembuatan dan testing		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi		program  4 Pelatihan pemakaian progr		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	A. A	secara terpusat	am	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi		5 Pembuatan buku panduan pemakaian		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	and the same of th	6 Pembuatan buku tutorial		hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		bahan pelatihan		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		Penggandaan buku pandua dan tutorial aplikasi	n	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	\	8 Instalasi program		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	\		//	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		Laporan	///	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	19. Laporan Pendahuluan		, /a	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	20. Laporan Bulanan	49 11 49	aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		21. Laporan Antara	4 1	ijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		22. Laporan Akhir	Laporan Akhir memuat :		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		nekerigan / kegiatan Pambangi	man Cictom Anlilragi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		Kepegawaian dengan SKPD di Malang Tahun Anggaran 201	I. Dhengkapi dengan ava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		dokumen petunjuk penggunaa bagias operator a dan ad	n dan pengoperasian	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Brawijaya Univ	pelatihannya. ersitas brawijaya Univ	ersitas Brawijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas I		ersitas Brawijaya Univ ersitas Brawijaya Univ		Universitas Brawijaya
Krawiiava	LINIVAREITAE	krawuawa liniw	oreitae Krawilaya Ilniy	ALCITAC KLAMITANA	HINDACITAC KRAMIIAVA

The state of the s				-				11 1 1	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Uzorersitas	
Brawijaya	Universitas	Brawijaya				Universitas		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	<b>Univers</b> itas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive	(tiga Sp	puluh) hari	an selambat-lamb kerja/bulan seja	ik spmkaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive	diterbitk	kan sebanyak 5	(lima) buku lap disc) (jika diperlu	oran dan	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijaya	Unive	rsitas	Brawijava	Universitas		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		Unive	rsitas	lal-Hal Lain	Universitas	Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	23. Produksi d Negeri	lalam Unive	ini har	ne dilakukan	onsultansi berdasa di dalam wilaya	h Negara	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		11	Republil	k Indonesia ked	cuali ditetapkan la pertimbangan ke	ain dalam ava	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawijay			ensi dalam neger		rawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Y7		Jika ker	rjasama dengan	penyedia jasa k	onsultansiaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Br Kerjasama		konsulta	ansi ini maka p	pelaksanaan keg ersyaratan dalam	Dokumen Va	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	// ./	100	Pemiliha	an harus dipatul	ni:		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit?	25. Pedoman		Pengum	pulan data la	pangan harus	nemenuhi	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	Pengumpu		persyara		pangan narus i	nemenum	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	Data Lapar	ngan			300 0	1/4	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit	26. Alih Penge	tahuan		perlukan, Pe		onsultansi	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit		Ī	dan pen	nbahasan dalan	enyelenggarakan p n rangka alih per	ngetahuan	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit				personil pro t Komitmen	yek/satuan kerja	Pejabat	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita			(34)		0.2	r .	Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita			132				Universitas	
Brawijaya	Universitas			Fiet		THE P		Universitas	
Brawijaya	Universitas				Malang,			Universitas	
Brawijaya	Universitas			11/2		embuat Komitmen ormasi dan Informa	asi a	Universitas	
Brawijaya	Universitas			. 4 5	Badan Ke	pegawaian Daerah	131	Universitas	
Brawijaya	Universitas				4 1		ijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas		1.0				wijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas				Ir. H. Mo Pembina	ch. Kharis, MSi.	rawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas		Unive	Situs	NIP. 1963	31025 199103 1 0		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	
Brawijaya	Universitas					Universitas		Universitas	

Brawijaya Universitas	iversitas Brawijaya iversitas Brawijaya bersitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uzo	
	sersitas Brawiiava
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Uni	iversitas Brawijaya
	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universita Brawijaya (Ketentuan Evaluasi Pengadaan Anjungan Mandi	versitas Brawijaya
Brawijaya Universita Kepegawaian BKD Kota Malangawijaya Universitas Brawijaya Uni	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Universitas Bramembuat Berita Acara Pembukaan Dokumen Uni	iversitas Brawijaya
	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijaya Uni  f. besaran usulan biaya; g. usulan biaya terkoreksi; S. Brawijaya Uni	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijay h. keterangan lain yang dianggap perlu; dan i. tanggal pembuatan berita acara. Wijaya Uni	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Braw 22.19 Setelah dibacakan dengan jelas, Berita Acara ditandatangani oleh anggota Panitia Pengadaan Uni	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Br	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas  22.20 Berita Acara dilampiri Dokumen Penawaran.  22.21 Salinan Berita Acara dibagikan kepada peserta yang hadir tanpa dilampiri Dokumen Penawaran	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universita dan Panitia Pengadaan Barang/Jasa dapat Inj	iversitas Brawijaya
	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universi 23. Evaluasi Penawaran 23.1 Semua ketentuan IKP mengenai evaluasi Administrasi, Teknis, penawaran berlaku untuk setiap metode	iversitas Brawijaya
	iversitas Brawijaya
	iversitas Brawijaya
des markendingles Deleuman Banguraran	iversitas Brawijaya
mulai dari tahapan penilaian persyaratan	iversitas Brawijaya
hiava	iversitas Brawijaya
vano disebutkan dalam IKP tidak diperbolehkan.	iversitas Brawijaya
Brawijava Universitas L. evaluasi penawaran yang meliputi: a. evaluasi administrasi; Uni	iversitas Brawijaya
Rrawijaya Universitas R. C. evaluasi biaya.	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Bra sebagai berikut:	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Braw peserta dilarang menambah, mengurangi, Uni	iversitas Brawijaya
Prawijaya Universitas Prawija Penawaran;	iversitas Brawijaya
Brawijaya Universitas Brawijay penawaran yang sesuai dengan ketentuan, Uni	iversitas Brawijaya
System system, daily lightly before	iversitas Brawijaya
and improved the first province of the second second	iversitas Brawijaya
a panyimpangan yang harsifat pantinginakak	iversitas Brawijaya
1) nanyimnangan dari Dokuman Pamilihan	iversitas Brawijaya
dan hasil/kineria pekerjaan: dan/atau	iversitas Brawijaya
	iversitas Brawijaya

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Uzogersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Condition reminian yang	ntuan iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		seria de la constitución de la c
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	yang memenuhi syarat. ara pihak dilarang mempengaruhi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay	engadaan Barang/Jasa selama pi	roses Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	offiversitas e. a	valuasi; pabila dalam evaluasi ditemukan	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	O'III		sama
Brawijaya	Universitas Brawijaya	F	anina Pengadaan Barang/Jasa dan	ertaniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	, s	PK dengan tujuan untuk memenan alah satu peserta, maka :	
Brawijaya	Universitas Brawi	RSITAS E	Dallai Fillaili Dalk Dauan Usan	alamniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	2	maupún pengurusnya; ) proses evaluasi tetap dilanjutkan del	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		terlibat (apabila ada):	tidakniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	3 (17.17)	) apabila tidak ada peserta lai sebagaimana dimaksud pada angka	nnyaniversitas Brawijaya
Brawijaya	University University University		maka seleksi dinyatakan gagal.	niversitas Brawijaya
Brawijaya			uasi Administrasi : valuasi terhadap data administrasi hi	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	di di	lakukan terhadap hal-hal yang tidak d ada saat penilajan kualifikasi.	inilai IIVersitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	b. P.	enawaran dinyatakan meme ersyaratan administrasi, apabila:	muhiniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		syarat-syarat substansial yang din berdasarkan Dokumen Pemil	
Brawijaya	Universita		dipenuhi/dilengkapi; surat penawaran :	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		a) ditandatangani oleh :         (1) direktur utama/pimp	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		perusahaan; (2) penerima kuasa dari dire	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L		utama/pimpinan perusahaan y nama penerima kuasa	angniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl		tercantum dalam akte pend atau perubahannya;	maniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra		(3) kepala -cabang perusahaan , diangkat oleh kantor pusat ,	miniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw		dibuktikan dengan doku	menniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija		(4) pejabat yang menurut perjar	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		perusahaan yang bekerja sama	universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Little		urat aktuniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	UPemilihan, tas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	yang ditawarkan tidak melebihi jam	gka niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Dokumen Pemilihan; dan IJaya	<sup>la</sup> Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay	d) bertanggal. untuk menghindari kesalahan-kesala	hallniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijava	a Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			universitas Brawijaya	Uzioersitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijav	enawaran, maka syarat-syarat lainnya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijav <sup>d</sup>	ang diperlukan agar diminta dan ievaluasi pada saat prakualifi <mark>k</mark> asi dan	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijav	dak perlu dilampirkan pada Dokumen Penawaran ya tas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijav.	'anitia Pengadaan Barang/Jasa dapa nelakukan klarifikasi terhadap hal-ha		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	5) p	ang kurang jelas dan meragukan; eserta yang memenuhi persyaratan	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	te	dministrasi dilanjutkan dengan evaluasi eknis: Sersi tas, Rrawijaya,	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		р	pabila hanya ada 1 (satu) atau 2 (dua) eserta yang memenuhi persyaratan	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijay		d	dministrasi, maka evaluasi tetap ilanjutkan dengan evaluasi teknis;	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawi		m	pabila tidak ada peserta yang nemenuhi persyaratan administrasi, saka salaksi digustakan gagal		
Brawijaya	Universitas Br	28/11		naka seleksi dinyatakan gagal.	Universitas	
Brawijaya	Universitas/	***		iasi teknis dilakukan terhadap peserta		
Brawijaya	University University University	V.S.V	b. Unsu	memenuhi persyaratan administrasi. r-unsur yang dievaluasi harus sesuai	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi	JEAN!	c. Evalu	an yang ditetapkan. Jasi penawaran teknis dilakukan dengan	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universi		setian	memberikan nilai angka tertentu pada kriteria yang dinilai dan bobot yang	niversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit		kemu	ditetapkan dalam Dokumen Pemilihan, dian membandingkan jumlah perolehan		Brawijaya
Brawijaya	Universit		1) u	dari para peserta, dengan ketentuan: nsur-unsur pokok yang dinilai adalah:	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universit		- 11	) pengalaman perusahaan (bobot nilai antara 10 % s.d 20 %), ) pendekatan dan metodologi (bobot	Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universita	(21)		nilai antara 20 % s.d 40 %), ) kualifikasi tenaga ahli (bobot nilai	Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	132		antara 50 % s.d 70 %); enilaian dilakukan sesuai pembobotan	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		d	ari masing-masing unsur yang telah itentukan dalam LDP;		Brawijaya
Brawijaya	Universitas L	E V	3) b	obot masing-masing unsur ditetapkan leh Panitia Pengadaan Barang/Jasa	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl		b.	erdasarkan jenis pekerjaan yang akan ilaksanakan;		Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra		d. Penila	aian terhadap Pengalaman Perusahaan ukan atas:	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw		0.000	engalaman perusahaan peserta dalam nelaksanakan pekerjaan sejenis dengan	Ulliveialida	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija			ekerjaan yang dipersyaratkan dalam AK untuk 10 (sepuluh) tahun terakhir;	Ulliversitas	
Brawijaya	Universitas Brawijay			engalaman kerja di Indonesia dan/atau i lokasi proyek mendapat tambahan		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	3) p	ilai; versitas Brawijava engalaman tersebut diuraikan secara	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay	alas dengan mencantumkan informasi: ama pekerjaan yang dilaksanakan,	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	a	ngkup dan data pekerjaan yang ilaksanakan secara singkat, Ickasi,		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitäs	p	emberi tugas, nilai, dan v/aktu elaksanaan (menyebutkan bulan dan		
Brawijaya	Universitas Brawijaya			hub)niversitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas	
Rrawijaya	Universitas Brawijava	Universitas	Rrawijava	Universitas Rrawijava	Universites	Drowiiovo

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijava	universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		universitas Brawijaya	Uzinersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawitaye	nilaian juga dilakukan terhadap jumlah	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	pe	kerjaan yang sedang dilaksanakan eh peserta, disamping untuk mengukur	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	De	ngalaman juga dapat dipergunakan tuk mengukur kemampuan/kapasitas	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawija	serta yang bersangkutan dalam elaksanakan tugasnya Ryawii aya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	5) pe	ngalaman perusahaan peserta harus engkapi dengan referensi dari	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer kir	engguna jasa, yang menunjukkan nerja perusahaan peserta yang	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	be tel	ersangkutan selama 10 (sepuluh) tahun rakhir ;	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Hadron Burnettan		ib unsur Pengalaman Perusahaan yang nilal adalah: Cawilaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	-T/5 E	pengalaman melaksanakan proyek/kegiatan sejenis;	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	6	pengalaman melaksanakan di lokasi proyek/kegiatan;	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas /	c)	pengalaman manajerial dan fasilitas utama;	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	d)	kapasitas perusahaan dengan memperhatikan jumlah tenaga ahli	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universita	33 / ( ) e)	tetap; [sub unsur lain yang dinilai dan	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	7) bo	dipersyaratkan].	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	OII	tetapkan oleh Panitia Pengadaan arang/Jasa berdasarkan jenis pekerjaan	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	ya ya	ang akan dilaksanakan sesuai dengan ang tercantum dalam LDP.	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	Metod	ilan terhadap Pendekatan dan lologi dilakukan atas:	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	1) pe	amahaman perusahaan peserta atas Igkup pekerjaan/jasa layanan yang	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	di	minta` dalam KAK, pemahaman atas saran/tujuan, kualitas metodologi, dan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	na na	asil kerja; b unsur Pendekatan dan Metodologi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L	ya	ng dinilai adalah: pemahaman atas jasa layanan yang	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl		tercantum dalam KAK, penilaian terutama meliputi: pengertian terhadap	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra		tujuan proyek/kegiatan, lingkup serta jasa konsultansi yang diperlukan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw		(aspek-aspek utama yang diindikasikan dalam KAK), dan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	b)	pengenalan lapangan; kualitas metodologi, penilaian	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		terutama meliputi: A ketepatan menganalisa masalah dan langkah	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universities	pemecahan yang diusulkan dengan tetap mengacu kepada persyaratan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		KAK, konsistensi antara metodologi dengan rencana kerja, apresiasi	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	terhadap inovasi, tanggapan terhadap KAK khususnya mengenai data yang	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		tersedia, orang bulan (person-month) tenaga ahli, uraian tugas, jangka	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	2	waktu pelaksanaan, laporan-laporan vano disvaratkan jenis keahlian serta	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava	Universitas Brawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Uzizersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay program v kerja, tajadwal pekerjaan,	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay kebutuhan jumlah orang bulan, dan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Ilniversitas Brawija) hasil kerja (deliverable) penilaian	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijay gambar i kerja, i spesifikasi i teknis.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijavlapdraniversitas Brawijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Pendukung dalam melaksanakan pekerjaan yang diminta	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	dalam KAK; e) gagasan baru yang diajukan oleh	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	peserta untuk meningkatkan kualitas keluaran yang diinginkan dalam KAK	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	diberikan nilai lebih; f) [sub unsur lain yang dinilai dan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	dipersyaratkan].  3) bobot masing-masing sub unsur	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	3) bobot masing-masing sub junsur ditetapkan oleh Panitia Pengadaan Barang/Jasa berdasarkan jenis pekerjaan yang akan dilaksanakan sesuai dengan yang tercantum dalam LDP.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas /	yang akan dilaksanakan sesuai dengan yang tercantum dalam LDP.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Universita Universita Universi	f. Kualifikasi Tenaga Ahli, penilaian dilakukan atas:	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	1) tenaga ahli yang diusulkan untuk melaksanakan pekerjaan dengan	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	memperhatikan jenis keahlian, persyaratan, serta jumlah tenaga yang	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	2) sub unsur Kualifikasi Tenaga Ahli yang	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	dinilai adalah: a) tingkat pendidikan, yaitu lulusan	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	perguruan tinggi negeri atau perguruan tinggi swasta yang telah	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	lulus ujian negara atau yang telah diakreditasi, atau perguruan tinggi luar	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	negeri yang telah diakreditasi, dibuktikan dengan salinan ijazah; h) pangalaman, kerja, profesjonal, seperti	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	b) pengalaman kerja protectional depart	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L	yang disyaratkan dalam KAK, didukung dengan referensi dari pengguna jasa. Bagi tenaga ahli yan diusulkan sebagai pemimpin/wakil penggan pekerjaan (team	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl	perminipin pelaksana pekerjaan (teas)	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra	pengalaman sebagai pemimpin/wakil	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	pemimpin tim. Ketentuan penghitungan pengalaman kerja	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	profesional dilakukan sebagai ber kut : (1) tidak boleh terjadi tumpang indih	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	(overlap), bila terjadi overlap yang dihitung hanya salah satu,	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitus (2) apabila terdapat perhitungan bulan menurut Panitia Pengadaan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Barang/Jasa lebih kecil dari yang tertulis dalam penawaran, maka	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya yang diambil adalah perhitungan Panitia Pengadaan Barang/Jasa.	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Apabila re perhitungan wi Panitia Pengadaan Barang/Jasa lebih	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya besar dibandingkan dengan yang	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijava	Universitas Brawijava	Universitas Rrawijava Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava

Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijava	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Uzisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya		tertulis dalam penawaran.	makaiversitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya		Jany dalam penawaran, Jiawa	Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	kerja profesional ditulis	secara iversitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	tahunnya, maka pengalaman	dan kerja iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas P	(kecuali bila terjadi overlap.	maka iversitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer	kali), itas Brawijaya	Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijaya		<ul><li>(4) apabila jangka waktu penga kerja profesional ditulis bula</li></ul>	llaman In dan iversitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijay		tahunnya saja (tanpa tar maka pengalaman kerja	nggal), vang iversitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawi	RSITAS B	dikurangi 1 (satu) bulan Va	annya Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Br	SILAOD	<ul><li>(5) apabila jangka waktu pengal kerja profesional ditulis tahi</li></ul>	unnyaniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas /		saja (tanpa tanggal dan b maka pengalaman kerja	vangilversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	A A A	dihitung hanya 25 % dari bulannya,	total Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	University University University		(6) kesesuaian lingkup pekerjaai posisi pengalaman	keria IIVEISILAS BIAWIJAYA
Brawijaya	Universi		profesional dibandingkan de yang dipersyaratkan dalam	ngan liversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		dinilai dengan kriteria se berikut:	<sup>bagai</sup> niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		(a) lingkup pekerjaan ; i. sesuai	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit		ii. menunjang iii. terkait	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		(b) posisi : i. sesuai	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	<b>医</b>		iterianiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Person 1 I I I I I I I I I I I I I I I I I I	Pengadaan Barang/	<sub>Dasa</sub> niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas L		berdasarkan jenis peke yang akan dilaksan	akan IIIversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bl	岩、红色	sesuai dengan yang tercal dalam LDP.	THIVEISILAS DIAWIJAYA
Brawijaya	Universitas Bra	4 4	(7) bulan kerja profesional didapatkan dari angka (3) (4).	dan IIIVEISILAS DIAWIJAYA
Brawijaya	Universitas Braw		(5) dikalikan dengan kesesuaian lingkup pekerjaan	dan niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	9	posisi yang didapatkan dari ar (6),	olliveisitas brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay			
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Statistica,	12 sehingga didapatkan jar waktu pengalaman	kerja
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	profesional seorang tenaga ahl (9) Nilai jangka waktu pengala	man
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	dicantorikan dalam LDP	attiniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	dikeluarkan oleh pinak y	vang niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	dengan keahlian/profesi y	suai niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya		Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava	Universitas Rrawijava	Universitas Brawijava

LYOULIOUS	Universites Promileve	Universites	Drowiiov	Universites Promileve	Universites	Drowiiovo
	Universitas Brawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			universitas Brawijaya	U214ersitas	
	Universitas Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			a Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya 1	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya 1	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya	a Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya 1	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijay	) lain-lain : penguasaan bahasa Inggris, bahasa Indonesia (bagi konsultan	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya		Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya		Universitas	Brawijaya
Brawijaya 🛚	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya		Universitas	Brawijaya
Brawijaya I	Universitas Brawijaya	Universitas	P	tinggi; are tas Brawii ayan ) [sub unsur lain yang dinilai dan	Universitas	Brawijaya
Brawijaya 🛚	Universitas Brawijaya	Univer		dipersyaratkan]. Brawijaya obot masing-masing sub unsur	Universitas	Brawijaya
Brawijaya I	Universitas Brawijaya		d	itetapkan oleh Panitia Pengadaan arang/Jasa berdasarkan jenis pekerjaan	Universitas	Brawijaya
Brawijaya I	Universitas Brawijay		у	ang akan dilaksanakan sesuai dengan ang tercantum dalam LDP.	Universitas	Brawijaya
Brawijaya I	Universitas Brawi		4) T	ingkat pendidikan tenaga ahli yang urang dari tingkat pendidikan yang	Universitas	Brawijaya
Brawijaya I	Universitas Br	2511	d	ipersyaratkan dalam KAK tidak diberi ilai.	Universitas	
Brawijaya 🛚	Universitas/	RSIT	5) K	ualifikasi dari tenaga ahli yang melebihi ari kualifikasi yang dipersyaratkan dalam	Universitas	Brawijaya
Brawijaya 🛚	Universita		ALGER	AK tidak mendapat tambahan nilai. il evaluasi teknis harus melewati ambang	Universitas	Brawijaya
Brawijaya I	Universitas Universita Universi Universi	334	bata	as nilai teknis (passing grade) seperti g tercantum dalam LDP.	niversitas	Brawijaya
Brawijaya I	Universi		h. Apa	bila tidak ada peserta yang lulus evaluasi nis maka seleksi dinyatakan gagal.	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya I	Universit		i. Apa	bila peserta yang lulus evaluasi teknis ang dari 5 (lima) maka proses tetap	hiversitas	Brawijaya
Brawijaya I	Universit			njutkan.	hiversitas	Brawijaya
	Universit		23.8 Evaluas	si Biaya : luasi biaya dilakukan terhadap peserta	niversitas	Brawijaya
	Universita	(3/1)	van	g lulus ambang batas nilai teknis. ur-unsur yang perlu diteliti dan cinilai	Iniversitas	
	Universitas	32	dala	m evaluasi penawaran biaya dilakukan adap:	Universitas	
	Universitas	E and	. 3 - 1)	kewajaran biaya pada Rincian Biaya Langsung Personil (remuneration);	Universitas	
	Universitas h			terining a population tenana ahli:	Universitas	
9 9	Universitas B	11.27		pendukung; kewajaran biaya pada Rincian Biaya		
	Universitas Bra	4.6		Langsung Non-Personil (clirect reimbursable cost).	Universitas	
	Universitas Braw		22.0 Repitio	Tellinousable addit.		
	Universitas Brawija			datangani Berita Acara Hasil Evaluasi strasi, Teknis, dan Biaya yang paling		
	Universitas Brawijay		sedikit	memuat: na seluruh peserta; awijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya	Universitas	h has	na seluruh peserta, sil evaluasi penawaran administrasi dan nis termasuk alasan ketidaklulusan		
	Universitas Brawijaya	Universitas		ierta: ii evaluasi teknis diurutkan mulai dari nilai		
	Universitas Brawijaya		G. Islie	inggi: bang batas nilai teknis; Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawla	saran usulan biaya dan biaya terkoreksi; simpulan tentang kewajaran: WIJAYA	Universitas	
	Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijava	biaya pada Rincian Biaya Langsung Personil (remuneration); awa Jaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			u Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			u Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			u Universitas Brawijaya	Universitas	
	Universitas Brawijaya			Universitas Brawijaya	Universitas	

Brawijaya	Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Uzisersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	(0: Pedoman Wawancara Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	/a Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas B Rencana	Umum Pengadaan Barang dan Jasa BKD tahun 2011: Vijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		capan penyusunan rencana umum tersebut?sitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	pejabat (staf) BKD bagian manakah yang ditunjuk pengguna ar	nggaranersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	lan bertanggung jawab untuk membantu menyusun rencana	umum Uliwersitas Brawijaya
Brawijaya		pengadaan barang dan jasa? Dada rencana umum pengadaan barang di awal tahun 2011, pen	
Brawijaya	Universitas Brawijay	pada rencana umum pengadaan barang di awal tahun 2011, pen unjungan mandiri kepegawaian dianggarkan dengan perkiraan	gadaan Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Dravilla	njungan mandiri kepegawaian dianggarkan dengan perkiraai berapa?	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Berdasarkan wawancara sebelumnya, telah dikatakan bahwa	
Brawijaya		nengubah rencana pembiayaan anjungan mandiri kepeg	
Brawijaya	Universitas /	likarenakan BKD ingin menambahkan beberapa fitur dalam ar	njunganersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita I	nandiri kepegawaian yang tentunya menambah biaya pengad	aanrituersitas Brawijaya
Brawijaya	Universi	endiri. Bagaimana proses perubahan anggaran tersebut? dan	setelah Brawijaya
Brawijaya	Universi	lisetujui oleh DPRD, berapa biaya yang dialokasikan untuk pen	gadaan Hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	injungan mandiri kepegawaian?	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit 2. Persiapa	n pemilihan penyedia Anjungan Mandiri Kepegawaian (AMK)	hiversitas Brawijaya
Brawijaya		Pengadaan Anjungan Mandiri Kepegawaian ini apakah termasi	
Brawijaya	UIIIVGISILO	lengan pengadaan monitor dan lemari?	Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas b. S	Sistem pengadaan AMK melalui apa? alasan?	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas c. I	Sistem pengadaan AMK melalui apa? alasan? Metode penyampaian dokumen menggunakan 1 sampulatau 2 s ılasan?	ampul? Universitas Brawijaya
Brawijaya		Metode evaluasi penawaran manakah yang digunakan	,
Brawijaya	Universitas B	pengadaan ini? Alasan? (apabila menggunakan evaluasi berdasa	arlpaguersitas Brawijaya
Brawijaya		inggaran, pagu anggaran yang ditentukan sebesar berapa?	
Brawijaya	Universitas Braw	nenggunakan evaluasi biaya terendah, tentu ada selisih	antara ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	nggaran yang dialokasikan dengan penawaran yang diberika	an Oleh Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	pihak konsultan, selisih tersebut apakah kemudian dialihl	<sup>kan</sup> niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	SILPA?) enis kontrak apa yang digunakan dalam pengadaan ini? alasan?	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	Metode penilaian kualifikasi apakah yang digunakan dalam pen	Universitas Brawijaya
Brawijaya		AMK? dan metode apakah yang digunakan menilai rekanan	(sistemersitas Brawijaya
Brawijaya		rugur atau sistem nilai?) wijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bravgja	Dalam penentuan HPS harus melakukan survey dengan harga	ı pasar ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	edangkan AMK ini merupakan software yang tidak dapat dite	entukan ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	ecara pasti harganya, bagaimana cara menentukan HPS untuk	AMK Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	n1'/	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	va Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universites Brawija		Universitas Brawijava

and the second of the second o	<b>Universitas E</b>	Rrawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	iiava Universita	as Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya h. Jamii	nan apa yang digunakan untuk penyedia bagi pen	gadaan AMK	as Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas E</b>	Brawija <sub>ini? p</sub>	penawaran/pelaksanaan? alasan?	ijaya Universita	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi	ijaya Universita	as Brawijaya
Brawijaya			pemilihan penyedia AMKa Universitas Brawi	ijaya Universita	as Brawijaya
Brawijaya			saja kriteria kualifikasi yang harus dipenuhi calon		
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya Brawijaya	adaan AMK ini? pa calon rekanan yang mendaftar? dan berapa	ijaya Universita	as Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas E</b>	o. Beraj Brawija <sub>kani</sub>	tikasi? dan berapa Universitas Brawi	i yang lulus ijaya Universita	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		al apa sajakah yang menyebabkan beberapa calon		
Brawijaya	Universitas E		tahap kualifikasi?		as Brawijaya
Brawijaya			ah pihak panitia sebelumnya telah menelusuri alam		
Brawijaya	Universitas E	Braw rekan	an untuk mengantisipasi adanya penawaran fiktif?	atau beberapa	as Brawiiava
Brawijaya	Universitas E	perus	ahaan hanya dimiliki oleh 1 orang saja?	Linivarait	ac Promilovo
Brawijaya	Universitas	e. Pemb	perian penjelasan tentang pengadaan diselenggara	akan dimana?	as Brawijaya
Brawijaya	Universita				
Brawijaya	Universi	f. Dari	hasil evaluasi penawaran, harga yang menjadi kesep	pakatan antara	as Brawijaya
Brawijaya	Universi		panitia pengadaan dengan pihak rekanan berapa?		as Brawijaya
Brawijaya	Universit	yang	ditawarkan rekanan lebih rendah dari ang kasikan, sisa anggaran selanjutnya digunakan untuk s		as Brawijaya
	Universit		k rekanan manakah yang ditetapkan sebagai pem		
Brawijaya		tende	r ini? hal-hal apakah yang mendasari rekanan ters	sebut menjadi	as Drawijaya
Brawijaya	Universit	nama	nang dalam pangadaan AMK ini?		
Brawijaya	Universita	h. Tang	gal berapa SPPBJ diterbitkan dan kapan pen	andatanganan	as Brawijaya
Brawijaya	Universita	kontr	ak pengadaan AMK? dalam penandatanganan kor	ntrak terdapat <sup>ersita</sup>	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas	syara	t utama yakni DIPA (Daftar Isian Pengguna An	ggaran) telah <sup>ersit</sup>	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas I		kan, kapan DIPA tersebut disahkan?		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	A Palaksan	aan kontrak		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	a Prove	ek dilaksanakan terhitung mulai tanggal berapa? ine waktu yang ditentukan untuk menyelesaika <b>n pr</b> o	Aya Universita Dan kanan	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E				
Brawijaya	Universitas E	Brav <sub>b</sub> i. Dalar	n paket proyek jasa konsultasi ini, menggunakar	n uang muka <sup>ersita</sup>	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijasebag	gai modal bagi rekanan atau tidak? Jika iya, berap	oa persen dari	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawija <sub>nilai</sub>	kontrak?	ijaya Universita	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	, , ,	imana dengan sistem pembayaran prestasi kerj	<i>y y</i> •	
Brawijaya	Universitas E		dan AMKan Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Braw <sup>d</sup> ja <mark>Ber</mark> aj	pa lama rekanan dapat menyelesaikan proyek A	MK tersebut,	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya.	ah tepat pada deadline waktu yang ditentukan, atauk deadline?	ijaya Universita	as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	5. Pihak ya	ng terkait dengan pengadaan : Universitas Brawi	ijaya Universita	as Brawijaya
Brawijaya		•	enyelenggara pengadaan AMK : iversitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E	Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
Brawijaya	Universitas E		Universitas Brawijaya Universitas Brawi		as Brawijaya
	VI VI VI VI		Universitas Brawijaya Universitas Brawi	.,,	

Prowiiova	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya		
	Universitas Brawijaya		
Brawijaya			
Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		<ul> <li>Un Siapa yang menjabat?/a Universitas Brawijaya</li> </ul>	
Brawijaya	Universitas Brav <sub>2</sub> jay	ejabat pembuat komitmenaya Universitas Brawijaya	
Brawijaya		<ul> <li>Un Siapa yang menjabat?/a Universitas Brawijaya</li> </ul>	
Brawijaya		• Un Memiliki sertifikat pengadaan barang dan jasa per	
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Untahus 2010 Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijaya</b>	Dalam struktur kedinasan, pada saat pengadaan A      DBK menduduki jahatan salaku ang?	MKJilliversitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Pejahat pengadaan	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Berapa jumlah anggota panitia pejabat pengadaan ini	Universitas Brawijaya
Brawijaya	<b>Universitas Brawijay</b>	<ul> <li>Memiliki sertifikat pengadaan barang dan jasa per</li> </ul>	Thiyersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	tahun 2010?	<b>Universitas Brawijaya</b>
Brawijaya	Universitas Br	• Dalam struktur kedinasan, pada saat pengadaan A	MK rini, ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	masing-masing pejabat pengadaan tersebut me	ndudukiersitas Brawijaya
Brawijaya	Universita (	jabatan selaku apa?	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi 4) P	Panitia penerima hasil pekerjaan,	<b>N</b> iversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	• Siapa yang menjabat?	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	Hal-hal apakah yang mendasari seseorang tersebu  ahapi menjata pagarina hasil palarisan AMV inis	• • IIIVGISILAS DIAWIIAVA
Brawijaya	Universit	sebagai panitia penerima hasil pekerjaan AMK ini? yang menguasai dalam bidang TI (Teknologi Informa	This properties the properties of the properties
Brawijaya	Universit	<ul> <li>Dalam struktur kedinasan, pada saat pengadaan A</li> </ul>	MK niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita	panitia penerima hasil pekerjaan tersebut menduduk	i jabatanersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	selaku apa?	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas 5) A	Aparat pengawas internal pemerintah (APIP)	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas I	Siapakah yang bertindak sebagai APIP dalam pengad	aan ini?
Brawijaya	Universitas Bl	Apa yang melatarbelakangi BKD merekrut PNS dari satu	an kerja Universitas Brawijaya
	Universites Pre	ain untuk menjadi pantua pengadaan ini?	
Brawijaya	Universitas Braw 1) N	redia Barang dan Jasa, Nama-nama rekanan yang mendaftar kualifikasi? Jaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi'2)	Nama-nama rekanan yang mendatai kuantikasi? Nama-nama rekanan yang gugur dalam kualifikasi? Alasan g	
Brawijaya		Nama-nama rekanan yang lulus prakualifikasi? Alasa	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas Brawi	Nama rekanan yang menjadi pemenang dalam pengadaan AM	
Brawijaya	6. Proses Universitas Brawii ava	pengadaan AMK ini telah sesuai dengan prinsip pengada o. 54 Tahun 2010?	ian pada Universitas Brawijava
Brawijaya	Universitas Brawijava	5.54 Tanun 2010? Efisien ersitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		akah metode yang digunakan sudah tepat? tas Brawijaya	
Brawijaya	Universitas Brawijaya		

Duguellava	Universites	Drowiio	La Universitas Pravilieva Universitas Pravileva	Lluivoroitoo	Drawiiava
Brawijaya	Universitas			Universitas	
Brawijaya	Universitas			Universitas	
Brawijaya	Universitas			U218ersitas	
Brawijaya	Universitas			Universitas	
Brawijaya	Universitas	Brawija	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Brawija	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija	Apakah evaluasi terhadap sluruh penawaran telah mengutamaka	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija	penawaran terbaik? (misal : tidak hanya mengutamakan harga	Iniversitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		tetapi juga mempertimbangkan aspek kualitas?) S Brawijaya	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Brav3)a	Apakah alat ini memiliki urgensi yang tinggi terhadap BKD	untukersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija	diadakan?versitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija	Efektif: Dari segi waktu dan biaya, apakah pengadaan ini selesai sesuai waktu dan biaya yang ditentukan?  Terbuka dan bersaing:	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	1) Brawija	Dari segi waktu dan biaya, apakah pengadaan ini selesai sesuai	dengan Universitas	Brawijava
Brawijaya	Universitas	Brawija	waktu dan biaya yang ditentukan?  Terbuka dan bersaing:  Persitas Brawijaya	Universitas	Brawijava
Brawijaya		C.	Apakah pengadaan ini dapat diakses oleh seluruh masyarakat?	Universitas	
Brawijaya	Universitas	Brawiia	Ditegakkan prinsip non diskriminatif?	Universitas	
Brawijaya	Universitas		Prosedur yang dijelaskan kepada calon rekanan apakah sudah		
Brawijaya	Universitas		jelas?	Universitas	
Brawijaya	Universitas	d.	Akuntabel:	Universitas	
Brawijaya	Universita 5	1)	Apakah ada arsip yang lengkap?	Universitas	
Brawijaya	Universit	7. Pert	anyaan seputar output dan outcome:		Brawijaya
Brawijaya	Universi		Ana saia kwalifikasi fikus fitus yang dinanganakan dari An		
Brawijaya	Universit		Apa saja kualifikasi fitur-fitur yang direncanakan dari An Mandiri Kepegawaian ini? apakah AMK yang telah terealis		
Brawijaya	Universit		sudah memenuhi fitur-fitur tersebut?		Brawijaya
	Universit		Dari beberapa wawancara kemarin, bahwa saat ini masih	proses	Drawijaya
Brawijaya			penginputan data-data pegawai ke dalam AMK, hingga saat	ini apa	Drawijaya
Brawijaya	Universita	\	penginputan data-data pegawai ke dalam AMK, hingga saat saja data-data PNS yang telah terinput dalam AMK, dan yang	belum	Brawijaya
Brawijaya	Universita		apa?	Universitas	
Brawijaya	Universitas		Menurut bapak/ibu, pengoperasionalan AMK ini mudah dipahar	ni olehersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		PNS atau tidak?	Universitas	
Brawijaya	Universitas		Dengan keberadaan AMK saat ini, apakah pelayanan kepegaw BKD sudah bisa dikatakan lebih efektif dan efisien? alasan?		
Brawijaya	Universitas	DICA	apakah sebagian besar PNS tahu dan memahami tentang	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		hogormono tingizat alaktabilitas masyarakat di dalam mangg	11110/2011	
Brawijaya	Universitas	Brawija	AMK? paling tidak untuk mengetahui seluk beluk cara peng	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas		AMK ini?	0111101011010	
Brawijaya	Universitas		Pernahkah ada protes dari pengguna layanan tentang		
Brawijaya	Universitas		dioperasionalkannya (tidak standby) AMK ini? bagaimana	_	
Brawijaya	Universitas		BKD menanggapi haPtersebut?ya Universitas Brawijaya		
Brawijaya	Universitas	Bravgja	Berdasarkan wawancara sebelumnya, saat ini AMK sedang men	galamiersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija	perbaikan agar dapat dihubungkan dengan sistem aplikasi yang	Jama, ersitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija	apakah perbaikan ini termasuk pemeliharaan atau garansi? deadline waktu penyelesaian perbaikan ini?	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija		Universitas	
Brawijaya	Universitas	Brawija	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas	Brawija	ya Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas	Brawijaya
Brawijaya	Universitas			Universitas	
Brawijaya	Universites			Universites	

Duguellava	Universites Drewillove	Universites Presultava Universites Presultava	Heiravaltaa Drawillava
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	U219ersitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	: Ratih Anggraeni Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		lahasiswa : a <sub>0910310292</sub> /a Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya		Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	nggal Lahir: a Banyuwangi, 4 September 1991 Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Univer ersitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Pendidikan Universitas Brawijaya	: 1. SDN Penganjuran V Banyuwangi, Tamat T	
Brawijaya	Universitas Brawijay	2. SMPN 1 Banyuwangi, Tamat Th. 2006	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawi	TAO BO	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Br	3. SMAN 7 Malang, Tamat Th. 2009	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas	党 差	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universita Pekerjaan		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universi Publikasi-publi	kasi atau	niversitas Brawijaya
Brawijaya	University		niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universi karya ilmiah	A E INC. TO THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	以 是	hiversitas Brawijaya
Brawijaya	Universit	7	niversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		Iniversitas Brawijaya
Brawijaya	Universita		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Pas for	to B	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bi		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Bra 3x4		Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Braw	ljaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawija	wijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijay	fawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Brawijaya	Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya Universitas Brawijaya	Universitas Brawijaya
Rrawijaya	Universitas Brawijava	Universitae Rrawijava Universitae Rrawijava	Universitas Brawijava